

天下奇书系列

素书

中国人生韬略第一书

〔汉〕黄石公原著

刘泗编译

秦末，天下大乱，隐士黄石公授书张良，曰：读此可为王者师矣！张良熟读此书，运用书中的
谋略原则，辅佐刘邦打败项羽，成就了帝王之业。这本被历代高人隐士奉为千古不传的人生韬

略秘籍就是《素书》。

经济日报出版社

素 书

〔汉〕

刘 黄石公
泗

编 原
译 著

经济日报
出版社

图书在版编目(CIP)数据

素书 / (汉)黄石公原著;刘涓编译.
—北京:经济日报出版社,2004.4
ISBN 7-80180-298-5

I. 素... II. ①黄...②刘... III. ①个人-修养
—中国-古代②素书-注释③素书-译文 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 022910 号

素 书

作 者	黄石公
编 译	刘 涓
责任编辑	陈 佩
责任校对	刘 沙
出版发行	经济日报出版社
地 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号(邮编 100054)
电 话	010-63567690 63567691(编辑部) 63567683(发行部)
网 址	edp.ced.com.cn
E-mail	edp@ced.com.cn
经 销	全国新华书店
印 刷	中国文联印刷厂
开 本	787×1092mm 1/16
印 张	11.625
字 数	250 千字
版 次	2004 年 5 月第一版
印 次	2004 年 5 月第一次印刷
书 号	ISBN 7-80180-298-5/G·073
定 价	26.00 元

版权所有 盗版必究 印装有误 负责调换

素

書

漢黃石公著

子餘之廿一

清光緒二十年（1894年）

湖南藝文書局版《素書》封面



编者的话

在中国古代浩如烟海的修身治国、处世智谋、人生韬略著作中，《素书》占有极为重要的地位，这本原文只有六章、一百三十二句、一千三百六十字的类似“语录”体的书，被历代的隐士高人、谋臣策士奉为千古不传的谋略秘籍和成就大事业的不二指南，从而流传甚广，影响极大。

《素书》的面世就颇为神秘。该书作者相传是秦朝末年著名的隐士黄石公，他当时预见到秦之将亡，汉之将兴，想物色一个优秀的人才，以辅佐有道明君推翻秦的暴政，拯救天下苍生，恰好于始皇二十九年（前 218 年）遇到了在博浪沙（即今河南郑州东北）行刺秦始皇不果而被追杀、正在亡命途中、落魄不堪的张良。黄石公先以故意脱鞋又让他穿鞋考验他的耐心、胸怀以及对长者的尊敬，认为“孺子可教矣”，后又三次提前相会的时刻考验他的气度、诚心和勤奋，最后认为合格了，才把一卷书给了张良，告诉他“读此则为王者师矣。”这本书就是《素书》。随后张良熟读此书，运用其中的韬略原则辅助刘邦成就了霸业。对于这一段老人授书的离奇故事，司马迁慨叹说：“学者多言无鬼神，然言有物。至如留侯所见老父予书，亦可怪矣。”

而《素书》的再次出现和流传更具有传奇色彩。张良死后，该书不知何故也随之湮没了。到了五百多年之后的晋朝，有盗墓者发掘张良之墓，在玉枕中发现了这部书，上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人，如果传给了这样的人，必有灾祸。但如果遇到应该传的人而不传，也会遭到报应。”此后，该书才在世间广为流布，并在清朝收入四库全书。

该书采经文写法，语言高度精炼，内涵极其丰富，对人事变化和事物发展的趋势观察细微，体会深刻，对如何提高自身的修养、为人处世、理家经国、趋吉避凶、成就大业总结出一整套法则和经验。

作者生逢乱世，目睹详察世间纷纭万象，对中国人人性的观察和分析，对事态变化的把握，对利害祸福的剖析，对斗争谋略的把握指点尖锐犀利，读来惊心

动魄,但莫不切中要害。

张良运用《素书》的法则和谋略,使刘邦在与项羽争霸的过程中屡次化险为夷,遇难呈祥,以至刘邦发出有名的慨叹说:“夫运筹策帷帐之中,决胜千里之外,吾不如子房!”这从一个侧面可以看出《素书》具有惊人的实践性和极大的实用价值。另一方面,该书也是中国传统人生哲学和历史经验的深刻总结,这在该书的每一章中都可以体现出来,而最后一章排比式的警句箴言尤其精彩绝伦,表明作者对中国人的人性和人格变化,对中国的历史传统,对老子、《易经》的哲学有着独到而深入的认识和把握。

至于本书的真实作者历来有争议,但普遍认为所谓“黄石公”者,是深通老子和道家学说的隐士的化名,或认为他授书给张良,是通过张良来达到自己灭秦兴汉的目的,其本人则逍遥自在。果真如此,则黄石公不愧为张良的老师——他深藏不露、假手于人实现了自己的理想,真是大象无形,无为而无不为,其人生谋略已经达到了老子学说的化境了。

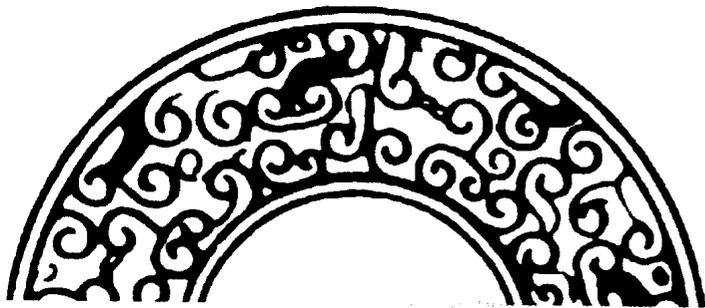
至于书名,《素书》的“素”就是朴素、简单的意思,就是说为人、处世、成就功名的大原则无非道、德、仁、义、礼而已,但在实践中的应用就莫测高深了,必须根据具体的情况随机应变。明朝天启元年的《素书》开头也对“素”字做了解释:“素者,符先天之脉,合玄元之体,在人则为心,在事则为机,冥而无象,微而难窥,秘密而不可测,笔之于书,天地之秘泄矣。”

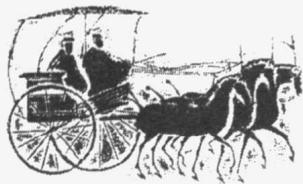
为了方便读者更好地理解本书,我们在原文之后,加上了宋代宰相张商英的注和清代王氏的批语,并参考清代吴勤邦的《素书辑注》对原文做了深入的解释,还根据著名历史学家南怀瑾先生的名著《历史的经验》中《素书》部分的举例补充了若干历史资料,来说明书中的道理。

在版本方面,本书参考了明代天启元年(1621年)和清道光十九年(1839年)、同治八年(1869年)、光绪二十年(1894年)的刻本,使文字和注释、解释都更加准确和完整。

刘 泗

2004年1月





目 录

素书原序	001
四库全书素书提要	013
素书全文	015
原始章	018
正道章	020
求人之志章	021
本德宗道章	022
遵义章	023
安礼章	026
素书今译与解释	031
原始章	033
正道章	043
求人之志章	051
本德宗道章	069
遵义章	085
安礼章	127
黄石公传	155
素书原评	167
素书考	179

素书原序

(宋)张商英 撰

素書序

宋張商英天覺謨

明臧懋循晉叔閱

黃石公素書六編。按前漢列傳。黃石公圯橋所授子房素書。世人多以三畧爲是。蓋傳之者誤也。晉亂有盜發子房塚於玉枕中獲此書。凡一千三百言。上有秘誠。不許傳於不神不聖之人。若非其人必受其殃。得人不傳亦受其殃。嗚呼。





原文

《黄石公素书》六编，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以《三略》为是，盖传之者误也。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百言，上有秘戒：“不许传于不神不圣之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！

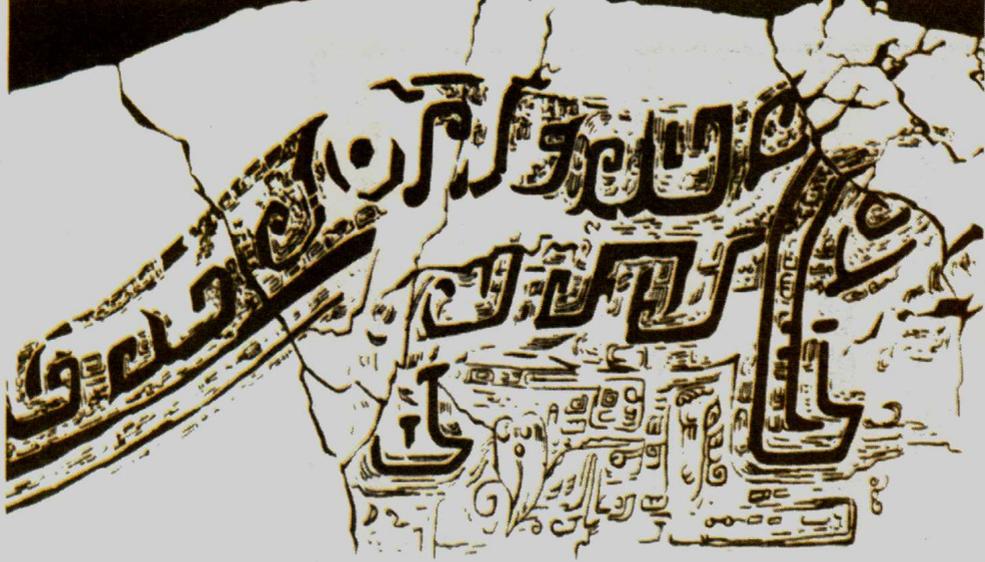
今译

黄石公《素书》共六篇，《前汉列传》记载了黄石公于圯桥授张良的《素书》，世人多以为那就是《三略》，这实际上是传之者的失误。

西晋八王之乱的时候，有盗墓贼打开了张良的坟墓，于玉枕中获得《素书》。共一千三百字，上面有秘戒：“此书不许传给不神不圣之人。如所传非人，一定会受到祸殃；遇到合适的人不传，也将受到祸殃。”呜呼！

其慎重如此。黃石公得子房而傳之。子房不得其傳而葬之。後五百餘年而盜獲之。自是素書始傳於人間。然其傳者。特黃石公之言耳。而公之意。其可以言盡哉。余竊嘗評之。天人之道。未嘗不相爲用。古之聖賢皆盡心焉。堯欽若昊天。舜齊七政。禹敘九疇。傳說陳天道。文王重八卦。周公設天地四時之官。又立三公以燮理陰陽。孔子欲無言。老聃建之以常無有。陰符經曰。字





原文

其慎重如此。

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。

余窃尝评之：“天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，傅说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。《阴符经》曰：宇

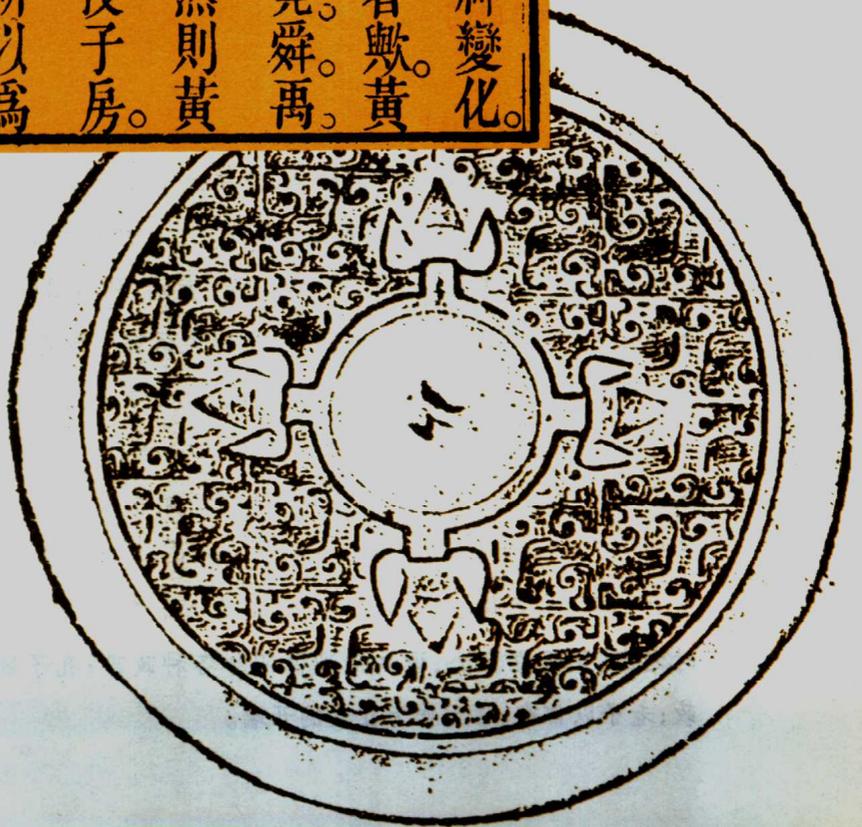
今译

黄石公竟如此地慎重！

黄石公遇到张良这样的豪杰，便将此书传给了他；而张良未遇到合适的人选，便把此书陪葬在坟墓中了。五百多年后，此书由盗墓贼得到了，从此，《素书》才流传于人间。然而，所传播的也只仅仅是黄石公的文字而已，至于他的深意，哪里是语言所能完全表达的？

我曾经认为：天道与人事之间的关系，未尝不是互相作用的，古代的圣贤对这个问题都会竭尽一己的心力，唐尧非常敬畏地按照上天的旨意行事；虞舜将天体运行的道理运用在政治上；夏禹理顺了治理天下的九类大法；傅说（商王武丁的宰相，政绩卓著，与伊尹齐名）了解自然规律；文王将《八卦》演为六十四卦；周公设立天地四时之官，又设立三公，调和治理阴阳和各种政事；孔子欲行无言之政；老子以常有、常无作为立议的开端。

宙在乎手。萬化生乎身。道至於此。則鬼神變化。皆不逃吾之術。而況於刑名度數之間者歟。黃石公秦之隱君子也。其書簡其意深。雖堯舜禹文。傳說周公。孔子。老聃。亦無以出此矣。然則黃石公知秦之將亡。漢之將興。故以此書授子房。而子房者。豈能盡知其書哉。凡子房之所以爲子房者。僅能用其一二耳。書曰。陰計外泄者。敗。子房用之。常勸高帝王韓信矣。書曰。小怨不赦。





原文

宙在乎手，万物生乎身。道至于此，则鬼神变化，皆不逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤！

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深；虽尧、舜、禹、文、傅说、周公、孔、老，亦无以出此矣。

然则，黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此书授子房。而子房者，岂能尽知其书哉！凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

《书》曰：“阴计外泄者败。”子房用之，尝劝高帝王韩信矣；《书》曰：“小怨不赦，

今译

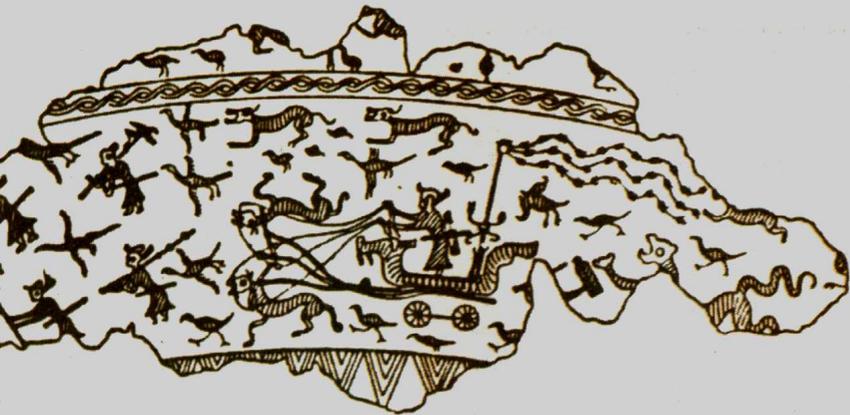
《阴符经》说：“宇宙在乎手，万物生乎身。”对大道的认识到了这个地步，鬼神莫测的变化，都逃不出我们的掌握，何况是讲究上下级关系的刑名之学、爵位大小的度数之说一类的问题呢？

黄石公是秦朝的隐士高人，他的《素书》文字简略，含意深湛，就是上至唐尧、虞舜、夏禹、周文王、傅说、周公，下至孔子、老子的思想也没有超过他的这个范围。黄石公知道秦国将亡汉朝将兴，因此把《素书》授予张良，但张良又怎么能了解这部书的全部含意呢？张良之所以是豪杰的张良，而不是圣人，因为他仅能使用这书的十分之一二而已。

书中说：“阴计外泄者败。”张良曾使用这一条，劝汉高祖封韩信为齐王，为刘邦的霸业打下基础。

夫怨必生。子房用之。嘗勸高帝侯雍齒矣。書曰。決策於不仁者。險。子房用之。嘗勸高帝罷封六國矣。書曰。設變致權。所以解結。子房用之。嘗致四皓而立惠帝矣。書曰。吉莫吉於知足。子房用之。嘗擇畱自封矣。書曰。絕嗜禁欲。所以除累。子房用之。嘗棄人間事。從赤松子遊矣。嗟乎。遺糟棄滓。猶足以亡秦項。而帝沛公。況純而用之。深而造之者乎。自漢以來。章句文詞之學熾。而知





原文

大怨必生。”子房用之，尝劝高帝侯雍齿矣；《书》曰：“决策于不仁者险。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；《书》曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；《书》曰：“吉莫吉于知足。”子房用之，尝择留自封矣；《书》曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

嗟乎！遗糟弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之，深而造之者乎！

自汉以来，章句文词之学炽，而知

今译

书中说：“小怨不赦，大怨必生。”张良运用这一条，劝说汉高祖封雍齿为什邾侯，安抚了开国的功臣。

书中说：“决策于不仁者险。”张良运用这一条，劝说汉高祖取消分封六国后裔为侯。

书中说：“设变致权所以解结。”张良运用这一条，招来商山四皓（西汉初隐居商山的四位贤人，时称“商山四皓。”），使高祖决心立太子刘盈为帝。

书中说：“吉莫吉于知足。”张良运用这一条，提出愿受封于留地，告老不问世事。

书中说：“绝嗜禁欲，所以除累。”张良运用了这一条，抛弃了人世间一切享受，跟从赤松子周游四海去了。

哎呀，运用黄石公的几句指点，尚且能够灭掉秦国和项羽，而使刘邦开国称帝，更何况是对《素书》深入研究的人呢？

道之士極少。如諸葛亮。王猛。房瑄。裴度等輩。雖號爲一時賢相。至於先天大道。曾未足以知髣髴。此書所以不傳於不道不神不聖不賢之人也。離有離無之謂道。非有非無之謂神。有而無之之謂聖。無而有之之謂賢。非此四者。雖口誦此書。亦不能身行之矣。

