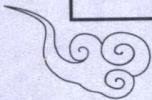


大象学术书坊

# 宏观中国史

孙家洲 常伯工 刘后滨 著

衰世卷



大象出版社

大象学术书坊

# 宏观中国史

【衰世卷】

孙家洲 常伯工 刘后滨 著

大象出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

宏观中国史·衰世卷 / 孙家洲等著. —郑州:大象出版社, 2003. 10

ISBN 7 - 5347 - 3065 - 1

I. 宏… II. 孙… III. 中国—通史—研究  
IV. K207

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 048117 号

责任编辑 耿相新

特约编辑 王月

责任校对 郑琴 牛靖丽

书籍设计 王翠云

出版发行 大象出版社 (郑州市经七路 25 号 邮政编码 450002)

制 版 河南大象出版技术服务有限公司

印 刷 河南第一新华印刷厂

版 次 2003 年 10 月第 1 版 2003 年 10 月第 1 次印刷

开 本 640 × 960 1/16

印 张 20.5

字 数 272 千字

印 数 2 500 册

定 价 36.90 元

若发现印、装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换

印厂地址 郑州市经五路 12 号

邮政编码 450002 电话 (0371)5957860 - 351

## 衰世：一个界定

历史小说《三国演义》开篇之处先作警世之语：“话说天下大势，分久必合，合久必分。”历史是恒动不居、有着某种规律可循的，这正是历史的魅力所在。其中，由盛而衰，更为人们所关注。司马迁撰《史记》是为了“原始察终，见盛观衰”，他得出结论：“盛极而衰，固物之理也！”东汉末年思想家荀悦曾把国家统治的形态分成治衰乖乱等9种类型，并认为“礼俗不一，位职不重，小臣谗疾，庶人作议，此衰国之风也”。

衰世是盛世向乱世转变的中间环节，它的主要特征是：最高权力受到威胁，大部分时期内专制皇权溢出常轨，甚至反受外戚、宦官等政治势力的控制，从而出现中枢政治的不稳定；大一统的局面被破坏，地方势力日渐强大并形成同中央的对抗，而边裔民族势力的崛起，也构成对统一王朝的威胁；中央政府在财政经济上表现得贫困、虚弱，陷入捉襟见肘的尴尬境地；封建帝国的整体运行机制逐渐走向僵化，面对社会的深层变革缺乏应有的调适能力，以至于各种社会矛盾越来越尖锐和激化；社会上下弥漫着颓废之风，王朝初期普遍提倡的道德精神逐渐被抛弃，传统价值观中的诚信标准被践踏，人们对现存政权逐渐丧失依赖感，对现行社会秩序产生怀疑，而对未来充满了恐惧。

当然，不同历史时期有着各自不同的特征。我们选择当做衰世加以论述的历史时段，或者以上诸方面兼而有之，或者只表现为其中的某些方面。但共同的特征还是非常明显，这就是封建王朝对帝国控制能力全方位的松动。不仅中央对地方和边疆形势失控，政府对土地和民户失控，政权内部对官僚队伍本身失控，而且本来不完善的

维持社会正常运行的技术机制遭到更严重的破坏，全社会都开始进入一种无序的状态。不过，危机四伏但矛盾尚未白热化，大厦将倾却保持着外表的稳定。

衰世都是从盛世中走来的，有时甚至难以划分出盛衰之间的截然界限。盛极而衰也许正是历史的必然，许多衰世的成因往往就是在盛世之中孕育出来的。有些历史时期，既是王朝统治由纷乱的开创稳定下来之后走向兴盛的顶点，也是我们探讨衰世的开端。

衰世毕竟还不同于乱世。它不仅没有乱世中那种全国性的干戈扰攘，战火纷飞，而且还有一些旨在重振王朝权威的改革和中兴。尽管这种改革和中兴都具有很大的局限性，但大都在一定程度上缓解了王朝统治的危机，推迟了乱世的到来。

盛世、衰世与乱世的划分并不是为了论证宿命的循环，其间的差别也很难找出绝对的标准。我们择取一些历史时期作为衰世加以论述，考察王朝的前途、人物的命运，总结衰败的特征、转变的原因，希望能给有心的读者提供一个宏观思考历史的新角度。

# 目 录

衰世:一个界定 .....	( 1 )
<b>一、风雨飘摇 .....</b>	<b>( 1 )</b>
1. 王纲弛 霸图兴 .....	( 3 )
2. 危机四伏 风雨前夕 .....	( 18 )
3. 政坛走马灯 .....	( 33 )
4. 国破山河在 .....	( 44 )
5. 征服者的薄弱 .....	( 55 )
6. 积贫积弱 .....	( 67 )
7. 直把杭州作汴州 .....	( 82 )
8. 走向僵化的帝国 .....	( 94 )
9. 秋气不惊堂内燕 .....	( 108 )
<b>二、衰世众生 .....</b>	<b>( 125 )</b>
1. 龙生九子 贤愚混杂 .....	( 127 )
2. 一时荣辱 千秋功过 .....	( 159 )
3. 道德文章 与时沉浮 .....	( 230 )
<b>三、衰世颓风 .....</b>	<b>( 263 )</b>
1. 失控! 危险的信号 .....	( 265 )
2. 朋党相讦 家奴当政 .....	( 270 )
3. 贪污,无可奈何的痼疾 .....	( 280 )
4. 捉襟见肘的尴尬 .....	( 288 )
5. “五不足惧 六深可畏” .....	( 297 )
6. 流民——动乱的温床 .....	( 304 )
7. 德才之辩 .....	( 313 )
<b>简短的结语:衰世乱机 .....</b>	<b>( 323 )</b>
<b>后记 .....</b>	<b>( 324 )</b>

# 一、风雨飘摇

原书空白页

# 1. 王纲弛 霸图兴

## 箭射天王

公元前707年，一支由战车和步兵组成的军队，从东周都城开出，浩浩荡荡地杀奔郑国而来。这支军队的统帅，就是当今天子周桓王。天子亲自出兵征伐诸侯，其声威自然不同凡响，更何况还有蔡、卫、陈三国出兵助讨！

周天子率兵伐郑，可谓事出有因。

自周平王东迁以来，天子的权威急剧下降。因护送平王有功，郑武公和郑庄公父子二人相继担任周平王的卿士，实际主持朝政。郑庄公专横跋扈，周平王一忍再忍，勉强维持着天子的至尊名分。但年轻气盛的周桓王继承其祖父的王位后，却不愿再忍了。他要重振天威！

权力之争早已暗中进行。周平王在位时，曾准备任命虢公为卿士，以削夺郑庄公的权力。郑庄公满面怒色前来质问传言是否属实，周平王连忙解释：绝无此事！然后周平王与郑庄公互相交换了一个儿子给对方做人质，史称“周郑交质”。相互交换人质，以保证某种政治关系的稳定，这是当时地位平等的国家之间一种常见的信约行为。现在郑庄公居然堂而皇之地与周天子交换人质，天子还有何威严可言！周桓王即位，就任命虢公为卿士，与郑庄公分理朝政。郑庄公竟派出军队两次前去抢夺周王室直辖区域内的麦与禾，周郑已走向公开决裂的边缘，史称“周郑交恶”。周桓王干脆免去了郑庄公的卿士职务，郑庄公就把前来朝见天子这样的表面文章也抛到一边去了。为此，周桓王毅然率军征讨。

周桓王在颠簸前进的战车上，不由得想起礼制所规定的天子威

仪，天子与诸侯之间的权利和义务：诸侯立国，必须经由周天子主持“授民授疆土”的典礼，颁给治国方略；诸侯之下执掌政务的卿，基本上要由周天子任命，大国的三卿，全由天子任命，次等国家三卿中的两卿，要由周天子任命；天子还可以在诸侯国内设置监官，充当天子耳目，就近监视诸侯国内的动静；天子前往诸侯国视察政风民俗，尊称为“巡狩”；诸侯要定期前来朝见天子，汇报国内情况，称之为“述职”；诸侯要定期向天子纳贡，称之为“朝”或“聘”；诸侯还得听命于天子，派兵随天子之师出战，称之为“助讨”；诸侯还要派兵拱卫王室、平定外患内乱，称之为“勤王”；诸侯奉命出征获胜之后，还要把战俘和战利品上缴给周天子，称之为“献俘”。真是天子至尊，威风赫赫。周桓王想到此处，不由得意气风发：我并非庸劣之主，一定能够制服桀骜不驯的郑公，高扬王室严威！

一想到郑庄公，周桓王心中忽然涌起一阵寒意：我以天子之尊，亲自领兵前来征讨，他会如何对待？他敢不敢起兵迎战？不会，不会的！谁也没有与天子刀兵相见的胆子。想当年，密康公因迷恋三个美女而不进献天子，就被恭王灭其封国；齐哀公荒淫放纵，就被夷王下令置于大鼎中煮烹而死。我周朝开国以来，与天子反目的人，都没有好的下场。想到此处，周桓王又觉心中坦然了。他想，郑庄公必定会跪拜迎接，自领罪责，乞求宽恕。那样我不妨故示宽容，只要他恪守臣节，也就算了。

正在这时，一声“报！”打断了周桓王的种种猜想：“郑公帅军队在𦈡葛一带列阵迎战！”什么！他居然真有胆量与天子对阵开战！一阵怒气，伴着一阵寒意，直冲周桓王胸臆！

对面战阵中的郑庄公，自然知道战事一旦失利，等待着他的会是什么结局，他对身边的心腹将领祝聃说：“天子的严威，吓得倒别人，吓不倒你我。郑国存亡，取决于你的胆略。”祝聃应声说：“我只知为您效力，不知其他！”

随着郑庄公令旗挥动，郑军突然全线进攻，周天子和前来助讨的陈、蔡、卫联军，立即陷入混乱。周桓王亲自在战场上指挥作战，突

然，祝聃乘一辆战车，直冲到近前，猛然射出一箭，正中周桓王肩窝！周桓王强忍剧痛，指挥撤出战斗。

祝聃杀得性起，高喊：“乘胜追杀！”郑庄公制止他：“得饶人处且饶人。他毕竟是周天子，不可过于逼迫。”当天夜间，郑庄公又派人去慰问负伤的周桓王。

一种有名无实的威严，一旦被戳破，就毫无价值了。周桓王此时心灰意冷，再没有勇气重振天威了，他只好接过了郑庄公递过来的橄榄枝，君臣和好吧。

𦈡葛（今河南长葛）之战的败北，特别是郑将祝聃那犯上的一箭，使周天子身上残存的一丝威严，也扫地以尽了。

天子仅成了名义上的“天下共主”，已无法对列国纷争做出有效的调停和仲裁，于是，某个强国就以霸主的身份，起而发挥这种作用。霸主地位的取得，首先依赖于国势的强大。随着国势强弱的演变，就形成了春秋争霸的壮烈画面。

### 齐桓晋文之盛

齐国是西周开国第一功臣姜子牙的封国，周天子曾授予齐国征伐诸国、辅佐周室的特权。但在春秋初年，齐并非强国。齐襄公在位时，荒淫无耻，滥杀无辜，引起形勢动荡，人心思变。他的几位弟弟，都预见到内乱将起，纷纷逃往国外避祸。其中较有声望的是公子纠和公子小白。

管仲和鲍叔是两位很有政治才干但当时却不为人重视的人，他们又是知交好友。二人认定将来能够收拾齐国局面的，只有公子纠和公子小白；现在追随逃亡中的公子，将来就会成为治国大臣。赌注应该押到哪一方呢？管仲为了万无一失，就想出了与鲍叔分别辅佐一位公子的主意，这样，两位好友总会出现一位政坛要人。于是，鲍叔追随公子小白，管仲去辅佐公子纠。

齐襄公被贵族所杀，齐国陷入内乱，君位空悬。小白与公子纠谁首先归国，就会成为齐国之君。管仲在公子小白回国必经之处，设下伏兵，当小白等人临近时，伏兵齐起，管仲一箭射向小白胸前，只见小

白口吐鲜血，倒伏在车中。管仲自信此一箭已足以射死公子小白，回报公子纠，然后不慌不忙地向齐国走来。不料刚到齐国边境，齐军出来迎战，并说公子小白已经回国为君了。

原来，管仲的一箭，恰巧射在了公子小白胸前的铜制衣带钩上，小白急中生智，自咬舌尖，吐血佯死，骗过了管仲。这位闯过了生死关的公子小白，就是赫赫有名的齐桓公。

鲍叔已是齐桓公的第一重臣，他却对齐桓公说：“我是才能平庸的人。您想要治理好国家，非得到管仲辅佐不可。”他历数了管仲胜过他的五项优点，齐桓公接受了他的意见，派人去鲁国，迫使鲁国杀死公子纠，而押送管仲回齐国治罪。押送管仲的囚车，刚到齐国都城近郊，齐桓公亲自出迎，以师礼相待。从此之后，任管仲为相，尊称“仲父”，赋予全权，整顿内政，加强国力，为成就霸业奠定了基础。

齐桓公在管仲的辅佐之下，以“攘夷”和“尊王”的口号，赢得了中原诸国的归心。

春秋时期，居住在中原的华夏族和其他部族之间的斗争很激烈，有“非我族类，其心必异”<sup>①</sup>之说。在习惯上，华夏族人把其他部族的人分为东夷、西戎、南蛮、北狄，而总称之为“夷”。当时的“夏夷之争”，固然含有血缘方面的因素，而更重要的内容却表现为不同文化的斗争，华夏族所代表的是较为先进的文明。如同暴风骤雨般崛起于北方的狄族南侵，立国久远势力强盛的楚人北进，南北夹击，使中原华夏文明有“不绝若线”的危机感。齐桓公的“攘夷”，就是要加强华夏族共同体对抗夷人的能力，保护先进的华夏族文化。

公元前 661 年，狄人伐邢，邢国面临着亡国危险。管仲对齐桓公说：“戎狄的性情如同豺狼，永远不会满足；华夏各国都是亲戚，不可置其安危于不顾。同仇敌忾，古人早有明训，请发兵救邢。”齐军击退了狄人，邢国免遭兵劫。

公元前 660 年，狄人出兵灭了卫国，逃亡的卫国遗民仅幸存 730

<sup>①</sup>《左传》成公四年。

人。齐桓公再次出兵，击退狄人，复立卫国。

楚人连年进攻郑国，并迫使蔡国与其一道攻掠中原。齐桓公与管仲亲率齐、鲁、郑、卫、宋、许、曹等诸国联军，于公元前656年击溃蔡国，然后进兵伐楚。楚人只好派出使节求和。双方在召陵（今河南郾城）会盟。这是中原诸国第一次有效地扼制了楚人的进攻。

存邢救卫，特别是召陵之役，使齐桓公成了中原诸国实际上的领袖，其霸主地位已经确定。

由于实力与地位的下跌，周王室不仅失去了号令诸侯的能力，甚至已不可能保护自身的安全。于是，霸主就负起了维持周天子安全和声望的重担，这就是“尊王”的实际内容。

周惠王晚年宠爱少子带，而有废太子郑之意。废立太子，势必危及周王室，齐桓公在首止（今河南睢县东南）召集各诸侯会盟，朝见太子郑，使周惠王无法自行废立。周惠王死后，太子郑即位，他就是周襄王。齐国出面驱逐了王子带，周襄王的天子之位才得以确立。为感激齐桓公匡扶周室之功，周襄王特派周公宰孔为代表，在葵丘（今河南兰考东）召集诸侯会盟，对齐桓公尊礼有加，齐桓公成了名正言顺的霸主。在葵丘之盟以后，齐桓公还曾两次率领诸侯抵御戎人侵犯，保护了周王室的安全。

齐桓公死后，中原霸主乏人，南方的楚国便乘机北进。宋襄公曾有志于继承齐桓公的霸业，但他却迂腐地想以“王者之道”来拯救春秋衰世，结果先被楚人擒于会盟台上，后又坐失良机而惨败于泓之战，伤重而死。他的霸业，也就成了海市蜃楼。

真正继承了齐桓公霸业的是晋文公。

晋文公重耳，早年间由于逃避晋国的内乱，而流亡国外19年，后在秦穆公派兵护送下，回国夺得君位。不久就重新打起“尊王攘夷”的旗帜。

公元前636年，周襄王之弟王子带率狄人军队攻入王城，襄王外逃到郑国，向各国请求勤王靖难。次年，谋臣狐偃对晋文公说：“要想赢得诸侯的拥戴，最好的方法就是前去勤王护驾。”晋文公出兵，擒杀

王子带，迎接周襄王返回王城。晋文公来朝见周襄王，周襄王对他优礼相待。此时的晋文公，已不如齐桓公那般谨守礼法了，他居然提出了“请隧”的要求，就是请求天子同意他在死后用天子的仪礼下葬<sup>①</sup>，周天子断然拒绝了。

此时，南方的楚国，在楚成王的治理下更加强大，晋楚两大强国的争霸战争已不可避免。公元前632年的城濮（今山东濮县）之战，以楚国战败而告结束。晋文公更是志得意满，他在践土（今河南原阳西南）召集诸侯会盟，并召请周天子前来莅会。以臣而召君，这本来是极不合乎礼制的，但周天子又不敢不奉召前去。在践土之会中，周天子策命晋文公为侯伯，晋文公的霸业告成。当年，晋文公又一次在温（今河南温县西）召集诸侯会盟，并召请天子前往。怎样才能保住天子名义上的尊严呢？只好玩弄文字游戏了。鲁国的官修史书《春秋》就记载为：“天王狩于河阳。”似乎周天子是因出猎“偶遇”晋文公召集的盟会，而不是奉召前往了。这种文字游戏，实在无异于掩耳盗铃。它掩盖不住霸主已凌驾于天子之上的事实真相。

### 楚庄王问鼎

晋文公死后，晋国的霸主地位首先遇到了昔日盟友秦穆公的挑战，世通婚姻的“秦晋之好”未能挡住两国之间的连年交兵。秦国败多胜少，秦穆公只好打消了争夺中原霸权的意图，改向西方诸戎杂居区域发展，开疆拓地，去做西戎的霸主了。

真正对晋国的霸主地位形成威胁的，是楚国。就在晋灵公与贵族赵盾等人争权失利陷入内乱，晋国霸业中衰的时候，楚庄王却选用贤人孙叔敖为辅佐大臣，整顿内政，发展经济，并以此为基础，扩疆拓地，与晋国抗衡争雄。

晋楚争夺中原霸权，围绕着对郑、宋、陈等国家的控制权而展开。公元前608年，楚郑合兵侵扰宋、陈两国，晋国重臣赵盾虽曾出兵救援，但已经力不从心，战败而归。晋国已处于下风。两年之后，楚庄

<sup>①</sup>“隧”的解释有分歧，兹取一说。

王利用晋国君臣自相残杀、无暇外顾之机，领兵北上，战胜了陆浑之戎，兵至洛河南岸，就在周天子的都城近地，列军示威。周定王派贵族王孙满前去慰劳军队，楚庄王突然发问：“九鼎有多大？重量如何？”九鼎是充满了神秘和神圣色彩的镇国重宝，传说在夏代用九州所贡的青铜所铸造，夏亡之后归商，商亡之后归周。它已不再仅仅是一般的青铜礼器，而已成了江山社稷的代称。所以，楚庄王的“问鼎”，实际上流露出取代周王室天下共主地位的意图。博学多识而又善于辞令的王孙满义正辞严地说：政权的兴亡在于德而不在于鼎。如果君主道德修明，鼎即便是很轻很小，也无人可以搬迁移动；如果朝政昏乱，鼎即便是很大，也会轻得任人迁移。天命是不可妄加更改的。“周德虽衰，天命未改。鼎之轻重，未可问也。”<sup>①</sup>楚庄王也就不勉强行事了。

由晋文公的“请隧”到楚庄王的“问鼎”，也可反映出周天子的权威已接近于消亡了。

陈国发生夏征舒杀昏淫之君陈灵公的内乱，楚庄王乘机攻占陈国，并一度降陈国为楚的一个县。郑国处于晋楚两国的夹击之下，在一段时期内曾一意附晋而抗楚。公元前597年，楚庄王自领重兵，两次围攻郑国都城，先后用了3个多月的时间，终于攻破郑都。郑国君臣只好负罪求和。这已直接影响到晋国的利益，便派大兵救郑，晋楚会战于邲（今河南郑州北）。晋军兵力本来不弱于楚，但由于将帅不和，指挥失灵，邲之战以晋军惨败而告终。

后来，楚军又围困宋国长达9个月之久。晋军畏楚不出，宋国外无援兵，内无粮草，只好与楚国结盟。鲁国也识趣地归附于楚。楚庄王终于成了中原霸主。

### 弭兵——弱者高价买来的停战

晋国为夺回已失去的霸权，在几十年间先后进行了晋齐鞌（今山东济南）之战（公元前589年）、晋楚鄢陵（今河南鄢陵）之战（公元前

<sup>①</sup>《左传》宣公三年。

575 年)等大小战役若干场,略占上风,步履维艰地维持着并不稳定的霸主地位。晋楚两国都在长期的对峙中损耗了元气,再加之两国都发生了内乱和政争,继续争霸均感力不从心。

在晋楚争霸中蒙受灾难最重的,是郑、宋等弱小而地处两强之间的国家。他们迫切希望停止战争。公元前 546 年,宋国执政向戌经过多方奔走,在宋国主持召开了由 14 国诸侯参加的盟会,议定与盟各国,停止用兵。此后约 40 年间,这一停战协议,是基本上得到了执行的。这一历史事件,史称“向戌弭兵”。

为了达成弭兵停战协议,进行了长达数月的马拉松式的谈判。向戌与晋楚两国执政大臣都有交情,先到晋国当面向赵武告知弭兵之意。晋国大臣共商此事,韩宣子说:“战争祸害百姓,耗费钱财,对小国而言更是大灾大难。有人提议停止用兵,即便是不见得能够实现,我们也必须允诺。假若我们不同意,楚国就会首先同意,以此来召集诸侯会盟,那么我们就失去做盟主的资格了。”出于这种考虑,晋国同意了向戌的提议。楚国也同意了。向戌到齐国活动时,齐国执政大臣本来准备抵制,有一位大夫提出忠告:“晋楚两大强国都已同意了,我们怎能阻止呢?况且人家打出弭兵停战的口号,而我们却公然反对,就必然使本国百姓心怀不满,以后还怎么役使他们?”齐人也就同意了。另外秦人也同意了。

为了履行正式订盟的手续,又进行了一个多月的明争暗斗,其中不乏刀光剑影。楚国提出要实现弭兵停战,必须让原来依附于晋国的小国去朝见楚国君主,原来依附于楚国的小国也去朝见晋国君主。这里所谓的“朝见”,实际是缴纳贡物。这个建议,从表面看来,对晋楚两国是均等的,实际上当时依附于晋国的诸侯远远多于依附楚国的数量,这一方案,将使楚人大大受益。晋人还是做出了让步,只修改了一条,与晋结盟的齐国和与楚结盟的秦国,也是强国,不在同时向两大霸主朝见贡纳的范围之内。

这样弭兵之会的实质,就成了弱小的国家同时承认两大霸主的存在,分别向晋楚两国朝聘贡纳,用双倍的贡赋这种昂贵的代价,买

来了暂时的和平。诸多小国宁可承担这双倍的贡赋，也希望战争能得以停息，正说明了以前的争霸战争，使小国苦不堪言。

### 吴钩越剑

晋楚两国争霸中原的战争，刚刚平息下来，地处东南一隅的吴越两国却相继崛起，攻伐争霸。这虽然已是春秋争霸的尾声，倒也波澜壮阔，高潮迭起。

吴国迅速崛起并成为楚国的心腹大患，与楚国的几位有才干的叛臣有很大关系。

楚大夫申公巫臣，以欺诈手段，拐走了楚国君臣争相纳娶的美妇——夏姬，叛逃到晋国。楚国君臣恼羞成怒，诛灭巫臣的全族。巫臣向晋国献上扶植吴国遏制楚国的战略，并自晋国出使于吴，亲自教给吴人以射御、车战、行兵布阵等军事技术，使吴国军事力量空前强大。不久，吴国就时常侵扰楚国和它的盟国了。

伍子胥因痛恨楚平王枉杀其父兄，亡命外逃，历宋、郑等国而入吴，帮助阖闾设谋，刺杀了当时的吴王僚，使阖闾登上了王位。吴王阖闾任命伍子胥为负责外交事务的“行人”之官，参与谋议国政。伍子胥为报杀父之仇，向吴王推荐著名军事家孙武为将军，合力图谋伐楚。

楚大夫伯州犁无辜被杀，其孙伯嚭也逃往吴国，为大夫，也为复仇而力主伐楚。

公元前506年，孙武、伍子胥等人指挥吴、蔡、唐三国联军攻楚，连战皆捷，会战于柏举（今湖北麻城东北），楚军主力溃败。吴军乘胜追击，攻入楚都。楚昭王仓皇外逃，楚国几乎被灭。后得楚臣申包胥从秦国求得救兵，吴国都城又被越兵一度攻占，吴王之弟自立称王引起内乱，楚秦联军连挫吴军，这一系列事变，迫使吴军从楚国撤回。

由于楚人执行“联越制吴”之策，越国成了吴国的仇敌。特别是越人一度攻入吴都，更使吴王阖闾恨之人骨。越王允常去世，其子勾践即位。吴王阖闾乘机伐越，不料却在槜李（今浙江嘉兴南）一战，被勾践以诡计打败，阖闾重伤，不久死去。