

非凡气度

精英韬略

魅力人格

撼世情怀



ZHUOYUERENSHENG JIANZHENGZHONGGUO

卓越人生 见证中国

◎余玮 吴志菲 著

高端品质丛书

# 知本大家

中国文史出版社



# 知本大家

ZHIBENDAJIA

◎余玮 吴志菲 著

中国文史出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

知本大家/余玮, 吴志菲著. —北京: 中国文史出版社, 2006. 1  
(高端品质丛书)

ISBN 7-5034-1778-1

I. 知… II. ①余…②吴… III. 企业家—访谈录—中国—  
现代 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 150711 号

责任编辑: 朱 荔

封面设计: 龙龙书装·何世斌

---

出版发行: 中国文史出版社出版

社 址: 北京西城区太平桥 23 号 100811

印 装: 北京华正印刷厂 邮编: 100076

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 14.25 字数: 185 千字

印 数: 5000 册

版 次: 2006 年 1 月北京第 1 版

印 次: 2006 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 22.00 元

---

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。

永  
遠  
向  
前

張  
全  
景  
題  
詞

中共中央组织部原部长、全国党建研究会会长  
张全景为《高端品质丛书》题词

望  
遠  
生  
生  
向  
未  
來  
所  
有  
品  
年  
一  
月

文化部原副部长、当代著名诗人、剧作家  
贺敬之为《高端品质丛书》题词

## 目录 CONTENTS

### 尚福林:期待救“市”主拔出“尚方宝剑” ..... 1

他,每一个台阶的历练都是一个特别的课堂;他,多次在“下课”的流言中挺立如山。稳重、低调、务实,这是知情者对尚福林的基本评价。当你真正直面这位中国证券界的巨擘时,你一定会为他这位山东汉子的坦诚、沉稳、求实、睿智所折服……

### 王永民围绕汉字“大做文章” ..... 15

仓颉造字,没想到竟有一天,上下纵横几千年的挺端庄的四方汉字,在后来的计算机中输入时被“卡住了脖子”。受到挑战的不仅仅是中国的文字,也是整个东方文化面临的一种抉择。最终,是一位中国人实现了华夏文化与西洋文化的科学结合,使古老汉字与西洋文字一并闯入信息时代。

### 房地产界的“规则破坏者”——潘石屹 ..... 26

把概念一次次玩活,把坏事变为好事,把一切有利的和没利的事情都变为公关和营销手段,在中国地产界,潘石屹无疑是个另类。他一次次处于是非的漩涡,一次次不按常理出牌,也一次次地破坏游戏规则,因而为世人瞩目。

尚福林

王永民

潘石屹

**张宝全:经典艺术与今典商业的嫁接 ..... 41**

张宝全的名片上,印着一串头衔:今典集团有限公司董事长、北京安地房地产开发公司董事长、北京四季常青影视文化公司董事长、北京今日美术馆馆长……。不难看出,在这一大串头衔中,实际上只有两个主题:艺术和商业(房地产)。与那些发达起来之后投资文化产业以附庸风雅的纯粹商人不同,张宝全目前的事业恰是其生涯中两个核心主题交织而成的一首奏鸣曲……

**任志强:要“玩”就“玩”个够 ..... 53**

面对房地产市场竞争的炽热化,任志强不得不一次次变换新的“玩法”,在一次次整合的契机中寻觅打造地产航母的时机。创立适合房地产市场发展的游戏规则是任志强最大的人生乐趣。或许,任人评说的任志强在自己的玩法中蹚出一条构建中国地产航母的新路。

**“院士商家”胡成中的雄心与“明星民企”  
德力西的雄起 ..... 68**

从小裁缝成长为大企业家,从睡火车座位下到坐上奔驰600,从一个初中未毕业的学生到拿到美国洛杉矶大学MBA证书,直到被浙江大学特聘为硕士生导师,人们都说胡成中的成功始于他传承的裁缝思维。

**在现实中与理想拥抱的现代“夸父”杨卓舒 ..... 86**

父辈坎坷命运的阴影笼罩着杨卓舒的童年,及至青少年时光,凭着个人不屈不挠的奋斗精神,杨卓舒从阴霾中挣脱出来。他曾一度想通过当高官改变自己甚至许多人的境遇,但在确认仕途无望后,他毅然抛弃已有的一切,踏上从商之路。当杨卓舒戴着福布斯中国大陆首富企业家第十五名的闪亮金冠时,人们发现他身上散发着的浓厚的理想主义、英雄主义色彩,使他的个人魅力远远超出福布斯排行本身。

**毛一丁:跟中关村一起长大 ..... 99**

中关村,中国的“硅谷”。中关村每一个成功产品后边,都有人操纵;中关村人的每一次跳槽,可能会影响某一个企业或行业。“许多人劝我自己当老板,我暂时没有这方面的打算。虽然从能力、经验和资源上都较成熟,但有的人适合做帅,而我适合做将;既然是将,要文武皆全,忠于职守,找到好的战略,运用好的战术。我们给公司花钱,在我手里,要让你的钱花得值。”

**陈卫:沟通零距离 ..... 110**

SCDMA无线用户环路系统是全部由以“海归”派陈卫领衔的中国人自己开发、在国际上领先的、全新的无线通信系统。信威人在SCDMA环路系统的基础上,向国际电联提出了第三代移动通信标准TD-SCDMA。国际电联进行了深入的讨论和融合之后,正式将标准接纳为第三代移动通信无线接口的技术规范。这是我国百年电信历史上的第一次。当标准成为现实的那一天,就是中国人的SCDMA服务于全世界梦圆的一天!

**胡敏:新东方格式化我的人生 ..... 124**

19岁英语本科毕业并留校任教,28岁破格晋升副教授,38岁出任北京新东方学校校长,40岁组建北京新航道学校。对待机会,人们会有不同的表现,有人制造机会,有人寻找机会,有人等待机会,有人错过机会,有人漠视机会。胡敏属于第一种人,他硬是凭着一股子决不回头的精神给自己创造了一次又一次的机会。

**陈佳让ERP软件“硬”起来 ..... 136**

“做中国最好的ERP(EnterpriseResourcePlanning,企业资源管理系统),引领中国企业走向世界。”这是中国ERP领域的早期提倡者和实践者陈佳常常挂在嘴边的一句话。做中国最好的ERP软件,现在已经不再是陈佳的一个口号、一个梦想。为了这个目标,陈佳带领他的团队,花费十几年的心血,将和佳ERP软件公司打造成为中国ERP软件行业的第一品牌。

**“软件大亨”王文京访谈录 ..... 144**

选择:知识经济时代的朝阳产业;创新:站在新技术浪潮的潮头;座右铭:“按常识办事”。用友软件股份有限公司创出了三个“之最”:中国最大的管理软件/ERP软件供应商,中国最大的财务软件供应商,中国最大的独立软件供应商。

**赵涛:“大宅门”撬动市场的背后 ..... 153**

每一个人都可能由于偶然因素而反复经历平凡与神奇,但当他把这种偶然中隐隐揭示出来的必然规律用以指导自己一生的时候,其中迸发出来的力量就不可小觑了。“步长小帅”赵涛的故事和步长集团的发家史,印证了这样一个道理:一个企业家,选择什么样的道路,决定于他思想的深度;一个人,思想的广度决定他人生的高度……

**兜里没钱的“活企大王”马万良 ..... 164**

1985年,他凭45万元资产、17名职工打拼,历经18年的滚动、跨越式发展,如今拥有11.9亿元资产,兼并、收购并盘活了一批“烂摊子”企业。他身上很少装钱,但心里却一直装着如何让企业起死回生。

**王晶:“新大陆”风云席卷“半边天” ..... 174**

在当前基本上还是以男性为主宰、竞争异常激烈的社会里,女性企业家的成长或多或少地遭遇社会偏见与自身局限所造成“玻璃天花板”之感。女性的奋斗是那么地引人注目,通过她不懈地奋斗取得骄人的业绩更是那么地可贵可敬。

**“博士”儒商陈天生欲与盖茨试比高 ..... 183**

是幸运儿,成了“青年十杰”;也是遗弃儿,凄凉中离开了生己养己的地方。困境时,很多人把你当作朋友;火红之极,没想到后院屡次起火。微肥,将是中国农业的“微软”;陈天生,将是中国“比尔·盖茨”。

## 中国企业家摘“星”第一人张果喜 ..... 194

我国近些年来的一个个富豪排行榜上,非常多的名字上上下下,曾经不可一世的许多富豪在如今的富豪排行榜上已经销声匿迹,但有一个名字却一直挺立在我们的时代潮头。他就是曾被媒体称为中国大陆的第一个亿万富翁张果喜。

## 赵章光从“头”开始 ..... 211

从乡间草医到民间“神医”,从小门诊到大工厂,从国企的研发精英再到民企的管理支柱,依靠自己的聪明才智和百折不挠的人生态度,赵章光带着自己研制的章光101生发精系列产品从国内到国外一路走去……

## 尚福林档案盘点：

尚福林，“股权分置”概念提出第一人。1951年11月出生于山东济南，1982年毕业于北京外贸学院金融专业。历任中国人民银行北京市樱桃园分理处党支部书记，中国人民银行总行综合计划司副处长、处长，计划资金司副司长、司长，行长助理、副行长，中国农业银行行长等职；现为中国证券监督管理委员会主席、党委书记，系十六届中央候补委员。



尚福林介绍资本市场改革和发展等方面情况

## 尚福林：期待救“市”主 拔出“尚方宝剑”

他，每一个台阶的历练都是一个特别的课堂；他，多次在“下课”的流言中挺立如山。稳重、低调、务实，这是知情者对尚福林的基本评价。当你真正直面这位中国证券界的巨擘时，你一定会为他这位山东汉子的坦诚、沉稳、求实、睿智所折服……

全国人大会上守候证监会主席已是证券记者的惯例。2005年3月5日是十届全国人大三次会议的开幕日,早上8时,六七位证券记者就来到了列席代表通道,翘首以待证监会主席尚福林的到来,希望能回答投资者关心的一些问题。尽管证券记者们分三道防线守候,但一直等到9点10分列席代表通道关闭,还是没有发现尚福林的踪影。原来,尚福林早已夹在人群中进入了会场,才没被记者们发现。

11时多一点,当日上午的议程结束,代表们成群结队步出会场。突然,记者眼睛一亮,尚福林红光满面、脸带笑容地走来。才回答完两三个问题,走下人民大会堂门外的台阶,尚福林的司机见记者团团围着他,连忙招呼他上车。大概是心情舒畅,尚福林还是主动轮流与记者们合影,并从口袋里掏出名片,“我这上面的电话号码是办公室的直线号码,你们可以经常就投资者关心的问题与我交流。”打开车门,尚福林又转过身来对记者说,“你们的敬业精神让我非常感动,谢谢你们对证券市场的支持。”

稳重、低调、务实,这是知情者对尚福林的基本评价。当你真正直面这位中国证券界的巨擘时,你一定会为他这位山东汉子的坦诚、沉稳、求实、睿智所折服……

### (一)低调入“市”:股市大跌给才接掌帅印的新主席出难题

央行、证监会、农行在长安街坐北朝南,三者的实际距离不会超过10公里。花了近两年的时间,周小川从证监会走到了央行;花了不到一年的时间,尚福林从农行走到了证监会。

周小川是2002年12月28日去央行上任的,此前的12月27日,尚福林已经在有关方面的陪同下到证监会和部下见了面,见面这天的上海股指是1382.97点,说市场给了中国证监会第五任掌门人一个“下马威”恐怕并不过分,手捧这份见面礼,尚福林想乐也难。

到 2003 新年首个交易日,市场就给履新不久的尚福林又来了个“下马威”。2003 年 1 月 2 日,沪综指暴跌 37 点,并创下 1999 年 6 月 8 日以来的新低。股市极度弱势,悲观气氛浓重。当时的分析人士认为,目前市场现状对尚福林来说不全是坏事,应该说既是挑战也是机遇。也许,股指位置当时相对较低,确实能为尚福林提供了向上做多的空间,但是市场继续深幅暴跌一时造成了极其恶劣的影响。

作为证监会主席的尚福林恐怕无论如何也不会想到,股民对“尚福林”三个字会寄予如此厚望。就在尚福林到任一周之后,上证指数一扫前期的阴霾,出现了连续的上涨,在 2003 年 1 月 14 日两市发生“井喷”行情,当天上证指数开盘在 1386 点,收于 1466 点,单日最大涨幅达到 90 点。对此,坊间一度流传着这样的说法:“尚福林”意即“福临股市”,中国股市这下终于有希望了!

一如传说,尚福林确实低调得可以。除了职务所要求的几个讲话之外,初来乍到的中国证监会新主席没有急于接受媒体的访问(实为“追问”),也没有在上任之初大张旗鼓地提出自己的独特主张,这与水深火热的中国证券市场对他的期望形成了鲜明反差。不过,这并不意味着尚福林没有做事情。尚福林曾是一个军人,他强调作战首先要摸清“敌情”。主政伊始,他就对证监会各部门以及各位负责人提出了近乎苛刻的“调研”要求。尚福林给属下的各部门及各特派办总共下达了 14 项调研任务,调研范围则涵盖了券商、基金、上市公司、投资者结构、期货市场等多个命题。他希望藉此来真正摸一次证券市场的“底”。不露声色的他,无声胜有声。

在履新之初,尚福林更多的是以拜年为由默默辗转于沪、深交所考察。在深圳券商和基金公司的座谈会上,尚福林终于发出他的声音:要树立对证券市场的信心。

经过一段时间的调研,尚福林认为自己已经初步摸清市场的“底”了,在沉默之后他开始显示军人本色,坚决地出牌。是年 1 月底,在全国证券期货监管会议上,尚福林终于发表方向性讲话。业

界人士当时分析认为,尚福林“坚持把保护投资者的合法权益作为我们工作的重中之重”、“坚持证券市场的发展要服务和服从于国民经济的全局”的提法,说明新一届监管层已经在思考包括国有股减持、股份全流通等在内的历史遗留问题,只要有相应措施出台,市场信心有望重塑。会上,尚福林提出:“既不能割断历史,又不能迷失方向;既不落后于时代,又不超越阶段。”让市场一再回味。

是年3月27日这一天,深沪股票大涨接近3%,就被市场广泛传说成是尚福林正在上海与券商座谈的原因。看来,尚福林的确有自己的工作方式。表面上波澜不兴,背后却在不断使劲。

然而好景不长,随着市场的再度沉寂,“尚福林”三字也被解释成了“上涨幅度为零”。也许以股指的涨跌来衡量证监会的工作成效并不准确,但市场却是以其独有的敏感见证着证监会的尴尬处境。

无论怎样,重视调研的尚福林已在默默地改变着中国证监会的行事作风,而这种改变也似乎已经影响到了各个层面。“尚福林还是蛮有新想法的,他的长处在于重视调研,而且在调研后能很快从中得出务实的结论,在执行过程中也是既坚定又灵活。当然,尚福林并非圣贤,他的调研活动也不可能面面俱到。”一位券商营业部老总这样说。不论如何,尚福林倡导的调查研究之风带来了新的工作气象,有人说“这是他在证监会最大的贡献”。

## (二) 青云有路:每一个台阶的历练都是一个特别的课堂

有人把中国股市比作火山,把坐证监会主席的位子比作坐火山口,尚福林为什么会被挑来放在火上“烤”呢?当年,在确定了周小川另有任用之后,流传在圈子中的猜测原来并没有尚福林这个人选,可以说尚福林的上任出乎市场的意料。但是当人们了解了尚主席的经历和性格之后,更多的或许能对决策层的选择增添一份理解。

尚福林出生于泉城济南,18岁参军服役,22岁转业到中国人民银行北京市樱桃园分理处,有着5年金融实践经验、已经是党支部书记的尚福林27岁回到学校,在北京财贸学院(现首都经贸大学)主攻金融专业;毕业后在中国人民银行总行一干就是18年,从副处长、处长、副司长、司长到行长助理和副行长,一个台阶都没有落下。

大学时期的辅导员王福珍老师对尚福林仍然记忆深刻:“他在学校里就是这样,特别稳当。”尚福林在校时曾担任班长和党支部宣传委员,在他的带领下,这个班成为北京市教委评选的先进班级。尚福林的大学同班同学说:“我感觉他人很稳重、务实,看问题很客观。从不盲从激进、人云亦云。大家有心里话都会找他谈。”

现首都经贸大学金融系系主任贾墨月老师回忆说,尚福林在学校里就表现出很强的钻研精神,学习上遇到什么问题,弄不明白决不罢休。特别令贾墨月老师感慨的是,尚福林参加工作这么多年,仍一如既往地非常尊重自己的母校和老师。2002年10月,金融系举行校友庆典,尚福林举着一个大蛋糕走进来,让在场的老师和同学们都感到其亲切一如当年。一位同学回忆起尚福林时说:“毕业以后,他虽一路顺风,但从不摆架子。遇到同学有事相求,从来都是尽其所能,给予帮助,从不推托。还像是我们的老班长。”

1982年,毕业后的尚福林由于品学兼优,成为仅有的两名分配到央行工作的同学之一。在其后漫长的工作中,尚福林一直保持着年轻时代的钻研精神,而他在上学期间就表现出来的稳健、务实,也成为他工作中一贯突出的特点。

据了解,1993年,尚福林时任央行货币政策司司长,跟随时任国务院副总理朱镕基处理“三角债”。期间,尚福林的铁腕和效率被朱镕基发现并深得其赏识。在央行期间,货币政策发生了一系列的转变,尚福林是为数不多的全程参与了这些政策的制定者或实施者之一。

这一年,已经取得了硕士学位的尚福林,考入西南财经大学攻

读博士学位,师从著名的曾康霖教授。他的博士论文《货币政策传导机制研究》曾受到导师的高度评价。此后,尚福林先后编著了《中国货币政策信贷政策与制度》、《中国金融运作全书》、《金融担保实务全书》等书。尚福林的论著既有丰富的实践经验,又有高瞻远瞩的理论思想,体现了一名金融市场中的实践者的睿智和思考。

尚福林在央行工作期间,正好是中国银行业全面向市场化过渡的时期,可以说见证了一个历史时期,央行货币政策的职能部门也是三易其名,从当初的资金管理司到计划资金司再到后来的货币政策司,虽然只是名称上的改变,但在尚福林看来却是一种职能的演变,是一种更加适应市场经济的职能的到位。通过这一系列的转变,货币供应量的控制逐步成为了宏观调控的一种手段,利率、公开市场操作、再贴现这些调控手段成为了金融政策与宏观经济的结合点,在这一过程中,尚福林成为主要参与者之一和见证人。

1994年,尚福林升任中国人民银行行长助理,1996年升任中国人民银行副行长,成为一名年仅45岁的副部级干部,并加入核心机构中国人民银行货币政策委员会。尚福林最终走上重要岗位,除了他自身的专业素质和领导才能外,也与他在货币政策司较长时间的历练有着极大关系。

曾经在他部下干了上10年的一位工作人员说,尚特别善于观察部下,有时候他让你晚上赶写一个材料,第二天他一看稿子就知道你加班到多晚。据他介绍,尚在工作上真是极为刻苦,在任人行副行长的时候,大到货币供应量,小到各种专项资金如农副产品收购资金、扶贫贷款等等,事无巨细,永远有开不完的会,但他除了工作之外鲜有什么别的特别爱好。

2002年1月,尚福林接手困难重重的中国农业银行,出任行长,统管全局。这位既拥有博士学位又有基层信贷员经历的行长,当年在国内金融业实属罕见。熟悉他的人说,尚福林是一个非常谦和低调的人,他的性格比较中庸,在事业发展上既不急躁冒进,又不固步自封,属于典型的与时俱进者,这一点从他当行长的中国农

业银行会成为中国汽车信贷老大这一叫人大跌眼镜的业绩中就足以证明。

在现在的技术官员中,尚福林没有海外学习的背景,不过这并没有妨碍他成为现任技术官员们中出色的一员,他是一位从基层做起的实干家。在众多财经官员中比较特别的是,尚福林曾经有过部队服役的经历。军队生活所塑造的严明纪律性和果断的行动能力,或多或少影响着尚福林的性格与他从事的工作。

在许多人眼里,中国证券市场在当年经历过“革命”性的阵痛之后,需要安心疗养。在中国证券市场的争论沸反盈天之际,尚福林无疑是一个合适的折中人选。难怪他的大学同班同学这样说:“我去过他家多次,他生活上很简朴,我相信,他担任证监会主席一职后,将会从宏观角度考虑证券市场的地位,会从保护股民利益维护市场公平方面作出良好业绩。”

### (三)挑战快乐:多次在“下课”的流言中挺立如山

上任后的尚福林感到了这个职位的压力,同时他也感到了有一种被挑战的快乐——他是那种善于在背后默默推动事情发展的人。待人接物上比较随和的尚福林,尽管没有什么官架子,但是这并不影响他工作的魄力。

2005年4月27日下午,全国人大常委会在北京人民大会堂举行主题为中国证券法律制度的法律讲座,主讲人为中国证监会主席尚福林。在专题讲座中,尚福林说,证券法律制度的核心任务是保护投资者合法权益,维护证券市场秩序。他认为,进一步完善中国的证券法制制度,需要认真解决4方面问题,这些问题包括:从证券市场改革和发展的实际出发,为市场创新预留空间;要进一步强化上市公司的责任,防范证券公司的风险;切实加强保护投资者特别是公众投资者合法权益;提高证券监管执法的有效性,增加相应的执法权限和手段。