

韓非子

经世奇略



北方文艺出版社
东野君 著

人与狼之战残忍之极。因为人和狼都在用**残酷攻击残酷**，残忍报复残忍，用**狡猾抗击狡猾**，正所谓近朱者赤，那么近狼者必定要狼，并且要变得铁石心肠。韩非子说：“**人主之大物，非法则术也。**”你死我活的权力之争使韩非子明白，要想使人俯首贴耳，必须有一种**深藏于胸、变幻莫测、残忍刁钻而又充满智慧的心计和手段**。这就是其**经世奇略——狼道**。

狼

道



韓非子

经世奇略

东野君 著



北方文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

韩非子经世奇略/东野君编著. —哈尔滨: 北方文艺出版社, 2004. 8

ISBN 7-5317-1663-1

I. 经… II. 东… III. 韩非—哲学思想—研究 IV. B226.55

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 072678 号

韩 非 子 经 世 奇 略

Han Fei Zi Jing Shi Qi Lue

作 者 东野君

责任编辑 于祺盛

封面设计 郝秋香

出版发行 北方文艺出版社出版

地 址 哈尔滨市道外区大方里小区 105 号楼

网 址 <http://www.bfwy.com>

邮 编 150020

电子信箱 bfwy@bfwy.com

经 销 新华书店总店北京发行所

印 刷 北京平谷县早立印刷厂印刷

开 本 787 × 1092 毫米 1/16

印 张 24

字 数 360 千字

版 次 2004 年 9 月第 1 版

印 次 2004 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-5317-1663-1/I · 1576

定 价 28.00 元

版权所有 翻版必究

以狼为师

2004年6月23日清晨，就在本书付梓之际，一座由著名雕塑艺术家、邓小平像塑造者滕文金先生精心制作的名为《出征》的狼群雕像，在深圳南山区一所小学剪彩，并高高地竖立在校园内。狼群雕塑的底座上刻有说明：“东方似‘羊’的教育，培养的是温文尔雅、逆来顺受、安于现状的人。西方似‘狼’的教育，培养的是个性张扬、敢于挑战，不断超越的人。在物竞天择适者生存的世界里，我们通过对狼的性格剖析，教育我们的孩子要成为强者。”该校校长明确表示，目前他们倡导的是对孩子进行“狼”的教育，建一座狼群雕塑也是为了让孩子们学习“狼”的精神。

在中国几千年将狼定型为凶残、贪婪、狡诈、阴险代表的文化传统影响下，一提起狼，人们往往就会想到“阴险、残忍、冷酷、无情”等字眼，“狼=坏蛋”的概念可以说已经深入到国人的骨子里。所以，当狼雕塑在该小学竖立后，便在社会各界引起了“极大的争议”，网上反应尤为强烈，从狼的战术、狼的习性、狼性与羊性、狼的精神到国民性、民族性和传统文化的探讨，一直到时下教育的雌性化和低俗化，再到中国足球的队员是否应该到狼圈里训练等等，热闹非凡，火爆异常，留言版上用“狼烟滚滚”来形容丝毫也不过分。那么，这种立足学习狼族卓越智慧、坚毅品性、充满灵性和团队拼搏优秀精神品质，试图为狼“翻案”的大胆之举，何以会在人们的心灵深处产生如此强憾的震荡？原来，它触及到了狼性与羊性在追求成功中



狼道

究竟何者占主导地位的大命题，揭开了几千年来人们对于狼性“乐于用而羞于谈”的遮羞布，将“狼性与羊性决定一个人的成功”以及“如何驾驭人性中的狼性与羊性”，完完全全地“裸放”在世人面前，使人们不得不直面“狼性”与“羊性”，以及如何以狼为师，通过增强“狼性”来使自己获得成功。

松下幸之助曾说过：“当一群狼给一只羊带的时候，统统都是羊；当一群羊给一匹狼带的时候统统都是狼。”其实，不管人们是否愿意承认，每个人不管是大人还是小孩，都或多或少地存在着某些狼性，否则如何解释儿童刊物《大灰狼》受到孩子们的热烈欢迎；歌曲《北方的狼》唱红了大江南北；明尼苏达森林狼何以畅行全美；以狼的强悍性格“与狼共舞”，成为越来越多的企业家的潜意识；以狼为商标的产品——“七匹狼”成为市场上的知名品牌，以狼为店名的餐馆生意兴隆；以狼为名称的工厂、书店、网站、俱乐部遍布华夏大地；以狼为笔名或艺名的作家艺术家数不胜数；作为歌手的“老狼，更是被《凤凰卫视》选为《走进非洲》的节目主持人，以阿尔及利亚为起点，穿越撒哈拉，到尼日尔，从尼日尔到马里、加纳、多戈贝宁……

我们说，一个人的性格强悍进取，狼性多于羊性，这个人生存发展的机会就大得多；而一个人的性格软弱，羊性多于狼性，就有可能被时代所淘汰。性格对于一个人来说，可说是其能否成功和发展的决定性因素。凡是成大事者，皆需锤炼出狼一样的性格，具有像狼一样的凶猛、智慧、顽强、残忍、气魄和雄心。也正因为如此，鲁迅先生才主张我们的国民性中需要引进一种狼性，

历史证明一个人要想取得大的成就，必须把培育自己强悍进取的狼性性格放在首位。竞争的输赢，全看你是狼还是羊。大自然中，狼是最擅长突然袭击的大师。在玄武门事变中，李世民像最大限度地发挥狼的这一特性，采取突然袭击的方式，先发制人，设伏兵亲手射杀了自己的亲生兄弟并逼自己的老爹退位，像狼一样凶猛果敢地夺取了帝位。

残酷的生存竞争环境，对于狼来说，即使再优良的品种，但若抢不到食物，不把恐怖的饥饿意识，体现在每一根骨头和每一根肉丝上，那就只能成为狼世界中矮小的武大郎，最后被无情淘汰。因此狼在吃食的时候，绝对六亲不认。尽管狼有许多神圣的生存信条，而以命拼食、自尊独立就是其中的根本一条。另外，狼是最有耐心寻找和等待机会的战神，每抓住一次机会，就非得狠狠把它榨干、榨成渣儿不可。更何况被牵与拒牵，绝对是狼性与羊性的根本界限。拒绝服从，拒绝被牵，是作为一条真正狼的绝对准则。因此，素有远大抱负的朱棣，怎么可能甘心臣服于软弱无能的侄儿小辈呢？从这个角度来看，明成祖朱棣，以狼性的果敢和血腥，叔夺侄位，甚至还开创了“灭十族”的残暴先例，就非常好理解了。

狼是最具有团队精神的动物，狼群比老虎花豹抱团齐心。著名漫画家蔡志忠先生在他绘注的《豺狼的微笑》中说，“狼是群居动物中最有秩序、纪律的族群”，“排行第 19 位的狼，除了尊敬狼首领之外，也十分尊重排行第 18 名的狼”，“狼是有纪律、速度并深知精确目标的动物，狼也是深懂得与别的狼共处并遵守本分的合群动物”，所以，他希望人们都能“像豺狼一样的有速度、效率、纪律，而完成精确的目标”。

通常情况下，老虎打了食都是自个顾自个儿吃。而狼打食不仅想着自个儿，也想着整个狼群，甚至还想着那些跟不上狼群的老狼、瘸狼、半瞎狼、小狼、病狼和产崽喂奶的母狼。正是因为狼想着别的狼，别的狼也想着它，狼群才抱团。因此，海尔集团董事局主席张瑞敏才发自内心地赞叹说：“狼最值得称道的是战斗中的团队精神，协同作战，甚至不惜为了胜利粉身碎骨、以身殉职。商战中这种对手是最恐惧，也是最具杀伤力的。”

“以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以知得失”。中国历史上，深谙狼道，对狼最有研究并且成就最大的当属韩非子。韩非大约生于公元前 280 年，25 岁时，与后来的秦王朝丞相李斯同在当时的儒家大师荀卿门下求学，不过他没有继承荀子的



儒家思想传统，而受法家前辈的影响，吸取、综合他们的思想精华，成为法家学派的代表人物。韩非见到韩国势弱，曾向韩王建议变法图强，但屡谏不纳，于是愤然著书十余万言，这就是著名的《韩非子》一书。书成之后其中的几篇文章偶然传到秦国，竟然使狼性十足的秦王嬴政读后感叹道：“我要是能见到作者并和他交个朋友，死也没有遗憾了。”当得知此人正在韩国，秦王嬴政竟然紧急发兵攻打韩国，要求只有一个，就是得到此人。

《韩非子》一书堪称古今霸业守成、称王为帝的第一教科书，秦王嬴政正是凭着这套理论，席卷天下，囊括四海，建立了伟大的帝国；这部书又堪称古今治人、创业、管理的第一教科书，现代日本企业家凭着它而获得管理的艺术，创造了非凡的经济奇迹。韩非子这套理论的奥妙到底在哪里呢？

韩非子经过潜心观察发现：人性趋利，利是自私的核心。人要生存，寒则求衣，饥则求食，不能无利。医生用嘴吮吸病人的伤口，含着病人的脓血；做车子的工匠，希望人人都享有富贵；做棺材的工匠，希望人早点死亡，都是为利益驱使。君臣之交，利是连接的锁链。危害自己生命而对国家有利的事，臣子不会干；危害国家对臣子有利的事，君主不会干。父母与儿女血肉相连，该是亲密无间，却也是恩厚则相爱，恩薄则相怨。人人求利没有止境，社会争夺就不会停息，面对这种冷酷而现实的社会，怎么办？韩非子自然而然地得出结论：人性难以靠自身修养来矫正，社会风气也不会因统治者的仁爱而改变，只有依靠外在的强大力量——法、术、势。

由此可见，韩非子这套理论的真正奥妙，并不在于理论体系的完整和具体方法的可行，而是在于能够从人性与狼性的特点出发，提炼出了一整套狼道的绝妙技巧！

在韩非子看来，下属都极力顺从上司的意愿，来取得上司的信任，并以此取得权势，如果上司要想不被蒙蔽欺骗，杜绝下属营私舞弊，就必须有考察和防范的方法；如果上司要想在你死我活的权力斗争中，使下属俯首贴耳，必须有一种深藏于

胸、变幻莫测、残忍刁钻而又充满智慧的心计；“大丈夫不可一日无权”，但有权并不一定就是一个正真的上司，也并不一定就能够驾驭好下属，还要具有一套使“权”与“势”有机结合起来的措施；不可信人，不可爱人，但作为上司，又不能不依靠下属为自己卖命，惟一靠得住的办法只有以法制保障社会的太平，以赏罚处理人事的是非。

此外，狼性与羊性也是相对的，上司可以通过驾驭下属来成就自己的功业，下属也可以通过进谏上司来实现自己的主张。但是，“天心难测”，下属的意见能否被采纳，关键在于能否迎合上司的心理，揣摩上司的爱憎，顺着上司的意图，巧妙地加以诱导。在韩非子看来，天下的机会只给有耐性的人和兽，只有耐性过人的行家才能瞅准机会。与人相争光靠狼的狠劲还不行，还得有狼的耐性。因为再多再强的对手也有犯迷糊的时候。大马犯迷糊，小狼也能把它咬死。没有耐性，就不是狼！

狼的自由独立、勇猛顽强的性格，是有其越强本领作为基础的。人也是这样，上司自己的本事不高，性格不强，狼性不足，要想驾驭狼性十足的下属根本是空想。正所谓艺高狼胆大，胆大艺更高。要想驾驭狼性十足的下属，上司必须比下属具有更加强悍的狼性。另外，对于那些笨羊般的蠢人、贪人说一百条理也没用，还是精通狼性之道的韩非子明白，对付蠢人和贪人还就得用狼的办法。也就是说，与小人和恶人相斗，惟有像狼那样，用残酷攻击残酷，用残忍报复残忍，用狡猾抗击狡猾，否则只能成为小人与恶人的手下败将。

由此可见，古代也好，现代也罢，社会、政权、团体、企业永远都呈现为一种组织体系、权力结构，永远都存在平衡、制约、竞争、权力等因素的困扰。韩非子狼道正是解除这些困扰，调节处理好上下左右关系智慧与经验之精义。可是，中国人写的《韩非子》为何日本人烂熟于心，中国人却知之甚少？原因在于聪明的日本人将它用白话文和通俗的事例加以阐释，使之成为每个人都能看得懂而且乐于看的通俗读物，而大多数中国人却要面对古奥艰涩、生僻难懂的原文。《狼道》一书，正



是基于简明易懂、通俗生动的需要，将韩非子狼道归纳为防奸固本、铁腕阴算、揽权扬威、雷霆专治和攻心说上等五大狼子战术，以飨读者！

近年来，经济学家有一个非常时髦儿的词，叫做“向大师学管理”，并认为这是尽快提高企业经理管理水平最快速、最有效的捷径。同样之理，以狼为师，向韩非子这样精通狼性的大师学习，培育自己的狼性，则是尽快克服羊性，步入成功殿堂的不二法门。

熟悉狼性的人都知道，尽管狼有许多神圣的生存信条，而以命拼食、自尊独立则是其中最根本的一条。然而，狼的自尊独立、勇猛顽强的性格，是有其越强本领作为基础的。人也是同样如此，一个人自己的本事不高，性格不强，再想独立自尊也是空想。正所谓艺高狼胆大，胆大艺更高。在竞争日趋白热化的今天，一个人事业的成败，全看你是狼还是羊。欲狼行天下，事业有大成，惟有以狼性顺应天道，除此之外，别无选择。

21 世纪是一个充满了挑战 and 残酷竞争的时代，西方国家的“文明狼”正不断显示出强大的征服力和扩张力，如果我们还徘徊在“文明羊”的传统教育圈子里自我陶醉，恐怕很难“文明狼”咄咄逼人的挑战。在竞争的社会，一个人要像发展，就需要树立“狼”一般的顽强斗志和昂扬精神，培养自己勇敢顽强、众志成城的合作精神和百折不挠、勇往直前的顽强性格。而这一切，最有效的捷径便是以狼为师，向狼学习。愿读者诸君能够从韩非子狼道中有所悟，有所得，成为生活和时代竞争中的强者。



目 录

狼道之一 防奸固本：使我立于不败…………… (1)

狼是世界上疑心最重的动物，在任何情况下都首先把危险降到最小的程度，每次出击之前总是先找好退路，以免陷入对手的圈套，这一点与《孙子兵法》中的“先胜而后求战”如出一辙。精通狼性的韩非子，认为人际关系、特别是上下之间关系的核心是“利益”，并且用狼性剖析人性，从“人心不善、不可信人”的理论出发，提出了狼道之防奸固本术。

■ 防奸固本术之一：揭穿对手的假面…………… (1)

——“爱臣太亲，必危其身。”“奸人”会利用人性的弱点，使出谄媚的功夫，博取好感和欢心，进而控制对方。因此，识破媚笑之下的险恶用心，是狼道的前提。

- 对上司奉承巴结者一定是利欲熏心的人，他们的所作所为不会仅仅出自对上司的畏惧和顺从，更多的是一种实现自己欲望的手段。
- 奉承巴结上司的“奸人”是毫无廉耻之心的，为了讨好权贵，他们可以将自己的人格尊严剥落得一丝不挂。
- 如果一个上司周围都是谄媚之人，他会不自觉地变得狂妄自大，而与野心家的权力欲望相比，上司的惟我独尊是不堪一击的。

狼
道

- 野心家们为了追逐自己的利益就像饿狼为了获取食物一档，是不择手段的，因此驾驭这样的下属一定要像狼王统治狼群那样，时时刻刻洞悉身边每一条“狼”的所有花招。

■ 防奸固本术之二：把属下当做仇人 …………… (20)

——在权力结构中，需要提防的最大“奸人”，是窥视上司权位的野心家；影响君主统治的最大“奸事”，就是诡秘阴险的篡权行为。

- 当权者失去一分权势，臣下就会当做百分权势去应用。对于上司来说，最危险的就是自己的权势让下属所盗用，最危险的人就是大权在握的属下。
- 韩非子把走受上司宠爱的夫人、孺子的门路，施展手段，蛊惑上司，以达到目的的篡权术称为“同床”。运用这种阴谋计策的人，大都是些不学无术之流，他们也不会把主要精力放在治国安邦上。因此，靠裙带关系爬上来的人不可用。
- 韩非子把一些善于察言观色、揣测上司心思的亲信、侍从，通过相互勾结，在内欺骗迷惑，干扰上司决策，在外横行不法，改变上司意志的篡权术，称为“在旁”。因此，对于身边人夸大其辞的言论一定不能相信。
- 在权力场上很难谈到什么亲情友情，一些野心家出于对权力的追求，什么天理人伦都可灭绝的。因此，一定要提防亲人在自己背后“捅刀子”。
- 前代谋夺权位的手段会被后世仿效，并不断地创造出新的手段，而且这种手段变得更加有效、更加迅速、更加隐秘、更加安全，并使篡权行为表面合法化和道德化，但是，暗杀、兵变、伪诏和诱奸是最常用的4种手段。

■ 防奸固本术之三：将自己裹藏起来 (45)

——“帝王隐藏起自己的感情，臣子才会现出本性”，“帝王将好恶表现在外，臣子就会粉饰伪装”。

- 在权力的风口浪尖打滚的人都不会是白给，窥视上司权力的人自然清楚他的野心会给他带来极大的危险，善于伪装就成了他们的必备素质。上司只有“心藏不露”、高深莫测，下属才会现出本性。
- “帝王的统治术，以宁静隐退、暗中操纵为法宝”，“帝王不泄露自己的意向而考察臣下是否与我一致”，这样，再善于伪装的下属也无所遁形了。
- “帝王之道在于秘而不泄，运用之巧在于不为人所知；以虚无宁静、自然无为的态度，暗中观察臣下的过失。”牢牢抓住了权柄和对方的把柄，就可以同对方“老账新账一起算”。
- “小不忍则乱大谋。”就是当自己势力还不强大时，要懂得“忍”，以“忍”来换取信任、换取时间、换取空间，使自己壮大起来。一旦条件成熟，就毫不犹豫地对手“摊牌”。

■ 防奸固本术之四：不给阴谋者机会 (66)

——只要了解作为上司易犯的过失和可能导致败亡的征兆，就可以防微杜渐，使野心家的阴谋无法得逞。

- “内不量力，外恃诸侯”乃“削国之患”。内部的问题不自己解决，而是让外部力量介入，很有可能出现“引狼入室”的危害局面。
- 个人间的忠是“小忠”，对上司的忠是“大忠”。大凡对上司权力存在野心的“不忠之人”，反而热中于利用手中所掌握的“资源”来收买手下人的忠心。
- 人们常说“褒姒一笑失天下”，其实真正的“祸水”并不是“红颜”，而是当权者无法控制的情欲。因

为，生活上的荒淫无道，必然导致处事上的昏聩混乱，这时对手就会乘虚而入。

- 当一个人手握重权，又处于权力旋涡的中心时，绝不能沾沾自喜，更不能掉以轻心。此时，在谨小慎微的基础上，还必须要有高超的手腕，方可保无虞，否则就可能把命都搭上。

狼道之二 铁腕阴算：使人俯首贴耳 (85)

人与狼之战残忍之极。因为人和狼都在用残酷攻击残酷，用残忍报复残忍，用狡猾抗击狡猾。正所谓近朱者赤，那么近狼者必定要狠，并且要变得铁石心肠。韩非子说：“人主之大物，非法则术也。”你死我活的权力斗争使韩非子明白，要想使人俯首贴耳，必须有一种深藏于胸、变幻莫测、残忍刁钻而又充满智慧的心计和手段，这就是其狼道之铁腕阴算术。

■ 铁腕阴算术之一：只讲效果，不计其余 (85)

——使用下属时不要把下属当人对待，而是要把当作狼。为此，韩非子提出了“行制如天、用人如鬼”的用人术。

- 有人为你效命，你才能拥有权力、拥有财富、拥有一切。因此，韩非子说，“致功名者求众人之助”，按现代人的说法，用人就是使用权力。
- 要想使人愿意效命，正确的用人态度非常重要。“金无足赤，人无完人”，切不可吹毛求疵；“明主不羞卑贱”，英雄不问出身；任人唯贤，切不可宠信奸佞。
- 利益是上下级关系的核心。没有好处，下级是不会真心为你卖力的。没有好处，上司也不会真心去用人的。

- 狼性无畏。在狼的世界里，没有任何条条框框。为了让别人为我效力，或者说只要对自己有利，就不择手段。

■ 铁腕阴算术之二：巧妙驾驭，严密控制 …………… (107)

——韩非子所谓“上下一日百战”的思想，就是指频繁的权力更迭，会使野心勃勃的下属产生“彼可取而代之”的奢望，上司必须掌握一套驾驭和控制的手段。

- 上司与下属虽然同属一个阵营，但在利益上是不同的。上司既是下属获取权势的来源，又是下属随时丧失权力地位的“克星”和觊觎权力的障碍。于是，“欺君术”与“驭臣术”就成了“上下之战”的利器。
- 同样是权力，放在不同的人手中，就会有不同的效果。吹胡子瞪眼不一定管用，施惠诱臣，通过恩惠让别人记得你的好处，却可能有奇效。这就是笼络赏赐的妙用。
- 在牵制中获得平衡的要义是，权力关系利益，大权力关系大利益。所以上司绝不能把权力的砝码压向一头，让一派完全得势，必须在平衡中求得对自己权力的稳固控制。
- 上司驾驭和控制下属，必须软硬两手并重，赏罚“二柄”并用，必要时施以重刑，杀鸡给猴看，以达到杀一儆百的心理震撼作用。
- 上司树立自己的威严形象，可以使下属产生尊敬、崇拜、顺从、畏惧之感，从而使得下属心服。因此，权立威严是上司驭下的一种无形力量。

■ 铁腕阴算术之三：洞察真伪，把握微妙 …………… (127)

——“臣子对于他们的君主，不是因为有着骨肉

之亲才为君主效劳的”，所以，要想让下属主动说出对上司有利的真相是非常困难的。

- 上司要想不被蒙蔽，就得自己拿大主意。下属的意见只是对上司的决策起辅助作用，绝不能被其所左右。只要自己心里有“一把尺”，就不怕出现“公说公有理，婆说婆有理”的局面。
- 众口一词并不代表已经广泛听取了意见。上司要想不被蒙蔽，就要广泛听取意见。“兼听则明，偏听则暗。”正确的决策取决于其客观性，而客观性正是建立在多方向、多渠道、多手段的收集意见的基础上。
- 上司要想不被蒙蔽，就要善于辨识真伪。只要善于听取“弦外之音”，就是从下属的假话中，也可以听出真实的内容。

■ 铁腕阴算术之四：斩草除根，以绝后患……………（146）

——“对于残忍的奸臣如果不加制裁，就会使君主成为臣下；小的奸邪如果不除掉，就会导致大的诛罚。”对于不怀好意的人一定要不惜代价、不择手段地加以铲除。

- 作为一个上司，必须要有铁石心肠。功高盖主、权大遮天的下属是上司的天然敌人，对这种人决不能有“妇人之仁”。
- 权力面前没有亲人，更没有朋友。“堡垒最容易从内部攻破”，来自同一阵营的挑战，才最具毁灭性，因此，为了巩固自己的权力，对最亲的人也要下手。
- 对于已不利的人进行毫不留情的彻底打击，并不意味着要进行死打硬拼式的蛮干，一定要讲求方式方法，千万不要忘了“狗急跳墙”的道理。
- 韩非子提出，“生害事，死伤名，则行饮食”。如果

活着会破坏上司的大事，直接杀了又会损害君主的名声，对于这种人毒死算了。

■ 铁腕阴算术之五：偷施冷箭，排斥异己 (160)

——“明枪易躲，暗箭难防。”没有刀光剑影，无须真枪实弹，只在略动声色之间，就可以使对手

“中箭落马”，陷于死地。

- 嫁祸于人是通过无中生有或夸大其词，使人蒙受种种恶名，从而损害和清除对手的一种铁腕阴算术。运用时一定要把握住“阴、准、损、狠”四大原则。

- 有意编造攻击的依据和借口，使其看起来言之凿凿、人证俱全，促使上司和舆论对之深信不疑，迫使对手为之承负罪责，这种嫁祸于人手法称为“栽赃陷害”，它可以使对手“跳进黄河也洗不清”。

- 避免在实质性问题上与对手直接对抗，采用迂回进攻的方式，从对手的软处和弱点开刀，借题发挥，打击对手要害，这种嫁祸于人手法称为“旁敲侧击”，它可以在轻描淡写中置对手于死地。

- 通过拨弄是非、破坏信任、制造事端等办法，使对手与其上司之间关系疏远、失去信任、引发冲突，以达到除去对手的目的，这种嫁祸于人的手法称为“挑拨离间”，它可以达到“坐山观虎斗”的效果。

- 通过散布没有事实根据的谣言，破坏对手在社会舆论和上司心目中的形象，使其在无法防备的情况下惨败，这种嫁祸于人的手法称为“造谣诽谤”，它可以击败对手而自己毫发无损。

狼道之三 揽权扬威：使我无所顾忌 (179)

“立尺木于高山之上，则必然势压参天大树；鲁哀公稳居君位，则再庸劣愚蠢，也能让天下的第一圣

人孔子拜倒在他的脚下……”短可临高，愚可治贤，什么道理呢？韩非子认为，这就是“权势”的作用。“大丈夫不可一日无权”，但有权并不一定就是一个真正的统治者，也并不一定就能够驾驭好臣民，还要看有没有“势”。韩非子说：“势者，胜众之资也。”在狼的社会里，头狼会不断地展现它的权威，绝对不允许族群内的任何狼只，挑战自己的地位。为了使“权”与“势”结合起来充分地发挥出作用，韩非子提出了狼道之揽权扬威术。

■ 揽权扬威术之一：握势位，戒分权…………… (179)

——“万物莫如主势之隆”，可是“势”是依附于“权”之上的，“皮之不存，毛将焉附”，有权才有势，无权便无势。

- 有权与无权，有势与无势，不仅决定着上司在组织中的影响力，而且也直接决定着别人对他的看法、态度。谁掌握权势，谁就占据有利地位。
- “诸侯势力强大，臣子地位尊贵，都会影响到君主的权势。”保持上司的尊严、威势，牢牢掌握权力，乃是事关命根子的大事，必须树立自己的绝对权威。
- 对下属的态度由“信任”发展成“依赖”，是上司最容易犯的致命错误之一。因此，“恃势而不恃信”是维护绝对权威的重要手段。
- 一家有两个主人，办事就没有功效；大权一旦旁落，就很难收回；因此，不能与大臣共掌权势，“威不二错，制不共门”是维护绝对权威的不二法门。
- “君主不能与臣下共势”的一个很重要的方面就是不允許臣下像君主一样以私人的名义向民众施恩显惠，这样才能巩固君主的权力，也就是说，“好人”必须要由上司来做。