



物资经营管理知识丛书

陈鹤皋 主编

怎样当好调运员

毕 裕 如

物资出版社

· 物资经营管理知识丛书 ·

陈鹤皋 主编

怎样当好调运员

毕 裕 如

物 资 出 版 社

怎样当好调运员

毕 裕 如

物资出版社出版

北京市新华书店发行

北京华新印刷厂印刷

开本：787×1092¹/₃₂ 印张：2³/₁₆ 字数：46千字

1987年8月第1版 1987年8月第1次印刷

印数：1—10,000册

ISBN7-5047-0019-3/F·0011

统一书号：4254·108 定价：0.40元

序

自从党中央提出国民经济调整、改革、整顿、提高的方针和对外开放、对内搞活经济的政策以来，物资工作面貌发生了可喜的变化，取得了很大的成绩。现在我们面临着一个新的形势：首先，在社会主义计划经济是公有制基础上的有计划的商品经济的理论指导下，生产资料进入市场，生产企业产品自销范围不断扩大，生产资料交易市场迅速发展，开始出现了渠道多、环节少、经营活、开展竞争的生动局面。其次，农村和城市的经济体制改革逐步向前发展，增强了生产单位的动力和活力，调动了广大群众的积极性。随着商品生产规模的扩大，城乡对生产资料需求的增长，物资流通的规模也相应地不断扩大。第三，新的技术革命的兴起。现在已经突破和将要突破的新技术，在生产和社会各个领域的广泛应用，将带来社会生产力的新飞跃，带来社会生活、经济生活和物资流通的新变化。第四，沿海十四个城市实行进一步开放，扩大城市自主权，使这些城市和企业增强开展对外经济活动的活力，并且将创造条件，逐步兴办经济开发区，以便充分发挥沿海城市的潜力，加快生产建设的步伐。第五，城市企业经过调整整顿，管理现代化有了明显的进步。现代化的管理知识逐步普及，而且在部分企业和经济部门中开始实践，随着人们对电子计算机功能认识的提高，电子计算机在生产和管理领域的广泛应用，企业管理的现代化将会出现一个前所未有的新局面。

这个新的形势，为经济工作包括物资工作开拓了新的前

景，对经济干部和物资干部提出了更高的要求。许多新情况要我们去研究，许多新事物要我们去探索，许多新问题要我们去解决。

赵紫阳总理曾经指出，我国工业面临着一场严重的挑战，面临一个如何提高素质的新的课题。我们的物资工作和其它工作一样，同样面临着一场新的挑战，面临一个如何提高素质的新的课题。物资工作要适应迅速发展的新形势，就必须努力提高服务质量和加速物资周转，做到投入少，产出多，提高劳动生产率，提高经济效益，增加社会财富，归根到底，就是靠提高企业素质。而要提高企业素质，关键又在于提高职工队伍的素质。职工队伍的素质如何，能否适应总任务和新形势的要求，关系到社会主义事业的成败。我们对此要有足够的认识和高度的自觉。

提高物资部门职工队伍素质，首先要实现革命化，努力提高马列主义和毛泽东思想的基本理论水平，学习党的路线、方针和政策，坚持四项基本原则，这是一个根本前提。但是，从物资部门职工队伍的现状来看，还需要特别重视专业知识和业务学习，加强经济科学的研究和应用，提高经营管理水平。否则，就无法适应现代化的要求。

最近，陈云同志指出：我国财经干部面临着知识更新的任务，现在大多数的财经干部还没有看到这个任务的紧迫性。电子计算机的出现，其他领域新技术的发现，都对财经干部提出了新的任务。我们要深刻领会这段话的重要意义，认识知识更新的紧迫性。近几年来，党和政府十分重视人材培养和智力开发，采取多种形式和多种方法，加强对职工的教育和培训。今后使用和提拔干部，要把文化程度、专业知识水平和工作能力、工作成绩结合起来考查。根据工作成绩

的大小、好坏，有赏有罚，有升有降。实现干部能上能下，执行干部“四化”标准，这是新时期党的干部政策的基本内容。我们物资部门的职工要振奋精神，积极学习，掌握新知识，锻炼真本领，努力为实现四化作出应有的贡献。

我国的物资工作，从1960年成立国家物资总局算起，已经有二十多年了，积累了不少经验。我们要结合新形势的要求，认真总结这些经验，肯定和发扬正确的方面，否定和纠正错误的方面。面对当前出现的新情况、新问题，解放思想，实事求是，努力探索，扎实工作，立志改革，勇于开创物资工作的新局面。

这套《物资经营管理知识丛书》就是顺应这个历史潮流，为适应当前新形势和培训物资部门职工的需要而编纂的。这套丛书由从事物资工作多年，具有丰富经验的同志集体编写。它按照理论联系实际的原则，结合上海物资工作的情况，把实践经验条理化、系统化，为读者提供物资经营管理的若干基本理论，提供各类经营管理人员应当具备的业务知识，使他们懂得该做什么和怎样做。我们相信，这套丛书的出版，对物资部门的广大职工，特别是新职工提高业务知识和管理水平，将起到积极的作用。

潘学敏

编 者 的 话

为提高物资经营管理人员的素质，进一步搞好物资流通、提高物资经营管理水平和流通经济效益，我们按照物资经营管理的各项不同的业务环节和岗位，分别编写了怎样当好各类经营管理人员的24个单行本，总称《物资经营管理知识丛书》。《丛书》根据理论联系实际的原则，以上海的做法为基础，力求把物资经营管理的基本理论与我国先进的、行之有效的实践经验结合起来，使之系统化、通用化、规范化，对经营管理的各类人员应掌握的基本理论、基本知识、基本技能和基本方法，进行全面、系统、通俗的阐述，指明应该做什么，怎样做，以期达到理论指导实践，使广大物资经营管理人员提高理论政策水平，增长业务知识，掌握科学技能和现代化管理方法。本《丛书》具有普及性、实用性、先进性和指导性的特点，可作为新职工的培训教材，初级物资经营管理人员的自修读物，也可作为应知应会考核的参考标准。

《丛书》是由上海市物资局系统长期从事物资经营管理的经济师、统计师、会计师以及有关业务骨干编写的，并经各有关业务处负责同志审阅。上海市计委副主任潘学敏同志为本《丛书》写了序言。由于我们水平所限，不当之处在所难免，恳请广大读者提出批评意见。

目 录

第一章 物资运输工作的意义、任务和原则	(1)
第一节 物资运输工作的意义.....	(1)
第二节 物资运输工作的任务.....	(2)
第三节 物资运输的原则.....	(4)
第二章 运输方式	(6)
第一节 铁路运输.....	(6)
第二节 水路运输.....	(10)
第三节 公路运输.....	(14)
第四节 航空运输.....	(17)
第五节 管道运输.....	(17)
第三章 合理运输和不合理运输	(19)
第一节 合理运输的途径.....	(19)
第二节 不合理运输.....	(24)
第四章 调运工作的环节和要求	(28)
第一节 调运工作的环节.....	(28)
第二节 调运工作的要求.....	(34)
第五章 调运员应掌握的基本知识	(40)
第一节 熟悉业务基本知识.....	(40)
第二节 熟悉调运基本知识.....	(45)
第三节 熟悉购销合同条例.....	(51)
第四节 熟悉货物运输合同.....	(53)

第一章 物资运输工作的意义、 任务和原则

第一节 物资运输工作的意义

物资运输是借助于各种运输工具设备，通过各种运输方式，实现物资在空间上（地区上）的位置转移。马克思说：“商品在空间上的流通，即实际的移动，就是商品的运输。”^①物资从生产领域进入消费领域，必须通过物资运输才能完成。马克思说：“在产品从一个生产场所运到另一个生产场所以后，接着还有完成的产品从生产领域运到消费领域。产品只有完成这个运动，才是现成的消费品。”^②生产产品，并没有完成生产的全过程，还必须把这些产品通过运输，从产地运到消费地，才算完成生产的全过程。在商品经济的条件下，这个运输过程是必不可少的。因为，物资的生产和消费在空间上往往是不一致的，有的物资是乙地生产甲地消费，有的物资是甲地生产乙地消费，只有通过物资运输，地区之间、部门之间、生产与消费之间的经济联系才能实现，物资才能从生产领域经过流通领域，然后进入消费领域，最终满足生产建设和人民生活需要。物资运输为实现物资的使用价值提供了可能，使社会再生产得以继续进行。没有物资运输，

①《马克思恩格斯全集》第24卷人民出版社1972年，第170页

②《马克思恩格斯全集》第24卷人民出版社1972年版，第168页

物资使用价值便不能实现,社会再生产也就不可能继续进行。从上分析可以看出,物资运输不仅是物资流通过程的一个重要环节,而且是生产过程在流通领域的继续。从事物资运输的劳动是创造价值的劳动,在物资运输过程中所耗费的社会劳动要追加到物资价值中去。因此,马克思把运输业称为“第四个物质生产领域”。

物资运输是物资企业经营活动的重要内容之一,组织好物资运输,是保证企业经营活动正常进行的必要条件。物资企业经营活动的基本内容是进货、销售、运输和储存。物资运输是否及时、准确,直接关系到企业能否及时进货、保证销售和合理储存。合理组织好运输,就可以为保证企业经营活动的正常进行创造有利条件。如果购进的物资不能及时到货,该发运的物资不能及时发运出去,就会直接影响企业经营活动的正常开展,进而影响生产建设的发展和人民生活的需要。

合理组织物资运输,是改善企业经营管理,提高经济效益的重要环节。钢材、木材、化工原料、机电设备等生产资料的运输,其运量是十分庞大的,要耗费可观的运输费用,而运输费用在整个物资流通过程中占有很大的比重,一般占40%左右或更高。合理组织运输,节约运输费用和减少途中损耗损失,就能降低费用支出,节约物资流通过程费用。另外合理组织物资运输还能加快物资周转,从而减少在途物资的资金占压,加速资金周转,节约利息支出。由此可见,组织好物资运输,是改善企业管理,提高经济效益的重要途径。

第二节 物资运输工作的任务

物资运输工作的任务,总的来说,是按照客观经济规律,

遵循国家有关方针政策，从有利于生产发展、有利于满足市场需要出发，按照企业物资流转计划和购销合同所规定的物资运量，多快好省地完成物资在空间上的转移，千方百计地提高物资运输的经济效益，更好地为物资购销服务，为生产建设和人民生活服务。具体地说，主要有以下几个方面：

一、贯彻“及时、准确、安全、经济”的原则，用最快的时间，经最少的环节，走最短的路程，花最省的费用，防止差错事故，确保人身、物资和设备安全，经济有效地完成物资运输任务。

二、合理规划物资流向，正确选择运输路线、运输方式和运输工具，避免相向、重复、迂回等不合理运输，开展直达直线和“四就直拨”（采取就工厂、就车站码头、就仓库和就船过载的办法。）运输，做到物资运输合理化，最大限度地节约运力。

三、根据企业物资运输任务和合理组织物资运输的要求，会同交通运输部门编好运输计划，加强物资运输工作，提高运输计划的准确性，确保运输任务的完成。

四、组织好物资的发运、接运和中转业务，提高整车发运比重和净载量，快装、快卸、快中转，搞好产、供、销、运、储衔接，大力开展水运及水陆联运工作，加强车、船、货的衔接，缩短物资待运期，压缩物资在途时间，减少货损货差。

五、加强经济核算，建立和健全以经济责任制为中心的各项运输规章制度，改善经营管理，推行现代化管理方法，不断提高物资运输管理水平。

第三节 物资运输的原则

为了完成上述物资运输工作的各项任务，物资运输必须贯彻“及时、准确、安全、经济”的原则。

所谓及时，就是按照产、供、运、销情况，及时把物资从产地运到销地，尽量缩短物资在途时间，满足市场供应的需要。物资销售与生产需要的时间性很强，如果因运输延误而不能及时到货或发运，势必影响到物资生产和销售的正常开展。随着我国社会主义经济建设的发展，交通运输事业有了很大的发展，公路、铁路、航空、水运等的运输能力大大提高，运输工具及装卸机械化程度不断加强。作为物资企业的调运人员，应充分利用这些有利条件，协调产供运部门，挖掘潜力，及时地完成物资运输任务。

所谓准确，就是在整个运输过程中，切实防止各种差错事故，做到不错、不乱、不差，准确无误地完成物资运输任务。物资运输中的短缺、差错，往往是由于工作责任心不强而人为地造成的。例如，产地发数量不足或装车量不足，验收监装不严格，运输途中的漏失和装卸作业中的破损漏失等。物资调运人员必须忠于职守，坚持原则，深入现场，加强物资检验，监装监卸，团结发货、运输和装卸人员，共同防止各种差错事故的发生。

所谓安全，就是在物资运输过程中，不发生霉烂、残损、丢失、爆炸和燃烧等事故，保证物资、设备安全地运到目的地，保证工作人员的人身安全。物资的安全运输，可使物资的使用价值完整无损，反之，会使物资成为无用之物或降低使用价值，这是一种浪费。物资调运人员要贯彻“以防为主”

的方针，在运输装卸过程中采取积极的预防措施，排除各种灾害因素，维护国家财产免遭损失。

所谓经济，就是采取最经济、最合理的运输路线和运输工具，合理利用一切运输设备，节约人力、物力和财力，努力降低物资流通费用。物资调运人员要讲究经济核算、经济责任、经济效率和经济效果，在整个运输过程中，采取切实有效的经济措施，进行合理组织，统一安排，加强监督和调节平衡，力争以最少的消耗取得最佳的经济效果。

及时、准确、安全、经济这四个方面，是辩证的统一体，互相影响和制约，应该全面考虑，正确对待，忽视和强调任何方面都是不妥当的。只有认真正确地按照这个统一的原则办事，才能取得多快好省的经济效果，保证物资运输任务的全面完成。

第二章 运 输 方 式

第一节 铁 路 运 输

我国铁路运输是当前陆上运输的主要力量，使用的货车类型较多，主要类型有敞车、棚车、平板车、砂石车、罐车、保温车及其他货车。

一、货 车 类 型

(一) 敞车

敞车可供装运不怕湿的物资使用，其载重量可分30吨、40吨、50吨、60吨4种。在装载敞车时要注意其高度与宽度，都不能超过铁道部门所规定的界限。敞车一般高度，从铁轨面起算装到3.6米，最大高度不得超过4.8米，宽度可装到3.4米。如果发生超高超宽时，应作为超限，这会影响车辆运行的安全。凡发生这类超限情况，须要进行翻装整理，以确保运输的安全。因此，物资调拨装车时，要严格按照规定，控制装货时的高度与宽度，避免因为发生超限而翻装，造成不必要的损失。

(二) 棚车

棚车可供装运怕湿、易燃和不宜敞开装运的物资使用。其载重量同样分为30吨、40吨、50吨和60吨4种。例如，30吨的棚车，其标准型号长9.57米、宽2.87米、高2.295米，容积为63立方米。这种30吨棚车在车厢上有P₁标记，可供识别。

按照《铁路货物装载加固规则》的规定，还可以按车辆标重增载2%，因而它的最大载重量可以装30.6吨。但必须注意，如遇到车辆上已标明“禁增”的字样时，那就不允许增载，仍旧按照原载重量装货。

（三）平车

平车可供用于装运长大货物及敞车装载在装卸作业上有一定困难的各种货物。其载重量大致与棚车相似。它的特点是没有车帮，有的只是可以翻下来很低的车帮，用于装载大件货物。如大型机器、汽车、拖拉机，以及进口成套设备等物资。

砂石车可供装运砂土、碎石等货物使用，由于车辆端板能放下，一般亦可以作为平车使用。

（四）罐车

罐车专供装运液体货物使用的车辆。根据其用途大致可以分为：

轻油类专用罐车，这类车辆一般装运汽油、高级汽油、溶剂、煤油和轻柴油等。

粘油类专用罐车，这类车辆一般装运原油、重油、润滑油、轴用油和重柴油等。

食用油类专用罐车，这类车辆一般装运豆油、花生油、菜油等食用油。

化工原料专用罐车，这类车辆可供装运各种化工原料使用，如液碱、酒精、桐油等。

（五）保温车

保温车可供装运易腐的物品和需要保持一定温度的商品使用的车辆。保温车又可以分为冰保和机保两种，人们通称之为冷藏车。这种车辆一般用来装运鱼、肉、鸡、鸭、鲜蛋等

家禽食品,特别在气温情况较高的季节里,为了保证这些鲜货不变质损坏,就须要采用冷藏车来运载。

(六) 其它货车

按物资部门而言,还有专供厂矿使用的煤、焦专用车;直接为大工程提供水泥资源的散装水泥专用车;可供装运各种生产方面需要的原材料的矿石专用车等。对于这类车辆目前一般都被列入敞车范围。

二、铁路运输的特点

(一) 货运量大

一列货车一般使用一台机车牵引,如果拉运50节车皮,每节车皮以载重50吨重量计算,则这列货车拉运的货物量就有2,500吨。拉运提高到100节车皮来计算,货运量达到5,000吨之多。除海上万吨巨轮以外,能担负数千吨运力的只有铁路运输。

(二) 速度较快

铁路上的火车运行速度一般每小时能够达到100公里左右,这比目前我国运行的汽车或轮船要快得多。

(三) 运输费用较低

铁路运输的运费负担比海运巨轮略高外,与江、河水上航运相近或略低些,而大大低于汽车公路长途运输的费用开支,其每一吨千米与公路汽车运输平均成本相比较,只有其10~20分之一的比例。如从山西把煤炭运往秦皇岛港口,路程为760千米,通过铁路运输每吨煤炭运费为人民币9.9元。假如通过公路用汽车来运输煤炭,每吨运价高达112.5元,两者相差11.36倍。此外,一列火车可装运煤炭2,500吨,而一辆大型载重汽车只能运送15吨,因此除费用高外,燃料消耗

量也大，对能源使用上亦是浪费。

（四）铁路运行一般连续性强

火车在铺设的钢轨上运行除遇上特大风雪、塌方和大寒等十分恶劣的气候和特殊情况外，通常能够长期的、昼夜不停地连续运行，而且比较安全可靠。

（五）纵横交叉、四通八达

我国人民习惯称铁路是祖国的大动脉，可见其重要性。通过铁路的运输活动，把燃料、原材料和其他各类物资从产区源源不绝地运往销区，也把工农业产品往返于城市与乡村，促进了产销和城乡的物资交流，有力地推动了经济建设的发展和市场的繁荣。

（六）能深入港口、直达工厂车间，简易灵活，机动方便

有些大型的钢铁企业、重型机械制造部门和造船厂物资中转仓库等，都铺设了自备铁路专用线，这就可以直接装卸货物，减少中间环节，加强产品周转，有利于提高企业的经济效益。

值得引起人们重视的是，近一二十年来，世界上不少国家在铁路建设上大力发展重载运输，即我国称之为“长大列车”，就是用载重量大的货车车皮编组成长而重的列车运输货物，一般每列车的总载重量在5,000吨以上，差不多相当于普通列车的两倍。

重载运输是一项涉及面很广的工程技术，一是长大列车要求有足够的牵引力，通常要用几个机车来共同牵引。而司机要具有高超的同步操作技术。二是长大列车的车厢比普通列车车厢要高一些、宽一些。载重量大，车厢又多，车钩要具有很强承受力。三是枕木铺设密度要比一般高，我国铁路干线每公里铺设1,440根枕木，重载运输要求枕木每公里铺设