

传统与前瞻

——张謇经济思想研究

王敦琴 著



人民出版社

传统与前瞻

——张謇经济思想研究

王敦琴 著

人 民 大 学 出 版 社

责任编辑:乔还田

装帧设计:徐 晖

版式设计:程凤琴

责任校对:张 红

图书在版编目(CIP)数据

传统与前瞻——张謇经济思想研究/王敦琴著.

—北京:人民出版社,2005.12

ISBN 7-01-005224-7

I. 传… II. 王… III. 张謇(1853~1926)—经济思想—研究
IV. F092.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 127235 号

传统与前瞻

CHUANTONG YU QIANZHAN

——张謇经济思想研究

王敦琴 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京瑞古冠中印刷厂印刷 新华书店经销

2005 年 12 月第 1 版 2005 年 12 月北京第 1 次印刷

开本:880 毫米×1230 毫米 1/32 印张:12.125

字数:277 千字 印数:0,001—3,000 册

ISBN 7-01-005224-7 定价:26.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539



作者简介

王敦琴，女，江苏如东人。
现为南通大学文学院教授、
张謇研究所所长，历史学博士。
曾先后就读于扬州大学中文
系汉语言文学专业、中国人
民大学马克思主义学院马克
思主义理论与思想政治教育
专业、南京大学历史系中国
近现代史专业，分别获得文
学学士、法学硕士、历史学
博士学位。主持省厅、市级
等课题8项，参与国家级、省
部级课题各1项。近几年，发
表学术论文40多篇，参撰专
著2部。主要研究领域：中国
近现代史、张謇研究。

序

张 宪 文

南通大学王敦琴教授长期从事张謇研究,2004年5月在南京大学以优异成绩获得历史学博士学位。答辩时,我担任答辩委员会主席。她的学位论文《传统与前瞻——张謇经济思想研究》,受到答辩委员们的一致好评。现在,她的博士论文即将出版,在此,向她表示衷心的祝贺!

众所周知,张謇是晚清民初著名的政治家、实业家、教育家,他对近代中国经济社会的发展作出了卓越的贡献,在现代工业兴起、农业技术改造、教育事业变革的城市现代化建设等方面,都取得了前所未有的成就,走出了一条社会改革、经济发展的独特道路。张謇的思想、理念和实践,是中国人民的丰富的精神遗产,对当今的现代化建设仍有重要的理论和现实意义。

海内外学术界对张謇的思想和实践,已作了大量研究。南通地区和南京大学都成立了有关张謇的研究机构。并曾多次召开学术研讨会,包括三次“张謇研究国际学术研讨会”,推出了一些论文、论著和史料文献,有力地推动了张謇研究。然而,张謇经济思想仍然是需要着力关注的,这不仅因为它是张謇一生思想的亮点,对中国现代化的发展最具意义,同时,学术界对这一问题尚缺乏全面、系统的研究,因而王敦琴教授选定这一课题撰写博士论文,将

在新的起点上丰富、深化张謇研究。

王敦琴教授在掌握大量档案文献、张謇文本史料和前人研究成果的基础上,坚持以历史唯物主义为理论导向,运用历史学和经济学的理论和方法,以张謇的经济主张、经营理念和经济管理思想为基本线索,以张謇事业的核心大生企业集团为重点,对张謇经济思想作了具体的解读和剖析。本书从分析张謇经济思想产生的源流入手,指出传统文化的陶冶与西方文化的熏染,对其思想的形成有着深刻的影响,其办厂过程的经验积累,在理论上也得以提升。本书以较大的篇幅,深入分析了张謇经济思想的主要内涵,从经济主张、经营理念、管理思想三个方面作了全面的梳理和解析。本书还揭示了张謇经济思想在南通城市化进程中的作用和对中国现代化发展的影响。本书的重点贡献之一是运用多学科的理论和方法,从更广阔的视角,把张謇的经济思想放在整个中国历史发展进程中加以考察,使人们更加深刻地认识张謇在近代中国的历史地位,并给他以恰当的历史评价。

南通是张謇的故乡,在南通地区研究张謇有得天独厚的优势和条件。南通大学成立了张謇研究所,并且有一支较强的学术梯队。我相信,学术界对南通大学寄予厚望,期盼他们在张謇研究方面作出优异成绩,把张謇研究推向一个新的发展阶段。

2005年10月10日

于南京大学中华民国史研究中心

目 录

序.....	(1)
导 论	(1)
一、选题意义	(1)
二、研究现状	(3)
三、方法与创新	(8)
第一章 张謇的生平与时代.....	(11)
第一节 张謇的生平	(11)
一、半生文章	(11)
二、半生经济	(17)
第二节 张謇所处的时代.....	(35)
一、清末朝廷:无可奈何花落去	(36)
二、民初政坛:你方唱罢我登台	(39)
三、西方列强:掠夺利权没商量	(40)
第二章 张謇经济思想的形成源流	(48)
第一节 中国传统文化的烙刻	(49)

一、儒家正统文化的浸润	(49)
二、江海乡土文化的熏染	(54)
第二节 西学的传播	(57)
一、西洋文化的强行输入	(57)
二、中国精英的主动探求	(59)
第三节 大生实践平台的经验提炼	(62)
一、构筑实业平台的地缘因素	(63)
二、创办大生纱厂的心得体会	(67)
第三章 张謇的经济主张	(75)
第一节 “振兴实业”论	(75)
一、“棉铁主义”	(76)
二、“实业在农工商”	(80)
第二节 民营经济观	(87)
一、转制思想	(87)
二、股份制思想	(90)
三、奖掖民营思想	(92)
第三节 经济开放观	(100)
一、利用外资思想	(101)
二、开放性人才观	(109)
三、世界大同思想	(113)
第四节 货币观	(121)
一、货币思想	(122)
二、银行思想	(123)
第四章 张謇的企业经营理念	(125)
第一节 因地制宜,合理利用本土资源	(125)

一、塑造产业树	(127)
二、建构产业链	(134)
三、门类多角化	(141)
四、功能立体式	(143)
第二节 民间自主经营,政府适当调控	(150)
一、干涉与放任	(150)
二、自由贸易与调控	(152)
三、反对无序竞争	(155)
第三节 诚信为本,义利并重	(157)
一、诚信论	(157)
二、义利观	(166)
三、俭奢论	(168)
第五章 张謇的管理思想	(171)
第一节 制度化管理模式	(171)
一、制度思想	(172)
二、制度安排	(175)
三、产权明晰	(193)
四、制度创新	(197)
第二节 权责利分明的组织结构	(202)
一、权威式分层管理	(202)
二、监督机制的运作	(208)
第三节 重股东利益分配观	(210)
一、大生企业集团分配情况	(210)
二、大生企业集团分配特点	(217)

第六章 张謇经济思想递嬗之特点	(220)
第一节 立足点:民生关怀	(221)
一、民生思想发展轨迹及内涵	(221)
二、与孙中山民生思想之异同	(225)
第二节 终极目标:国家富强	(235)
一、实业教育富强大本	(237)
二、实业教育互相为助	(243)
第三节 强国内涵:社会全面进步	(246)
一、各类事业并进	(246)
二、社会稳定和谐	(253)
第四节 强国路径:地方自治	(255)
一、地方自治的思想与实践	(256)
二、南通自治的特色与效应	(266)
第七章 张謇经济思想的影响	(269)
第一节 张謇经济思想与大生企业集团的兴衰	(270)
一、大生企业集团盈亏统计及聚类分析	(270)
二、张謇经济思想与大生企业集团兴盛	(280)
三、张謇经济思想与大生企业集团衰落	(286)
四、充满变数的大环境与大生集团易主	(299)
第二节 张謇经济思想与南通现代化步履	(305)
一、南通现代化启动	(306)
二、南通现代化模式	(311)
三、南通现代化特色	(316)
第三节 张謇经济政策在近代中国社会产生的效应	(321)

一、近代中国社会经济原貌·····	(322)
二、张謇制定经济政策效应·····	(327)
第四节 张謇经济思想与西方经济学理论的合拍及 错位·····	(332)
一、合拍之处·····	(332)
二、错位之处·····	(339)
余论:张謇一生鸟瞰·····	(341)
一、实践经济思想的非经济因素·····	(341)
二、成败辩证法·····	(350)
三、矛盾的一生·····	(352)
四、孤寂的一生·····	(358)
参考文献·····	(362)
后 记·····	(376)

导 论

一、选题意义

回眸风云变幻的中国百年近代史,赫赫有名的风云人物似乎比比皆是。然而,跨越清末和民初两个时代,在这两个时代都接近过国家权力的中枢,都曾得到过当权者的重用和尊重,在两个时代都扮演过重要角色、产生过重要影响,并且被后来的历任政要所尊崇,直至今日仍然被人们缅怀、研究着以至于研究了几十年也不能研究透的,张謇也许是惟一。

那么,这是否意味着张謇是位易于通融、善于周旋、惯常见风使舵之人?研究结论恰恰相反。张謇的性格特征恰恰就是不易通融、不善周旋、特别不会见风使舵。他的个性倔强执著,同时他又善于接受新思想、新观念、新事物。他的思想既旧又新,他的经济思想既传统又前卫。他以他自己特有的方式活跃于清末和民初两个时代的经济政治文化舞台,他为他的时代添加过浓墨重彩的一笔。

张謇曾全方位经营南通。他饱读经书并在科海中沉浮了半辈子,在终于如愿以偿摘取状元桂冠之后,弃官返回家乡兴办实业。在南通首次创建民营股份制企业——通州大生纱厂,并陆续建立

了与之相配套的各类产业,形成了民营经济“产业链”,架构了民营经济“产业树”。张謇将企业利润用来投资教育、文化、慈善和其他公益事业,创造了许多个全国第一。在不长的时间内,他将南通由一个偏僻落后、“寂无所闻”的小城建设成为“实业教育发达之区”、“全国模范县(Model district)”、“中国之地上天堂(Paradise on earth in China)”。^①张謇站在南通早期现代化源流的起点,为南通早期现代化夯下了地基,并引领了其早期现代化的发展方向。他让南通在民国1700多个县的地形图上快速隆起,让南通从历史的边缘走向了时代的中心。

他曾担任过各种职务,特别是曾担任过民国北京政府的农商总长。在担任农商总长期间制定过不少经济法规条例,开“以法治国”之先河。而南通则成为他经济思想的实践平台。他的思想和实践不仅定位了南通的现代化走向,而且在中国早期现代化的蹒跚步履中留下过深深的印记。

张謇的时代和后来的政要对他的业绩给予过充分的肯定。1926年,张謇去世后,民国北京政府曾特颁令褒奖:“前农商总长张謇,青年硕德,体国忠诚,位望崇隆,邦人所重。民国肇造,于建设因革诸大端,多所赞助。嗣后总管农商及督办水利,导准商埠各事宜,筹划经营,效绩昭著,比年引退,尤复振兴实业,造福邦家。方冀克享遐龄,共谋国是,詎意偶染微疴,遽尔溘逝,老成凋谢,悼殊深。著给予治丧费三千元,派陈陶遗前往致祭,生平事迹,宜付国史立传,并交国务院从优议恤,用示笃念耆勋之至意。此令!”^②不仅北

① 南通自治会1938年印:《二十年来之南通》,第1—2页。据该著,密勒氏评论报曾以“全国模范县”、“中国之地上天堂”称南通。

② 《北京政府国务院摄行大总统令褒扬张謇》,《政府公报》第3737号,1926年9月1日。

京政府褒奖他,新中国的领导人也对他进行过充分的肯定。1953年,毛泽东在与黄炎培等人谈话时说过,谈到中国民族工业,有四个人不能忘记,讲到重工业,不能忘记张之洞,讲到轻工业,不能忘记张謇,讲到化学工业,不能忘记范旭东,讲到交通运输业,不能忘记卢作孚。^①

关于张謇的经济思想,学术先贤和学术先进们在他们的著述中有过一些涉及并做出了一定的批评。不过,对于张謇经济思想进行全面梳理者尚少。张謇的成功与不成功都是一份极其难得的宝贵历史遗产,成功也好挫折也罢,它们都不仅反映了当时社会背景下封建士绅向民族资产阶级转变的过程、艰难创业的履历和在国难当头所表现出来的爱国情怀,同时也折射出转型时期复杂的社会历史情境。张謇的经济思想在张謇的思想体系中占有重要的分量,他的经济思想和活动不仅在当时对中国社会产生过一定的影响,而且有些思想对今天仍具有重要的启迪意义,甚至于,某些思想在今天看来也是比较前沿的。总之,张謇经济思想研究是一个既有难度又很有意义的课题。特别是在建立和完善市场经济体制、大力发展民营经济的今天,其研究意义尤其凸显出来。

二、研 究 现 状

张謇研究已经走过80年的风风雨雨。这80年的张謇研究史可以分为几个时期。尽管各个时期均有自己的研究特点、学者群体和研究成果,但是由于社会环境的不同、历史条件的变异,张謇

^① 《张敬礼回忆毛泽东、周恩来谈论张謇》,《张謇——故里征稿专辑》,海门县文史资料第八辑,第4页。

研究走过了一段弯弯曲曲的路,出现过一些波折,也蹦出过某些不谐之音。

早在张謇时代就有人着手进行过研究。1923年,邝富灼就写过一部《现代之胜利者》,日本驹井德三也写过《南通张氏事业调查书》。这时的研究基本处于一种纪实性、叙事性的阶段。

张謇去世后,其子张孝若撰写了《南通张季直先生传记》,于1930年由中华书局出版。张孝若站在客观公正的立场上,对其父亲的一生进行了记述和评价,也触及过一些经济话题。张孝若还根据其父亲的遗愿,将张謇文稿进行整理编成《张季子九录》,于1931年由中华书局出版。其后,张謇研究出现一个断裂层。至50年代末,刘厚生的专著《张謇传记》出版,张謇研究引起一些关注。

20世纪六七十年代,陆续有过一些研究,出版过专著。主要有李时岳的《张謇与立宪派》。也陆陆续续有人撰写文章。1961年召开的纪念辛亥革命50周年学术讨论会成为张謇研究小小热潮的导火线。“会后的争论仍然是相互关联的两个方面,一是张謇的阶级属性,二是张謇的政治立场,特别是张謇与袁世凯的政治立场。”^①这样的争论伴随着“以阶级斗争为纲”的提倡和鼓噪,简单地被上纲上线也就是情理之中的事了。这一时期,无论是研究的观点还是研究的方法大多有失偏颇。甚至研究的目的,就是为了更好地进行揭批,所谓“识别毒草是为了批判毒草”。在那个时代,不仅张謇本人遭遇批判,就连张謇研究者也很难幸免。在这样的社会历史环境下,研究者大多不敢轻易“触雷”,张謇研究自然

① 章开沅:《对张謇的再认识》,南京大学外国学者留学生研修部、江南经济史研究室编《论张謇——张謇国际学术研讨会论文集》,江苏人民出版社1993年版,第26页。

备受冷落,也自然难以有客观公正的学术研究成果面世了。

进入 80 年代之后,张謇研究开始转暖。一些专家学者开始对史料进行挖掘和整理,出了少量成果。主要有:沈家五编写的《张謇农商总长任期经济资料选编》、南通市档案馆与南京大学历史研究所等编《大生企业系统档案选编》。这些为研究者提供了可贵的第一手资料。但由于多种原因,这一时期的研究成果并不多。不过,却问世了张謇研究的重量级著作:章开沅先生的《开拓者的足迹:张謇传稿》。

90 年代以来,张謇研究趋向热门。研究者们更加注重从学术方面来评论、研究张謇,态度比较公正客观,并开始上升到时代的高度对张謇进行评价,认为张謇是“近代工业的开拓者,是近代著名的实业家、教育家和思想家”。^① 学术前辈们辛勤编辑出版了《张謇全集》。一批重要的学术成果也纷纷面世。章开沅著《张謇传》、章开沅与田彤著《张謇与近代社会》、虞和平等著《张謇——现代化的开拓者》、张兰馨著《张謇教育思想研究》、张绪武、梅绍武编《张謇与梅兰芳》、常宗虎著《末代状元——张謇家族百年纪》、卫春回著《张謇评传》、程斯辉与刘光侠著《科教兴国的先驱——教育家张謇传》、隗瀛涛著《实业之梦——张謇传》、庄安正著《张謇先生年谱》、李海章编著《张謇楹联辑注》、姚谦调查整理《张謇农垦事业调查》等,还有三届张謇研究国际学术研讨会的论文集、纪念张謇诞辰 140 周年论文集等。有关论文集还有:周新国主编《中国近代化先驱:状元实业家张謇》、金城主编《张謇研究论稿》、黄振平主编《张謇的文化自觉》等。一些史料也纷纷面世,主要有张绪武主编大型画册《张謇》、南通市档案馆和张謇研究中心编《大生

^① 《人民日报》1993 年 7 月 9 日第 4 版。

集团档案资料选编》(纺织编Ⅱ和纺织编Ⅲ)、倪友春等编《张謇著作及其事业档案资料篇目索引》。同时,也有一批文学作品问世,它们是:周栋著《一代巨贾:张謇传》、寒波著《张謇:状元天地》、行人著《近代实业的开山鼻祖》、张莉红著《状元巨商》、邓金平著《张謇外传》等。除了著作外,这十多年中,张謇研究学术论文也层出不穷,有170多篇学术论文公开发表。这一时期的作品不仅量多,而且不乏佳作。学者们能比较客观公正地对待历史,客观地负责任地从事张謇研究。同时,对于张謇的经济思想也有所触及。特别是张开沅、田彤的《张謇与近代中国社会》,该著作从两个方面进行研究,一是以产业结构为核心,二是以人为中心。在产业结构方面,围绕张謇所从事的纺织业和盐垦业对工农业的发展、资本积累、企业的经营与管理以及企业发展的保障体系进行了分析研究。^① 卫春回的《张謇评传》在思想篇中对张謇的经济主张和大生资本集团的经营管理进行了一些分析和评价。在学术论文方面,也有一些学者对张謇的经济思想进行了探讨。如一些学者对股份制问题进行研究,顾纪瑞的《张謇推行股份经济的思想 and 实践》,对股份制的作用、大生系统企业实行股份制的特点、企业管理的优势和弊端等进行分析论述。^② 陈争平的《试论中国近代企业制度发展史上的“大生”模式》,对大生企业集团的经营问题、利润分配问题、企业管理机制问题、市场营销问题等进行了论述。^③ 朱荫贵

① 见章开沅、田彤著:《张謇与近代中国社会》,华中师范大学出版社2001年版,第5页。

② 顾纪瑞:《张謇推行股份制的思想和实践》,《学海》1995年第2期,第20—35页。

③ 陈争平:《试论中国近代企业制度发展史上的“大生”模式》,《中国经济史研究》2001年第2期,第39—50页。