

全国一级建造师执业资格考试

全程指导

建设工程项目管理

陈宪 于慧 主编



★ 专家解读大纲细则

★ 回顾解析2005年3月全国统考真题

★ 大量不同类型的练习自测题

★ 初、中、高不同难度的模拟试卷

★ 有效指导考生冲刺、备考

Chemical Industry Press



化学工业出版社
工业装备与信息工程出版中心

全国一级建造师执业资格考试全程指导

建设工程项目管理

陈宪 于慧 主编



化学工业出版社

工业装备与信息工程出版中心

· 北 京 ·

(京)新登字 039 号

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理/陈宪, 于慧主编. —北京: 化学工业出版社, 2005. 4
(全国一级建造师执业资格考试全程指导)
ISBN 7-5025-6796-8

I. 建… II. ①陈…②于… III. 基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考核-自学参考资料 IV. F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 021857 号

全国一级建造师执业资格考试全程指导

建设工程项目管理

陈宪 于慧 主编

责任编辑: 卢小林 李玉晖

责任校对: 吴静

封面设计: 于兵

化学工业出版社
工业装备与信息工程出版中心 出版发行

(北京市朝阳区惠新里 3 号 邮政编码 100029)

发行电话: (010) 64982530

<http://www.cip.com.cn>

*

新华书店北京发行所经销

大厂聚鑫印刷有限责任公司印刷

三河市前程装订厂装订

开本 787mm×1092mm 1/16 印张 14½ 字数 328 千字

2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-5025-6796-8/TU·86

定 价: 29.00 元

版权所有 违者必究

该书如有缺页、倒页、脱页者, 本社发行部负责退换

内 容 提 要

本书是以《一级建造师执业资格考试大纲（石油化工工程专业）》为依据编写的考试辅导用书。

全书对大纲中的理论及法规内容作了知识点的提炼，对考试中的重点内容——检验应试者解决实际问题的能力作了详细的讲解，并针对每一细目中的知识点附以大量的例题讲解和案例解析。全书化繁为简，对考试大纲中的难点、重点作了通俗易懂的诠释，以便于读者正确理解记忆、正确解答考试中各种变化多样的题目。

本书适用于从事石油化工建设工程项目承包及施工管理的各类人员。

编写委员会

主 编：陈 宪 于 慧

副 主 编：陈俊芳 解素慧

主要编写人员：陈 宪 陈曙东 李 娟 于 慧 解素慧

陈俊芳 解超朋 尹百宽 申鹏鹏 刘翠玲

罗曲云 赵 瑞

审 核：李 娟 申鹏鹏

前 言

本书是针对“建设工程项目管理”考试科目，根据《全国一级建造师执业资格考试大纲》编写的复习用书，包括七部分内容：建设工程项目管理概论；项目施工成本控制；项目进度控制；项目质量控制；职业健康安全与环境管理；合同与合同管理；项目信息管理。本书内容紧扣大纲和教材，力求重点突出，特色鲜明。

全书紧扣大纲要求，在原教材的基础上按照各知识点之间的逻辑关系由浅入深地对内容进行了梳理，体现了“建设工程项目管理”这一知识体系的完整性和逻辑性，使考生更加易于在整个知识构架下掌握和记忆相关的知识点。

为满足读者的复习需要，本书结合考试大纲的要求对教材的内容进行了提炼，帮助考生有针对性地学习，以节省时间、提高复习效率。对考试的难点和重点，本书作了通俗易懂的解释，便于考生在理解的基础上加强记忆。

为了帮助读者对各考点进行全面的理解和掌握，本书在每章基本内容后精选了一定数量的考题，力求覆盖各章的知识点，并对重点和难点部分，在题量上有所加强，题型上也尽量多样化。另外，本书最后精编了难易程度不同的3套自测试题，以供考生进行模拟训练，从而考察考生对知识的掌握情况。

本书编写的目的是让考生在大纲的框架中除学会必须的知识之外，还要领会知识的层次性（掌握、熟悉、了解），把握住重点，科学安排好复习时间，为考试做好充分的准备。

本书在编写过程中，经过了较为充分的准备、论证、征求意见、讨论、审核和修改，但尽管如此，仍难免存在不足之处，真诚希望读者提出宝贵意见，以促进我们对本书的修改和完善。

编者

2005年3月于北京

目 录

第 1 章 建设工程项目管理概论	1
本章结构	1
大纲要求	1
本章总结	1
知识解析	2
1.1 建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势	2
1.1.1 建设工程项目管理的基本概念	2
1.1.2 建设工程项目管理的国内外背景	2
1.1.3 建设工程项目管理的发展趋势	2
1.2 建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务	3
1.2.1 建设工程项目管理的类型	3
1.2.2 项目管理的目标任务、项目生命周期和项目管理的全寿命周期	3
1.2.3 业主方项目管理的目标和任务	3
1.2.4 设计方项目管理的目标和任务	4
1.2.5 施工方项目管理的目标和任务	4
1.2.6 供货方项目管理的目标和任务	5
1.2.7 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务	5
1.2.8 各类项目管理目标和任务综述	5
1.3 建设工程项目目标控制的动态控制原理	6
1.3.1 项目目标控制的动态控制原理	6
1.3.2 应用动态控制原理控制进度的方法	6
1.3.3 应用动态控制原理控制投资的方法	6
1.4 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	7
1.4.1 施工企业项目经理的工作性质	7
1.4.2 施工企业项目经理的任务	7
1.4.3 施工企业项目经理的责任	8
1.5 建设工程项目策划的基本知识	8
1.5.1 建设工程项目策划的基本概念	8
1.5.2 建设工程项目决策阶段策划的基本内容	9
1.5.3 建设工程项目实施阶段策划的基本内容	9
1.6 建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法	9
1.6.1 建设工程项目管理规划的概念	9
1.6.2 建设工程项目管理规划的内容	10
1.6.3 建设工程项目管理规划的编制方法	10
1.7 建设工程项目总承包的理论、组织与方法	10
1.7.1 建设工程项目总承包的基本理论	10
1.7.2 建设工程项目总承包的组织	10

1.7.3 建设工程项目总承包的方法	11
1.8 建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具	11
1.8.1 组织理论的基本内容	11
1.8.2 组织与目标的关系	12
1.8.3 项目结构图	12
1.8.4 项目管理的组织结构图	13
1.8.5 项目管理任务分工表	13
1.8.6 项目管理职能分工表	13
1.8.7 工作流程图	13
1.8.8 合同结构图	13
1.9 施工企业人力资源管理的概念和任务	14
1.9.1 人力资源管理的概念	14
1.9.2 人力资源管理的任务	14
1.10 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务	14
1.10.1 建设工程监理的概念	14
1.10.2 建设工程监理的工作性质	15
1.10.3 建设工程监理的工作任务	15
1.10.4 熟悉建设工程监理的工作方法	15
1.11 建设工程项目相关委托的基本模式和项目采购的基本模式	16
1.11.1 项目管理委托的模式	16
1.11.2 设计任务委托的模式	16
1.11.3 施工任务委托的模式	17
1.11.4 设计任务和施工任务综合委托的模式	17
1.11.5 物资采购的模式	17
1.12 风险管理的基本概念	17
1.12.1 风险和风险量的基本概念	17
1.12.2 建设工程项目的风险类型	18
1.12.3 风险管理的概念和 workflows	18
习题精选	19
参考答案	27
第2章 建设工程项目施工成本控制	28
本章结构	28
大纲要求	28
本章总结	28
知识解析	29
2.1 施工成本管理的任务和措施	29
2.1.1 施工成本管理的任务	29
2.1.2 施工成本管理的措施	30
2.2 施工成本计划的编制依据和编制方法	31
2.2.1 施工成本计划的编制依据	31
2.2.2 按施工成本组成编制施工成本计划	31
2.2.3 按子项目组成编制施工成本计划	31

2.2.4 按工程进度编制施工成本计划	31
2.2.5 施工成本计划的综合编制方法	32
2.3 施工成本控制和依据和方法	32
2.3.1 施工成本控制的依据	32
2.3.2 施工成本控制的步骤	32
2.3.3 施工成本控制的方法	33
2.3.4 施工成本控制的依据	35
2.3.5 施工成本分析的方法	36
2.4 工程变更价款的确定方法、索赔费用的组成和计算方法, 以及工程结算的方法	38
2.4.1 工程变更价款的确定程序	38
2.4.2 工程变更价款的确定方法	38
2.4.3 索赔费用的组成	39
2.4.4 索赔费用的计算方法	41
2.4.5 工程结算的方法	42
习题精选	45
参考答案	48
第3章 建设工程项目进度控制	49
本章结构	49
大纲要求	49
本章总结	49
知识解析	50
3.1 建设工程项目进度控制的含义、目的和任务以及进度计划系统的概念	50
3.1.1 建设工程项目进度控制的一般概述	50
3.1.2 建设工程项目进度计划系统的概念	50
3.2 建设工程项目进度计划的编制方法	51
3.2.1 横道图进度计划的编制方法	51
3.2.2 工程网络计划的编制	52
3.2.3 各种工程网络计划有关时间参数的计算	53
3.2.4 相关概念	53
3.3 建设工程项目进度控制的方法	54
3.3.1 建设工程项目进度控制的组织措施	54
3.3.2 建设工程项目进度控制的管理措施	54
3.3.3 建设工程项目进度控制的经济措施	55
3.3.4 建设工程项目进度控制的技术措施	55
3.4 建设工程项目总进度目标的论证	55
3.4.1 建设工程项目总进度目标论证的工作内容	55
3.4.2 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤	56
3.5 了解计算机辅助建设工程项目进度控制的意义	57
习题精选	57
参考答案	61
第4章 建设工程项目质量控制	62
本章结构	62

大纲要求	62
本章总结	62
知识解析	63
4.1 掌握建设工程项目质量控制的概念和原理	63
4.1.1 建设工程项目质量控制的概念	63
4.1.2 建设工程项目质量形成的影响因素	63
4.1.3 建设工程项目质量控制的基本原理	64
4.2 掌握建设工程项目质量控制系统的建立和运行	66
4.2.1 建设工程项目质量控制系统的构成	66
4.2.2 建设工程项目质量控制系统的建立和运行	67
4.3 掌握建设工程项目施工质量控制和验收的方法	67
4.3.1 施工质量的控制概述	67
4.3.2 施工质量计划的编制	69
4.3.3 施工生产要素的质量控制	70
4.3.4 施工作业过程的质量控制	71
4.3.5 施工质量验收的方法	72
4.4 熟悉建设工程项目质量的政府监督	73
4.4.1 建设工程项目质量政府的监督职能	73
4.4.2 建设工程项目质量政府监督的实施	73
4.5 熟悉常见的工程质量统计分析方法的应用	74
4.5.1 分层法	74
4.5.2 因果分析图法	75
4.5.3 排列图法	75
4.5.4 直方图法	77
4.6 了解 GB/T 19000—ISO 9000 (2000 年版) 质量管理体系标准	79
4.6.1 质量管理的八条原则	79
4.6.2 质量管理体系文件的构成	80
4.6.3 质量管理体系的建立和运行	80
4.6.4 质量管理体系的认证和监督	81
4.7 了解建设工程项目设计质量控制的内容和方法	82
4.7.1 建设工程项目设计质量控制的内容	82
4.7.2 了解建设工程项目设计质量控制的方法	82
习题精选	83
参考答案	87

第 5 章 建设工程职业健康安全与环境管理

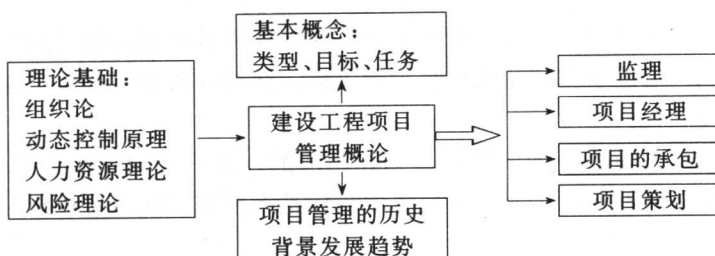
本章结构	88
大纲要求	88
本章总结	89
知识解析	90
5.1 建设工程职业健康安全与环境管理的介绍	90
5.2 掌握建设工程施工安全控制的特点、程序 and 基本要求	91
5.2.1 与施工安全有关的基本概念	91

5.2.2 安全控制的方针与目标	91
5.2.3 施工安全控制的特点	91
5.2.4 施工安全控制的程序	91
5.2.5 施工安全控制的基本要求	93
5.3 掌握建设工程施工安全控制的方法	93
5.3.1 危险源的概念	93
5.3.2 危险源控制的方法	94
5.3.3 安全检查	95
5.4 掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	96
5.4.1 职业健康安全事故的分类	96
5.4.2 职业健康安全事故的处理	98
5.5 掌握文明施工和环境保护的要求	99
5.5.1 有关文明施工和环境保护的主要概念	99
5.5.2 文明施工的组织和管理	100
5.5.3 建设工程环境保护	101
5.6 熟悉职业健康安全管理体系与环境管理体系的结构、模式和内容	105
5.6.1 职业健康安全管理体系的基本结构和模式	105
5.6.2 职业健康安全管理体系的内容及其相互关系	106
5.6.3 环境管理体系的基本结构和模式	108
5.6.4 环境管理体系的基本内容及其关系	108
5.6.5 职业健康安全管理体系与环境管理体系的基本术语	111
习题精选	112
参考答案	121
第6章 建设工程合同与合同管理	122
本章结构	122
大纲要求	123
本章总结	123
知识解析	124
6.1 掌握建设工程合同订立的主要方式	124
6.1.1 建设工程招标	124
6.1.2 建设工程投标	126
6.1.3 建设工程合同谈判与签约	127
6.2 掌握建设工程合同的类型	129
6.3 掌握建设工程合同的主要内容	130
6.3.1 建设工程总承包合同的主要内容	130
6.3.2 施工总承包合同的主要内容	132
6.3.3 工程分包合同的主要内容	133
6.4 掌握建设工程担保的类型	138
6.4.1 投标担保	138
6.4.2 履约担保	138
6.4.3 预付款担保	139
6.4.4 支付担保	140

6.5 掌握建设工程合同实施的管理	141
6.5.1 建设工程合同分析	141
6.5.2 建设工程合同交底	143
6.5.3 建设工程合同实施的控制	143
6.5.4 建设工程合同档案管理	144
6.6 掌握建设工程索赔的主要内容	144
6.6.1 建设工程索赔的起因和分类	144
6.6.2 常见的建设工程索赔	146
6.6.3 建设工程反索赔的概念和特点	149
6.7 掌握建设工程物资采购合同的管理	149
6.8 熟悉国际建设工程承包合同的管理	149
6.9 了解建设工程监理合同的主要内容	152
6.9.1 建设工程监理合同	152
6.9.2 建设工程监理合同标准条件	153
6.9.3 建设工程监理合同专用条件	153
习题精选	153
参考答案	167
第7章 建设工程项目信息管理	169
本章结构	169
大纲要求	169
本章总结	169
知识解析	170
7.1 掌握建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	170
7.2 熟悉建设工程项目信息的分类、信息编码的方法和信	170
息处理的方法	170
7.3 了解项目管理信息系统的意义和功能	172
7.4 了解工程管理信息化的内涵和意义	173
习题精选	174
参考答案	176
自测试卷(一)(难度*)	177
参考答案	185
自测试卷(二)(难度**)	186
参考答案	194
自测试卷(三)(难度***)	195
参考答案	203
2005年3月全国一级建造师执业资格考试真题回顾与解析	205

第1章 建设工程项目管理概论

本章结构



大纲要求

- 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务
- 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务
- 掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具
- 掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法
- 掌握建设工程项目采购的基本模式
- 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理
- 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任
- 掌握施工企业人力资源管理的概念和任务
- 掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法
- 熟悉建设工程监理的工作方法
- 了解建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势
- 了解建设工程项目策划的基本知识
- 了解风险管理的基本概念

本章总结

通过学习本章要掌握项目管理的理论基础，分辨各类组织结构，掌握项目管理规划的基本理论。同时，进一步熟悉工程监理的相关问题以及项目经理在工程建设中的作用。本章还回顾了项目管理的发展背景和过程，并展望了趋势。最后通过风险管理的介绍来加深对建设工程项目管理的认识。

本章难点

- 如何运用适合的组织结构来提高项目管理的效率。
- 如何在项目管理的过程中运用动态管理理论。

知识解析

1.1 建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势

1.1.1 建设工程项目管理的基本概念

建设工程项目管理是指在项目开始至项目完成（即项目的实施期）的整个过程中，运用科学的理论和方法，通过项目策划和项目控制手段，使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现的管理过程。

项目管理涉及的“项目策划”是指目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”的内涵根据主体不同而不同，对业主来说费用目标是指投资目标，而对施工方而言费用目标则是成本目标。

项目管理是决策、管理、效益为一体的组织、过程和方法的集合。

1.1.2 建设工程项目管理的国内外背景

（1）建设工程项目管理的国内背景

- ① 我国 20 世纪 80 年代初开始引进建设工程项目的概念。
- ② 1983 年，原国家计划委员会提出推行项目前期项目经理负责制。
- ③ 1988 年，我国开始推行建设工程监理制度。
- ④ 1995 年，建设部颁发了建筑施工企业项目经理资质管理办法，推行项目经理负责制。
- ⑤ 2003 年，建设部发出关于建筑施工企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡有关问题的通知。

（2）建设工程项目管理的国外背景

- ① 20 世纪 60 年代末期和 70 年代初期，工业发达国家开始将项目管理的理论和方法应用于建设工程领域，并随后在大学开设了相关专业。
- ② 项目管理在建设工程业主方工程管理中得到应用后，逐步在承包商、设计方和供货方中得到推广。
- ③ 20 世纪 70 年代中后期兴起了项目管理咨询服务。
- ④ 1980 年，国际咨询工程师协会（FIDIC）颁布了业主方与项目管理咨询公司的项目管理合同条件（FIDIC IGRA 80 PM），明确了代表业主方利益的项目管理方的地位、作用、任务和责任。

国外项目管理人员一般由专业人员（如建造师等）担任。

1.1.3 建设工程项目管理的发展趋势

（1）传统的项目管理（project management）是项目管理学科的第一代，第二代是（program management）即项目全过程管理，第三代是组合管理（portfolio management），第四代是变化管理（change management）。

(2) 项目全寿命管理 (lifecycle management) 是将项目决策阶段的开发管理 (development management, DM)、实施阶段的项目管理 (project management, PM)、实用阶段的实施管理 (facility management, FM) 集合为一体。

(3) 项目管理的信息化, 形成了项目管理信息系统 (Project Management Information System, PMIS) 和在互联网平台上的工程管理等项目管理的新形式。

1.2 建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务

1.2.1 建设工程项目管理的类型

(1) 建设工程项目管理的类型划分 根据建设工程生产组织的特点, 建设项目是由众多单位共同参与建设的, 由于各个参与方的工作性质、任务和利益不同, 项目管理的侧重点和控制目标不同, 因此也就形成了按工程不同参与方的特性划分的项目管理类型:

- ① 业主方的项目管理, 包括投资方、开发方和代表业主方利益的咨询公司的项目管理;
- ② 设计方的项目管理;
- ③ 施工方的项目管理, 包括施工总承包方和分包方的项目管理;
- ④ 供货方的项目管理, 包括材料和设备的提供方的项目管理;
- ⑤ 建设项目总承包方的项目管理, 包括设计施工任务综合承包和设计、采购和施工任务综合承包 (即 EPC) 的项目管理。

其中, 业主方的项目管理是各类项目管理的核心。

(2) 各类项目管理之间的关系 代表不同利益的各类项目管理之间存在对立统一的关系。业主——节约投资, 施工方——提高利润, 这一对是对立的关系。业主——确保工程质量, 设计方——确保工程质量, 这一对又是统一的关系。

1.2.2 项目管理的目标任务、项目生命周期和项目管理的寿命周期

(1) 项目管理的目标任务 由项目管理的概念可以看出, 项目管理的核心任务是对项目进行目标控制, 这些目标包括费用目标、进度目标和质量目标等, 对于建设工程项目来说, 如果没有明确的目标, 就无法确定各指标的计划值以进行实际值和计划值的比较, 也就无法对项目实施进行控制和管理。因此, 没有明确目标的建设工程, 不是项目管理的对象。

(2) 建设工程项目的生命周期 建设工程项目的生命周期包括: 建设项目的决策期、建设项目的实施期、建设项目的试运营期。实施期包括设计前准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

项目策划包括决策期的策划和实施期的策划。项目决策期管理包括: 项目前期研究、项目定义、项目的开发管理。项目实施期管理的主要任务是通过项目策划和项目控制, 使项目的目标得以实现。

在项目管理的不同周期阶段, 项目管理工作的侧重点不同, 项目管理的目标和任务也有所差别, 因此, 对于涉及不同项目阶段的各类项目管理来说, 其目标和任务也有差别。

1.2.3 业主方项目管理的目标和任务

(1) 业主方项目管理的目标 业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和

质量目标。其中：

- ① 投资目标是指项目的总投资目标；
- ② 进度目标是指项目交付使用的时间目标；
- ③ 质量目标包括必须满足的技术规范、技术标准的相关规定以及业主方提出的质量要求，涉及设计质量、设备质量、材料质量、施工质量和影响项目建设的其他质量因素。

业主方对工程策划与实际的差距负有责任，例如，工程超投资，不光只是研究设计方的责任，业主方也要承担一部分责任。

在整个项目管理中各个不同利益方都必须以业主方的项目管理为管理的核心。

(2) 业主方项目管理目标的关系 项目的投资目标、进度目标和质量目标是对立统一的关系。

(3) 业主方的项目管理的内容 业主方项目管理涉及项目实施阶段的全过程，包括：①安全管理；②投资管理；③进度管理；④质量管理；⑤合同管理；⑥信息管理；⑦组织和协调。

在建设工程项目管理中安全管理是项目管理中最重要的任务，因为它涉及人的生命健康安全；而其他管理主要是物质的交换。

1.2.4 设计方项目管理的目标和任务

(1) 设计方项目管理的目标 在国际上，建设项目设计属于工程咨询的范畴。设计方的项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其目标包括：设计的成本目标、设计的进度目标、设计的质量目标、项目的投资目标。但是必须肯定的是整体项目的利益高于一切。

(2) 设计方项目管理的阶段划分和任务 设计方的项目管理工作包含设计阶段、设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，但是主要工作是在设计阶段完成。

设计方项目管理的7大主要任务：

- ① 与设计工作有关的安全管理；
- ② 设计成本控制和与设计有关的工程造价控制；
- ③ 设计进度控制；
- ④ 设计质量控制；
- ⑤ 设计合同管理；
- ⑥ 设计信息管理；
- ⑦ 与设计有关的组织协调。

值得注意的是：施工阶段的安全与设计工作也是密切相关的。

1.2.5 施工方项目管理的目标和任务

(1) 施工方项目管理的目标 施工方项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的安全目标。关注项目的整体利益有利于实现工程建设目标，有利于物业的运营，所以施工方项目管理也必须以项目整体利益为核心。

(2) 施工方项目管理的阶段划分和任务 施工方的项目管理工作涉及施工阶段、设计准

备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期，而主要工作在施工阶段完成。

施工方项目管理的 7 大任务：①施工安全管理；②施工成本管理；③施工进度管理；④施工质量管理；⑤施工合同管理；⑥施工信息管理；⑦与施工有关的组织和协调。

注意：施工安全管理也是项目管理范畴。

1.2.6 供货方项目管理的目标和任务

(1) 供货方项目管理的目标 供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益，它的主要目标是供货方的成本目标、供货的进度目标、供货的质量目标。

(2) 供货方项目管理的阶段划分和任务内容 供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但是也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

供货方项目管理的主要任务包含：①供货的安全管理；②供货方的成本控制；③供货的进度控制；④供货的质量控制；⑤供货合同管理；⑥供货信息管理；⑦与供货有关的组织与协调。

1.2.7 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

(1) 建设工程项目总承包方项目管理的目标 建设工程项目总承包方项目管理主要服务于项目的整体利益和建设工程项目总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括总承包方的成本目标、项目的进度目标、项目的质量目标和项目的总投资目标。这里要区别的是：施工总承包对应的是施工任务，而建设项目总承包还包括设计任务。

(2) 建设工程项目总承包方项目管理的阶段划分和任务 建设工程项目总承包方的项目管理工作涉及设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

建设工程项目总承包方的主要管理任务有：①安全管理；②投资控制和总承包方的成本管理；③进度控制；④质量控制；⑤合同管理；⑥信息管理；⑦与建设工程项目总承包方有关的组织和协调。

应当注意，建设工程项目总承包方可能应业主方要求控制项目总投资和总成本。

1.2.8 各类项目管理目标和任务综述

综合以上内容可以发现，对于 5 大类型的项目管理（业主方的项目管理、建设方的项目管理、施工方的项目管理、供货方的项目管理、建设项目总承包方的项目管理）来说，其基本任务都是一致的，都包括以下 7 个方面的内容：

- ① 安全管理；
- ② 投资管理；
- ③ 进度管理；
- ④ 质量管理；
- ⑤ 合同管理；
- ⑥ 信息管理；
- ⑦ 组织和协调。

只是各类项目管理的目标和出发点不同，因此在管理的内容和细节上有差别。