



七 谈 活 跃 农 村 团 支 部 工 作

冯 军 著
中国青年出版社

七谈活跃农村团支部工作

冯 军 著

中国青年出版社

责任编辑：吴书杰

封面设计：孙凤娣

七谈活跃农村团支部工作

冯 军 著

*

中国青年出版社出版 发行

中国青年出版社印刷厂印刷 新华书店经销

*

787×1092 1/32 4印张 70千字

1987年12月北京第1版 1987年12月北京第1次印刷

印数 1—18,500册 定价 1.20元

写在前面的话

当我在这本小册子底稿的最后一行画上句号的时候，心里产生出一种尽了一份义务的安慰感。

记得去年初春的一天，我和抓基层的同志们来到东北边陲的一个村庄，见到了一位普普通通的团支部书记。然而，就是他，怀着一种强烈的事业心，用自己劳动挣来的钱，买纸买笔，为青年致富传递信息；就是他，在简陋的居室里办起了“青年之家”。正是由于在他和几位支委的努力下，使这个过去半瘫痪的支部重新活跃起来了。所见所闻，我受到了感动和启发：一个支部要能够活跃起来，增强自转能力，上面的支持和指导是必要的，但这只是外因，最重要的还是依靠自身的力量，有所作为，这是内因。

基于上述的认识，我开始注意总结团支部在改革、

开放、搞活的社会条件下,加强自身建设的经验,并力求寻找到带有规律性的东西。现在,奉献给基层支部的这本小册子,如果说是我写成的话,莫不如说是基层的同志们共同创造的结果。在其中,可以找到基层支部奋斗的足迹,也可以找到我们共同关心的问题。

现在,全国已有240多万个团支部,这是构成共青团肌体的细胞。共青团组织要在建设具有中国特色的社会主义的伟大事业中,发挥出应有的作用,就应该使每个“细胞”都充满活力。这无疑来说,需要我们各级共青团组织做出坚持不懈的努力。如果这本小册子能起到一点点这方面的作用,那就是我最大的心愿了。

这本书在写法上,采用了谈心的方式,有许多问题与基层团干一起来商讨,有的地方是提出了问题,初步谈了一些想法,还有待于今后在实践中再加以充实和完善。当然,也注意了支部工作的系统性,每一篇里都归纳出几个问题,这样做的其中一个目的,就是可以作为培训基层团干部的一个参考,但愿它能起到这个作用。

作 者

一九八七年五月二十五日

目 录

活 跃 篇.....	1
宣 传 篇.....	18
组 织 篇.....	46
观 念 篇.....	60
方 法 篇.....	80
学 技 篇.....	95
借 鉴 篇.....	109

活 跃 篇

团支部是共青团组织的基层单位，是团的工作的出发点和落脚点。俗话说，万丈高楼由一砖一瓦砌成，没有树木就没有森林。从整体上看，共青团是一座大厦，它的砖瓦就是支部；如果再把它比做是一片森林，形成这个群体的树木就是支部。没有砖瓦，就没有大厦；没有树木，就没有森林。同样道理，没有支部就没有共青团。因此，抓支部建设，把基层工作搞活跃，是关系到共青团前途、命运的大事。

支部又是联系青年、教育团结团员的最直接的单位。青年对共青团的认识，除了从整体上、从理论上加以认识外，更重要的是从切身体验和感受到的支部作用上来看待共青团。支部工作搞好了，团员就热爱这个组织，有一种光荣感和自豪感，觉得在这里面能够受到教育，学到许多新的东西，对自己的成长有好处。青年也是从身边团组织的所作所为，来评价共青团的。支部工作活跃了，对青年就会产生吸引力，青年就会自动地向团组织靠拢。如果不是这样，支部有其名而无其实，不是没有活动，就是活动一般化，青年即使有要求进步的心理，但也不愿意加入你这个组织。党要我们这个团组织，其目

的之一，是让我们成为联系青年的桥梁和纽带。可是支部松散了、瘫痪了，与青年的联系中断了，那还谈得上什么当“桥梁”做“纽带”呢？说得苛刻点，连共青团组织存在的社会价值都成问题了。

社会上看共青团，也主要是看基层怎么样。群众往往是从他所在的那个地方的团组织，得出共青团是有作用还是无作用的。他所在的团支部工作生龙活虎，团员模范作用突出，党政方面离不开团支部，他就说你们共青团还真行，不能小看。否则，他得出的结论就是相反的。

1985年底，许多地方都搞过农村团支部状况的调查。实际情况表明，有近百分之三十的支部处于松散瘫痪状态，有的支部两年没有一次活动，两年没有收缴团费。有人风趣地说，这样支部的团员是集体“退团”了。甚至有的支部书记是由党支部退居二线的领导担任的，青年说，他的儿子都早成了共青团员了。听起来象是个笑话，但琢磨起来却令人反思。正是针对基层不太景气的问题，团的十一届五中全会确立了“工作到支部，全团抓落实”的工作方针，经过一年来全团上下的努力，加上有农村整党的有利时机，使农村团支部班子基本健全了。以往的经验告诉我们，上级组织集中一段时间，对基层支部进行整顿，指导基层，搞活基层，是十分必要的。但是如何巩固成果，使支部增强自转能力，其中关键的问题是取决于支部本身。

怎样使支部充满活力，有没有客观规律可循呢？我认为是有规律可寻的。根据我在基层的调查和抓基层的实践，至

少有五个方面,也可以说有五个因素决定着支部的活跃。

(一) 要有一个奋飞的“头雁”

蓝天上飞翔的雁队,时而排成人字形,时而又变为一字形,给人一种训练有素的感觉。当我们赞叹群雁的时候,不能不佩服飞在队前的头雁。话再说回来,就一个支部来说,支部委员会一班人和全体团员积极性的发挥,是搞活支部工作的重要问题,但是作为团支部的带头人——团支书,却是一个关键性人物。

有的同志说,有了一个象样的(意指有能力)团支书就能搞活一个团支部。这样说,未免有点绝对,但是认真地想一想,又确实有道理。到实际当中去,我们可以了解到,哪里的团支部搞得红火,哪里的团支书都是较棒的;很少有这样的现象,团支书不怎么的,而他所在的团支部却是活跃的。说团支书是个关键性人物,是因为他处在关键性的岗位。上级团委,包括团中央有再好的主张,最终都得靠支部去体现,去落实,不然就还是会议或文件上的东西,不能成为实际的行动。远的不说,就从乡团委的工作上看,一个乡一般的就有一个专职团委书记,他一年能召开几次研究布置团的工作的会议,一年能到每个支部去几次,那就算不错的了。何况有的乡团委书记被抽调出去干别的,常年包点,能到最基层指导支部工作的时间就很少了。实际上,支部工作主要是靠团支书,他要是能善于领会上级精神,熟知本村情况,并善于把二者结合起来,就能把工作搞起来。

有的人把做支部工作看得很简单,其实,上面有上面的难处,下面有下面的难处。相比较而言,基层的困难和遇到的问题比上面还要多。团支书直接同团员、青年打交道,还要与党政方面发生工作联系,无论是工作量,还是涉及的面都是很大的。作为“头雁”,要把队伍带起来,就必须要有克服各种困难的思想准备和战胜困难的勇气。困难,对于勇者来说,是一种挑战,它可以激发斗志,磨练意志,增长才干。从这个意义上说,一个人的才能就是在与困难打交道中积累起来的。当“头雁”,就不能怕困难。在我们年轻的时候,遇到些难处,经些考验,是有好处的。我接触过一些过去曾做过团支书的老同志,他们说那段工作经历教会了他们怎样正确对待困难,怎样知难而进,到了其它岗位上以后,由于有了战胜困难的“底气”,再做别的事就感到顺手多了。老团干的经验之谈,值得我们品味,从中悟出些道理来。

当团支书,既是客观上提供了为团员、青年服务的机会,提供了锻炼自己的舞台,但也要做出些自我牺牲。比如说,占用自己的劳动时间,到上面开会,或是去做团员、青年的工作。逢年过节,别人可以安闲地度过,你可能还在村办公室值班,或是在组织文娱活动。也可能有这样的事情,上面分来一个招工指标,按道理是你的份,但由于工作需要,没有落到你的名下,如此等等,都需要团支书从大处着眼,舍弃点个人利益。当然,不能说团支书只有奉献,而没有所获。俗话说,有得有失嘛,得的是才能的增长,图的是团的事业的发展。作为上级团委,要多多关心基层团干部,按有关政策规定,通过党委解

决他们的各种待遇问题。作为团支书，应该把更多的心思用于工作，不能总想到自己的利益。要是在这上面这也想不通，那也想不通，因此而影响工作情绪，头雁飞不起来了，或是飞不快，那就影响了整个雁队。

作为上级团委，不可能要求团支书样样通，样样行。事实上，哪个人也不可能成为全才。但是，要求团支书懂得多一些，做得比一般团员好一些，是完全应该的。现在的农村青年，已经不是千百年来掘土而食，一脸土色的农民了，求知求富求乐是他们的兴奋点。作为团支书，如果干啥啥不行，那他们就瞧不起你，认为你不配做他们的“头头”。现在青年对党在农村政策非常关心，团支部书记平时要多关心党的方针政策的学习，包括法律知识。他不清楚的，你知道，那他就会向你请教，拜你为师了。对农村实用技术，团支书要学两手，不能当门外汉。奔富靠技术，谁有技术青年就跟谁学。你在这上头有两下子，能说出道道来，干出样子来，青年就从心眼里服气，你说的话就好使，青年也爱听。现在有些地方流传一句“要想富，找团支书”的顺口溜，这是那里的团支书在技术上高人一筹，带头模范作用好，才赢得了青年的信任。团支书在思想道德方面也应该是青年的榜样，带头执行各项政策，模范遵守法规，青年看你做得好，他们就会跟着学。

总之，团支书心里要有这样一个谱：工作要活跃，自己要努力，干就干好，不能挂着招牌没实货。充实自己应该成为一条座右铭。这是奋飞的加油点，是做好工作的一个前提。

（二）工作要有一个正确的指向

这个问题对基层的活跃至关重要。工作指向也可以叫做工作的指导思想，说得白一些，就是劲往哪使，主要精力往哪用。

就全团来说，这个问题早就解决了，团十大以后，提出了“以四化为中心，全面活跃团的工作”的指导思想，经过近些年的实践证明，这个指导思想是正确的。但是，到基层去看一看，落实情况可就大不一样了。有些团支部年初计划上列了许多项，年底也能总结出好几条，但一归类，基本上是逢年过节搞点娱乐活动，什么五一搞旅游，八一搞球赛，十一搞拔河，新年搞联欢。当然，这些活动是应该抓的，而且能做到这样，也是费了不少气力的。那么，做到这样是不是就够了，就可以体现出工作主题呢？我觉得还不能。党的十一届三中全会以来，农村的中心任务是实行改革，发展社会生产力，建设社会主义的新农村。我们团是党的助手，应该主要助在党的中心任务上，围绕农村的致富开展各项活动，发挥青年在农村两个文明建设中的作用，在起作用中培养青年成为“四有”新人。

大家都说近些年来农村发展的快，形势好。其根本原因是党对农村的政策对头，是为了发展社会主义的商品经济，促进农业现代化，使农村繁荣富裕起来。党的政策深得人心，因而极大的激发了广大农民的生产积极性。党和政府的工作中心和根本出发点确立了，并且在农村第一步改革中显示了巨大的号召力和凝聚力。作为党的助手的共青团，理所当然地

应该围绕党的中心开展工作。如果脱离中心，也就失去了存在的意义，就会从实质上脱离我们的工作对象。

我们常说，团组织工作的生命力，在于找到党的中心，团组织的特点和青年兴奋点的结合部。这既是实践经验的总结，也是符合客观发展规律的。前面已经说过了，“三求”是青年的兴奋点，是他们最大的追求。“三求”欲望的出现，是党的中心工作的确立，一系列农村政策的实行所带来的。可以说，“三求”是新时期农村青年特点的生动反映。那么，团组织优势在哪里呢？重要的是表现在它的组织作用上。农村团支部应该在党最关心、青年最渴求的问题上，花最大的气力，用最大的功夫，运用组织的作用，动员青年力量，为建设繁荣富裕文明的社会主义新农村建功立业。列宁曾指出：“在任何乡村和任何城市里，每天都能实际解决共同劳动中的某种任务，哪怕是最微小、最简单的任务。……只有在这样的工作过程中，青年男女才能培养成为真正的共产主义者，只有当他们在这种工作中取得实际成绩时，他们才能成为共产主义者。”（《列宁选集》第4卷357页）这段论述，对于我们围绕农村青年的共同劳动——建设社会主义的新农村这个中心，在青年最基本的社会实践中引导他们成为“四有”新人，具有重要的指导意义的。

围绕党的中心，加强青年的思想教育，提高青年的思想道德素质和科学文化素质，也是农村团支部的一项重要工作。随着改革的深入和商品经济的发展，必然带来农村青年思想观念的变化。团支部应该因势利导，加强对青年的四项基本

原则教育,用社会主义思想占领农村阵地,引导他们逐渐摆脱小农经济思想的束缚,克服封建的、资产阶级的腐朽思想影响。在青年中提倡民主和法制,提倡科学和文明,提倡勤俭节约、艰苦奋斗。在农村,有相当多的地方,青年文化生活还很单调,加之封建思想残余的影响,旧的风俗习惯死灰复燃。有的农民,手中有了钱,就去修祠堂、建庙宇,搞封建迷信活动,搞赌博。有的地方遇到红白喜事大操大办,铺张浪费。落后、腐朽的东西对建设新农村,对青年的健康成长是极为有害的。团支部要在物质文明建设中发挥突击队作用,在精神文明建设中也要打先锋,通过多种形式的生动活泼的思想政治工作,引导青年,教育青年。同时,开展健康愉快、丰富多彩的文体娱乐活动,潜移默化,移风易俗,提高青年的思想境界。

有了一个正确的工作指向,关键是要抓落实,并且要坚持不懈地干下去,干出成效来,在落实中求活跃,用活跃促落实。

(三) 要建立一套工作制度和正常的组织生活

我到过工作活跃的团支部,他们都有一套工作上的管理制度。翻看他们的各种记录,对其所做的工作就有大概的了解了。有一些支部就没建立,或是写在纸上,贴在墙上,也没有实行。要是上面来人检查,就临时布置,记录簿上写上几页,明眼人一看就知道是假的。有的同志可能会说,建不建立制度无关紧要,建立了反倒麻烦,还不如不建立。这种思想是要不得的。俗话说,没有规矩,不成方圆。制度是一种工作规范,也是一种章法,它起着制约的作用。没有制度,靠支部书

记拍脑门工作,开展活动,召开会议、发展团员,都是团支书一人定时间,想起来了就做,或是上级布置了再去做,平时,支部一班人不知道谁什么时候该干什么,团员也不知道什么时间应该做什么,这不就成了一盘散沙了吗?团组织是一池活水,团员有进有出,支书有上有下,新上来的同志摸不清原来同志的工作路数,不知道有哪些规定,那只好重打锣鼓另开张,难怪有人说,谁上来谁当家,谁当家都是推着干。农村不同于城镇,团员分散面大,召集起来要费点劲。如果有了制度,团员心里有数,就好办多了。你看,没有制度就费工费时,有了制度就可以做到规范行动。那我们为什么不走捷径,非搞小农经济那套“经营”方式呢?

建立哪些制度呢?一般说来,应该制定支部团员大会制度(即关于团支部的一切重大问题,都要经过支部团员大会民主讨论决定的制度);支委会、团小组会和团课制度;组织生活制度;团员的发展、教育、管理的制度;推荐优秀团员入党制度;团费收缴、管理、使用制度。为了配合制度的贯彻执行,可以设立一些簿册,有的地方搞了“五簿一册”,有的地方叫“四簿一册”。这些簿册既可以督促制度的实行,又是支部工作的“见证人”。

建立制度是必要的,但也要注意不能搞得繁琐,应本着简明实用的原则来制定。定了制度,不是为了给别人看,关键是要照制度行事。在实行中,要注意灵活性和原则性相结合,不能因为实行中遇到点困难,或开始不习惯,就打退堂鼓;也不能离开时间和场所等条件的变化,刻板机械地执行制度。

团支部生活能否正常化，也是支部能否活跃的一个重要问题。我到了一些基层，看到一些团支部生活不大正常。有的支部几年不进行改选，支部委员会的成员都是由党支部或是乡团委指定的。我问团员，“谁是支部书记？”不知道是有气还是真的不知道，回答是不清楚。有的支部发展团员采取轻率的态度，平时没人培养，“五·四”或是年终，支部书记拿着志愿书，找青年让他填，甚至不经过支部大会通过，就上报了。这两种现象，并不是极个别的支部存在。当然，也不是普遍现象。还有一种现象，也值得研究，支部搞活动，不分团内外，是“一锅煮”的办法。团员感不到在团组织中能够得到团外得不到的东西，青年也觉得入不入团一个样，反正团组织有什么好事也拉不下自己。其实，这是不正常的。注意了群众性而忽视了先进性，带来的问题是团员的组织观念淡薄了，荣誉感不强了，团的影响力减弱了。

建立和健全正常的组织生活要同建立各种制度结合起来，逐步地使团支部工作走向正常化、正规化和制度化，保持团组织的旺盛生机和活力。

（四）要有党政满意、青年欢迎的活动

开展适合青年特点的活动，是共青团的一大工作特点。青年人不甘寂寞，爱说爱动，喜欢聚群，愿意表现自己，青年人很少有家务拖累，容易发动和组织。青年的这些特点为团支部开展活动提供了天然条件。这几年，到下面和团员、青年座谈，普遍反映团支部组织的活动太少。有的支部有活动，但是

形式呆板,路子窄,比较单调,青年不感兴趣。不改变这种状况,团支部是难以活跃起来的。

有些团支部也想多搞点活动,可就是点子少,找不到门路。一说开展活动,就跑不出“老三样”(文体娱乐、义务劳动、植树造林)的路子。其实,农村可以开展活动的领域很宽,要做的事情是做不完的。我综合了一下这些年基层抓的活动,大致有以下几项:一是围绕经济建设开展生产活动。其中包括建立科技协会或小组,培养科研示范户和专业户,在良种繁育、新品种推广、改良土壤、发展多种经营等方面应用新技术,进行科学试验;组织青年学习实用技术和商品经济知识,拓宽生产门路,掌握致富本领;组织各种类型的生产突击活动,例如,动员青年参加修桥铺路、植树造林、兴修水利的生产突击活动,组织青年为军烈属、五保户、贫困户抢种抢收、翻盖房屋等等。二是围绕文明村建设开展思想教育活动。这类活动主要是发挥青年接受新事物快的特点,倡导新风,抓住青年要求上进的心理,帮助青年树立共同理想。比如,在团员和青年中开展“立志达标”活动,把共同理想分解成若干项,与青年的正当追求相结合,引导他们从现实起步,向更高目标迈进;开展学先进、树典型、颂英模活动,激励青年奋发进取;组织青年学习法律常识,学习党在农村的现行政策;在青年中提倡尊老敬贤、婚事新办、相信科学的良好风气等等。三是开展学文化、学技术的活动。组织自学互助组和各种兴趣学习小组;聘请农业技术人员讲授实用技术,组织技术交流,请“两户”现场传技;开展多种知识竞赛,等等。四是开展丰富多彩的文体活