

中华民国史丛书·人物系列

味精大王吴蕴初

陈正卿 著

河南人民出版社

编辑说明

中华民国史是中国历史的重要组成部分。用马克思列宁主义的观点和方法研究中华民国史,是历史科学工作者的一项重要任务。

中国共产党十分重视对中华民国史的研究。周恩来、董必武多次号召编修中华民国史和重修清史。1956年制定全国十二年科学规划时,中华民国史的研究被列入重点项目。1983年,邓颖超在全国第四次文史资料研究工作会议上,再次强调研究中华民国史的重要性。

开展中华民国史的研究,有助于人们了解中国近代社会历史的发展,认识中国新民主主义革命的必然胜利和北洋军阀、国民党南京政权必然灭亡的历史规律;也可以使广大群众深刻理解中国革命胜利的曲折过程,加深对中国共产党和社会主义祖国的热爱,提高建设祖国、实现四化的信心和决心。

本《丛书》是中华民国史研究工作者的学术研究成果。我们希望它的出版,能对中华民国史研究活动的广泛开展起促进作用,并能在广大群众中普及民国史知识。

本《丛书》拟通过较系统地研究中华民国时期的著名人物、事件和专题,全面反映这一历史阶段的政治、经济、军事、科学、文化等各方面的情况。它收录的范围,从孙中山领导资产阶级民主革命起,至1949年中华民国覆亡止。

本《丛书》要求史料翔实可靠,观点正确,文笔流畅。对历史人物和历史现象,要用历史唯物主义的观点,给以实事求是的、恰当的分析 and 评价。

本《丛书》从 1987 年开始,由河南人民出版社陆续出版。

《中华民国史丛书》编辑委员会

1987 年 11 月

实业救国 蕴志兴华

——缅怀吴蕴初先生(代序)

符卫国

吴蕴初先生名葆元,是我国著名的爱国实业家,味精工业和氯碱工业的创始人。他出生于国难深重的清朝末年,不幸逝世于旭日初升的新中国建立之初,一生活动主要在新旧交替、风云动荡的中华民国时期,为中国民族资本主义工业和中国化工业的发展做出了重要贡献。

崭露头角

吴蕴初于1891年9月29日,诞生在上海嘉定城内一个贫困的教师家庭。父亲吴萧舫是晚清秀才,给他取名吴蕴初,即蕴者,才能蓄积而未显露;初者,长子也。他从小聪明好学,10岁时就入学考童生。14岁独自一人离开嘉定到上海进广方言馆。一年后因学校停办辍学回家。1907年,他再次到上海兵工学堂化学科半工半读求学。由于刻苦努力,得到德籍教师杜博的赏识。1911年毕业后,先在本校任助教,后通过杜博的关系到汉阳铁厂任化验

师。这一时期,他曾尝试过和人合作办厂的计划,但因股东变计未成。后到汉阳铁厂承制耐火锰砖获得成功,被聘为砖厂厂长和汉阳兵工厂制药课长。时值第一次世界大战爆发,西方列强无暇东顾,中国市场化工原料奇缺,燮昌火柴厂在汉口筹办氯酸钾公司,聘吴蕴初为工程师兼厂长。无奈好景不长,大战稍歇,国产氯酸钾又受外货冲击,燮昌被迫停产。吴蕴初返回上海后,又与人合办炽昌新牛皮胶厂糊口。经过这番周折,他虽感到一事无成,但在国内工业界也崭露头角。

味精大王

这时,他最为注目的是日货“味之素”。它味道鲜美,颇受国内消费者的青睐。吴蕴初经过分析研究,发现它就是谷氨酸钠,可以从植物蛋白中提取。于是,他在自家小亭子里试验起来。经过一年多努力,他终于取得了成功。而如何把试验成果转化为工业产品又带给他无限惆怅。在这种情况下,他幸遇了上海酱业巨商张逸云。两人经过协商一拍即合,由张出资本,吴蕴初出技术,合作生产味精。他们定品名为味精,取“佛手”为商标,以“天上庖厨”——天厨为厂名,向政府正式注册获得批准。1923年8月,天厨味精公司正式成立,由张逸云任总经理,吴蕴初任经理兼技师。筹集股本5万元,张逸云占4股,吴蕴初占1股,其余5股由张的亲友认领。公司规定:一次性偿付吴蕴初研究费2,000元,每生产一磅味精吴蕴初可提取发明费一角。公司租用上海新桥路寄柘所10间房子为粗制工场,租用劝工银行在菜市路的房屋为精制工场和办公室。这是中国第一家味精厂。天厨味精很快以其产品的价

廉物美形成了与日货“味之素”的抗衡之势。特别是1925年“五卅运动”兴起,全国人民一致抵制日货,天厨味精几乎完全取代了日本的“味之素”。“味之素”受打击后,日本铃木株式会社通过日本驻华使馆,以“味精”是从日商广告中“调味精粉”四字取来为由,向我商标局提出抗议,要求取消天厨厂味精商标的注册。但经吴蕴初等人据理力争,这棵民族工业的幼芽竟未被摧残。由于味精生产本轻利厚,国内同行竞争激烈。为保持优势,吴蕴初不断改进生产工艺,提高产品质量,先后在美国费城和芝加哥两次国际博览会上获奖,声誉大振,不仅畅销国内,并远销南洋各地,产量扶摇直上。1923年年产为3,000公斤,到1928年达到51,000公斤。吴蕴初还具有相当的国际战略眼光,为保障“味精”的产销,他于1926年到1927年间,先后将天厨味精制造技术向英美法等国申请专利并获批准,开创了中国轻化工产品在国际上获得专利之先声。吴蕴初亦成为闻名遐迩的“味精大王”。

天 原 诞 生

天厨味精盛极一时,使吴蕴初异常兴奋。但他又不无忧虑。因为生产味精的主要原料盐酸国内不能生产,完全依靠日商供应。味精与日货“味之素”是劲敌,日本人完全可以通过控制盐酸来压制天厨,况且日本盐酸很贵,如自己能生产就要便宜得多。

吴蕴初是化工出身,他懂得酸碱“工业之母”的道理,又有从电解槽生产氯酸钾的经验。从1927年起,他就收集世界上各种电解槽、发电机、变流机的资料,想创办中国自己的氯碱工业。1928年秋,越南海防的法国远东化学公司,因经营不善,急待出售生产盐

酸的全套设备,吴闻讯即前往洽购,以 80,000 元买进了远东厂的全部设备,包括 120 只爱伦摩尔式电解槽和蒸发器、氢气燃烧器、滚动式漂粉机等。1929 年 10 月,天原电化厂股份有限公司成立,吴蕴初任总经理。取名天原,即为天厨提供原料的意思。公司设厂于上海周家桥,次年 11 月 10 日,天原正式开工,国民政府实业部长孔祥熙到会并致词,他说:“在中国,则除电镀外,如电解、电冶等业绝无所闻,而吴先生能独创此厂,开中国电化工业之新纪元,其精神可钦佩。”至此,中国有了自己的氯碱工业,也标志着吴蕴初开始由味精工业而步入了化学工业的道路。

天原电化厂开创之初,日产烧碱 2 吨,盐酸 4 吨,漂白粉 2 吨。产品采用“太极”商标。由于吴蕴初重视提高产品质量,一时间,太极牌产品风靡市场。这就影响了英日商的既得利益,它们联手竞相压价倾销。对此,吴蕴初顽强抗争。经过几个回合苦斗,天原小战初胜,总算在市场上站稳了脚跟。为了增加对国外氯碱工业的了解,1932 年吴蕴初赴美国杜邦公司考察。归国之后,天原公司开始第一次增资,对厂内一部分生产工艺进行改造,还扩建了第二列电解槽和连续设备。以后,他还派遣专人赴美国学习,回国后将国外的技术消化吸收,逐渐改进技术和扩大规模,至 1937 年电解槽从建厂初期的一列增至六列、资本增加到 105 万元,成为当时上海资本实力雄厚的少数几家厂之一。

黄金时代

随着天原的成功,吴蕴初的事业亦步入黄金时代。他开始建立自成体系的天字号化工集团。1932 年,吴蕴初在美国考察时,

详细了解了美国通用陶瓷公司及厂家。他觉得耐酸陶器可以而且必须自给,因进口的法国货价格奇贵。1935年,吴蕴初在上海龙华镇筹建建立了天盛陶器厂。取名“天盛”意为天原解决盛器,也含有祝天原昌盛的意思。开工后生产出多种耐酸陶管、瓷板、陶缸等器皿,填补了中国化学陶器的空白。吴蕴初认为:“办工业必须走在别人前面,要办别人没有办过的厂才有意思。”1932年吴去美国杜邦公司考察,了解到该公司有一座中型合成氨试验工厂的成套设备停业待售。他十分动心。他一直想利用天原放空的氢气做合成氨,再从氨做硝酸。但因氨厂和硝酸厂投资大,技术难度高,产品销路难以把握而很感踌躇。这家美国公司开价18万美元,吴蕴初还价一半,不料对方也一口同意。于是,吴蕴初便与张逸云协商,集资100万元,在与天原厂一河之隔的对岸购买了地皮,开办了天利氮气厂。取名“天利”意为利用天原氢气。1935年秋,天利正式投产,隆重的开工典礼在国内外引人注目。蒋介石、蔡元培等要人名流都题词祝贺,实业部长吴鼎昌、上海市长吴铁城等亲临现场讲话。中国第一家固定氮厂诞生了。吴蕴初考虑到天利投产后,液氮销路不会很好,又抓紧筹建硝酸厂。1934年春,他赴德、法等国的物色先进设备。当时,在财政部的支持下,得到10万元贷款做项目资金,经与外商洽谈,最后向法国引进生产硝酸的全套设备。吴亲自到法国学习硝酸生产技术。回国后,他又亲自主持安装,开工试车。1936年硝酸正式出货,中日客商竞相购买,生意兴隆。

天利的投产,增强了中国民族化工业的阵容。同时,也引起了与范旭东的南京永利硫酸氨厂的竞争。吴、范两位都是有抱负、有见识的爱国实业家,他们互相坦率地通函协商后,划定各自经营范围,永利力求在长江以北发展,天利在长江以南活动。从而形成了

我国化工界“南吴北范”的格局。

1933年,天厨一度不景气。吴蕴初为维持既成局面,于1935年改组了天厨。改组后的公司资本为220万元,吴拥有股本1/4以上,成为主要股东。至此,吴蕴初已掌握天厨、天原、天利、天盛四家厂组成的实力雄厚的“天字号”化工企业集团,成为中国工业界新兴的巨头之一。

重视教育

吴蕴初认为:发展我国化学工业,应有大量的化学人才。1928年,他在上海创办中华工业化学研究所,开展化学科技研究。该所后与南迁的中华化学工业会合址办公,改选大同大学校长曹惠群为理事长,吴蕴初任副理事长。吴还捐赠南昌路房屋一所,作为该会长久的会址,该会出版《化学世界》杂志。

吴蕴初自己出身清寒,对于没有钱而想读书者的心情有切身感受。于是在1931年,他出资5万元为基金,聘请曹惠群、徐新六等学界名流为委员,成立了“清寒教育基金会”。基金会每年经过考试,选拔国内清华、交通、复旦、同济、浙江等10所名牌大学化学系一年级学生各一名;又选拔上海市内上海、爱国等10所名牌中学高中化学科成绩优异者学生各一名,发给奖学金维持一年的读书膳宿之用。同时,在上海沪江大学化学系,他又设立了专项奖学金。吴蕴初还重视对公司员工的科技文化教育。在他的提议下,天原董事会从1932年6月起,每月拨款800元,作为厂内技术人员出国考察进修经费。

吴蕴初认为他的财产是“取之于社会,应用之于社会”,只有把

财产集中起来发展事业,培养化工人才,对国家对社会才会有好处。他非常羡慕美国杜邦公司一套保持股权不分散的办法。1945年,他决定组织“蕴初资产公益基金会”,将他全部工业投资股票拿出来,交给基金会统一保管,他自任主任委员。抗战胜利后,他又将味精发明权收益归入基金会。基金会规定,他每年投资所得,除50%用于本企业发展外,50%用于扶持以化学为主的教育事业。后裔在生活教育费用无力维持时可酌提。1953年他去世后,其家属根据吴的遗愿,将他生前所有股票一并归入公益基金会,并向政府提出交公处理的申请。1956年遵照中共中央有关部门的建议,交由上海图书馆代为保管。

投 身 抗 战

1937年,正是吴蕴初踌躇满志,想大干一番的时候,他受资源委员会委派,赴英国、德国考察。并与德方签订协议,购买整套人造石油设备及技术。但这时中国抗日战争全面爆发了,他匆匆回国效力。吴蕴初是个有强烈爱国心的实业家,他常说:“做一个中国人,总要对得起自己的国家。”早在抗战之前,他参预发起的“天厨号”飞机捐献,就轰动了举国上下。抗战全面爆发,他在沪的几家工厂都面临日军炮火的威胁。为保存民族抗战实力,他积极响应政府内迁的号召,亲自组织天原、天利、天厨、天盛四厂内迁。在敌机的盘旋扫射轰炸下,吴蕴初亲自组织员工昼夜拆运设备。经过艰苦的长途跋涉和千辛万苦,天原电化厂重庆厂终于在1940年6月建成投产,以氯碱产品供应抗战后方的化工需要。几乎与此同时,天盛陶器厂、天厨味精厂也先后在重庆天原旁建成投产。由

于重庆电力供应不足,1943年他又在宜宾长江下游北岸筹建了天原电化厂宜宾分厂,于1946年12月建成投产。抓住战争的间隙,1939年他又在香港重建了天厨厂。香港天厨还附设盐酸部,生产战时非常紧缺的氯碱产品。同时,味精产量也达到10多万公斤以上,远销南洋和美国等地。天原、天厨相继在重庆、香港开工后,吴蕴初又致力于天利氮气厂的复建。1943年3月,他再度远洋去美国,与美国一家厂谈妥买一套硝酸厂的设备,拟运至重庆重建,后因太平洋战争爆发,只得束之高阁。

抗战期间,国土沦亡,人民受难,这深深敲击着吴蕴初的心。当他第一个孙子出世时,吴重新排行家谱:“蕴志兴华,家同国永。”以此作为全家人的奋斗目标,也体现了他实业救国的愿望。他积极参加各种爱国民主活动,先后担任了迁川工厂联合会理事长、中国全国工业协会理事长、国民参政会参政员等职务。这一期间,他和中共领导人周恩来、董必武等以及黄炎培、章乃器、胡厥文等民主人士多次交往。1945年,毛泽东率中共代表团赴重庆与蒋介石谈判,他曾与王若飞共同署名发送请帖邀请毛泽东和工商界人士座谈。事后,王若飞、邓颖超专程往猫儿石吴蕴初寓所访问致谢。王若飞代表毛泽东赠送吴蕴初一条延安产的毛毯、一袋小米、一包红枣。王若飞说,中国经济建设的发展,还需要吴先生那样的实业家振兴工业。这大大鼓舞了吴蕴初向往和平民主的热情。

壮志未酬

1945年8月15日,日本宣布无条件投降。吴蕴初怀着一腔热忱返回上海,以图再展振兴民族工业的宏图。然而,诸事难遂心

愿,经过一番周折,天厨、天原、天利等厂于1947年下半年才陆续开工,情景十分黯淡。上海解放前夕,吴蕴初在国民党政府压迫之下,于1948年底避往香港,次年春又转往欧美考察。1949年10月,吴蕴初接到钱昌照转达的中共领导人的口信邀他回国,他来到新中国的首都北京,受到周恩来总理的亲自接见。一见面,周恩来就说:“味精大王回来了,欢迎!欢迎!”还设便宴招待。他对吴蕴初说:“中国化学工业将会有很大发展,希望吴先生能够为化工事业继续努力。”周恩来的话深深温暖了吴蕴初的心。同年11月25日,他愉快地返回上海,又受到上海市市长陈毅热情的接见和宴请。此后,吴蕴初先后担任了华东军政委员会委员、上海市人民政府委员、上海市各界人民代表会议协商委员会常委、上海市文史研究馆馆务委员、民主建国会中央委员和市分会副主任委员、全国工商联筹备委员会委员和市工商联监察委员会副主任委员等职务。1952年,他作为中国国际贸易促进会代表团成员之一去苏联访问。回国后,国家准备调他去北京工作,发挥他办工业的经验。而正当他准备赴京为发展新中国化学工业担当重任时,他的夫人吴戴仪不幸病故了,他不禁悲痛欲绝。不久,他也因常年积劳成疾倒了下来。同年秋天,他住进华东医院,确诊为糖尿病复发危及心脏。陈毅等往医院探望,鼓励他战胜病魔,进京工作。无奈病情恶化,他于1953年10月15日与世长辞,终年62岁。临终前他面嘱长子吴志超:“你们今后总要依照国家指引的道路走下去。”这就是这位化工巨子留给人间最后一句话。10月18日,上海市各界人士在万国殡仪馆举行公祭仪式。周恩来送了花圈。陈毅等出席,潘汉年致悼词,悼词高度评价了他为发展民族工业和支持爱国民主运动所作的重要贡献。

近年来,随着改革开放事业的逐步深入,反映和记载吴蕴初生

平的文章、书籍以及影视剧相继面世。这说明对他的研究已引起了国内学界人士的重视。钱伟长等前辈学者也对他作了重要评价：“忠诚爱国，艰辛创业，是我国二十年代以自己的科技创造建立民族工业的佼佼者。重视教育，在全国范围内设立清寒奖学金为我国培养出一批优秀科技人才，其功绩应予崇扬。”纵观吴蕴初一生，这一评价可谓当之无愧。

上海市档案馆陈正卿同志在编辑出版了天厨、天原史料之后，又继续挖掘档案资料，撰写了这本吴蕴初传记。相信它对促进吴蕴初这一民国时期工业界重要人物研究，发扬他的爱国创业精神，推动国内企业界重教扶教的有益活动，教育青年科技人员和企业领导人如何为国家民族的振兴而奋斗，都不失启迪作用。我谨将这篇缅怀文章移为代序，以就教于各位专家和读者。

1995年12月15日于上海

目 录

编辑说明	(1)
实业救国 蕴志兴华	
——缅怀吴蕴初先生(代序)	符卫国 (1)
一 创业伊始	(1)
一个险些去推桥头的穷学生	(1)
漂泊中的失败和探索	(6)
迷上了这晶莹的粉末	(11)
亦喜亦忧之中巧遇伯乐	(14)
二 成功之路	(19)
“蟹洞里摸出了大钱”	(19)
“谋天厨之原料”	(25)
“知其不可为而为之”	(37)
坐上了天字号企业头把交椅	(46)
“用科学教育来救国”	(53)
国货运动中坚和“天厨号”飞机	(65)
庐山讲课和“人造石油”计划	(72)
三 共挽国难	(81)
战火中的万里播迁	(81)

重整旗鼓在嘉陵江畔	(89)
抓住港岛战云的间隙	(98)
心系“孤岛”绝不退让	(106)
三渡重洋再建天利	(115)
和共产党人交朋友	(126)
四 理想和现实	(138)
“取之社会,用之社会”	(138)
三次会见毛泽东	(145)
几经磨难的工厂复员	(153)
向日本索赔完全落了空	(162)
“中间道路走不通”	(166)
被迫黯然离国	(182)
五 光荣的归宿	(194)
“味精大王回来了,欢迎! 欢迎”	(194)
“看到了国家和民族的希望”	(202)
振奋中的郁闷和沉思	(211)
不是遗言的“遗言”和逝世前后	(221)
后记	陈正卿 (232)

一 创业伊始

一个险些去推桥头的穷学生

1891年(清光绪十七年)农历8月27日这天,上海嘉定西门外一个穷教师的家里,难得传出一阵阵欢快的笑语声。

“恭喜,恭喜,头生就是贵子,真福气呀!”

须眉花白的老祖父拱手在门前答谢着。而年轻的父亲在与贺客酬应之余,眉梢间不禁又有几分愁绪。这个降生的孩子就是吴蕴初。

祖父吴鼎侯是一个乡镇穷塾师,可以说赶了一辈子考,教了一辈子书,不过文运不佳,始终没有发达。父亲吴萧舫继承父业,也边教书边赶考,至今未获佳音。一家老小借居在人家一间旧砖房里。吴蕴初就成了全家的希望。老祖父为他起名葆元,又名宝源,就是指望如不能中状元升官发达,也要为家里找来一条财路。

从5岁起,老祖父就给他讲解大孩子才正式课读的《大学》、《中庸》。6岁他到邻近的私塾去读书,很快就把《百家姓》、《千字文》背得滚瓜烂熟。但老师不喜欢他,因每个学生都能给自己送上一份像样的束修,他家没有,因而就寻茬训斥他。他一气之下,爬上老师屋顶,扒开草撒泡尿。这下闯了大祸,老师告到家里,老祖

父狠狠地打了他一顿。之后，他就只得退学，跟着老祖父在家里自学。

童年贫寒的家境，养成了他倔强的脾气。9岁那年，父亲吴萧舫经人介绍到上海圣约翰大学当中文教师，他既要读书，又要照顾5个弟妹，忙得像个大小人似的，磨练出一番操持事务的能力。第二年嘉定县考，他进学为童生，族中长辈十分欢喜。连老祖父也开心地叫他小名说：“阿贵人还没有扫帚高就进学，真聪明。”此时，一个欢喜与祖父闲聊的老头，常占去他宝贵的时间。他和祖父边聊天边用吴蕴初挤空卷的点烟纸烧着玩。吴蕴初很不高兴，又不便说，就要了一个小鬼点子，把一根小鞭炮剥皮卷在里面，“啪”的一声警告，使那位老头不得不戒掉“恶习”。而说实在的，他又喜欢听老人们说家乡的轶事。

嘉定古称嚆县，据说是秦始皇开发南方，放火燎荒的地方。唐代改为乡。南宋偏安江南，嘉定十年以重设县年份为名恢复县治。城内的文庙有七八百年历史，仰高、育才、进贤三牌坊巍峨壮观。两侧是元、明、清三代重修纪事碑，正中大成殿祀奉孔子画像，两翼庑廊供满了当地名儒、学者牌位。

确实，嘉定是个物产丰饶，人材荟萃的宝地。吴淞江、浏河由太湖从境内穿过。城内廖家、徐家在清末“一门三鼎甲”，显赫东南。明季弘光年，当地士人侯峒曾、黄淳耀相约抗清，几千徒手平民与清军铁骑血战。事败后，侯、黄等人殉节而死。清军在嘉定烧杀数日，史称“嘉定三屠”。城中有侯峒曾与两个儿子投水自尽的叶池。城外有黄氏兄弟自缢报国的陶庵留碧。老人们诉说这些往事，止不住泪光闪闪，吴蕴初十分神往。

然而，嘉定毕竟已和古代不同了。在吴蕴初没有降生时，神奇的电杆电线已穿越境内农家田畴。奔腾飞驰的火车也从南翔延伸