



江寿芝 震晓斌 编著

三十六计古今谈

● 谋智家兵
● 术权海宦
● 招妙商经
● 窍诀世处



山东文艺出版社

三十六计古今谈

江寿芝 震晓斌 编著

山东文艺出版社

鲁新登字第3号

三十六计古今谈

江寿芝 震晓斌 编著

山东文艺出版社出版发行

(济南经九路胜利大街)

济南新华印刷厂印刷

*

787×1092毫米 32开本 12.75印张 2插页 247千字

1994年5月第1版 1994年5月第1次印刷

印数1—20000

ISBN 7—5329—1144—6

I·1028 定价10.5元

序

中国人的智慧是举世公认的。

在世界五千多年的文明史中，中华民族的智慧占有最为辉煌的一页。

在当代社会，最为著名最有成就的科学家中，有三分之一的是华人。

古往今来，谁不羡慕历史上和当今世界上那些足智多谋的人物。

谁不希望自己或自己的子女成为“小诸葛”、“智多星”、“神算子”。

一次世界大战后，战败的威廉皇帝在囚禁中看到了一本奇书。待他如醉如痴地将书看完，这才拍案叫绝，继而扼腕叹息道：“若早看到此书，何至于今天惨败如斯啊！”

这本书，便是早期翻译到欧洲的孙子兵法和三十六计的合编本。

三十六计最早的出处见之于春秋战国故事，历朝历代都有修订或记载。

热爱智慧，启迪智慧，开发智慧，创造智慧，可以说已成为时代崇尚的潮流。成为人生的追求目标。

但人的智慧不会与生俱来，需要借鉴和学习。向今人和古人学习，向生活和实践学习，向先哲和大师们留下的智慧的结晶学习……

可是，书林如海，典籍如山，学海无涯……怎样才能以较短的时间，掌握和理解较多的智慧呢？

为了让广大的青少年开阔思路，启迪智慧，掌握思辨的方法，学会使用计谋的诀窍，我们编辑撰写了这部《三十六计古今谈》，为青少年了解和学习这本中国的精典著作提供一个通俗的范本。

以往，人们对施计用计有一种偏狭的认识，总觉得计谋是用于战争的，同我们的日常生活关系不大。这实在是一种错误的认识。“平天下”需要大智大勇，大计大谋，同样“修身”，“治家”也需要智谋。尤其是现在，伴随着改革开放的脚步，我国实行市场经济后，在市场的优胜劣汰的竞争中，如何采用正确的决断，选择巧妙的谋略，占领市场竞争的制高点，便成了各家餐桌上的话题。鉴于以往的《三十六计》中军事事例较多的情状，在如今的这本《古今谈》中，我们则尽可能的压缩了军事范例的引用，而代之以政治的、经济的、外交的、生活中的用计范例；每计一般辅助以三到四个小故事，读来会让人觉得趣味盎然，活泼生动。

在编辑过程中，考虑到一部分人对研究三十六计的出处、原始记载有兴趣，我们引用了原文，并加了“译文”和“按语”，初学者一定会觉得更加方便。

好了，序言就此打住，请读者静下心来。翻开正文，开始进入令人眼花缭乱的计谋的战场吧！

作者

1994、3、10

目 录

第一计 瞒天过海	(1)
●加里波第的美妙歌声使他转危为安	(4)
●易卜生瞒天过海保文件	(6)
●施妙计推销商巧逃重税	(9)
第二计 围魏救赵	(11)
●景阳摧盟显神通	(12)
●东乡平八郎海战奏奇功	(14)
●铁里克提苏军偷袭得手	(17)
●妙计妙用贯千古	(20)
第三计 借刀杀人	(21)
●大卫借刀杀夫夺妻	(23)
●晏子二桃杀三士	(25)
●斯威夫特星相“杀人”	(27)
第四计 以逸待劳	(29)
●周亚夫逸兵平叛贼	(30)
●海威察色擒窃贼	(33)
●西庇阿布阵战群象	(36)
第五计 趁火打劫	(39)
●袈裟引来的横祸	(40)

●为红豆汤出让长子权的以扫	(41)
●清兵趁乱入中原	(42)
●王羲之巧“劫”惩恶绅	(46)
第六计 声东击西	(50)
●“捷足计划” 北非战局的转折点	(52)
●“肉馅行动” 盟军登陆西西里岛	(55)
●“仁川登陆” 朝鲜战争的转折点	(58)
第七计 无中生有	(62)
●一份假档案 苏联元帅命丧九泉	(63)
●蒋干盗书 周瑜巧计杀蔡张	(67)
●白登城刘邦智退兵	(72)
第八计 暗渡陈仓	(76)
●明修栈道 陈毅活捉李仙洲	(77)
●盟军登陆诺曼底 二次大战大反攻	(79)
●高深莫测 刘伯承千里跃进大别山	(83)
第九计 隔岸观火	(87)
●张伯伦、达拉第绥靖破产引火烧身	(88)
●心怀鬼胎 丘吉尔迟迟不开辟第二战场	(92)
●兄弟阋墙 曹操智平河北	(96)
第十计 笑里藏刀	(101)
●赵穿献美女 晋公自身难保	(102)
●希特勒被“女武神”迷住险丧性命	(103)
●林彪“万岁”声中黑箭射向毛泽东	(106)
第十一计 李代桃僵	(114)
●完子舍身 保全齐国安定	(115)

●萨达姆化敌为友·····	(116)
●包公智断合同案·····	(120)
●洛克菲勒舍名保实·····	(123)
第十二计 顺手牵羊 ·····	(126)
●奥德蒙公爵打仗无能见钱眼开·····	(126)
●日俄辽阳会战双用牵羊计·····	(129)
●蒋介石被骗 解放军得利·····	(130)
第十三计 打草惊蛇 ·····	(134)
●瓦杜丁将军巧解斯大林格勒之围·····	(135)
●李世民引蛇出洞擒元凶·····	(137)
●土军阔智救共产党·····	(141)
●总攻碾庄 巧施炮火急袭·····	(142)
第十四计 借尸还魂 ·····	(144)
●毛泽东借雾破敌活捉张辉瓒·····	(145)
●英国飞行员魂附女英雄·····	(147)
●旧钞票上的“船”赚来滚滚财源·····	(149)
第十五计 调虎离山 ·····	(151)
●石碯计高胆大杀国王·····	(152)
●彭德怀调虎离山袭击蟠龙镇·····	(154)
●华尔克智斗尼加拉瓜总统·····	(160)
第十六计 欲擒故纵 ·····	(163)
●楚军七战七败反灭庸国·····	(164)
●英国情报处长全歼德国间谍·····	(165)
●县太爷断案奇正迂回·····	(167)
●罗斯福计取巴拿马运河·····	(170)

第十七计 抛砖引玉	(173)
●蒙古济公马尾巴换马.....	(174)
●周恩来用“小球”转“大球”.....	(177)
●汉斯一把铜牌赚大钱.....	(179)
第十八计 擒贼擒王	(181)
●张巡用计七千打败十三万.....	(182)
●东乡偷袭俄国世界名将之花.....	(184)
●秦王智斩缅甸王储.....	(187)
第十九计 釜底抽薪	(190)
●官渡之战 曹孟德鸟巢抽薪.....	(192)
●英军“OP”出妙计 德军潜艇成铁棺.....	(197)
●三菱计高一筹 海运终成霸王.....	(198)
第二十计 混水摸鱼	(202)
●出奇兵 罗金少将乱中取胜.....	(203)
●扮美军 柯勒上校假戏真做.....	(205)
●闯敌营 志愿军痛击皇家军.....	(207)
●援朝鲜 霍英东草莽变龙.....	(210)
第二十一计 金蝉脱壳	(212)
●渡黄河邓小平用兵如神.....	(213)
●金蝉脱壳姜维反铸大错.....	(216)
●惑金兵毕再遇悬羊撤军.....	(217)
●德涅河朱可夫金蝉脱壳.....	(218)
第二十二计 关门捉贼	(222)
●林彪设伏计取日军板垣师团.....	(224)
●陈毅“关门”巧歼蒋军王牌师.....	(227)

●彭德怀“腰斩”麦克阿瑟圣诞攻势·····	(231)
第二十三计 远交近攻 ·····	(234)
●上火下泽 张相国破纵强秦·····	(235)
●远交近攻 希特勒长驱直入·····	(239)
●利以近取 古耕虞连连得胜·····	(241)
第二十四计 假途伐虢 ·····	(244)
●伐虢国晋献公巧取虞国都·····	(245)
●假借道苏军真意侵捷克·····	(248)
●航巨轮包玉刚笑说桑达士·····	(252)
第二十五计 偷梁换柱 ·····	(256)
●汉高祖巧计稳定军心·····	(258)
●四皇子偷梁改诏夺位·····	(259)
●鲍威尔疑惑 U—2 堕地·····	(262)
●李嘉诚计取英资集团·····	(265)
第二十六计 指桑骂槐 ·····	(268)
●敲山震虎 穰苴力斩庄监军·····	(270)
●军令如山 孙武王前斩爱妃·····	(273)
●杀鸡儆猴 曹操棒杀蹇硕叔·····	(275)
第二十七计 假痴不癫 ·····	(280)
●司马懿假痴暗使杀人计·····	(282)
●诈疯魔孙膑图谋卧薪尝胆·····	(285)
●拿破仑装失态蒙骗沙皇·····	(290)
第二十八计 上屋抽梯 ·····	(294)
●设陷阱赵高谗言李斯闯宫·····	(295)
●入绝地蒋介石逼死日本专使·····	(297)

●假以便格蒂位居世界首富·····	(300)
第二十九计 树上开花 ·····	(305)
●退曹兵张翼德喝断长坂桥·····	(306)
●诱敌军陈赓设计牵牛鼻·····	(308)
●庆盛典白兰地倾倒华盛顿·····	(312)
●金利来曾宪梓借鸡生蛋·····	(315)
第三十计 反客为主 ·····	(318)
●老奸巨猾袁绍冀州尽夺韩馥·····	(319)
●当机立断刘邓大军反客为主·····	(322)
●故弄玄虚马克吐温喧宾夺主·····	(323)
●无心插柳门外汉巧为豪富·····	(325)
第三十一计 美人计 ·····	(329)
●献亲妹李园高居相位·····	(331)
●遇美男船王险落陷阱·····	(335)
●中奸计美女倾倒大使·····	(339)
第三十二计 空城计 ·····	(342)
●孔镛空城孤胆退敌兵·····	(343)
●刘少奇空棺计奇中之奇·····	(346)
●松下公司出演商战空城计·····	(349)
第三十三计 反间计 ·····	(352)
●岳飞巧用反间计真假难辨·····	(353)
●美国华尔街股市反间内幕·····	(356)
●震惊全球的埃姆斯反间案·····	(358)
第三十四计 苦肉计 ·····	(362)
●程婴两条人命救孤儿·····	(363)

●木村自残盗情报歪打正着·····	(366)
●王永庆苦肉计铤而走险·····	(369)
第三十五计 连环计·····	(372)
●子贡一箭五雕 开连环计之先河·····	(373)
●炮击金门 毛泽东巧用连环计·····	(377)
第三十六计 走为上·····	(382)
●敦刻尔克大溃走 二战胜利的转折·····	(384)
●四渡赤水 毛泽东走出平生得意之笔 ·····	(386)
●退走台湾 蒋介石图谋反攻·····	(389)
后记·····	(393)

第一计 瞒天过海

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【译文】自以为军事防备极其周密时，其斗志就容易松懈，麻痹轻敌；平时看惯了的，就不容易引起怀疑。阴晦的计谋与公开的形式并不互相排斥，相反，它往往深藏在张扬暴露的行为之中。这就是易理中阴阳交互为用的原则。

【按语】阴谋要想获得大的成效，就不能在阴暗偏僻的地方施用。半夜偷东西，在僻静的小巷里杀人，不是谋士所应做的事情。比如，隋朝开皇九年，隋大举进攻陈国。作战前，隋将贺若弼下令：所有沿江的守备部队，每次调防，都要在历阳集中，插上很多旗帜，在野外搭建很多帐篷。陈国以为隋军要来进犯，便马上集结国内全部兵力进行防御，事后才知道是隋军的守备部队调防，于是又把部队调了回去。以后陈国对隋军的做法习以为常，也就不再防备了。等到贺若弼率领大军渡过长江，陈国人甚至还没有察觉，隋军便很顺利地袭击并占领了南徐州。

在中国的文字中，一字歧义特别的多，比如这一计中的“天”和“海”，瞒天过海，自然是要瞒天下众人的眼睛，来

达到宏伟的目标，但当初的本意是欺瞒皇帝，使其安全过海。皇帝也可称天子的。

本计计语及典故出自唐代。

太宗御驾亲征，统兵三十万，欲取高丽，及至海边，只见大水漫漫。远望高丽，隔海千里，三十万大军如何渡过这汪洋？此时，太宗后悔没有听从那些谋士的劝告，不该发动这场战争。他马上召集各路将领商议渡海之策。等问到张士贵，张回禀说，要想一想再答复。于是众臣散去。

回到寨中，张士贵派人请薛仁贵商议此事。薛仁贵思索片刻后说：“皇上不过是担心大海阻隔，难征高丽，我用一计，保管它千里海水，来日踪迹全无。让太宗和士兵安稳过海，如履平地，您看如何？”张士贵闻听惊喜异常。

数日后，一老人求见皇上，欲为大军提供军粮，太宗大喜，传见。后太宗随老人至海边，进入一间屋子。室内华丽典雅，帐幕锦绣。太宗心情极佳，与众官员共品美酒，忽闻屋外波声如雷，桌上杯盏摇滑，不由心生疑惑，令人拉开帷帐，只见外面海浪滔滔，茫无际涯，太宗大惊。张士贵答：“陛下与三十万大军正飘摇过海，前往高丽。”

这就是瞒天过海一计的来源。它出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》在古往今来的战争和政治权术中，瞒天过海之计是使用得最多的。因为，敌对的双方为了打败敌手，总要尽可能的掩饰自己的真实意图，而把假象暴露给对方。用以吸引对方的注意力，古代战争中，这样的事例可以说不胜枚举。楚汉争霸时韩信的明修栈道、暗渡陈仓之举；从汉中突然杀入中原，使得项羽的军队毫无防备，连遭败绩，由此才

能开继汉朝三百多年的伟业。三国演义中的蒋干盗书，庞统巧献连环图，其实都是瞒天过海之计。结果使得曹操八十三万大军被赤壁大火烧得溃不成军。现代战争中，这一计策就应用得更为广泛：二次大战时，日本偷袭珍珠港，重创了美国的太平洋舰队，使得日本在一个时期内基本控制了亚洲的制海权。希特勒率领的德国铁甲大军突然袭击苏联，更是瞒天过海的典型战例。须知当时友好条约尚未解除，斯大林亦万万没有料到希特勒会在对英伦三岛久攻不下的情况下，铤而走险地进攻苏联。

政治上的范例就更为多见，林彪为了实现其篡夺党的最高领导权的野心，万岁不离口，语录不离手，把自己装扮成毛泽东最亲密的战友，最虔诚的崇拜者，最忠实的捍卫者。他不仅骗过了毛泽东，也骗过了亿万人民的信任，并且被写进了党章，成为被法律所认可的接班人。一旦条件成熟，他居然要动用飞机和坦克暗杀最高领袖，虽然他的阴谋未能得逞，最后落了个仓惶出逃，摔死在蒙古温都尔汗的可耻下场，但这次事件也给我们敲响了警钟，没有党内的充分民主，没有一套完善的制度，没有严格的监督，就难以识破一些个人野心家的阴谋。

对于这些军事和政治上的事例，大多数读者都已知晓。因此，在这里，笔者只想就日常生活中这一计策的实用，做一点启示性的解说。

加里波第的美妙歌声使他转危为安

1834 年的一个风雨之夜，反对法国独裁统治的起义军首领加里波第，从关押他的监牢里逃了出来，躲过明哨暗岗和一系列巡逻兵，跑进了附近的一家酒馆。

正当他狼吞虎咽地咀嚼着面前的菜肴时，酒馆的老板认出了他，坐在桌前吃饭的那小伙子，正是国王下令通缉的政治犯。老板肥胖的脸庞泛着兴奋的红光，抓住他，马上就可以发一笔大财。

为了把这位重要的政治犯身份搞准，老板凑到加里波第的桌前，自己给自己斟满一杯酒，没话找话地搭讪着说：“兄弟，从哪儿来呀？”

加里波第沉稳地说：“我是个外乡人，到这儿来想找一份工作，老板，不知您可以帮助我么？”

老板喋喋怪笑着说：“行了，别跟我兜圈子了，你是起义军的头子加里波第，你一定是从监狱里逃出来的吧？我和你一说话，就听出了你的南部口音。怎么样，跟我走吧！我保证平安地将你送回监狱。”

加里波第问：“把我重新送回监狱，你会得到什么好处吗？”

“当然，我会得到一大笔赏金，说不定他们还会发给我勋章呢？知道吗？你可是个了不起的大人物。”

加里波第用餐巾擦了擦嘴，坦然地站起来，说：“老板先生，我万万没有想到，我居然会给你带来这么多好运，好吧，

我这就跟你走。”

老板得意洋洋地：“这就对了，算你聪明，要知道，想反抗是没有一点意义的，瞧，我的那些侍者一个个身体棒得像牛，你绝对不是他们的对手。”

加里波第刚走出两步，又停住了。

老板讥讽地问：“怎么，后悔了？”

“不，”加里波第惋惜地说：“这样走，我不会再付给你饭钱了，我白吃了你的两道菜，你不会心疼吧？”

老板大度地：“这有什么，政府的赏金会比这顿饭钱多得多。”

加里波第郑重地说：“我可不那么想，毕竟这顿饭钱马上就可以得到，而赏金却要等到把我送入监狱，确定我的确是加里波第，你才可能拿到。为什么不把眼前能抓到的钱先装进口袋，却偏偏等待着那也许会落空的奖赏呢？再说，有钱不怕多，能多收一点，为什么不去收呢？”

老板满面狐疑地望着加里波第，不解地问：“我把你送进监狱，你真的还会付我饭钱么？”

“当然，我先前订了三道菜，已经上了两道，请允许我把第三道菜品完。”

老板沉思了一下，又望了望加里波第严肃诚挚的脸，点着头说：“好吧，看在你用不了多久就会上断头台的份上，我允许你再吃完第三道菜。”

酒店里已经挤满了人，有人唱歌，还有人喝彩。正在思索脱身之计的加里波第走到前面，神态安然地大声说：“诸位，我来给大家唱一首歌。”在一片掌声中，他潇洒地唱起了著名