



臣之道

成大事者必读经典

王宇 编著

人非帝即臣，然而天下苍生谁又是帝？谁又不是臣？作为一个社会上的人，只有了解做臣之道方能在社会上生存，本书以历史上的名臣的事例为主，让人读了，能深深的感悟到做臣之道



臣

之道

王宇 编著

CHEN ZHI DAO



西苑出版社
XI YUAN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

臣之道/王宇编著. —北京:西苑出版社,2005.9

ISBN 7-80210-086-0

I. 臣… II. 王… III. 政治人物—列传—中国—古代
IV. K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 103419 号

臣 之 道

编 著 王 宇

责任编辑 刘兴厚

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码 100039
电话 010-68214971 传真 010-68247120

网 址 www.xycbs.com E-mail aaa@xycbs.com

印 刷 北京楠萍印刷有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 787mm × 1092mm 1/16

字 数 285 千字

印 张 22

版 次 2005 年 11 月北京第 1 版

印 次 2005 年 11 月北京第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-80210-086-0/K · 16

定 价 35.00 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责换)

版权所有 翻印必究

· 前 言 ·

中国历史上有几百位皇帝,每位皇帝在位时又至少有几十位甚至更多的大臣。纵观中国的历史,大臣的人数可以说太多,没有谁去精确地统计过中国历史上到底出了多少个大臣。这些大臣中,有的留名留姓,被后人记着,有的默默无闻,如过眼云烟。当然,留名留姓的并不一定都是名垂青史的,只有那些廉洁的、正直的、为国的才能够名载史册,受到后人的景仰;而那些贪污的、奸诈的、卖国的,虽然也留名留姓,但却是被后人唾弃的。好的,我们要向他们学习;不好的,我们要以史为鉴。为此,我们从中国无数的大臣中选取了十五位具有代表性的人物,真实地记录了他们的功过是非,以便让今天的我们对他们有更多的了解。

战国末年,群雄并起,诸侯争霸,谁也没有料到,统一中国大业的钥匙,竟掌握在吕不韦这个商人手上。当上秦国丞相的吕不韦,以超乎一般商人的远见卓识和非凡的智慧,执掌秦国大权前后达十二年之久,在苦心经营中为秦始皇统一霸业奠定了坚实的基础,终成一代名相,但其结局却也很惨。

陈平,西汉王朝的开国功臣,汉高祖刘邦的重要谋士,六出奇计,辄益邑,凡六益封,为汉朝的江山做出了重要贡献。曾任两朝丞相,宦海也曾几起沉浮,被人称为“生前当官达到了极品”。

韩信和陈平一样是西汉的开国功臣,为刘邦打下江山立下了汗马功劳,是中国历史上伟大的军事家、战略家、统帅和军事理论家。“萧何月下追韩信”、受胯下之辱等许多事迹被后人记载。但最后却因为功高显赫,落得个悲惨的下场。

在历史上,王莽一直是一位反面人物,并且大部分人记得他是因为其短暂的新莽政权,而对于他为臣的事,却鲜有人知。事实上,他也为西汉的发展做出过贡献。不管历史怎样记载,一个人的功过是非,自会有真实的历史还他公正。

卧龙先生诸葛亮,在中国历史上可谓是大名鼎鼎,有太多的故事流传民间。刘备三顾茅庐请出这位上知天文,下知地理,心装天下的智士出山后,诸葛亮便成为刘蜀集团的栋梁,开始在历史的舞台上大展宏图,以他的超人智慧和谋略,辅助着蜀帝的朝政。

房玄龄是唐初的一代名相,追随李世民屡次出征,出谋划策,典管书记。李世民继位后,辅助朝政,总领百司,掌政务达二十年,为“贞观之治”的出现做出了许多的贡献,后世以他和杜如晦为良相的典范,合称“房谋杜断”。

魏征是我国初唐伟大的政治家、思想家和杰出的历史学家,太宗朝的一代名臣,以“犯颜直谏”而闻名。他那种“上不负时主,下不阿权贵,中不侈亲戚,外不为朋党,不以逢时改节,不以图位卖忠”的精神,千百年来,一直被传为佳话。

郭子仪是唐朝的一名杰出将领。收复了两京,消灭了浩大的安史叛军,是三朝元老,掌管天下兵马的大将军,威名震天下。不仅能在战场上百战百胜,在官场上也拥有高超的政治才能。史上称赞郭子仪为“再造唐朝”,这种功绩中华千古也就只他一人。

王安石,不仅是一位伟大的政治家,更是一位伟大的文学家,唐宋八大家之一。两度为相,为改变北宋“积贫积弱”的政治局面,王安石不顾守旧势力的反对和阻挠,发动和领导了一场声势浩大的社会变革运动。历史上称为“熙宁新法”,也称“王安石变法”。

之所以写蔡京,是因为他在历史上也太有“名”,不过不是好名,而是恶名,独揽朝政,迫害功臣,骄横奢侈,压榨民众,他可谓是样样俱全,最后终于落得个惨死他乡的下场。

岳飞,南宋军事家。历史上有名的抗金将领,在他投军之时,其母在他背上刺了“精忠报国”四字。岳飞善于谋略,治军严明。在其戎马生涯中,他亲自参与指挥了126仗,未尝一败,是名副其实的常胜将军。

最后被奸相秦桧所害,但其事迹却名垂千古,为后人传诵。

张居正自幼就有神童之称,饱览诗书,胸有大志,张居正执政的十年,也是明朝 276 年历史政治最为清明、国力也最为强盛的十年,有人评论他:以施政的成绩而论,张居正不仅是明朝的唯一大政治家,也是汉朝以来所少有的。

鳌拜,是大清朝的三代元勋,康熙帝早年的辅政大臣之一。鳌拜前半生军功赫赫,号称“满洲第一勇士”,后半生则掌握权柄、结党营私,是影响清朝初期政局的一个重要人物。后被康熙设计制伏,下场凄凉,也是其罪有应得。

有人称和珅是贪官之王,这话说得一点也不过分,据说在和珅的家被抄时,统计出的他家的财富,抵得上当时清朝一年的财政收入。和珅的官在历朝历代,也都是空前绝后的。但是,和珅也并非是个一无是处的人,否则也不会有如此的敛财“成就”。

历史上对于曾国藩的评价特别多,有些为他歌功颂德,称曾国藩是“千古完人”、“官场楷模”;也有些人对他嗤之以鼻,称是“卖国贼”、“镇压太平天国的刽子手”,褒贬不一。曾国藩家书,更是被后人推崇。

希望通过读这十五个大臣的故事,能让更多的人从他们的事迹中悟出做官的道理,当官要为民做主,这是千古不变的真理,否则只能被人民唾弃,被历史遗弃。

目 录

MULU

第一章 吕不韦

中华文明源远流长,在这条历史长河中,沉淀出了许多令人骄傲的英雄。这当中有一个人物是需要大写特写的,他就是战国末期出身商贾的吕不韦。作为一名商人,他从商到官,以官保商,成功转换千古一人;他以五百金起家,拥立国君,封文信侯,位至丞相,食封十万户,堪称中华五千年来最大的赢家。

弃仕从商,家累千金	2
绝代政商	4
争抢风头,进军文化	8
成也投机,败也投机	9

第二章 陈平

陈平，汉王朝的开国功臣，先后参加楚汉战争与平定异姓王侯叛乱。早年，足智多谋的陈平就处于“身在楚营心在汉”的矛盾之中。公元前 205 年春，因司马卬背楚降汉，项羽迁怒于陈平。陈平遭到了项羽的责备，陈平只好去投奔刘邦，助刘邦完成了统一天下的大业。公元前 202 年 2 月，刘邦登皇帝位，史称汉高祖。陈平成为汉高祖的重要谋士。

陈平展抱负 26

六出奇计的陈平	31
陈平辅刘灭吕追谥献侯	40

第三章 韩信

韩信,西汉开国功臣。中国历史上伟大的军事家、战略家、统帅和军事理论家。他是一位用兵如神的将军,同时也是一个典型的书生。读书人往往有十足的书生意气,纯真、正真、善良,心不设防。历史上无数事实证明,书生意气是最靠不住的东西。这书生意气足以让书生误大事、倒大霉、惹大祸,弄不好还会因此丢了性命。韩信的骨子里全是书生意气,这也就决定着他的悲剧命运。

书生韩信	47
萧何月下追韩信	50
受辱胯下,登坛拜将	52

第四章 王莽

王莽是汉元帝的皇后王政君的侄子。平帝继位后王莽总管朝政,他诛除异己,做了“安汉公”。后竟毒死了平帝,立年仅二岁的孺子婴继位。不久王莽鼓吹禅让,废孺子婴,自立为皇帝,国号为“新”。公元23年,王莽推行新政失败后被乱军杀于渐台。

王莽新朝建立	74
王莽新朝改革	81
论王莽	85

第五章 诸葛亮

诸葛亮是三国时期蜀国杰出的政治家、思想家、军事家。千百年来诸葛亮成为智慧的化身,其传奇性故事为世人传诵。“千古一人”的赞誉绝非溢美之词,于品德、于操守、于气度、于

智慧、于才干、于忠诚,诸葛亮当之无愧。

诸葛亮的传奇人生	100
诸葛亮的功与过	109

第六章 房玄龄

胸怀天下的房玄龄,遇到李世民之后,他的奇谋智略得到充分的展示,真可以说乱世出英才,而英才之能也是乱世中的房玄龄所具备的。房玄龄是一个天才,在唐初的“贞观之治”中发挥了重要的作用。

贞观良相	123
“房谋杜断”	130

第七章 魏征

我国历史上有一个以直言不讳,忠心为国,行地端,坐地正,的响当当的人物——魏征,他的人、他的事,还有他的《谏太宗十思疏》和《十渐不克终疏》虽说是过去式了,可是它将永远散发着它独特的光芒,影响着后世。

投身瓦岗	138
入唐为臣	139
谏太宗十思疏	145
十渐不克终疏	148
魏征的法律思想	154

第八章 郭子仪

唐朝杰出将领郭子仪是通过武举考试走上政治舞台的。在安史之乱爆发以后,郭子仪调任朔方节度使,驻灵武(今宁夏灵武西),奉命率军东讨叛军,打通东陵关(今山西代县东),为继续东进打通了道路。780年,唐德宗继位,被尊为尚父,加太尉兼中书令。郭子仪治军宽严得当,用兵持重,精于谋略,深得部

下敬服。他忠于职守,精忠报国,一身系国家安危二十余年,对巩固唐王朝统治做了重要贡献。

郭子仪与安史之乱	169
郭子仪开门止诬	173
值得研究的郭子仪	174

第九章 王安石

王安石是我国历史上著名的文学家、政治家、思想家。因其才华横溢而跻身“唐宋八大家之一”。少年时期的雄心大志决定了他为官以后的大刀阔斧的改革。但由于封建势力的种种阻挠与对抗,变法最终失败。尽管如此,仍却给后人留下了深刻而深远的影响。

胸怀大志的王安石	178
王安石的文学成就	178
王安石变法	182

第十章 蔡京

蔡京是个老奸巨猾的奸臣,乃居北宋末年六大奸臣之首。他在仕途途中纵横捭阖,左右逢源,在官场上混了四十年,官至太师,搜刮民脂民膏无数。用榨取百姓的血汗钱来供他的奢华生活,然而,一世厚自奉养、穷奢极侈的蔡京,其结果却是以穷饿而终。真可谓多行不义必自毙。

蔡京的腐朽作为	205
以权谋私的蔡京	212
蔡京之奢侈	216
蔡京的故事	218

第十一章 岳飞

出生在农民家庭的岳飞,从小习文练武,他“精忠报国”,堪

称中华民族可歌可泣的英雄之一。他的一曲《满江红》慷慨激昂,是何等激动人心!岳飞创造了中国历史上许多堪为典范的光辉战例,多次挽救了宋王朝濒临灭亡的命运,为后代留下了许多传颂千古的历史佳话。

岳飞的一生	223
岳飞的作品	247

第十二章 张居正

张居正是明朝的大政治家。“当大过之时,为大过之事,未免有刚过之病,然不如是,不足以定倾而安国”,张居正的这句话,充分表现出其刚毅明断的见识和魄力,所以他能把新政以迅雷之势推向了全国各地。在他执政的十年时间里,也是明朝历史政治最为清明、国力也最为强盛的十年。

一生功绩	252
张居正的改革	254

第十三章 鳌拜

鳌拜的一生可以说是喜有悲的。早年战功赫赫,虽偶有波折,但还算是荣宠一时;又历事三朝,辅佐幼主,忠心耿耿。晚年的鳌拜最后因擅权而被革职抄家,死在禁所里,可叹可悲。鳌拜毕竟还是清朝初年政坛上的一个重要人物。

身经百战的巴图鲁	276
为朝廷效命的辅政大臣	281
功过各半	293
康熙计捉鳌拜	295

第十四章 和珅

和珅是清朝乾隆时期身兼众多要职的一个弄臣,他利用乾隆对他的宠幸以及自己高超的“溜须吹捧”的本事,博得皇帝的

信任而一手遮天,操纵朝政。他贪污索贿,积累了巨额财富,在历史上空前绝后,因此被后人称为清代第一大贪官而遗臭万年。

和珅青年时期的经历	300
备受乾隆宠爱的和珅	300
和珅身边的九大美女	303
善于使用权术的和珅	305
利用皇帝的信任操纵朝政	311
和珅的结局	313

第十五章 曾国藩

“成就帝王之业,修自己之德”,以此来形容曾国藩是比较准确的,他也似乎更像是一具爬行在封建文化悬梯上的劳累不堪的骷髅。从出世到晚年遭遇“滑铁卢”,可以说曾国藩这一生都充满了传奇。在曾国藩出生前晚上,因曾祖父做了一个怪梦而使他的降临人世就成了传奇,到晚年去世却背上了一个“卖国贼”的臭名。曾国藩是近代中国最显赫和最有争议的历史人物之一。

曾国藩降世的神话	317
曾国藩不相信书,相信运气	318
曾国藩的各式各样的骂名、美誉	321
曾国藩平定太平天国的“赫赫战功”	323
中国洋务运动的开辟者——曾国藩	331
曾国藩教子有方	332
曾国藩的“文学思想”	334
曾国藩晚年遭遇“滑铁卢”	339

第一章

吕 不 韦

中华文明源远流长，在这条历史长河中，沉淀出了许多令人骄傲的英雄。这当中有一个人物是需要大写特写的，他就是战国末期出身商贾的吕不韦。作为一名商人，他从商到官，以官保商，成功转换千古一人；他以五百金起家，拥立国君，封文信侯，位至丞相，食封十万户，堪称中华五千年来最大的赢家。



弃仕从商，家累千金

《史记·吕不韦列传》里面曾经记载：“吕不韦是一个阳翟大贾人。”刘向曾讲“濮阳人吕不韦贾于邯郸”，同《史记》不一样。今不究其谁对谁错，以吕不韦为韩国人，确信无疑。其父吕鑫为王宫守门人，尚可养家糊口。不韦在没有坐贾行商之前，与别处孩童并无两样，怀揣着“学而优则仕”的梦想，师从满腹经纶的伯夏。在没有科举考试一显其锋芒的战乱纷争时代，十年寒窗苦读只为他换得了一个寄人篱下的食客生涯。没别的办法，也只好就在大夫卫横的麾下求得一个门客的职位，等待着自己的好运从头来过，到那个时候再一显身手，显露自己的英明才干，然后再一步步走上自己所向往的成功之路。

然而事实并不像他想象中的那么幸运。反而是接二连三的倒霉事降临到他的头上：早年充当邻家富商绸缎店的一名帮工，后因故被主人赶出了家门，连一名食客都没得做。后见一女奴，



吕不韦

甚爱，只因囊中羞涩而无力为其赎身，痛失良缘。这一切使吕不韦陷入了痛不欲生的悲惨绝境，思想也发生着激烈的斗争。在他受过许许多多的磨难以后，他做出一个举动让大家都非常吃惊，他选择了一条

先把财富聚集起来然后再买官升职的与众不同的道路。

吕不韦的这种想法，表面上看，是一件非常简单轻松的事，但是以当时的社会环境，有这样精明奇思的人实属罕见。要知道在自称文明程度很高的古代，商人的社会地位一直处于“士农工商”这个封建固定等级模式的最底层。他们虽富贵有余，但政治影响和社会声望，远不如那些士大夫文人，甚至还不如别人门下的一名食客，备受社会各阶层的鄙视。同样在根深蒂固的儒家仁义道德旗帜下，各种社会舆论环境也不利于商贾的生长和发展。孔子曰：“君子喻于义，小人喻于利，君子忧道不忧贫。”“无商不奸”，已经定义式地成了人们评价商贾的唯一标准。吕不韦能够在当时的那种艰难的条件下，冥思苦想，力排众议，最后一针见血地一语道破天机：“仓廩实而知礼节。”哪怕是到了现代社会，也不会有太多的人能够想出这样的一个办法。

靠这种打破常规的办法，逆流而上的奇特思维，吕不韦终于使自己鹤立鸡群，脱颖而出。如果没有吕不韦的这次思想大解放，也许他还是一名普通的老百姓或无人问津的食客而已。吕不韦毕竟是个奇才，一下子就抓住了事物发展的最根本原因。今天，我们细细探究《福布斯》中国富豪排行榜，就会发现，他们中又有哪一位不具有独特的创新精神呢？

吕不韦在突发奇思后凭借着自己商人独特的经济眼光，低进高卖，囤积居奇，家累千金。这也为他以后的发展提供了强大的物质保证。

绝代政商

战国末期的时候，每个诸侯都想吞并对方，独自成就自己的霸业。吕不韦要想在这种战乱纷争的世道上坐贾行商，没有一点真本事，绝非易事。但事实证明：每遭险境，他都能使自己平安无事，而且在没有结婚以前就能成为一国的首富，当时他只是一个未成年的小伙子，就能做出如此惊人的事业，真不愧千古奇人。关于他是如何发财的更是让人不可思议。

转移财富，开创国际贸易

吕不韦进行了两次资金比较大的战略转移。战国末期的韩国是小国，经济欠发达，而且一旦战争爆发，随时都有被吞并的危险，因此具有很大的投资风险，不利于吕不韦事业的长期发展。相比之下，赵国不仅强大，而且地理位置十分优越，交通四通八达，是各诸侯国你来我往的交通要道，经济比较繁荣，各国名人政要云集于此，具有很大的市场潜力。于是吕不韦就把绸缎店和珠宝店发展到了赵国的首都邯郸。以邯郸为公司总部，面向各诸侯国进行大张旗鼓的进出口贸易。从此他的生意一日千里，一跃成为邯郸城的首富。还有一次就是把赵国的财富转移到秦国去。这一次并非他的本意，但他不得不这样做。因为他已经把自己一生的赌注全押到秦王孙异人身上去了。他们已经上了同一条船，只好先忍痛割爱了。虽然他还时不时在茶余饭后念叨：秦国不算太富裕，所以人民一向都以勤劳简朴著称，而赵国就不同了，国家靡荡奢华，所以人们都出手很大方。

官商勾结，以官保商

作为商人成功并不能改变吕不韦处于社会的底层的现实，没有政治的影响，作为一个在骨子里怀有巨大抱负的商人，吕不韦始于商，但决不会止于商。当吕不韦的财富像变戏法似的堆积如山而达到商业顶峰时，他已不像以前那样迷恋于致富之道，常常与那些达官显贵称兄道弟，利用钱财结交权贵，对朝堂上的事颇为热衷。他觉得以前确实赚了不少钱，但却是自己煞费苦心，慢慢积累而得来的，而且来的速度太慢，投资也太大。他整天都想寻找一种投资小，甚至不投资的一本万利的生意。于是他在忙于生意之余，几乎把大部分闲暇时间都花在了联系达官显贵，收集各国情报上面，这样就使他的商业行为与官场发生了千丝万缕的联系。结果不仅扩大了他的知名度，而且为他利用权势之便，提供了更多的发财机会。直到有一天，他在一次聚会上发现了异人这个当时留在秦国的质子。

奇货可居，投机政治

吕不韦的生年不详，卒于公元前 235 年。秉承父业经商。待到吕不韦在赵国邯郸遇见异人时，应该是正值意气风发，躊躇满志的时候。在生意上已经小有成就，在当地具有一定名气，至少是在当地颇有声望。否则，异人虽然只是一个落难王孙，

