

相信中国

Baidu 百度

梁冬 麦子 著

寻找·百度

在沉静中成为亚洲最大网站的秘密



长江文艺出版社



Back



Forward



Stop



Refresh



Home



AutoFill



Print



Mail



地址: http://www.baidu.com

转到



把百度设为首页

[新闻](#) [网页](#) [贴吧](#) [知道](#) [MP3](#) [图片](#)

百度搜索

相信中国

梁冬 麦子 著

寻找·百度

在沉静中成为亚洲最大网站的秘密

长江文艺出版社

新出图证字 03 号

图书在版编目 (CIP) 数据

相信中国 / 梁冬 麦子 著

武汉: 长江文艺出版社, 2006.1

ISBN 7-5354-3153-4/I·1048

I. 相...

II. ①梁...②麦...

III. 传记文学 - 中国 - 当代

IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 138499 号

Bai 知道 《相信中国》

选题策划: 金丽红 黎 波

责任编辑: 谌 毅

装帧设计: 张清工作室

媒体运营: 赵 萌

出版: 长江文艺出版社 (电话: 027-87679301 传真: 87679300)

(湖北省武汉市雄楚大街 268 号湖北文化出版城 B 座 10 楼)

发行: 长江文艺出版社北京图书中心

(电话: 010-82845152 传真: 82846315)

印刷: 北京师范大学印刷厂 北京方成彩印有限公司

开本: 640×965 毫米 1/16 印张: 11.75 字数: 140 千字

版次: 2006 年 1 月第 1 版 印次: 2006 年 1 月第 1 次印刷

定价: 20.00 元

版权所有, 盗版必究 (举报电话: 010-82845152)

本社常年法律顾问: 中国版权保护中心法律部

(图书如出现印装质量问题, 请与本社北京图书中心联系调换)

性格·能力·态度

(百度 论语)

- 有人读懂了财富，却没有读懂尊严。
- 上帝在这里关上了门，一定会在别处为你开一扇窗。
- 容易，能容则易。
- 喧闹时不动心，萧条时不气馁。
- 无人理睬时坚定执著，万人艳羡时心如止水。
- 聪明人把简单的东西演绎得很复杂，智慧的人则把复杂凝练为简单。
- 现代人不是各种资讯太多，而是关心的东西太少。
- 人生就像挤公共汽车，你上去的时候感觉很挤，但只要你愿意晃荡，挤来挤去总能够找到个不挤的地方，偶尔还有一个座。
- 吃饭吃到饱，喝酒喝到醉，帮人帮到底，干活干到累。
- 外来的压力和内心的能量刚好匹配，那就没有压力了。
- 暂时的胜利只是一杯提神的咖啡。
- 千里马肯定不会骈死于槽枥之间。
- 招来的人不够聪明，对团队将是一种伤害。
- 聪明人在一起，沟通成本极低，话说到半句对方就明白了。
- 什么人最累？说谎的人最累，他得花很多力气跟自己较劲。
- 最重要的是：只做一件事。

- 搜索就像喝水一样，是一件自然的事儿。
- 管理者的决策是这样形成的：听大多数人的意见，和少数人商量，自己做决定。
- 投资的关键是：投对人。
- 帮助别人，成就自己。
- 企业，需要跳跃着的年轻的元素。
- 因为简单，所以能够依赖。
- 寻找人才，也是一笔风险投资。
- 不管怎么去做，一切只看结果。
- 一定要成为最好，才有机会！
- 看到好东西，就动用拿来主义。
- 是做舒服的虫，还是做骄傲的龙？
- 欧洲人 400 年感受到的变化，中国人 40 年就感受到了。
- 聪明人在一起，很单纯。
- 高手对决，靠能力说话。
- 心有多大，舞台就有多宽。能力有多强，路就能走多远。

· 序：

把自己的故事贡献出来是需要勇气的

坦白说，2005年1月我加入百度时才发现，这间公司居然有如此多的人不知道它，就算知道了也没有感觉：简单到不能再简单的首页，它让来的人只有一个目的，赶紧离开。

在百度自己的网站（贴吧）里，许多人在骂它——

到别人场子里踹场还不被删掉。不喜欢别来啊——

可是，就是这样，百度让这些谩骂、诋毁、中伤全部整整齐齐列在那里。永远。

刚上班那几天，我妈，一个连汉语拼音都不会的退休女干部很烦恼，她实在不知道怎么回答她那些旧同事的疑问——你儿子怎么会去一个网站……唉，凤凰也不是谁都能干得下去的——但那个时候，百度其实已经是全球第二大中文网站了。如果不是因为上市，这只在深海中潜行的巨鲸，可能在很长一段时间内还是没有人提到它，连那些天天在用它的人，也不会提到它。你会提到你今天喝了几杯水吗？

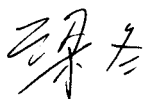
我于是一直很好奇，是一群什么样的人把百度搞大的？他们为什么一直都小心翼翼又心照不宣地保持着某种沉默？他们凭什么可以在互联网冬至（冬到了不能再冬了）的时候起步，在短短的5年半里成为中国市值最大的互联网公司？当初那些拿着每天几十元实习工资的大学生，为什么可以一夜成为千万

富翁？

我在百度工作了十一个月，坦白说，仍然不是很了解百度。因为他们总是用一堆结果数据证明给我看：曾经作为凤凰卫视最有常识的主持人的我，大部分常识是错误的（前面提到的仅限于在凤凰卫视年龄不足 30 的男性主持人而言）。

我于是开始着手搞一本这样的书，希望从百度的创始人李彦宏的童年开始，寻找一些可能性。我之所以说“搞”，因为这是许多人一起干的结果，尤其是张学涛（麦子），他才是真正的坚韧执著的撰稿者。也要感谢朱建国和徐继业两位，他们曾经是《21 世纪经济报道》最优秀的记者，还要感谢所有向我们提供故事的百度员工，他们是艺术家，用自己的青春为一个故事做出真实注解。

最要感谢的是李彦宏，他一定会觉得这本书很不完美，对于这个事事追求完美的人来说，把自己的故事贡献出来是需要勇气的。





新闻 网页 贴吧 知道 MP3 图片

百度搜索 在结

把百度设为首页

目录 •

序 把自己的故事贡献出来是需要勇气的

001..... 百度人民很行

005..... 选择决定未来

007..... 少年印象 老师说他从不断学习

010..... 冲击北大 刻意躲避计算机专业

015..... 求学碰壁 斯坦福不收中国留学生

019..... 布法罗冬天 中国学生不比美国学生聪明

023..... “我有一个梦”

025..... 走出校园 在华尔街浪费三年

029..... 转投西部 立志技术改变生活

033..... 三十而立 人在硅谷的幸福与迷茫





转到

在结果中找

帮助 | 高级搜索

百度一下，找到相关网页381篇，用时0.001秒



037.....**创业者必须专注执著**

039..... 风险投资 关键在于投对人

045..... 寻找人才 我们相信未来

048..... 艰苦创业 把铁锹卖给淘金者

052..... 初战告捷 做互联网的CPU

057.....**搜索，从高科技到大生意**

059..... 二次融资 什么样的钱才能要

063..... 盈利困境 不能总在别人的背后

067..... 推出网站 搜索引擎自立门户

071..... 竞价排名 搜索的市场在这里

074..... 用户体验 一个沉静者的细腻

079.....**四赢，全民搜索运动**

081..... 朱洪波加盟 静悄悄的高速成长

084..... 培育市场 像病毒一样传播百度

088..... 整合渠道 帮助别人，成就自己





Back



Forward



Stop



Refresh



Home



AutoFill



Print



Mail

地址: @ http://www.baidu.com

[新闻](#) [网页](#) [贴吧](#) [知道](#) [MP3](#) [图片](#)

百度搜索

在结果

把百度设为首页

收藏夹

历史记录

搜索

网站

网页



091.....搜索改变生活

093..... 交锋 Google 百度更懂中文

096..... 频道创新 搜索无限可能

100..... 收购 Hao123 市场需求才是硬道理



107.....简单，可依赖

109..... 聪明人在一起很单纯

113..... 一切靠能力说话

117..... 挑战面前人人平等

120..... 热爱工作就是热爱生活



125.....竞争，并不都在阳光下

127..... 与 Google 推手 百度更懂中国

130..... 3721 官司 抖落一地鸡毛

134..... Spam 搜索引擎公敌



转到

在结果中找

帮助 | 高级搜索

百度一下，找到相关网页381篇，用时0.001秒



139.....**梁冬眼中的百度**

141..... 初识百度

147..... 全民娱乐与全民搜索

151..... 上阵就再也停不下来



155.....**上市 相信中国，相信百度**

157..... “财神到” 两个理想主义者的胜利会师

159..... 筹备上市 变他律为自律

165..... 路演 中国公司不是便宜货

169..... 惊艳上市 纳斯达克上演中国骄傲

175.....**他们相信中国**

Baidu 百度

新闻 网页 贴吧 知道 MP3 图片

百度搜索

把百度设为首页

百度人民银行

2006年1月1日,北京,飘了一场小雪。一家叫百度的互联网公司成立6周年了。这一天,欢度元旦,让所有的写字楼都人去楼空。北四环边上的理想国际大厦里也安静异常。百度公司的总部位于12楼。一出电梯,透过玻璃门,那张上市时的巨幅喷画还贴在墙上。“百度人民银行”6个大字异常醒目,空白处,员工们的签名密密麻麻。

这幅画面,总会令人想起2005年8月5日那个夜晚。那晚,这所大厦里,欢声雷动。百度上市,令我和同事们心潮逐浪高。

那时,北京的夜晚,正是纽约的白天。但人们的激动与紧张却是一样的。交易员们一手握着鼠标,手微微地在抖,一边对着耳机上的话筒一次又一次提高价位,试探市场对百度——这家正准备在纳斯达克股票市场上市的公司——的定价,这个数字从27美元涨到了60多美元以上,然而,握有百度股票的人,竟都不愿轻易抛售,眼瞅着股价一路高开,却无人应对,纳斯达克的空气有些凝重。终于,有人喊出了66美元的售价,面对66大顺的开盘价,人们还没来得及欢呼,紧张中,高盛就喊出了72美元售价。随后,一路狂飙,到达155美元,这是美国股市有史以来,外国公司在这里的最高涨

幅。中国人在这里创造了奇迹。

此时，是纽约时间上午 11:40，百度的李彦宏、王湛生、徐勇紧紧拥抱在一起。“给北京打电话！”第一个拨通的是技术副总裁的手机：“建国，成功了，我们上市了。”李彦宏和王湛生一起抓着一部手机同时在说着。

在很长的一段时间里，百度并不为人所知。这就如庄子在《逍遥游》中所描述的：“北冥有鱼，其名为鲲，鲲之大，不知其几千里也。”很难想像，百度的首页仅有 4K，但它却是全球最大的中文搜索引擎，也是全亚洲最大的中文网站。然而，在 5 年多的时间里，它一直在深海潜行，直到 2005 年 8 月 5 日在纳斯达克上市，股价一飞冲天，百度“化而为鸟，其名为鹏……怒而飞，其翼若垂天之云”。

那一天，李彦宏流泪了。对此，严谨的李彦宏多次澄清一个细节：在上市那一天，他的确流过眼泪，但绝不是因为股价的飙升。他动情至深，是在给刘建国打电话的时候：

“我们为祖国争了光，感谢全体百度员工，感谢祖国。”男儿有泪不轻弹。在李彦宏的妻子马东敏眼中，他是那种天塌下来也可以顶着的人。十余年的生活，她从未见他不镇静过，他总是温文尔雅，从来不会喜形于色，没有特别的愤怒和悲伤。在简单得不能再简单的婚礼上，他们甚至还在开玩笑，孩子出生，也只是多看几眼。然而，百度上市时，他却哭了，这里，包含着辛酸、感慨，甚至还有委屈，还有作为中国人的骄傲。

在纳斯达克，那些在场的美国人，用尊敬的目光看着这群中国人。这不是一群发了大财的中国富翁，而是完成了一项重要使命的东方英雄。这是一群自强不息、以自主研发的搜索引擎技术与全世界最优秀的公司竞争的年轻人，他们代表着一种新的中国力量。

诚然，“百度人民很行”，并不是面对财富的狂喜。股

市，总是波谲云诡，百度的股票还会经历若干次震荡，这是市场规律。我们说的“百度人民很行”，是指这个公司的理想与实力。这个公司的文化与气质，决定了它具备成为一个伟大的公司的潜质。

在成功上市之后的那天深夜，百度公司的 CEO 李彦宏与 CFO 王湛生回到酒店，疲惫与兴奋，让他们难以入睡，他们想喝点什么来庆祝一下，想来想去，这两个都在美国生活了 10 年多的中国人，在纽约的酒店里，要了一壶中国茶。百感交集，惟有一壶纯正的茉莉花茶，才能让一切都得到浸润和平复。让王湛生印象深刻的是，那时已凌晨两点，李彦宏说，他得回去回复 E-mail 了，因为有工程师发了 E-mail 来与他讨论一些技术细节。

李彦宏出现在纳斯达克大楼前的街头，许多刚刚在电视幕墙上见过这个中国年轻人的热情游客，纷纷过来合影，李彦宏谋杀了无数数码相机的存储空间，但让李彦宏印象最深刻的照片，是他把西装脱下来背在身上的那一张。这符合他的心境：“我更像一个旅行者，现在走到了这一站。但，这个地方不是我的家，我只是到这里来，为了证明自己做到了一些想做的事情。”

的确，他是一个旅行者，路的起点是中国，1991 年到美国求学，1999 年回国创业，这期间，他从美国的华尔街旅行到硅谷，但，无论这个时间有多长，他都只是一个过客，直到他最终扎根在中国。

把百度设为首页

选择决定未来



2005年“年度经济人物”李彦宏重返母校北大，老校长许智宏说：“过去我不认识他。”

