



馬 林 科 夫

關於黨組織在工業和 運輸業方面的任務

人 民 出 版 社

馬 林 科 夫

關於黨組織在工業和 運輸業方面的任務

(一九四一年二月十五日在蘇聯共產黨(布)
第十八次代表會議上的報告)

人 民 出 版 社

一九五三年·北京

書號：京1454

馬 林 科 夫

**關於黨組織在工業和
運輸業方面的任務**

人 民 出 版 社 出 版
(北 京 東 總 布 胡 同 十 號)

華 東 人 民 出 版 社 重 印
(上 海 紹 興 路 五 四 號)

新 華 書 店 發 行

新 華 印 刷 廠 印 刷
(上 海 大 連 路 一 三 〇 號)

字數：32,000 一九五三年十月北京第一版
印數：1—25,000 一九五三年十月上海重印一版

目 錄

一	工業和運輸業工作中的成績和缺點·····	一
二	人民委員部和黨組織在工業和運輸業工作中產生缺點的原因·····	六
三	黨組織在工業和運輸業方面的經濟、政治任務·····	一四
四	黨組織在工業和運輸業方面的組織任務·····	三七

關於黨組織在工業和運輸業方面的任務*

(一九四一年二月十五日在蘇聯共產黨(布)
第十八次代表會議上的報告)

一 工業和運輸業工作中的成績和缺點

同志們！黨的組織在工業和運輸業方面的任務問題要提交代表會議討論。

我在關於這一問題的報告中主要是談工業和運輸業工作中的缺點，黨組織和各人民委員會在工業和運輸業方面的工作的缺點，以及產生這些缺點的原因及其克服的辦法。

同志們，這決不是說我們在工業和運輸業的工作中就沒有成績。相反地，在第十八次黨代表大會以後的兩年間，工業和運輸業繼續不斷地提高了。

如果說一九三八年的工業總產值爲一千零六十八億三千四百萬盧布，那末，一九三九年它已達到了一千二百三十九億一千五百萬盧布，而一九四〇年則爲一千三百七十五億盧布。

可見，我們的工業總產值一年比一年地有很大的提高。

我們運輸業的工作在過去兩年中也有了改進。與一九三八年相比，一九四〇年的貨物運輸量增加如下：鐵路運輸——百分之一〇・三，河運——百分之一二・八，短程海運——百分之一五・一。

去年一年，蘇聯的工業和運輸業在執行第三個五年計劃的工作上有了很大的進步，擴大了生產量和貨物運輸量，保證了蘇聯國民經濟的進一步發展和國防實力的鞏固。新

這個報告的譯文在「人民日報」發表時，報紙編者曾有按語如下：馬林科夫同志在蘇聯共產黨（布）第十八次代表會議上的這個報告，已在中共中央「關於一九五三——一九五四年幹部理論教育的指示」中列為全黨幹部的學習文件。這個報告的內容不但對於我們的工業和運輸業工作，而且對於我們的整個經濟工作和黨的各方面工作都有極重要的指導意義。這裏發表的報告全文是第一次譯成中文的。

蘇聯共產黨（布）第十八次代表會議是在一九四一年二月十五日至二十日舉行的。馬林科夫同志的報告是這次代表會議的第一項議程和主要議程。代表會議根據馬林科夫同志的報告，通過了「關於黨組織在工業和運輸業方面的任務的決議」，這個決議在一九四一年二月二十一日經蘇聯共產黨中央委員會全體會議批准。

馬林科夫同志的報告成了蘇聯共產黨組織在很長一個時期內的戰鬥綱領。它總結了蘇聯發展社會主義工業和運輸業的經驗，論證了領導社會主義經濟的列寧斯大林原則，有力地動員了黨組織堅決轉向工業和運輸業方面。馬林科夫同志的報告在代表會議上引起了熱烈的討論。發言者一致贊同報告所提出的各個原理，並舉了許多例子證明它的批評的正確。代表會議警告大家不要自高自大，自滿自足和安於既得的成績，要求全黨不屈不撓地為消滅缺點而鬥爭，堅持不懈地把發展工業和運輸業的事業推向前進。

技術的掌握和國防工業的發展，使我們有可能以各種最新式的現代化武器來大大加強紅軍和紅海軍的技術裝備。

斯大林同志在第十八次黨代表大會上說道，爲要在經濟上超過各主要資本主義國家，首先要有真誠而奮勇的前進志願，要有不惜犧牲的決心，不惜拿出大量的建設資金來竭力擴大我國的社會主義工業。

在過去兩年中，我們曾向工業和運輸業投入大量資金，許多新企業已經開工生產了。

工業和運輸業的投資，一九三八年是二百二十三億四千一百萬盧布，一九三九年是二百五十億三千七百萬盧布，一九四〇年是二百七十七億二千八百萬盧布。

蘇聯共產黨（布）第十八次代表會議是在嚴格的批評和自我批評的精神下進行的。馬林科夫同志在報告中所批評的海上運輸人民委員、電業人民委員、內河運輸人民委員、彈藥人民委員以及魚品工業人民委員，都受到代表會議的警告。代表會議指出：如果他們不改進他們的工作，不完成黨和政府給他們的任務，不從第十八次黨代表會議對他們工作的批評中獲得教訓，就將撤消他們的中央委員、中央候補委員、中央監察委員和人民委員的職務。代表會議撤消了四個不能保證執行自己作爲中央委員的責任的中央委員和十五個候補中央委員，並將兩個中央委員降爲候補中央委員。代表會議通過的「關於革新蘇聯（布）中央機關的決議」，指出列寧和斯大林經常教導黨要對黨和國家的領導人員提出嚴格的要求，黨不應根據他們所發表的言論和宣言，而應根據他們的工作結果來評價他們。正是由於這種嚴格的要求，這次代表會議保證了黨組織的工作的堅決轉變，促進了蘇聯工業和運輸業的迅速發展。

我們的黨正在不倦地實現着斯大林同志關於社會主義工業化的學說。蘇聯的工業化是我國社會主義發展的規律。

斯大林同志教導我們說，我們手中必須握有一切，才不會成爲資本主義經濟的附屬物。我們的黨遵循這一指示，保證了蘇聯國民經濟的獨立性。

斯大林同志教導我們，必須發展工業，發展經濟，以利於社會主義的勝利，以利於社會主義的建設。我們的黨遵循這一指示，在我國堵塞了滋生資本主義的一切縫隙。蘇聯現在已經是一個強大的工業化的社會主義大國。

但是，同志們，與這些成績同時，我們在工業和運輸業工作中還存在着許多嚴重的缺點。

我們的全部工業在一九四〇年的產量雖然比一九三九年增加了百分之一，但是，很多工業部門，特別是機車製造業、車廂製造業、電力工業、木材工業、造紙工業、魚品工業和建築材料工業還很落後，沒有完成生產計劃。

某些人民委員部雖然完成了整個總產值計劃，但很多重要產品的計劃沒有完成。例如紡織工業人民委員部、食品工業人民委員部和輕工業人民委員部就是如此。

這當然是上述各個人民委員部工作中的嚴重缺點。對於人民委員部來說，完成計劃就是要毫無例外地完成其全部產品計劃，而不是只完成那些容易完成的產品計劃。

還有這樣的人民委員部，它們不僅沒有完成一九四〇年的計劃，甚至總產值比一九

三九年還有些減少。魚品工業人民委員部、建築材料工業人民委員部和木材工業人民委員部就屬於此例。

應當坦率地說，這些人民委員部的工作比其他人民委員部做得壞些。

許多工業部門工作中的一個嚴重缺點是不及時動用新增生產能力。

許多工業部門，由於原料、材料、燃料、電力的超支，廢品的嚴重損失及其他浪費現象，以致未能完成降低工業產品成本的計劃。石油工業、木材工業、造紙工業和建築材料工業在降低成本計劃方面的執行情況特別惡劣。

有極重大作用的發電站，在一九四〇年內努力改進了自己的工作，但是由於技術人員的馬虎苟且和不遵守技術操作規程，以致各發電站、特別是電力網仍然大量發生事故。在電業中，這些新技術，如蒸汽的高壓和高溫的改用，聯動機操作自動化，以及現代化高速電氣保護裝置的應用，還沒有迅速而充分地加以推廣。

鐵路運輸業工作中的一個大缺點，就是很多鐵路沒有完成各種重要貨物的運輸計劃、貨車週轉計劃和每晝夜平均裝載計劃。在各條鐵路綫上有很多貨運列車不遵守時間表，客運沒有組織好，火車誤點的現象仍未消除。

海運和河運未完成運輸計劃，特別是礮石、石油、糧食、鹽、木料、煤、水泥這些重要產品的運輸計劃沒有完成。由於火車站、港口和碼頭之間的工作缺乏必要的配合，以致噸位利用不足，車輛停歇過久，各站口貨運積壓。

工業和運輸業工作中的成績和缺點就是如此。

二 人民委員部和黨組織在工業和運輸業工作中產生缺點的原因

同志們，很多工業和運輸業部門的工作不能令人滿意的原因何在呢？

我們有責任以布爾什維克的坦率精神來揭發這些原因。我們越是真誠地揭發我們的缺點，我們就能更快地克服它。斯大林同志經常這樣教導我們。掩飾缺點的人是不能很好地為黨服務的。

工業和運輸業工作之所以不能令人滿意，其原因在於人民委員部的領導有缺點，在於省委和市委放鬆了自己在工業和運輸業方面的工作。

關於人民委員部，首先應當指出的是：它們對待自己的工作大多抱官僚主義態度，它們還沒有深入到每一個別企業中去，它們「領導」自己的企業不是從實際出發，而是形式地、靠文書往還。

人民委員部不熟悉各企業的領導幹部，不了解企業的工作狀況，也不採取有效辦法來糾正企業工作中的缺點。人民委員部的領導者很少下廠，不親自幫助工廠改進工作，看來，他們寧願用文牘主義的方法，只通過一紙公文來進行領導。

人民委員部工作中的最大缺點，是不檢查企業經理對自己決議的執行情況。這樣，

人民委員會就把自己的領導工作局限於委員會的開會和通過決議，而不懂得決議只是工作的開端，通過決議，並不是爲了決議本身，而是爲了執行這個決議。它們不懂得領導工作的主要部分，既不在於開會，也不在於通過決議，而在於對這些決議的執行情況進行經常的檢查。

許多指令之所以沒有執行，就是因爲人民委員會通常只是根據工廠經理和鐵路領導人的報告來判斷企業的工作狀況，不是有系統地去檢查指令的執行情況。而企業的經理、鐵路領導人則往往從本位觀點出發來掩飾缺點和粉飾企業的真實情況。

在人民委員會裏，具體決議的執行往往是無人負責的。

下面就是說明人民委員會的文牘官僚主義領導方法的幾件事實。

就拿海上運輸人民委員會爲例。根據經濟委員會一九四〇年三月七日的決議，杜克利斯基同志應當在一個月期限內向經濟委員會提出消除裏海船隻無人照管現象的計劃。這一決議沒有按時執行。海上運輸人民委員請求延長期限。經濟委員會便把提交計劃的日期延到一九四〇年五月一日。杜克利斯基同志仍然沒有作出計劃。一九四〇年十月十一日經濟委員會建議人民委員杜克利斯基同志趕快提出關於消除裏海船隻無人照管現象的計劃。杜克利斯基同志在經濟委員會寄來的信上加了個簡短的批語：「列索維科夫同志（該部副人民委員），沃龍諾夫同志（計劃處處長），計劃草案呢？」人民委員的這個問題一直虛懸了兩個多月。直到十二月三十一日，計劃處工作人員金茲布爾格同志才向列索

維科夫同志交了一個計劃草案。一九四一年一月二日，列索維科夫同志才把這一材料轉交給技術管理處處長契霍夫斯基同志，而契霍夫斯基同志却把這一草案積壓到一九四一年一月十六日，然後才把這一草案交回給金茲布爾格同志。最後，一九四一年一月二十五日，即經濟委員會作出決議後已過去十個半月，杜克利斯基同志才把關於消除裏海船隻無人照管現象的計劃交給經濟委員會。

試問杜克利斯基同志，如果海上運輸人民委員部擬定消除裏海船隻無人照管現象的計劃就需要十個半月，那末，消除裏海船隻無人照管現象又需要多少時間呢？況且，還不知道這是一個什麼樣的計劃！

下面是電業人民委員部工作中的一件事實。一九四〇年十月二十九日電業人民委員部接到一件指示，要哈爾科夫電機工廠在一九四〇年十一月十日以前給造船工業人民委員部供應設備。人民委員保加蒂列夫同志在接到的公文上批了一下：「轉軍事處處長克拉夫佐夫同志：請立即按此決定於十月三十日擬定命令。」命令擬了五天，到十一月六日才送到該人民委員部的電機工業總管理局。該局總工程師盧波同志十一月十日才把這一緊急命令送給該局生產處處長阿爾則莫夫同志，並批示：「請下命令。」阿爾則莫夫同志給該局調度員克拉夫楚克同志寫道：「請遵令照辦。」而克拉夫楚克同志就在十一月十日這一天，即設備應該送到等待着它的工廠去的那一天，在上面批了「歸卷」，即歸檔。重要任務的執行就這樣被斷送了。

所有這些——「擬定命令」、「下命令」、「遵令照辦」及最後「歸卷」——難道不是電業人民委員部的工作人員以官僚架子、官僚主義態度對待活生生的事情的證明嗎？如果人民委員部對執行情況作了初步的檢查，難道會還有這類事情發生嗎？

就拿內河運輸人民委員部來說。該部委員會在一九四〇年內召開了六十二次會議，聽取了一百零二個問題的報告，但委員會本身作出決議而得到通過的只有七個問題。對其餘問題的決議的擬定，則交給了專門委員會。而專門委員會對大部分問題的草擬工作，一直拖延了好幾個月，因為人民委員部沒有人去檢查委託的任務。例如，由人民委員沙什科夫同志擔任主席的專門委員會，把「關於勞動指標和財政指標執行情況總結」問題的決議，草擬了整整半年，即從八月二十日起直到今天。

在這樣的工作秩序之下，是會戕害任何活生生的事情的。所以，內河運輸人民委員部的貨運工作成績很壞，是不足為奇的。

關於彈藥人民委員部我想談幾句話。該部有過這樣的事實。人民委員謝爾格也夫同志在其二〇三號命令中，曾建議一七六號工廠經理「在四號車間內設立磷酸鹽製造班，安裝藥槽並開工生產。執行期限為一九四〇年六月八日」。命令在六月五日簽署，六月七日才發出去，而命令中規定的工作執行期限，像我們知道的，是在六月八日。再拿一八九號命令來說。根據這個命令，一四四號工廠應「於一九四〇年六月一日以前擬出車間六月份（應把補償四、五月份未完成的工作計算在內）的工作指示圖表」。這一命令是在

五月三十一日簽署的，自然，當它下達工廠時已是在規定完成任務的日期之後了。再看第三件事實。一五一號命令指出了工廠保安技術的不良狀況。按第八項規定，執行者應於四月二十九日把工作計劃送謝爾格也夫同志批准，但命令本身是在五月四日簽署的。難道這是嚴肅的工作態度嗎？給下面佈置任務應當加以周密考慮。然而，上面所列舉的命令却只能助長違犯紀律。

官僚主義、辦事遲緩和不檢查執行情況的例子，還可以舉出很多來。可惜，每一個人民委員部都有這樣的例子，而較為認真地每天都來監督企業工作的例子却是沒有的。其實，每天認真地監督工廠的工作，是各人民委員部的一種最重要的責任。

必須使人民委員部結束領導企業的文牘官僚主義方法，必須拋棄這一切文牘主義而代之以認真地從事決議執行情況的檢查和對本企業工作的監督。

人民委員部領導工作中的缺點就是如此。

現在來談談黨組織在工業和運輸業方面的工作缺點。

這方面的主要缺點是黨組織沒有幫助人民委員部和本省、市、區的企业。

黨組織無論在工業方面或運輸業方面都放鬆了自己的工作，並錯誤地認為自己對工業和運輸業的工作可以不負責任。

地方黨組織也像經濟機關一樣，不懂得檢查執行情況的意義和作用，因而沒有幫助人民委員部和總管理局去改進所屬企業經理對執行人民委員部決議情況的經常檢查

工作。

許多省委會忙於農業和採購農產品的工作，却把工業和運輸業的工作丟在一邊，忘記了自己對本省、市、區的工廠、礦山、礦井和鐵路的工作應負的責任。應當把自己的主要注意力放在工業和運輸業方面的市委會，並沒有管這件事情，也不設法改進落後企業和鐵路的工作。

市委會和省委會不鑽研工廠和鐵路的工作，往往對工業和運輸業的工作不聞不問，不監督企業的工作，不檢查工廠和鐵路的領導人的工作情況，不揭發他們工作中的缺點，從而也就縱容了這些缺點。

市委會和省委會對於它們的許多企業長期遠未完成計劃的情形安之若素，也不採取有效辦法來消除這種可恥現象。

舉土拉省為例。土拉省的同志們，你們的這些工廠如諾沃土拉冶金廠、斯大林諾高爾斯克聯合工廠以及其他一些大企業，四年來完成生產計劃的數字從未超過百分之六〇至八〇。

在齊略賓斯克省，像齊略賓斯克拖拉機工廠和齊略賓斯克煉鋅廠這樣一些工廠，在最近四年當中生產計劃經常有百分之一五——二〇不能完成。

再看看奧勒爾省。該省像「紅色職工國際」這樣的大企業，一九三八年只完成計劃百分之六六，一九三九年——百分之六三，一九四〇年——百分之七五。

阿爾漢格爾斯克省的沙龍巴爾斯克紙漿工廠、拉爾斯克造紙廠和省內許多大木材廠在最近三年中僅完成計劃的百分之四〇至八〇。

巴什基里亞自治共和國的別洛列茨克冶金工廠在一九三八年完成計劃百分之七七，一九三九年完成百分之七一，一九四〇年完成百分之八六。

工廠一貫落後的事實，在所有其他省、邊區和共和國中也都可以舉出許多。

要曉得，省委會和市委會對所有這些工廠是要管的，更確切些說，是必須管的。然而結果，如大家所知道的，此類和諸如此類的工廠多年來都靠着國家供養。

市委會和省委會沒有管好直屬加盟共和國人民委員部的企業和工業建築工程，錯誤地認為只有人民委員部才應當對這些企業和建築工程的工作情況負責。

許多省，由於自己工作得不好而使某些重要產品的總計劃的不能完成受到決定性的影響。

斯大林諾省、查坡洛什省和斯維爾德洛夫斯克省的企業在煉鐵方面的工作特別壞。

伏羅希洛夫格勒省、齊略賓斯克省、斯維爾德洛夫斯克省和莫洛托夫省的煤炭工業企業把煤炭工業的發展拖向後退了。

切切諾——英古什克自治共和國的格羅茲內石油企業、克拉斯諾達爾邊區的邁科普石油企業、巴什基里亞自治共和國和伯力邊區的企業在開採石油方面的工作特別壞。

機車生產的落後現象是哈爾科夫市、奧爾忠尼啓則格勒市和烏蘭烏德市的機車製造

企業工作不良的結果。伏羅希洛夫格勒工廠和科洛明工廠的工作也做得不好。

伊萬諾沃省和加里寧省的企業，特別是雅羅斯拉夫里省的企業工作得不好，這對於棉織品計劃的不能完成有決定性的影響。

很多集中有大企業的工業城市沒有完成生產計劃。例如，一九四〇年高爾基市完成了總產值計劃的百分之九三·六，第聶伯羅彼得羅夫斯克市完成了百分之九五·八，斯大林格勒市完成了百分之九五·八，加里寧市完成了百分之九三·七，齊格賓斯克市完成了百分之九〇·二，土拉市完成了百分之八五·一，雅羅斯拉夫里市完成了百分之七九·九，斯大林諾市完成了百分之九〇·三。

要知道，在這些城市中，市委會的首要職責就是要保證工業工作的順利完成。

市委會和省委會工作中的一個重大缺點，在於它們不深入了解企業的工作實際，不研究企業的經濟，而常常只滿足於皮相的考察和膚淺的決定。

同志們，還有這樣的事實：我們的許多省委會和市委會認為自己在工業和運輸業方面的責任，就只是在省委會的常委會上聽取企業經理的報告。往往根據這些報告作出一些很不具體因而對企業很少用處的決議。而且，對這些決議的執行情況，照例是根本不加檢查的。

還應指出另一種情形：省委會和市委會要等到個別企業已經發生顯然破壞計劃的情況時，才開始過問。而事先是誰也想不到去幫助工廠或鐵路的。