

本居宣長著戸列傳 3



# 农村专业户列传

3

本社编

农业出版社

## 农村专业户列传

3

责任编辑 肖毅为 张红宇

农业出版社出版（北京朝内大街130号）  
新华书店北京发行所发行 农业出版社印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 4.25 印张 83 千字  
1986年2月第1版 1986年2月北京第1次印刷  
印数 1—1,800 册

统一书号 4144·622 定价 0.68 元

## 编 者 的 话

1983 年起，我们先后编辑出版了《农村专业户列传》1、2 辑。在这期间，我国农村又发生了很大变化，许多地方出现了一户带一片，一户带全村的喜人现象，出现了不少专业村（乡）。尤其是 1985 年中央 1 号文件下达后，随着农村产业结构的调整和商品生产的发展，越来越多的专业户走向技术、资金、劳力和经营的联合，他们在自愿互利的原则上，互相协作，不仅提高了经济效益，也促进了生产的发展。

专业村（乡）和经济联合体的出现，使我国农村经济在由自给半自给生产向商品生产转化，由传统农业向现代农业转化的道路上又迈出了一大步，农村合作经济进入一个新的发展时期。

为了进一步推动农村经济体制改革，更好地使专业户、专业村（乡）和经济联合体健康发展，本《列传》从第 3 辑起选辑部分专业村（乡）和经济联合体的典型，重点介绍他们带头勤劳致富、共同富裕的经验以及所采取的科学技术措施等，供各地参考。

1985 年 6 月

## 目 录

粮食生产专业户——黄兆祥.....	1
养猪专业大户——苏玉兰.....	4
养猪专业户——刘碧莲.....	10
养猪专业户——魏水法.....	14
奶牛饲养专业户——白有相.....	17
奶牛饲养专业户——李日厚.....	21
养鸡专业户——刘士梁.....	24
养鱼能手——张全中.....	27
养蜂专业户——张启超.....	34
养殖专业户——詹正国.....	37
“人参王”——李凤春.....	40
真菌专业户——方可武.....	44
种植花木专业户——陈天兴.....	49
农民企业家——李士华.....	52
饴糖加工专业户——程和水.....	60
农机服务专业户——戚东胜.....	67
绢花专业户——苑得康.....	72
靠信息发家致富的人——王多映.....	78
水泥制品专业村——郑家磨村.....	81
麻纺专业村——苏北村.....	84
创新奋进的农工商联合公司——大邱庄.....	86

• 1 •

一个充满活力的经济联合体——新池航运公司	93
铸造经济联合体——蓝荣利联合 9 户农民自筹资金办厂	97
新陆禽蛋生产合作社——陆荣根联合 40 户养鸡专业户建立 经济联合体	102
一个新型的花木经济联合体——崇明县五滧联合花圃	108
城乡建筑业的一支新兴力量——建筑经济联合体	113
八户农民走向国际市场——霍山县八户农民办外贸加工厂	119
“东风”浩荡进城来——农民联营汽车运输队	124

## 粮食生产专业户——黄兆祥

青年农民黄兆祥中学毕业回乡后，认真学习和运用农业科学技术，不断夺得粮食高产，成了江苏省东海县有名的种粮大户。

在江苏省东海县平明乡马汪村，有一个叫黄兆祥的青年农民，1983年他带领全家承包了45亩粮田，全年收获粮食56,000斤，向国家交售商品粮37,000斤，成了全县闻名的种粮大户。

黄兆祥26岁，6年前毕业于平明中学，回乡后，每天劳动之余，他把大多数时间用于学习农业科学技术，决心在科学种田方面大干一番。1983年，队里实行了联产承包责任制，他家10口人分得了45亩责任田，他夺丰收创高产的信心和劲头更足了。为了更好地学习和掌握先进的农业技术，他订阅了《江苏农业科技报》、《中国农民报》、《科学种田》等报刊，还购买了30多种农业科技书籍，边读书边实践，摸索各项关键性的增产措施。为了更好地帮助农户学科学用科学，马汪村准备培训一批科技示范户。小黄听到这个消息后，就第一个报了名。经过一段时间的学习和考核，村里给他颁发了科技示范户证书。打那以后，每到农业生产的关键时刻，他不仅精心地指导一家人种好责任田，而且还通过典型示范，帮助村里的农户学农业科学知识，推广应用先进技术，解决生产中的各种疑难问题。1983年5月正是春稻栽插的大忙季节，他发现刚栽插的小苗发生僵苗现象。经过反复的

调查分析，弄清了发生僵苗的原因是土壤中缺锌造成的。原因找到后，他不顾疲劳，跑到供销社买来了锌肥，按照技术要求施了下去，很快解决了僵苗问题，促使新栽的稻苗茁壮成长，在他的启发和示范下，不少农民都学着干，在出现僵苗的田块里施用了锌肥，都取得了良好的效果。

黄兆祥学科学用科学，各项关键性的措施都抓得很紧。为了提高水稻单产，增加总产，黄兆祥指导全家抓好各项技术措施。在催芽过程中，他们为了让种子出芽整齐、均匀，种子进入温室后，不分白天黑夜地守在种子旁，控制好温度，勤翻动、细观察，掌握好“热破胸、凉长芽”和“干长根、湿长芽”的发芽规律，为培育壮秧奠定了良好的基础。为了让秧苗根系发达，苗体坚实，基部扁粗，叶梢粗短，清秀无病，移栽后迅速返青，他选择了地势平坦、排灌方便、土质松软肥沃、杂草少的田块作为秧板田，并在秧田内施足基肥，做到深耕、平整、保温、吸热、湿润、通气、板面光。在播量上，坚持稀落谷，使个体与群体协调发展。在秧田管理上，他们以培育壮秧为主攻目标，适时地施好“断奶肥”、“接力肥”和“送嫁肥”。在大田管理上，重视全层施肥，对缺磷田块进行了增施和分施，保证氮磷结合，促使稻苗早发，并及时对大田进行早耥精耘。适时施好分蘖肥、穗肥，搞好水浆管理。病虫发生季节，黄兆祥经常查看稻苗生长情况，发现虫情及早防治。在水稻生长后期，他发现稻田内有粘虫，就及时买来农药，虽然夏日的稻田热得象蒸笼，但他仍带领全家突击喷药，有效地控制了虫害蔓延。

在施肥上，黄兆祥一家不仅施氮、磷、钾肥料，而且还使用了新型植物调节剂。由于他们科学种田，1983年夺得了大丰收。

1984年中央一号文件的春风，给黄兆祥送来了新的动

力。他一家人决心在粮食生产上来个新突破，为商品生产作出新贡献。

(中共连云港市委办公室  
连云港市人民政府办公室  
中共连云港市委农村工作部)

## 养猪专业大户——苏玉兰

辽宁省沈阳市新城区的养猪专业户苏玉兰是有名的专业大户，也是全国最早出现的专业户之一。几年来，在党和政府的大力支持下，苏玉兰在致富的道路上取得了很大成绩，她是专业户的带头雁。1984年她光荣地加入了中国共产党。

辽宁省第一个养猪专业户苏玉兰，家住沈阳市新城区乡六王屯村。要问苏玉兰是怎么富起来的？话还得慢慢说。

### 头 雁 起 飞

就从苏玉兰的家庭谈起吧！1984年苏玉兰已经44岁了。她中学毕业，曾当过一年小学教师，后来因病退职回家。她爱人吴学富，是新城区乡兽医站兽医。大女儿吴静贤结婚在外，二女儿吴英贤，在新城区农业高中念书，三女儿吴久贤在家给她当助手，其余三个孩子分别在中、小学念书。

“四人帮”横行时，苏玉兰的孩子小，爱人工资低，家庭生活一直很困难，历年累欠外债999元。为了给集体减轻负担，解决家庭困难问题，苏玉兰从1973年开始就在家养猪、养鸡、学习兽医。她在实践中，逐步学会了注射、针灸、劁猪等技能，能较好地预防猪瘟，治疗感冒等疾病；还摸索出一套科学养猪方法和

规律，取得了仔猪出栏8个月体重可达250斤的好效果。群众夸她是个养猪能手。

可是，好景没多久，灾难便临头。1975年，苏玉兰养的17头猪，竟被赶了“大集”，当作资本主义的黑典型。

1976年初，苏玉兰放弃了家庭养猪业，擦干了辛酸的泪水，接受辽煤机修厂的聘请，来到了厂办猪场和鸡场。功夫不负有心人，由于苏玉兰的精心饲养，该厂很快猪满圈、鸡成群。见此情景，厂领导和职工群众都赞不绝口。

党的十一届三中全会的春风，吹暖了苏玉兰的心房。一天下午，苏玉兰对管理员说：“这回我还得回去办家庭猪场，保证比你们养的多，不信！咱们比试比试。”这突如其来的话语，使在场的职工都很惊异。有人担心说：“你在这干的好好的，别再自找苦头了。”苏玉兰拍拍手中的报纸：“这上说了，党政策允许，没事儿！”

旧业重操，劲头更足。苏玉兰真是个养猪能人。她常说：“种地没有籽儿不行，养猪没有种儿不行”。1979年春天，她先抓种猪，让母猪下仔猪，仔猪育肥猪。靠这种滚雪球办法，生猪饲养量达到50头，相当于1975年的3倍。

养猪是个累活，舍不得力气不行。弄料、喂食、饮水、放猪、起圈、垫圈、青贮、发酵、挖菜，忙得苏玉兰和她的二女儿吃不好、睡不稳。平时一个晚上起来好几次。碰上母猪下崽，还得当“催生婆”。爱人和孩子们怕苏玉兰太累吃不消，也在业余时间主动帮忙。全家人夏踏露、冬披霜，千担水、万担糠，总算把猪养了起来。

年底，爆炸性新闻传开了。苏玉兰交售国家肥猪23头，收入3,800元；卖仔猪收入200元；交生产队优质农家肥100立方米，收入500元，总共收入4,500元，纯收入3,700元，不仅还清了全部欠款，买了自行车、手表，还在银行第一次存了款。

为了发展养猪业，鼓励农民大胆养猪，这一年的 11 月 25 日，苏玉兰所在的六王村党支部，确定她家为养猪专业户。消息一经传开，专业户这一新生事物便在辽宁省蓬勃兴起。

## 冲 破 极“左”

1980 年初春，苏玉兰根据自己的条件和饲养能力，提出要建百头猪场。区委对她这个想法十分重视，给了她 6000 元贷款。苏玉兰也把自己的存款添了进去，建起 10 间猪舍、1 个暖圈、1 口饲料发酵池和 1 眼水井，一个初具规模的家庭养猪场建成了。人们说：“六王村有 10 个生产队，苏玉兰家是第 11 队！”

6 月 25 日，《人民日报》发表了新华社记者“贷款六千元扶持苏玉兰办家庭养猪场”的报道，《辽宁日报》也转载了这篇消息，立即引起了强烈反响。此时此刻，苏玉兰不仅闻名辽宁，也闻名全国。不到一个月，苏玉兰就收到全国各地 200 多封来信。许多人对她作出的成绩表示敬佩，虚心向她求教养猪经验，鼓励她为四化努力办好家庭养猪场。

然而，在当时的历史条件下，由于“左”的影响，人们对于给集体贷款习以为常，而给个人贷款的事，自合作化以来还没听说过，对此，人们持不同看法。有人危言耸听：这不是支持苏玉兰搞资本主义吗？

7 月中旬的一天，正值盛夏之季，辽宁日报社总编辑与几位记者一起，风尘仆仆地赶来了。他一下车，就直奔猪圈，里里外外看个究竟，颇有感触地说：“大开眼界！大开眼界！要是这样搞起来，城里人吃肉就不难了。”并对苏玉兰说：“我们是坚决支持你的，你可千万不要动摇啊！”说得苏玉兰心里热乎乎的。

果然，8 月 19 日，《辽宁日报》以《6,000 元贷款究竟应该贷

给谁?》为题展开了大讨论。有人说:“新城子区委不惜拿出 6,000 元的巨款和砖、瓦、水泥、木料等物资,扶持苏玉兰办家庭猪场,是小题大作;也是个人和集体搞‘经济竞争’,这不符合党在农村的经济政策。”

乡亲们知道了,全都慌了神。好心人跑来劝她:“玉兰哪! 别挨累不讨好了,扯那个干什么?”而苏玉兰呢,她心里有底,任凭风浪起,稳坐钓鱼船,一个心眼儿地扑在养猪事业上。

讨论进行了 4 个月,12 月 19 日,《辽宁日报》农村部发表了《6,000 元贷款应该贷给苏玉兰》一文,把这场大讨论结束了。

不久,全国妇联副主席罗琼大姐、省委第一书记郭峰同志,先后专程来到苏玉兰家,鼓励她为四化多养猪、养好猪。苏玉兰没有辜负领导的期望。这一年,她交售国家肥猪 44 头,毛重 10,300 斤,为农民提供仔猪 100 多头,纯收入 6,000 元。

## 经 受 挫 折

1981 年初,参观者越来越多,苏玉兰每天应接不暇。正当她满怀信心地发展家庭养猪场的时候,一场灾难向她袭来。

寒冬腊月,一种猪病夺走了苏玉兰的 18 头猪。为了切断病源,有关部门决定:把她存栏的 30 多头猪全要处理。她尽力克制自己的感情,然而,想到一头头亲手养大的肥猪还是忍不住失声痛哭!

她想起区委领导同志对她的关怀和支持。对了,那是正月初四,区委领导来到她家,转达了市委领导对她的问候,告诉她国家补偿她 6,000 元钱,以减少她个人的经济损失。并说:“技术部门认为你家暂时不能养猪,那就养奶牛吧,我们支持你!”想到这

里，苏玉兰心里亮堂了。

3月初，苏玉兰在区委的帮助下，花1,700元买回一头带犊的奶牛。可是，这头奶牛产犊时难产，大牛小牛都死了。苏玉兰没泄气，响亮地说：“党支持，我一定得争气！”三个月以后，她征得区委领导同志的同意，买了生产队淘汰的15头母猪和一头公猪。这些原来很瘦弱的猪，到了她手，不久便恢复了活力，怀胎的母猪日渐丰满，未配种的母猪相继发情。

苏玉兰的确是个饲养能手！上半年受到了沉重打击，而下半年却做出了重大贡献。她的生猪饲养量竟达到120头、奶牛5头、奶羊10只、产蛋鸡100只。

春节临近了，市场上的猪肉供应有些紧张，有些人找上门来，愿出高价收买她的肥猪。高价！苏玉兰没理睬它。她把41头肥猪全都卖给国家，毛重10,600斤，总收入8,990元，纯收入6,000元。

## 展翅高飞

又是一个春天。1982年，苏玉兰——专业户的头雁，展翅高飞起来。这一年她把家庭养猪场发展成为家庭畜牧场，在饲养业上取得了较大突破。她的生猪饲养量达160头，产蛋鸡500只，奶牛6头。到年底，交售国家商品猪90头，毛重2万斤，提供仔猪99头；卖肉食公鸡300只；交售鲜蛋4,250斤，总收入1.7万元，纯收入1万元。1983年，她又打了漂亮仗，交售生猪1万多斤，鸡蛋1.2万斤，牛奶1.8万斤。

同时苏玉兰见市场上缺鱼，心眼儿又活了。可是，在六王村，水泡子倒是不少，就是养不出鱼来。不是么！有人承包了养鱼池，结果还是赔了本。人们不愿意养鱼了。苏玉兰想：得搞出名堂来，

做出样子来，不然人家怎么能信。

1984年春起，苏玉兰大胆地承包了村里10亩鱼池。她还投资一万多元，在家门前的荒甸子上，挖了养鱼池，水面32亩。沉睡多年的大地，被苏玉兰唤醒了。她投放“水花”30万尾，春片3,000尾。国庆节期间，上市鲜鱼1200斤。1985年“五一”节还可捕捞5万斤。

种猪不足、仔猪减少。苏玉兰这个“经济人”，又抓住这一信息，大力发展种猪。现在，她养母猪25头，其中瘦肉型母猪13头；养公猪2头，为社会提供仔猪200头，饲养生猪100头，交售国家肥猪41头，毛重11,200斤。现有奶牛16头，产奶6万斤，销售4万斤；养鸭250只；成母鸡150只，交售国家鸡蛋2000斤。全年家庭畜牧场总收入为6万元，纯收入3万元。

几年来，苏玉兰这个有知识的农村妇女，为党和国家作出了贡献，而人民也给予她较高荣誉。苏玉兰先后被命名为全国“三八”红旗手，辽宁省先进生产者和沈阳市劳动模范。1984年，她光荣地参加了中国共产党。

（中共沈阳市新城子区委农村工作部）

## 养猪专业户——刘碧莲

养猪专业户刘碧莲坚持科学饲养，进行精心管理，在家庭内部推行承包责任制，收拾了集体猪场这个长期亏损的“烂摊子”，1984年向国家交售肥猪165头，转化粮食11万斤，盈利11,000多元。为发展养猪生产，促进粮食转化提供了很好的经验。

北京市通县梨园乡高楼金大队女社员刘碧莲，47岁，初中文化程度，曾担任过生产队果树、棉花技术员。全家5口人都是劳动力。1983年，她带领全家承包了多年赔钱的集体猪场。在饲养管理方面，采取科学饲养，精心管理的办法，家庭内部实行承包责任制，很快扭转了亏损局面。1984年，她除饲养母猪26头外，还向国家交售肥猪165头，盈利11,000多元，为国家、集体作出了贡献。夫妻俩光荣地加入了中国共产党，刘碧莲还被选为县人大常委会副主任、北京市特等劳动模范。

长期以来，这个猪场由于吃“大锅饭”，使之连年出现亏损，成了集体的包袱。1982年，一个有七、八个饲养员的猪场，除集体分配给每个人的报酬以外，还亏损2,452元，年底饲养人员叫苦连天，眼看集体猪场大有倒闭的危险。1983年初，生产队对这个猪场实行承包，规定自负盈亏，合同一定三年不变。承包期间，集体按平价供料，国家肥猪奖售粮归队；合同期满，原承包者按承包时的猪底（头数和重量）交队，少者每斤按八角折价付

款。结果竟没有一人敢出来收拾这个“烂摊子”。在这种情况下，刘碧莲把自己要承包的想法告诉了家里人，却遭到了全家人的反对。曾在这个猪场当过多年饲养员的丈夫也说她在睁着眼睛跳崖，自己找苦受……。后来她终于说服了全家，和生产队签定了承包合同（集体 12 头母猪，1 头公猪和 73 头小克郎猪）。经过全家人的努力，当年实现了扭亏为盈。全年向国家交售肥猪 142 头，比 1982 年增加 92 头，转化粮食 10 万余斤，盈利 7,222 元。

承包猪场后，刘碧莲相信科学，首先根据市场猪肉的需求变化，及时调整了猪群结构，大力发展瘦肉型猪，实现猪只良种化。另外，她还多次带领全家参加了县、社举办的各种养猪培训班，本人又自费到昌平县畜牧局学习养猪技术 20 多天，自费购买和自学了《兽医手册》、《猪病防疫》和有关猪饲料配制等方面的书籍。不但掌握了猪一般病情的防疫和治疗方法，而且学会了混合饲料的配制技术，1984 年，她利用集体每斤毛猪供应 3 斤、母猪每日供应 3 斤、公猪每日供应 4 斤的原粮 11 万多斤（主要是玉米）、自己购买麦麸、豆饼等作原料，按照猪龄、猪群配制饲料，并根



刘碧莲正在向前来参观的人介绍经验