

香齋

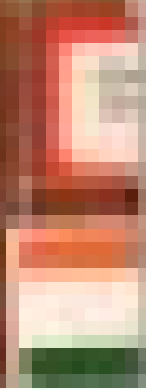
智

叢



叢書

叢書



目 录

导读·····(一)

智囊自叙·····(一)

智囊补自叙·····(三)

智囊叙·····(四)

叙·····(五)

智囊序·····(七)

上智部

上智部总叙·····(一)

智 囊

这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取智制胜的实践意义则更为广泛而深远。



中國
歷代
奇書



二



見大卷一 ······ (一一)

远犹卷二 ······ (二四)

通简卷三 ······ (五九)

迎刃卷四 ······ (八八)

明智部

明智部总叙 ······ (一一三)

知微卷五 ······ (一一四)

亿中卷六 ······ (一四〇)

剖疑卷七 ······ (一六六)

经务卷八 ······ (一八四)

察智部

察智部总叙 ······ (二三一)

得情卷九……………(二三二)

诘奸卷十……………(二五七)

胆智部

胆智部总叙……………(二八九)

威克卷十一……………(二九〇)

识断卷十二……………(三〇四)

术智部

术智部总叙……………(三一八)

委蛇卷十三……………(三一九)

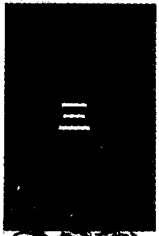
谬数卷十四……………(三二八)

权奇卷十五……………(三四八)



智 囊

这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取智制胜的实践意义则更为广泛而深远。





中國
歷代
奇書



四



捷智部

捷智部总叙……………(三七二)

灵变卷十六……………(三七四)

应卒卷十七……………(三九七)

敏悟卷十八……………(四〇七)

语智部

语智部总叙……………(四三三)

辩才卷十九……………(四三四)

善言卷二十……………(四六一)

兵智部

兵智部总叙……………(四七八)

不战卷二十一……………(四八〇)

制胜卷二十二……………(四九八)

诡道卷二十三……………(五三〇)

武案卷二十四……………(五六四)

闺智部

闺智部总叙……………(五九二)

贤哲卷二十五……………(五九五)

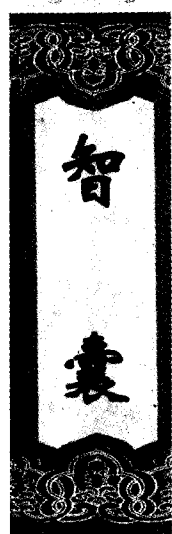
雄略卷二十六……………(六一八)

杂智部

杂智部总叙……………(六四三)

狡黠卷二十七……………(六四四)

小慧卷二十八……………(六七五)



这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其驭智制胜的实践意义则更为广泛而深远。

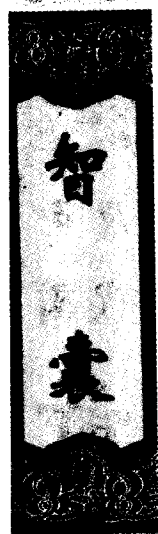


武宗南巡还，当弥留之际，杨石斋已定计擒江彬。然彬所领边兵数千人，为彬爪牙者，皆劲卒也。恐其仓卒为变，计无所出，因谋之王晋溪。晋溪曰：『当录其扈从南巡之功，令至通州听赏。』于是边兵尽出，彬遂成擒。

庄浪土帅鲁麟为甘肃副将，求大将不得，恃其部落强，径归庄浪，以子幼请告。有欲予之大将印者，有欲召还京，予之散地者。刘尚书大夏独曰：『彼虐，不善用其众，无能为也。然未有罪。今予之印，非法；召之不至，损威。』乃为疏，奖其先世之忠，而听其就闲。麟卒怏怏病死。

黔国公沐朝弼，犯法当逮。朝议皆难之，谓朝弼纲纪之卒且万人，不易逮，逮恐激诸夷变。居正擢用其子，而驰单使缚之，卒不敢动。既至，请贷其死，而锢之南京。人以为快。

坦为长沙太守，行湘州事。适王僧粲谋反，湘部诸郡蜂起应之，而前镇军钟玄绍者潜谋内应，将克日起。坦侦知之，佯为不省，如常理讼。至夜，故开城门以疑之。玄绍不敢发。明旦诣坦问故，坦久留与语，而密遣亲兵收其家书。玄绍尚在坐，收兵还，具得其文书本末，因出以质绍。绍首伏，即斩之，而焚其书。



冯梦龙重视「知微」「远犹」「洞彻八海」的智慧。认为智慧的内涵不仅指洞察力、预见力等，还包括随机应变的能力，从而能应付自如，立于不败之地。





中國
歷代
奇書

以安余党，州部遂安。

叛將范琼拥兵据上流，召之不来；来又不肯释兵，中外汹汹。张忠献与刘子羽密谋诛之。一日遣张俊以千人渡江，若捕他盗者。因召琼、俊及刘光世诣都堂计事，为设饮食。食已，相顾未发，子羽坐庑下，恐琼觉事中变，遽取黄纸，执之趋前，举以麾琼曰：「下！有敕，将军可诣大理置对。」琼愕不知所为。子羽顾左右，拥置舆中，以俊兵卫送狱。使光世出抚其众，且曰：『所诛止琼，汝等固天子自将之兵也。』众皆投刀曰『诺』。悉麾隶他军，顷刻而定，琼伏诛。

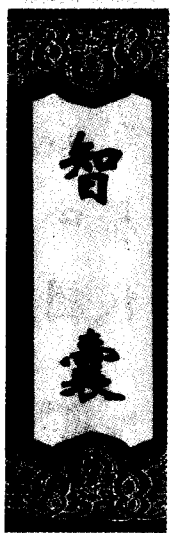
中官毕贞，逆濠党也。至自江西，声势翕赫，拥从牙士五百余人，肆行残贼，人人自危。留志淑知杭



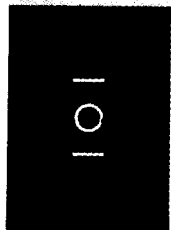
州，密得其不可测之状，白台察监司阴制之。未几，贞果构市人，一夕火其居，延烧二十余家。淑恐其因众为乱，闭门不出，止传报诸衙门人毋救火。余数日，果与濠通。及贞将发应濠，台察监司召淑定计。先提民兵，伏贞门外，监司以常礼见，出。淑入。贞怒曰：『知府以我反乎？』应曰：『府中役从太多，是以公心迹不白。』因令左右出报监司。既入，即至堂上，执贞手与语当自白之状。众共语遣所不籍之人以释众疑。贞仓卒不得已，呼其众出。出则民兵尽执而置之狱。伪与贞人视府中，见所藏诸兵器，诘曰：『此将何为也？』贞不能答，乃羁留之，奏闻，伏诛。

王益知韶州，州有屯兵五百人，代者久不至，欲谋为变。事觉，一郡皆骇。益不为动，取其首五人，即日断流之。或请以付狱，不听。既而闻其徒曰：『若五人者系狱，当夜劫之。』众乃服。

贾耽为山南东道节度使，使行军司马樊泽奏事行在。泽既反命，方大宴，有急牒至：以泽代耽。耽内牒怀中，颜色不改。宴罢，即命将吏谒泽。牙将张献甫怒曰：『行军自图节钺，事人不忠，请杀之！』耽曰：『天子所命，即为节度使矣。』即日离镇，以献甫自随，军府遂安。

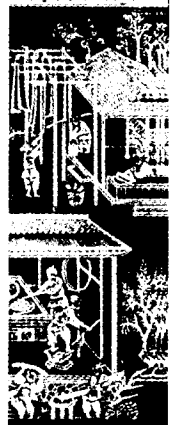


《智囊》中「经务」、「诘奸」、「权奇」、「灵变」、「制胜」之类，都侧重讲智慧的运用。依照冯梦龙的见解，智慧的内涵应包括知与行两个方面，而在实践中运用智慧尤其重要。





中國
代
歷
奇
書



一〇二



万历年间，女直虏人阿卜害等一百七员进贡到京。内工孛罗、小厮哈额、真太三名为首，在通州驿递横肆需索。州司以闻。时沈演在礼部客司，议谓本东夷长，恭顺有年，若一概议革，恐孤远人向化之心，宜仍将各向年例正额赏赐，行移内府各衙门关出给散，以彰天朝旷荡之恩。止将工孛罗等三名，革其额赏。行文辽东巡抚，执付在边酋长，谕以骚扰之故，治以虜法。俟本人认罪输服，方准补给。

王钦若为亳州判官，监会亭仓。天久雨，仓司以米湿，不为受纳。民自远方来输租者，深以为苦。钦若悉命输之仓，奏请不拘年次，先支湿米。太宗大喜，因识其名，由是大用。

宣宗衔甘露之事，尝授旨于宰相令狐公。公欲尽诛之，而虑其冤，乃密奏膀子云：『但有罪莫舍，有阙莫填，自然无类矣。』

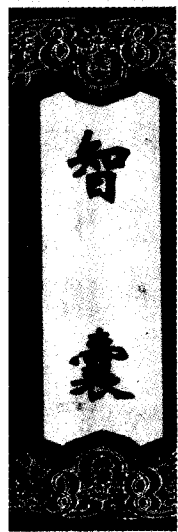
先是诸镇宦者监军，各以意见指挥军事，将帅不得专进退。又监使悉选军中骁勇数百为牙队，其在阵

战斗者皆怯弱之士。所以比年将帅出征屡败。李赞皇乃与枢密使杨钧义、刘行深议，约敕监军不得预军政，每兵千人听取十人自卫，有功随例沾赏。自此将帅得展谋略，所向有功。

西鄙用兵，大将刘平战死。议者以朝廷委宦者监军，主帅节制有不得专者，故平失利。诏诛监军黄德和。或请罢诸帅监军，仁宗以问吕夷简。夷简对曰：『不必罢，但择谨厚者为之。』仁宗委夷简择之，对曰：『臣待罪宰相，不当与中贵私交，何由知其贤否？愿诏都知押班，但举有不称者，与同罪。』仁宗从之。翼日，都知叩头乞罢诸监军宦官。士大夫嘉夷简有谋。

阳明既擒逆濠，囚于浙省。时武庙南幸，驻蹕留都，中官诱令阳明释濠还江西，俟圣驾亲征擒获，差二中贵至浙省谕旨。阳明责中官具领状，中官惧，事遂寝。

江彬等忌守仁功，流言谓『守仁始与濠同谋，已闻天兵下征，乃擒濠自脱』，欲并擒守仁自为功。守仁与张永计，谓『将顺天意，犹可挽回万一，苟逆而抗之，徒激群小之怒』。乃以濠付永，再上捷音，归功总督军门，以止上江西之行，而称病净慈寺。永归，极称守仁之忠及让功避祸之意。上悟，乃免。

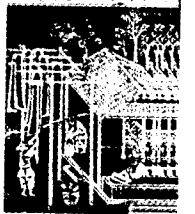


《智囊》中「经务」、「诘奸」、「权奇」、「灵变」、「制胜」之类，都侧重讲智慧的运用。依照冯梦龙的见解，智慧的内涵应包含知与行两个方面，而在实践中运用智慧尤其重要。





中國 歷代 奇書



一〇四



苗、刘之乱，勤王兵向阙。朱忠靖从中调护，六龙反正。有诏以二凶为淮南两路制置使，令将部曲之任。时朝廷幸其速去。其党张达为画计，使请铁券。既朝辞，遂造堂袖札以息。忠靖顾吏取笔，判奏行给赐，令所属检详故事，如法制造。二凶大喜。明日将朝，郎官傅宿扣漏院白急事，速命延入。宿曰：「昨得堂帖，给赐二将铁券，此非常之典，今可行乎？」忠靖取所持帖，顾执政秉烛同阅。忽顾问曰：「检详故事曾检得否？」曰：「无可检。」又问：「如法制造，其法如何？」曰：「不知。」又曰：「如此可给乎？」执政皆笑，宿亦笑，曰：「已得之矣。」遂退。

唐因河陇没于吐蕃，自天宝以来，安西、北庭奏事，及西域使人在长安者，归路既绝，人马皆仰给鸿臚。礼宾委府县供之，度支不时付直，安市肆，不胜其弊。李泌知胡客留长安久者或四十余年，皆有妻子，买田宅，举质，取利甚厚。乃命检括胡客有田宅者，得四千人，皆停其给。胡客皆诣政府告诉，泌曰：「此皆从来宰相之过，岂有外国朝贡使者留京师数十年不听归乎！今当假道于回纥，或自海道，各遣归国。有不愿者，当令鸿臚自陈，授以职位，给俸禄为唐臣。人生当及时展用，岂可终身客死耶？」于是胡客无一人愿归者，泌皆分领神策两军，王子使者为散兵马使或押衙，余皆为卒，禁旅益壮。鸿臚所给胡



智囊

《智囊》中「经务」、「诘奸」、「权奇」、「灵变」、「制胜」之类，都侧重讲智慧的运用。依照冯梦龙的见解，智慧的内涵应包括知与行两个方面，而在实践中运用智慧尤其重要。





中國
代
奇
書

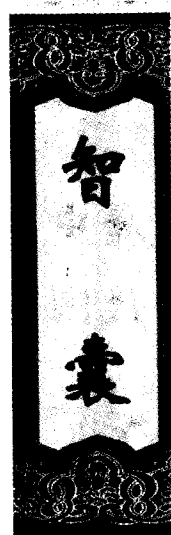


客才十余人，岁省度支钱五十万。

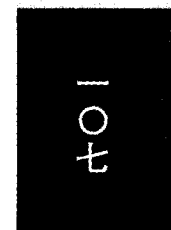
铸印局额设大使、副使各一员，食粮儒士二名。及满，将补投考者不下数千人，请托者半之，当事者每难处分。费宏为吏部尚书，于食粮二名外，预取听缺者四人，习字者四人，拟次第补，度可逾十数年。由是投考及请托者皆绝迹。

土官世及，辄转展给勘，索赂土官，土官以故怨叛，轻中朝诸人。胡公世宁令土官生子，即闻府，子弟应世及者，年且十岁，朔望或有事调集，皆携之见太守，太守为识年数状貌。父兄有故，按籍为请官于朝。土官大悦服。

蒋恭靖瑶，正德时守维扬。大驾南巡，六师俱发，所须夫役，计宝应、高邮站程凡六，每站万人。议者欲悉集于扬，人情汹汹。公唯站设二千，更番迭遣以迎，计初议减五分之四，其他类皆递减。卒之上供不缺，民亦不扰。时江彬与太监等挟势要索，公不为动。会上出观鱼，得巨鱼一，戏言直五百金。彬从旁言：『请以畀守。』促值甚急。公即脱夫人簪珥及绋绢服以进，曰：『臣府库绝无缗钱，不能多具。』上目

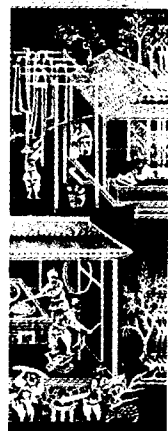


《智囊》中「经务」、「诘奸」、「权奇」、「灵变」、「制胜」之类，都侧重讲智慧的运用。依照冯梦龙的见解，智慧的内涵应包含知与行两个方面，而在实践中运用智慧尤其重要。





中國 歷代 奇書



一〇八

为酸儒，弗较也。一日中贵出揭帖，索胡椒、苏木、奇香异品若干，因以所无，冀获厚赂。时抚臣邀公他求以应，公曰：「古任土作贡。出于殊方，而故取于扬，守臣不知也。」抚臣厉声令公自覆，公即具揭帖，详注其下曰：「某物产某处。扬州系中土偏方，无以应命。」上亦不责。又中贵说上选宫女数百，以备行在，抚臣欲选之民间。公曰：「必欲称旨，止臣一女以进。」上知其不可夺，即诏罢之。

汪应轸当武宗南巡，率同馆舒芬等抗疏以谏，廷杖几毙，出守泗州。泗州民情，弗知农桑。轸至，首劝之耕，出帑金，买桑于湖南，教之艺。募桑妇若干人，教之蚕事。邮卒驰报，武宗驾且至。他邑彷徨勾摄为具，民至塞户逃匿。轸独凝然弗动。或询其故，轸曰：「吾与士民素相信。即驾果至，费旦夕可贷而集。今驾来未有期，而仓卒措办，科派四出，吏胥易为奸。倘费集而驾不果至，则奈何？」他邑用执炬夫役以千计，伺候弥月，有冻饿死者。轸命维炬榆柳间，以一夫掌十炬。比驾夜历境，炬伍整饬反过他所。时中使络绎道路，恣索无厌。轸计中人阴懦，可慑以威，乃率壮士百人，列舟次，呼诺之声震远近，中使错愕，不知所为。轸麾从人速牵舟行，顷刻百里，遂出泗境。后有至者，方敛戢不敢私，而公复礼遇之。于是皆咎前使而深德公。武宗至南都，谕令泗州进美女善歌吹者数十人。盖中使銜轸而以是难之也。轸奏「泗州妇女荒陋，且近多流亡，无以应敕旨。乃拘所募桑妇若干人，倘蒙纳之宫中，俾受蚕事，实于王化有