

Jew's trade route deciphering

人人必读的财富经典

谈到做生意，犹太商人总愿意把生意当做自己的情人，

借此表达自己对经商的热爱和乐趣。

但有趣的是，犹太人在把生意当情人的同时，

又违背了恋爱的原则，因为他们总是爱“喜新厌旧”。

他们这样做的结果就是不断制造做好生意的动力，这也是他们为什么对经商情有独钟的原因。

犹太人 商道解密

天下第一商人

◎摩西尔 著

中国工人出版社

天下第一商人

犹太人商道解密

摩西尔 著

中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

天下第一商人：犹太人商道解密/摩西尔著. - 北京：中国工人出版社, 2005. 1 (2006. 2 重印)

ISBN 7 - 5008 - 3383 - 0

I. 天… II. 摩… III. 犹太人 - 商业经营 - 经验 IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 085128 号

出版发行：中国工人出版社

地 址：北京鼓楼外大街 45 号

邮 编：100011

电 话：(010) 62350006 (传真) 82075964 (编辑室)

发行热线：(010) 62005042 62005049

网 址：<http://www.wp-china.com>

经 销：新华书店

印 刷：北京康利胶印厂

版 次：2005 年 1 月第 1 版 2006 年 2 月第 2 次印刷

开 本：880 毫米×1230 毫米 1/32

字 数：220 千

印 张：10.5

定 价：22.80 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

前言

犹太民族是一个大不幸而又大幸的民族。

犹太人这个被称为世界上最聪明的民族，是从“肥沃新月地带”走出来的。后来，他们先后被大家称作“迦南”，“以色列地”和“马勒斯坦”的地方繁衍生息。在《圣经》中，这是人“流着奶与蜜”的地方，是上帝给他们的“应许之地”。犹太人在马勒斯坦从事农耕、从事游牧，同时也从事经商。马勒斯坦在古埃及和古巴比伦这两个文明古国之间，是这两大文明国的中间桥梁和联系纽带。在很早之前，犹太人就和埃及、巴比伦、亚述、腓尼基人进行了广泛而深刻的经济文化交流，吸收他们的文化精华而集其大成，从而发展成古希伯来文化，成为世界古化四大文化之一。

几千年来，犹太人创造了光辉灿烂的文化的同时，也蒙受了巨大的灾难。有一段时期，犹太人曾经迁到埃及，后来由于不堪埃及法老的压迫，在犹太民族英雄摩西的率领下，历经千难万苦，逃出埃及，回到祖先的家园——马勒斯坦。在马勒斯坦，犹太人先后建立了马勒斯坦国和犹太国。几百年后，被西亚强

国亚述所灭犹太人被掠为奴，关押在马比伦，史称“巴比伦之囚”。再过 500 年，新巴比伦王国建立，犹太人被释放。从此，犹太人散居世界各地，过着颠沛流离、寄人篱下的生活。犹太人虽然散居世界各地，但是无论在什么地方，都顽强地保持着自己的宗教信仰和民族文化。再加上犹太人善于理财，惯于经商，总是比当地人富裕，这又引起了当地人的嫉妒。在欧洲，上千年来，不论是在英国、法国，还是在德国、俄国，总是掀起重重的“排犹浪潮”。上个世纪三四十年代，德国希特勒疯狂屠杀犹太人，将由来已久的“排犹浪潮”发展到登峰造极惨无人道的程度。

犹太人已经有了 500 多年的历史，但是和世界上其他许多古老民族相比，犹太人从来都是一个弱小的民族。在漫长的历史长河中，犹太人从来都是一个弱小的民族。在漫长的历史长河中，犹太人被奴役、受歧视、遭迫害、被迫流亡、没有自己的家园，没有自己的故土，到处飘零，寄人篱下，经历无穷的磨难，吞咽无穷的痛苦，犹太人是一个大不幸的民族。但是犹太人又是一个大幸的民族。他们被誉为世界上最聪明、最神秘、最富有的民族。灿若群星的犹太政坛巨子、艺术精英、科学巨匠、思想大师、巨富大亨，令人无比赞叹，无比羡慕。诸如：伟大的思想家马克思、哲学大师弗洛伊德、相对论的创始人爱因斯坦、音乐巨匠门德尔松、杰出画家毕加索、“原子弹之父”奥本海默犹太富商哈默国际著名外交家基辛格、“好莱坞叛逆之星”霍夫曼等等。据统计，世

界上迄今为止获诺贝尔奖的科学家中，有 17% 是犹太人。美国百万富翁中，有 20% 是犹太人，世界十大哲学家中有八人是犹太人；犹太艺术家更是不计其数。但是犹太人最令人称道的是他们经商的本领，他们被称为天造地设的世界第一商人。

有人打过这样一个形象的比喻：犹太富翁在家打一个喷嚏，世界上所有银行都要连锁感冒。五个犹太财团坐在一起，便能控制人类的黄金市场。高傲的美国人不得不心悦诚服地说：美国人的钞票在犹太人的口袋里。更犹太人则说：犹太人的财富在脑袋里。

查阅英国牛津大辞典，关于“Jew”一词的注解有两条：一是“属于希伯来的民族”；二是“高利贷者和无孔不入的生意人”。有这样一个故事：飞机正飞越大西洋，机内引擎突然着火了。在这个生死存亡的关头，机长要求乘客做一件最愿意做的事情。于是有的人朝着圣城跪拜，有的教徒数着念珠祈祷，有的人在飞机里唱起了赞美诗；而一个犹太人马上向乘客们进行募捐，为防止以后的飞机引擎起火而筹措研究基金。虽然这些笑话多少有点儿取笑犹太人的味道，这难道不正说明犹太人的经商才能和智慧吗？

马来西亚前总理马哈蒂尔曾经这样说过：犹太人是通过控制美国来控制世界的。在前面说过，美国 20% 的富翁是犹太人，他们都是金融巨头和工业巨子。犹太人对钱的态度是严肃而有节制的：说到钱时，总是三缄其口，几乎从不开钱的玩笑。他们很清楚钱的威力，拥有巨额的金钱，但是从来不愿意树大

招风。其实，他们早将美国人的钱装进了口袋里。

经常处于生存边缘的犹太人，在历史传统和现实环境的双重影响下，培养出了杰出的经商才能，他们经商的才能和技巧“炉火纯青”。犹太人作为天造地设的“天下第一商人”，他们的经商理念、经商技巧无疑可以为人师表。目前，中华民族正处在一个全面复兴的伟大时代。在这样一个时代，中国需要成千上万的优秀企业家、商人，因此总结吸收犹太人的经商智慧很有必要。本书集中分析了犹太人关于经商的种种智慧。通过阅读本书，你说会发现他们的经商谋略，的确令人耳目一新，拍案叫绝。

在本书中穿插了丰富有趣的实例、名言、警句和生动的比喻，说理浅显易懂，文笔轻松流畅，具有很强的可读性。在商业竞争已趋白热化的商业时代，在如同战场的商场里，如何顺风而上，如何独占鳌头，这是许许多多商品经济人的梦想。我想，解读犹太人的经商智慧很有必要，很有好处。

读完此书，愿你成为一个成功的商人！



目 录

Contents

第一章 天造地设的第一商人

- 在埃及和巴比伦之间 / 2
- 希伯来人兴起的谜底 / 4
- 创世纪的神话故事和《圣经》 / 10
- 浓缩希伯来人历史的《圣经》 / 15
- 经商的基因源于哈比鲁人 / 18
- 肥沃新月地带的孕育 / 21
- 历经了血与火的筛选 / 24
- 第一商人终成正果 / 29

第二章 钱和学会挣钱的民族的心态

- 用钱才可以界定的民族 / 40
- 犹太人和金钱的逻辑 / 47
- 犹太人和金钱的机制 / 52
- 除了上帝就是金钱 / 56
- 历史悠久的捐赠传统 / 58
- 从“西奈山”的豪举所反映出来的 / 62
- 上帝只造了一个人 / 65
- 老板和工人的双赢策略 / 68
- 共同得利的经营宗旨 / 73
- 波希米亚人的福祉 / 78
- 能赚钱的才算真智慧 / 80
- 立足于赚而不是攒 / 83
- 堂堂正正的精明 / 87
- 逆境是发大财的好机会 / 91
- 珍惜时间就是珍惜金钱 / 94
- 信息决定一切 / 98
- 乐观的风险意识 / 102
- 生意就是生意 / 106
- 利用国籍赚大钱 / 107
- 一次机会两头赢利 / 109
- 生意场上有运气 / 112

第三章 犹太人的高道拐盗

- “78:22”的经商黄金法则 / 118
- 注重数字是赚钱的根本 / 122
- 时间远比金钱更重要 / 125
- 最能赚钱的两种生意 / 128
- 让钱“生”钱 / 131
- 外语是赚钱的锐利武器 / 135
- 商人同样要“学识渊博” / 139
- 犹太人的几个商业洽谈要则 / 141
- 懂得选择学会放弃 / 145
- 公司只是创造利益的工具 / 148
- 信守“神圣”的商业契约 / 152
- 交易“契约书”是发财的门径 / 155
- 扯上吊人的腿 / 158
- 不偷税漏税但巧避苛捐杂税 / 161
- 精于心算是经商重要的素质 / 166
- 好记性赶不上烂笔头 / 169
- 绝不积压“未处理”文件 / 172

第四章 纵横商海犹太人的现身说法

- 莱曼公司的制胜秘诀 / 176
- 殊途同归的朱克尔和洛伊 / 177
- 贾尼斯是一个“儒商” / 178
- 雷蒙创办《纽约时报》 / 182
- 洛斯查尔德家族的大阴谋 / 185
- 巧取奥地利铁路经营权 / 187
- 萨洛蒙为奥地利发行公债 / 189
- 麦雅打开通往宫廷的大门 / 192
- 摩根财团收购美国西海岸铁路 / 193
- 从两份电文看美国人和犹太人 / 199
- “银座的犹太人”的第一桩生意 / 202
- 信守诺言 / 203
- 好商品就是要卖好价钱 / 205
- 犹太人眼中的薄利多销 / 206
- 厚利多销是经商第一目标 / 208
- 要学会合理利用法律 / 210
- 敢向肯尼迪总统告状 / 211
- 有时候赚钱要适可而止 / 214
- 有本事就自己当老板 / 216
- 要小心保护公司的机密 / 217
- 生意场上无禁区 / 219
- 犹太人做生意的真正诀窍 / 221

第五章 犹太巨富的发家简史

华尔街金融大王迈耶 / 224

1. 穷小子成了银行家的乘龙快婿 / 224
2. 第一桶金和第一次当老板 / 225
3. 春风得意马蹄疾 / 227

犹太巨富哈默 / 228

1. 淘金苏联:得到列宁的接见和感谢 229
2. 押宝利比亚,百年不遇的回报 / 231

金融奇才阿波罗·摩根 / 235

1. 铤而走险,在绝处逢生 / 235
2. 投机钻营,在金融界崭露头角 / 238
3. 挑战华尔街游戏规则 / 240

股海空手道大师孔菲德 / 244

1. 巨富原来是个小小推销员 / 244
2. 借鸡生蛋,完成海外创业 / 246
3. 突破基金管理制度 / 249
4. 成为华尔街巨星 / 250

房地产大王里治曼 / 251

1. 在艰难困苦中创业 / 251
2. 兴建纽约世界金融中心 / 253
3. 房地产大王成了石油大亨 / 254

洛克菲勒称雄石油界 / 255

1. 顺水推舟,囤积奇货 / 255

2. 审时度势,开办炼油厂 / 256

3. 充满冒险的“托拉斯”之梦 / 259

4. 让霸业更加霸道 / 263

5. 要做一枝独秀的玫瑰 / 266

大器早成的尤伯罗斯 / 267

1. 天助英才,大器早成 / 267

2. 好风偏遇坝水船 / 269

3. 洛杉矶奥运会空前成功,奥运会第一次赚钱 / 270

影响欧洲经济的洛斯查尔德家族 / 275

1. 豪门巨富从卖古币白手起家 / 275

2. 滑铁卢战役的情报让洛氏发了大财 / 277

3. 控制欧洲经济 200 年 / 281

路透与路透社 / 283

1. 结识大数学家高斯博士 / 283

2. 向自己的“老板”宣战 / 285

3. 电讯、火车、信鸽和跑步的路透 / 286

彼得森和钻石一样闪亮 / 288

1. 学徒 3 年,练就超群的手艺 / 288

2. 大客户和幸运女神 / 290

3. 艺术为他插上成功的翅膀 / 292

零售业巨子马克斯 / 294

1. 不懂英语的马克斯在英国做起了买卖 / 294

2. 赶走掌握实权的强敌 / 296

3. 迁都伦敦, 马克斯——斯宾塞公司成为巨天霸 / 297

无线电工业巨子 萨尔夫 / 299

1. 第一个收到“泰坦尼克号”求救信号的人 / 299
2. 第一个在电视上发表演说的人 / 302
3. 永垂不朽的“广播电视之父” / 305

13. 石油大亨 塞缪尔 / 306

1. 走上创建石油王国之路 / 307
2. 与洛克菲勒家族进行全球争夺战 / 308
3. 丘吉尔的幽默评价 / 310

第一章

天造地设的第一商人



在埃及和巴比伦之间

独特的文明，总是和独特的地理环境相互联系的。以金字塔而闻名世界的古埃及文明，诞生于尼罗河流域。自南而北缓缓流淌的尼罗河，每年定期泛滥，河流沿岸沉积下来的肥沃淤泥，形成了尼罗河三角洲。由于尼罗河水的灌溉，使这块土地连年丰收。

与埃及遥遥相望的是西亚两河流域，底格里斯河和幼发拉底河从上面带着泥沙滚滚而下，注入了波斯湾。河流两岸，人烟稠密，农业发达，商业兴旺，人们过着富裕而悠闲的日子，这是人类文明最早的发源地。

在尼罗河流域和两河流域之间的中间地带，孕育了古希伯来文明。纵观世界历史，世界几大最古老的文明都产生于自然条件优越的大江大河流域，比如古埃及、古巴比伦、古印度、古代中国都是如此。希伯来文明的发源地是一个狭小而地形复杂多变的地带，这块地方在习惯上被称为“巴勒斯坦”。它北接腓尼基和叙利亚，南连西奈半岛和埃及，西临地中海，东至约旦河谷，与叙利亚——美索不达米亚草原接壤。

《圣经》上把这一地区称作“应许之地”。在《圣经》作者们的笔下，这似乎是一块辽阔的土地。地中海东岸这个小小的角落，似乎就是他们眼中的整个世界。其实这是一块很小的地方：最宽处不超过 100 英里，最窄处不足 25 英里，南北长 100 多英里，面积大约是 1 万平方英里。《圣经》中称这一地区是“流着奶与蜜之地”（《出埃及记》），历史学家将这块地方称为“肥沃新月地带”。实际上并不是这样，这块地方不仅土地算不

得肥沃，而且近于不毛之地。“肥沃的新月形地带”是呈弧形伸展，自美索不达米亚南部向北，经底格里斯河和幼发拉底河谷地，穿越叙利亚，再向南延伸至地中海岸的一块适于耕种的土地。巴勒斯坦只是这一弯新月中并不肥沃的地带。这里到处是沙漠和岩石，其间点缀着一些绿洲。这里有常年积雪的崇山峻岭，也有海拔低下的谷地，气候多变，雨量不足，不到几年便发生一次大饥荒。

从黎巴嫩的黑门山山脚向南看，雄奇壮观的巴勒斯坦便展现在眼前：一道断裂的峡谷一直延伸 250 多英里，亚喀巴湾，其中的许多地段低于海平面。约旦河注入的死海，直至今天仍低于地中海海平面 1300 英尺。死海西面的犹太旷野，孤寂荒芜。从耶路撒冷向东，在 12 英里宽的地域内，地势下降了近 4000 英尺，沿途越来越荒凉，地势越来越险恶。与地中海和蜿蜒的海岸线相连接的西部平原，是一块适于耕种的土地。但在历史上，这一地区被非力士人占领，在以色列和非力士的战争中，更多的是非力士人向东方扩张，而古希伯来人却很难打到地中海边上。

不过，巴勒斯坦也有它的地理优势，这就是它位于东方两大古老文明之间，它是联系埃及和两河流域的交通枢纽。由于巴勒斯坦地理位置的重要性，这里经常成为周围大国争夺的焦点。正如著名学者阿巴·埃班所说：“在古代，这里是东西南北交通要道。各种各样的人来来往往、川流不息。在当时和后来，肥沃的新月地带是买卖商品的市场，而且也是人们交流思想的地方。在这里，一些主张和观点经过加工提炼又以新的形式得到了广泛传播。”

当希伯来人进入文明社会的时候，在他们的南北，早已出现了辉煌灿烂的古埃及文明和古巴比伦文明。埃及作为一