

从一个企业和企业家的成功透视一个国家的力量
从一个国家的变革解读一个企业和企业家的命运



龙镇洋 周建顺 著

1 中

力

以
楼
忠
福
和

国

厦

为

坐

标

DRAGON

POWER

中国社会科学出版社

F279.245

6

中国力量

POWER

以楼忠福和广厦为坐标

龙镇洋 周建顺 著

■ 策划：卢志信 ■

这不是一个人的传记，而是一个时代的传奇
这不是一个企业的成功史，而是一个国家力量的勃发
记录楼忠福和广厦的成功
不是记录一个孤立的人和一个孤立的企业
而是为了记录一个开天辟地的时代
记录一段至关重要的历史
记录一个社会必须容纳的一个群体
记录一个民族必须赞颂的一种精神
记录一个国家必须具备和厚积的一种力量

中国社会科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国力量:以楼忠福和广厦为坐标/龙镇洋,周建顺著.—北京:中国社会科学出版社,2005.6

(宝利嘉文库)

ISBN 7-5004-5084-2

I. 中… II. ①龙…②周… III. 私营企业-经济发展-研究-中国
IV. F279.245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005) 第 041838 号

责任编辑 胡 兰

责任校对 林福国

装帧设计 吴海兵

技术编辑 李 建

出版发行 中国社会科学出版社

社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号

邮 编 100720

电 话 010-84029450(邮购)

网 址 <http://www.csspw.cn>

经 销 新华书店

印 刷 三河市欣欣印刷有限公司

版 次 2005 年 6 月第 1 版

印 次 2005 年 6 月第一次印刷

开 本 787×1092 mm 1/16

印 张 21.625

字 数 252 千字

定 价 36.00 元

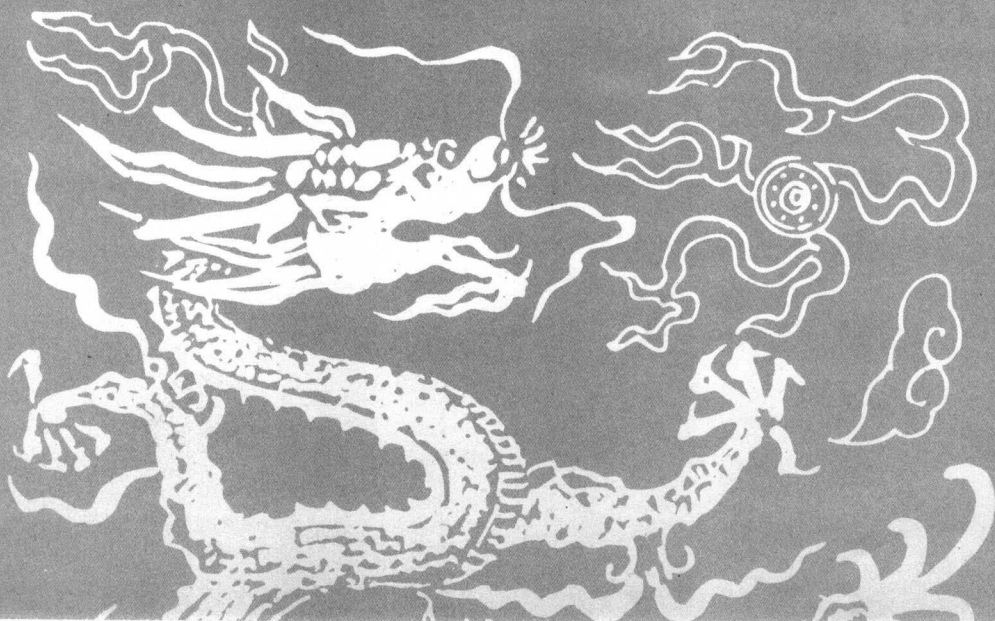
凡购买中国社会科学出版社图书,如有质量问题请与本发行部联系调换

版权所有 侵权必究



DRAGON

谨以此书纪念邓小平诞辰100周年！
谨以此书献给为中国改革开放大业
摸索过河之石的人们！



前言

FORDWORD

革故鼎新 与时俱进

中国正处在一个大变革的时代。这种变革虽然以经济上的改革开放为旗帜和先导,但实质上在改革开放的 20 多年里,中国的变革是全面的。

正如本书作者所说的,改革开放的 20 多年,既是中国经济腾飞和国力崛起的 20 多年、中国民营企业群体茁壮成长的 20 多年,也是中国文化、社会和制度转型的 20 多年。

对于中国内地来说,市场经济是一种新事物。中国经济的市场化改革过程,既是新的经济运行模式、新的社会组织形态逐渐出现的过程,同时也是一种与之相适应的新文化逐渐形成的过程。生机勃勃的市场经济离不开生机勃勃的企业家群体,按照伟大的经济学家熊彼特的看法,企业家不但是市场经济的主体,而且他们的创新是经济得以发展和社会得以进步的核心力量。香港经济的繁荣和富裕,很好地说明了一个地区的企业家群体与一个地区繁荣、富裕的关系。

中华文化不仅是世界上最古老、最经得起考验的文化之一,而且中华民族也是世界上公认最具有企业家精神的民族之一。后一



点不但可以从港澳台地区和海外的杰出华商群体身上得到印证，也非常鲜明地体现在改革开放之后成长起来的中国民营企业群体身上。

从全球的角度看，本书的主人翁——浙江广厦控股创业投资有限责任公司董事局主席楼忠福先生，正是这样一位具有鲜明个性和健旺企业家精神的杰出华商代表之一。作为内地第一代企业家，楼忠福的人生经历、创业的艰难程度和传奇色彩，可以跟香港第一代企业家中的任何一位媲美，其故事的感人程度与香港第一代企业家相比甚至有过之而无不及。



广厦公司董事局主席楼忠福在办公室的情景。

本书以大历史的视角、以宏大叙事的手法，将出生于1954年的楼忠福先生的人生命运经历和创业经历放在国家和社会发展、变化的大背景下来叙述和解读。从他充满传奇的人生经历和创业经历中，读者不仅可以看到他以及很多和他一样优秀的内地企业家身上杰出的精神品质和企业家精神，还可以见证新中国每一个阶段的发展和变化。正如本书作者所说的：“这不是一个人的传记，这是一个时代的传奇。记录楼忠福，不是记录他个人的成功史，而是为了记录一个时代、一段至关重要的历史、一个社会必须容纳的群体和一个国家必须具备的一种力量。”

2004年是邓小平先生诞辰100周年、中国改革开放的25周年,同时也是内地一批著名企业家创业的20周年——楼忠福、柳传志和张瑞敏等内地著名企业家都是在1984年开始创业。回顾中国改革的过程,内地企业家群体的成长和壮大,离不开邓小平倡导的改革开放政策。反过来看,改革开放之所以能够创造令世界惊诧的经济奇迹、中国综合国力自1978年以来之所以能够迅猛增强、人民的生活水平之所以能够稳步提升,也都离不开中国民营经济力量的蓬勃生长和壮大。

国与国之间的竞争,归根结底是国与国之间经济实力的竞争。企业,或者说企业家,是市场经济的主体和核心力量,因此国与国之间经济实力的竞争,最终表现为企业力量,或者说企业家力量的竞争。环顾全球,哪个国家的综合力量最强,哪个国家就必然具有世界上最强大的经济影响力,同时也拥有世界上最优秀和最庞大的企业家队伍。从这个意义上说,本书作者把中国企业家力量看作支撑中国国力崛起、代表中国未来希望的“中国力量”,是一个富有创见的深刻看法。

不过,对于有悠久的蔑视商人(企业家)和仇视财富传统、信奉“不患寡而患不均”理念的中国文化来说,要把企业家力量看作国家力量可能仍然是一件困难的事情。这种观念对于实行了30多年计划经济、具有浓厚平均主义思想传统的中国内地,可以说远没有深入人心。在长期实行自由市场经济的香港,由于近年来经济整体不景气,所以仇富情绪和平均主义观念也有乘机抬头的趋势。个别本港学者还跑到内地鼓吹歧视和打压民营经济力量的偏激观念,甚至把批判的矛头指向整个中国民营企业群体和改革开放的大方向。

人类社会的历史已经有大量事实雄辩地证明,平均主义和仇富心态的极端思想对于经济发展和社会进步是十分有害的,这些



思想一旦付诸实施,带来的必将是灾难和社会的倒退。

所以说,对于深受中国传统文化影响的大中华地区,无论是内地还是香港地区,认识和尊重企业家的巨大贡献和作用、营造适合企业家成长和社会环境和文化氛围,仍然是一件任重道远的、意义重大的事情。

21 世纪是中华民族重要的发展机遇,如果我们不想错过这个机遇,我们的社会就必须与时俱进,而我们的社会如果要与时俱进,我们的文化就必须进行必要的革故鼎新。

作为在世界华商中拥有广泛影响力的香港主流财经报纸,宣扬企业家精神的伟大贡献、营造适合企业家成长和社会舆论环境和文化氛围,是我们“在商言商”的《香港商报》责无旁贷的使命。所以我们香港商报社两位记者——首席记者龙镇洋和总编助理周建顺,能够不辞劳苦地写出《中国力量》一书,也算本报为这个重大的时代使命奉献的自己的绵薄之力吧!

《香港商报》社长 吴松营

甲申年冬于香港

目 录

CONTENT

前言 革故鼎新 与时俱进

001 代序 没有中国企业家 就没有中国未来

历史的教训是沉痛的,但更为可悲的是,我们往往只承受了历史的痛而不接受历史的教训。所以说,今天中国民营企业群体如果能够被我们的社会更好地容纳、理解和尊重,这与其说是他们这个群体的幸运,不如说是我们的社会、国家和民族的希望。

009 第1章 时间开始了

“时间开始了!”

当毛泽东在天安门上宣布“中国人民站起来了”之后,胡风用圣经般的文字,最恰如其分地表达了当时几乎所有中国人都想表达的心情,可谓是神来之笔。

- ◎ 一个“坚硬”的铁匠 / 012
- ◎ “锻造”于打铁铺里的新生命 / 018
- ◎ “妈妈别哭,让我去!” / 023
- ◎ 伏牛少年 / 027
- ◎ 十六岁的童话:狮子与天鹅的爱情 / 033

039 第2章 走出旧约

到1976年,当时没有人能够再像胡风那样恰如其分地描述当年的中国。不过,“抉心自食,欲知本味”的鲁迅先生



已经在 51 年前的《野草·墓碣文》中,早为我们准备好——

于浩歌狂热中寒,于天上看见深渊。于一切眼中看见
无所有;于无所希望中得救。

.....

“待我成尘时,你将见我的微笑。”

我疾走,不敢反顾,生怕看见他的追随。

.....

是的,在经济上和精神上都已经接近崩溃边沿的中国
必须“疾走”,看见过太多血迹、听见过太多呻吟的中国人
更“生怕看见他的追随”。

◎ 1976:终结就是开始 / 042

◎ 换了人间 / 044

◎ 散沙里有黄金 / 048

◎ 第一只变成青蛙的蝌蚪 / 055

◎ 东阳:花儿为什么这样红 / 064

◎ 长江浪里“读”时势 / 069

◎ 坚硬的铁锤 / 074

◎ 狼群里有一头狮子 / 078

083 第3章 八仙桌上吃牛排

如果把上世纪 80 年代中后期的中国经济改革,看作
是一场没有“标准动作”的“自助舞会”,那么这场舞会显然
是没有“舞师”,也没有“乐师”。

30 年的计划经济不仅把资产阶级消灭了,也把“皮上
的毛”——资产阶级知识分子和学说一起“剃”得“无法无
天”。所以“舞会开始之后”,吴敬琏等“乐手”都深感学力
不逮,年过半百也不得不漂洋过海,短衣匹马地去寻找已
成绝响的“高山流水”。周其仁、汪丁丁、钱颖一等一批上
世纪 90 年代后才成为“舞会鼓手”的学者,此时几乎都在
美国当学生。

这样,改革大军中的“匿名少数”,实际上是在“二胡的悠扬旋律”中寻找“圆舞曲的节拍”,在“功夫的拳脚功架”中探索“华尔兹的舞步”。

- ◎ “合作秩序的扩展” / 086
- ◎ 顺着体制的河道行船 / 091
- ◎ 浙江大象能跳舞 / 096
- ◎ 既有绣花功也有劈柴力 / 101
- ◎ 麻烦是最好的老师 / 108
- ◎ 最初的“帽子戏法” / 115
- ◎ 硬汉子偏爱“软力量” / 120
- ◎ 吃饭筷子可撑船 / 126

131 第4章 向天堂的方向快跑

吴敬琏说:“顾准是中国经济学界提出在社会主义条件下实行市场经济的第一人。”如果这个说法没有争议的话,那么顾准发出这个“惊天呐喊”的时间,应该是在1956年第一次进入中国社会科学院后。

可惜的是在现实的世界里,真理和先知的命运,都一样曲折、艰难。顾准的“大海潮音”作为一种经济体制被中国人接纳,是在顾准逝世后的第十四个年头,而且还需要88岁高龄的邓小平再次作“狮子吼”一回。

从顾准第一次提出市场经济到真正实行市场经济这一步,中国人用了足足36年时间!

- ◎ 走后娜拉的天花 / 134

参考附件1 百年小平 百年中国 / 138

- ◎ 广厦——春天就是“准生证” / 141
- ◎ 推开自由的大门 / 149

参考附件2 财产权 集权与平等 / 155

- ◎ 北海栽花花不发 / 158
- ◎ 东阳插柳柳成荫 / 161
- ◎ “独食”非为霸气 / 164



◎ “乡人”入城：总部迁入杭州 / 166

◎ 给人才的软肋补钙 / 168

◎ 上市——生死时速 / 171

177 第5章 桃子熟了

对于美苏两大阵营的争霸，有学者说，让苏联和东欧共产主义政权瓦解的力量，不是孜孜不倦地推行“和平演变政策”的美欧政府，而是从来不谈政治的美欧产业工人——这些在资本家的工厂里忙碌的产业工人，用价廉物美的产品“推翻”了苏联和东欧的政权。

这是一个有趣而富于启发的说法。

那么，让中国和俄罗斯——这两个过去同为实行计划经济和社会主义制度的国家的转型结果，显得如此不同的原因又是什么呢？

从经济的角度看，这其中恐怕少不了曾被当作“资本主义尾巴”的中国民营经济力量的功劳吧！

如果没有生命力顽强的中国民营经济力量在 1978 年后的蓬勃生长，中国经济的血脉元气将无从及时更新，中国经济的巍巍大厦将失柱缺梁，二十多年高增长的中国奇迹更是无从想象。

◎ 陷阱前的急刹车 / 180

◎ 逃出盛情的北大荒 / 183

◎ 蓦然回首布局全国 / 186

◎ 西进重庆：“娶了共和国的长女” / 190

◎ 郭向东：楼忠福的“黑马” / 202

◎ 交锋：“棒棒军”叫板“东阳鬼子” / 207

◎ 在“国退”大潮中拾蟹 / 213

卷之四 3 明线，明天要下雨 / 218

◎ “坐吃”杭州建工 / 221

◎ 二进京：大棋局摆进皇城根儿 / 225

◎ 重庆模式移师北京 / 231

参考文献4 南腔北调同心曲 / 234

参考文献5 北京建工集团职工一年加薪近两成 / 236

◎大棋局“封顶”:中取武汉 西入秦川 / 238

参考文献6 广厦建设集团成员企业 / 240

243 第6章 激情燃烧的地产

地产行业是中国非常独特的一个行业,这是中国经济众多行业中唯一不曾被毫无效率的国有经济主导过、也从来不需要搞什么“国退民进”和政府补贴的行业。人们今天也许把太多的注意力放在了耀眼的地产财富上,而忽略了一个更大范围来考察这个行业对于整个中国经济改革和中国社会的影响。

如果历史容许假设,而我们在这里假设地产行业像中国其他重要行业一样曾经被国有经济主导,那么今天的中国经济局面、社会局面可能就完全是另一副模样了。而这副模样到底是一个什么样子,从众多历史的、现实的例子中,似乎不难找到答案。

见树木而不见森林是危险的。

◎从天上踏入地产 / 246

参考文献7 广厦房产集团成员企业 / 250

◎“天都模式”引发造城浪潮 / 251

参考文献8 民营资本发起“造城运动” / 255

◎“后致富光荣年代” / 260

◎天风海雨汇“天都” / 265

参考文献9 关于民间投资城市基础设施情况的调查 / 271

275 第7章 国人国力

北京是一个浓缩了时间和历史的地方,所以有历史感的人到了北京自然是诗兴勃发的。1954年夏天,“进京赶考”没有多久的毛泽东就写下了大气磅礴的《浪淘沙·北戴河》:



大雨落幽燕，
白浪滔天，
秦皇岛外打鱼船。
一片汪洋都不见，
知向谁边？

往事越千年，
魏武挥鞭，
东临碣石有遗篇。
萧瑟秋风今又是，
换了人间。

在进入新的千年后，这个旷世名篇读来仍然让人觉得
荡气回肠，历久弥新。

◎ 从历史的后台走向时代的前台 / 278

◎ 力可济国的国力 / 285

◎ 财富与爱心一起流动 / 294

参考附件 10 财富、“原罪”与历史功过 / 298

307 后置的前言 梳理历史的长发

历史是一头公有的长发

每个人都应准备一把梳子

◎ 从林则徐到吴敬琏——一条老藤，无数苦瓜 / 309

◎ 容不下商人的柜台，也容不下书生的书桌 / 311

◎ 小岗村、中国香港、浙江——邓小平的“过河石头” / 313

◎ 歌唱石头吧 / 320

321 附录 1 楼忠福简介

325 附录 2 广厦控股创业投资有限公司

代 序

PREFACE

没有中国企业家
就没有中国未来



历史的教训是沉痛的,但更为可悲的是,我们往往只承受了历史的沉痛而不接受历史的教训。所以说,今天中国民营企业家群体如果能够被我们的社会更好地容纳、理解和尊重,这与其说是他们这个群体的幸运,不如说是我们的社会、国家和民族的希望。

我是一个历史感特别强烈的人,作为一个常常奔走于内地与香港地区之间的香港传媒记者,我一直感觉自己像是掉进了连接过去与未来的“时间隧道”。

作为“时间隧道”的行者,我一直用左眼看着香港,用右眼看着内地。2003年,我的左眼看到了香港政局的纷争,而右眼看到了中国内地民营经济力量从历史的后台走向时代的前台。

所以在2003年底,我的老毛病又来了。我叫自己写两本书:一本名为《香港:一个城市和一个国家的命运》,另一本是《民营企业:一个群体和一个国家的命运》。但是这么多年来,动不动就想写书的我却像个习惯性流产的妇女一样,“怀孕”很多,但从未成功“生产”。

不过,这一次却因为很多偶然的因素改变了我的“习惯性流产”,因此便有了这本书。

2004年3月,全国十届人大二次会议召开期间,参加会议的六位浙江民营企业家全国人大代表举行专场记者招待会。因为民营企业家和全国人大代表的双重身份所散发的新闻魅力,加上这是整个人大会议期间的首个专场记者招待会,所以两百多名中外记者蜂拥而至。其间,德国《明镜周刊》的记者向他们提问:“如果马克思到浙江,你们说他会有什么感想?”

这是一个看似无趣但却十分刁钻、严肃的问题。向来务实、习惯在无趣和无聊面前慷慨“装傻”的浙江企业家们,本想以笑声和打哈哈来消解这个看似无趣的问题,但广厦控股创业投资有限公司董事局主席楼忠福却不肯因为表面的无趣而丢掉一个严肃的问题,等大家打完哈哈之后,他主动接招。

他说:“我再来回答一下这个问题。我想马克思如果到浙江,