

**LEAN**

[美] 约翰·奈斯比特 著



21世纪的指南针

# 挑战人生



广东出版社

朱生坚 尹凡 乔轶美 译

---

# 大 挑 战

## 21世纪的指南针

[美] 约翰·奈斯比特 著 朱生坚 尹凡 乔轶美 译

上海遠東出版社

Mega Cha Llenges

Copyright © 1998 John Naisbitt All rights reserved

Copyright © 1998 Japanese language rights reserved by Tachibana Publishing, Inc.

本书中文版由日本 Tachibana Publishing, Inc. 授权上海远东出版社独家出版。  
未经出版者书面许可,本书的任何部分不得以任何方式复制或抄袭。

## 版权所有 翻印必究

### 大挑战——21世纪的指南针

著 者 / [美]约翰·奈斯比特

译 者 / 朱生坚 井 凡 乔轶美

责任编辑 / 匡志宏

装帧设计 / 顾绣琳

责任出版 / 垣恒全

责任校对 / 吴明泉

出 版 / 上海远东出版社

(200233) 中国上海市冠生园路 393 号

发 行 / 上海书店 上海发行所

上 海 远 东 出 版 社

排 版 / 上海市希望电脑排印中心

印 刷 / 上海长阳印刷厂

装 订 / 上海长阳印刷厂

版 次 / 1999 年 1 月第 1 版

印 次 / 2000 年 8 月第 1 次

开 本 / 787 × 1092 1/32

字 数 / 134 千字

印 张 / 6

印 数 / 1 ~ 5100

图字:09 - 1998 - 217

ISBN 7 - 80613 - 826 - 9

F.310 定价：9.00 元

## 前　　言

我们很快就要进入 21 世纪，第三个“千年时代”即将到来。这个人类历史上象征性的里程碑究竟意味着什么，是上苍的启示，还是黄金时代的开端，或只是现状的延续？答案很大程度上因各人的世界观而异。每个人用以面临未来挑战的思维方式决定了他在这个问题上的观点。

每天，全世界的报纸和电视台都在报道着似乎是无穷无尽的灾难：金融破产、生态破坏、种族仇恨、恐怖主义、飞机失事、政治腐败和一切可以想象的糟糕事。怪不得大多数人都很难用平和的思维来展望未来，更不用提什么乐观态度，怪不得世界末日论的鼓吹家在世界各地都能轻而易举地找到追随者，也怪不得日本这样的国家似乎已无法走出它战后最漫长的衰退期。所有这些沮丧和恼人的消息使很多人不得不对人类文明和地球生活的前景忧心忡忡。

我们生存的时代出现了这样一种现象：原先用以解释和影响这个世界的一些有效衡量标准似乎正在失去作用。

在本书的描绘中，我们的未来呈现出迥然不同的面貌。自 1982 年的《大趋势》一书至今，我在所有的著述中都谈到：我深信我们即将经历的是人类进步和文化演进过程中最令人着迷和兴奋的时期。本书中的未来不是一个充斥着千难万险的荒凉世界，而意味着勇于把握那些标志着 21 世纪特征的无数大好机遇和全新发展。当然，我并不认为我们生活在一个完美无缺的世界中。问题还是很多，甚至可以说是挑战，既有全球范围的，也有地区性质的，这些都需要以聪明才智和强大力量来解决。但倘若绝望和宿命的情绪全面统治了这个世界，我们将永远无法从容地迎接这些挑战。只有本着热忱和乐观——向更好的世界努力的信念与愿望——我们才真正能够怀抱希望，对下个世纪的挑战作出应答。

人类文明面临的主要挑战决不是微不足道的。20 世纪末我们生存的时代出现了这样一种现象：原先用以解释和影响这个世界的一些有效衡量标准似乎正在失去作用。我们从事商业活动、将自己定义为公民以及解决本原问题和文化问题的概念与工具仿佛正在迅速消失或变形。

统治 19 世纪和 20 世纪的经济理论不

再有助于我们理解今天的全球经济，这一相互联系的经济体系正以电子速度在电子计算机中稳步发展。首先是马克思主义和社会主义承受着严重的冲击，于是资本主义成了自居为占尽上风的优势意识形态。然而随着世界经济的全球化，整个经济体系发展到了这样一种复杂程度，以至于似乎没有一个传统经济理论在今天能够完全发挥作用。而资本主义作为一个用意识形态武装起来的名词，发现“胜利”已将它抛在一个奇怪的真空空间——没有对手来描绘它的轮廓、巩固它的价值，资本主义正处于某种身分危机之中。在理论和实践方面重新定义并改造经济学是本书论述的第一个“大挑战”。之所以称之为“大挑战”，是因为这个问题不是对出了些毛病的发动机进行细微调整或者稍事修理，而是对经济体系的所有理论及方法来个大规模的彻底检修。新体系对商业企业和个人提出的要求和过去所需的知识和技能具有质的区别。对这些变化所作的准备愈充分，迎接这第一个大挑战就会愈出色，成功的机率也就愈高。

然而，不仅是资本主义和经济学正处于一个重大转型的过程中，近几个世纪以来

资本主义正处于某种身分危机之中。在理论和实践方面重新定义并改造经济学是本书论述的第一个“大挑战”。

我们的标志性特征——民主，也遇到了严重问题：在即将到来的 10 年中，它能否继续维持下去？尽管民主作为政府组织形式如今已遍布世界每个角落，也尽管我只能欢迎这种发展，但与此同时民主却仿佛陷入了一种自相矛盾的境地。即使它已取得了成功，在众多工业化国家中也只有越来越少的人愿意去做投票这件自找麻烦的事。很少有人再尊敬政治家，也不指望他们具有什么真正的领导能力，许多国家的民众反而用不信任或不相信的矛盾心情看待政府和政客。代议制民主，即选民自由选举议员在一定年限内“代表”他们和他们的利益，在今天已不一定是民主的唯一形式或最佳方案。技术进步使得探索民主的其他形式成为可能，人们强烈渴望更好的领导方式，这引导人们去寻找一种新型的政治领导人。因而本书讨论的第二个“大挑战”就是重新定义政治和民主。

计算机、传真机、更便宜的飞机票、国际互联网——所有这些都使世界“缩小”了。正如大众传媒专家麦克鲁汉 (McLuhan) 在几十年前预言的那样，我们如今的确正在向“全球村”迈进。过去在不同国家、不同文化和不同价值体系间的清晰界线如今有点

变得模糊不清。而这种变化似有加速发展之势。在这个世界上“日本的”和“美国的”这些词究竟意味着什么？你如何解释自己的身分？民族、国家将会扮演什么样的角色？所有这些极为有趣且常常引起激烈争论的问题正是我们今天在努力解决的。有人担心传统将不复存在，而价值观念和文化特征将在全球范围内消失殆尽。又有人害怕我们最终会生活在一个所谓“虚拟现实”的世界中，在那里“真实”和“虚幻”并无二致，而这将导致整个社会丧失根基甚至走向堕落。因此，在新的“千年时代”中我们即将面对的第三个大挑战是：在全球范围内重新思考“传统”、“价值观念”和“文化”的意义。

无论我们是在讨论经济学、政治学，还是文化，我所希望表达的是，我们有充分的理由说：不要绝望。事实上，凭借我们作为一个物种所积累至今的经验，我们足以将我们面前的这些问题视作一个大好契机，趁此来创造一个更具价值、更富人情味、更振奋人心的世界。无论你从事商业、教育、政治或其他任何行业，一个带着乐观和热情的美好前景会助你朝着你希望的方向前行。而本书的使命则是给读者一个未来的

指南针，它会有希望帮助你在未知的大海中更好地航行。你对即将来临的时代了解得越透彻，对指南针观测得越仔细，你个人获得进步的可能性就越大，而我们整个地球文明得以发展的机会也就越多。当我们拥有一种正确的心态时，我们不再会恐惧或躲避新纪元的诞生，而是满怀激情地企盼它的到来。

## 出版说明

约翰·奈斯比特是我国读者熟悉的美国未来学家，他的《亚洲大趋势》一书曾经在我国读书界产生很大的影响。在 21 世纪即将来临的时候，约翰·奈斯比特又撰写了《大挑战》一书，对本世纪 80 年代以来的世界发展潮流作了总结性的陈述，对 21 世纪全球性的经济、政治和文化问题作了前瞻性的分析。正像本书的副标题所示，作者意在向读者提供一个“21 世纪的指南针”，希望帮助读者“在未知的大海中更好地航行”。而作者的这一使命，是基于他正视现实问题的态度、乐观自持的精神以及对人类文明演进的始终不渝的关怀而自觉承当的。在审视世纪末的全球性问题的时候，作者一如他当年写作《亚洲大趋势》时的姿态，将视角重点放在亚洲，对亚洲所面临的问题给予特别关注。他并且相信，世界“在不久的将来将受到亚洲发展的深刻影响”，“50 年后一切都会见分晓：20 世纪 90 年代和 21 世纪最重大的全球发展是亚洲的现代化”。

为了让我读早日看到约翰·奈斯比特精采深刻、富有创见和魅力的最新论述，我们以最快的速度获得出版本

书中文版的授权并翻译出版，以飨我国广大读者。

作为西方的未来学家，约翰·奈斯比特的立场与我们不尽相同，具体观点或许相异或相悖，这是需要提请读者注意的。但是，这并不影响我们译他的这本新著，因为重要的是，作者以勇于探索的精神、极富创造性和想象力的思维，为我们描绘了一幅充满矛盾又充满希望的未来世界的图景，这对于正面临新世纪挑战的中国来说是颇具启迪意义的。而这，也正是我们翻译出版本书的企望所在。

本书在翻译成中文时，个别语句略有删节。

# 目 录

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 前 言 .....                         | 1  |
| 绪 论 大趋势(1985—2000年)——新时代的指针 ..... | 1  |
| 经济的全球化                            | 3  |
| 作为驱动力的电信业                         | 8  |
| 向统一的全球经济迈进                        | 13 |
| 亚洲的现代化                            | 17 |
| 经济重心的转移                           | 17 |
| 推动亚洲的崛起                           | 21 |
| 日本的身分危机                           | 25 |
| 亚洲——企业家的机遇所在                      | 28 |
| 自相矛盾的时代与日益消亡的特征                   | 30 |
| 重新面临的全球矛盾                         | 31 |
| 千国世界地图                            | 32 |
| 世界：一个自组织的系统                       | 34 |
| 更高的透明度                            | 36 |
| 多重选择的时代                           | 38 |
| 新世界：机遇还是危险？                       | 39 |

|                   |    |
|-------------------|----|
| 1 大挑战之一：经济再生..... | 41 |
| 经济：世界的发动机         | 42 |
| 资本主义的胜利？          | 43 |
| 胜利的虚无             | 45 |
| 传统经济的局限           | 48 |
| 信息社会的新经济理论        | 50 |
| 创业主义的时代           | 51 |
| 100万新公司           | 52 |
| 小就是强大             | 54 |
| 适度——成功的关键         | 56 |
| 自下而上的胜者策略         | 58 |
| 生物经济学             | 60 |
| 生物系统式的经济          | 61 |
| 自组织               | 62 |
| 信息反馈圈             | 64 |
| 向自然学习             | 66 |
| 作为下一个浪潮的生物技术      | 67 |
| 以网络求成功            | 71 |
| “跨国”的新含义          | 73 |
| 网络取代民族—国家         | 76 |
| 人人都是网络的中心         | 77 |
| 合作与竞争——全球商业的阴阳两极  | 79 |
| 真正的财富——创造力和知识     | 80 |
| 人力资源——唯一的竞争之地     | 82 |
| 激励创造力             | 83 |

---

|                         |           |
|-------------------------|-----------|
| 全球交易和全球意识               | 85        |
| 贫困的挑战                   | 86        |
| 以自力更生和创业主义战胜贫困          | 87        |
| 把蛋糕做大                   | 88        |
| 环境的挑战                   | 90        |
| 经济与生态——权衡的历史            | 91        |
| 建立一种新的经济                | 93        |
| <br>                    |           |
| <b>2 大挑战之二：政治与民主的再创</b> | <b>95</b> |
| <br>                    |           |
| 民主——成功还是失败？             | 96        |
| 政治的终结？                  | 101       |
| 金钱和政治的终结                | 103       |
| 让政府脱离商业                 | 105       |
| 赶走现行政府                  | 106       |
| 创建新的民主                  | 108       |
| 个人的胜利                   | 109       |
| 民主技术？                   | 111       |
| 通向直接民主                  | 113       |
| 公民直接(复决)投票——重建民主的工具     | 115       |
| 新型民主下的公民                | 117       |
| 新的领导形式的探索               | 119       |
| 作为推动者的领导                | 122       |
| 真正领导的三大特征：道德权威、信任和人性尺度  | 123       |
| 高度接触的领导                 | 126       |
| 再创政治——一项长期的挑战           | 126       |

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| <b>3 大挑战之三：文化与本体的再思考</b> | <b>129</b> |
| 走向全球化文化？                 | 133        |
| 文化融合还是文化分裂？              | 134        |
| 全球主义与部落主义共存              | 136        |
| 本体的问题：“我们是谁？”            | 139        |
| 从“民族主义”到“文化本体”           | 139        |
| 全球化袭击下的日本本体              | 141        |
| 多元本体的世界                  | 143        |
| 电子世界与价值的未来               | 144        |
| 全球化行为准则                  | 147        |
| 对于意义和结构的渴望               | 149        |
| 精神复活                     | 149        |
| 文明的冲突？                   | 154        |
| 艺术和文化的复兴                 | 157        |
| 珍惜多样化                    | 159        |
| <b>4 新纪元的激动</b>          | <b>161</b> |
| 新世界的概念性工具                | 162        |
| 充满机遇与选择的世界               | 164        |
| 在未知的海域中航行——五个必备特征        | 167        |
| 乐观而又富于想象                 | 168        |
| 热衷变化——更具灵活性              | 170        |
| 珍视进取精神                   | 171        |
| 找到平衡                     | 172        |
| 发挥个人领导作用                 | 174        |

# 绪论

## 大趋势(1985—2000年)

——新时代的指针

过去几十年中我所有的著述中都谈到了塑造我们经济、政治和社会状况的巨大力量。我把这些力量叫做大趋势，我想表明的是它们并不是仅仅风行一时、转瞬即逝的潮流，而是导致变化的深层动力，一旦这些动力经过漫长的过程得以形成，就会对我们的未来生活产生 10 年以上的深刻影响。

我在早年著述中勾勒出这样一些大趋势，如：从工业社会到信息社会，从集权到分权，人文科学的新生，个人主义的胜利，

两个突出的大趋势将在21世纪继续对我们发生作用。它们就是世界经济的全球化和亚洲的现代化。

以及生物学时代的来临——所有这些大趋势都正在步入正轨。如果我们回顾20世纪最后15年左右的时光，我相信区分两个深刻改变我们生活的大趋势可能并不困难，而这两个突出的大趋势将在21世纪继续对我们发生作用。它们就是世界经济的全球化和亚洲的现代化。在影响经济和政治活动以及世界各地的人们的日常生活方面，这两个突出的大趋势所起的作用比其他趋势更为显著。从某种意义上说，这两个大趋势是新时代的指针。如果忽视了这两个大趋势的力量，就很难理解我们将会遇到的变化，也无法有意义地迎接我们将要面临的挑战。

这两个突出的大趋势不仅正在改变着这个世界，同时也在逐渐促进我们改变世界观。国家经济和束缚于具体地理区域的公民所代表的那种时代即将终结。无数个世纪以来，西方几乎完全占据统治地位，其他文化和价值体系受到压制或忽视，而这一格局也将被打破。在我们今天生活的时代中，对全球问题的关注正在扮演着越来越重要的角色，而我们在不久的将来将受到亚洲发展的深刻影响。这些都要求我们无论在观察经济现象、政治现象还是社会