

学习历史是一件非常有意义的事。历史是培养正确的判断力与分辨力的好“材料”。人生的一个奇妙之处就是不断重复，即使是一两千年前历史人物的经验仍然能够启迪和帮助你，让你的人生与众不同。

读史学处世



读史可以作为消遣，可以作为装潢，也可以增长才干。读懂历史，就能学到做人的法则，以史为鉴，方可避免处世的艰难。

郑德

编著

九州出版社
JIUZHOU PRESS

读史学处世

你孤独寂寞时，
高谈阔论时，
历史铁闻可供装潢；
当历史故事可以消遣



郭志 编著

九州出版社
JIUZHOU PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

读史/郑德编著. —北京:九州出版社, 2005.2

ISBN 7-80195-280-4

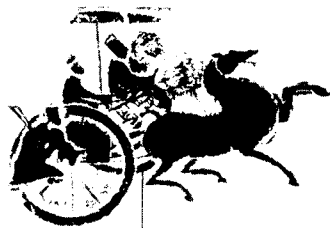
I. 读… II. 郑… III. 历史故事-作品集-中国-当代
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 008635 号

读 史

作 者 郑 德 编著
责任编辑 梁小玲
责任校对 贾 兰
出版发行 九州出版社
出 版 人 徐尚定
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号
邮政编码 100037
发行电话 (010)68992192/3/5/6
邮购热线 (010)68992190
电子信箱 jiuzhoupress@vip.sina.com
印 刷 九洲财鑫印刷有限公司
开 本 640×960 毫米 1/16 开
印 张 16
字 数 220 千字
版 次 2005 年 3 月第 1 版
印 次 2005 年 3 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 7-80195-280-4/C·98
定 价 58.00 元 (全二册)

★ 版权所有 侵权必究 ★



前言



国有户人家娶媳妇。婆家借来两匹马，加上自己家里的一匹，用三匹马驾着车，吹吹打打、热热闹闹、十分隆重地去迎接新娘子。

到了新娘家，迎亲的人将新娘子搀上马车。一行人告别新媳妇的娘家人之后，就赶着马车往回走。

不料，坐在车上的新娘指着走在两边拉车的马问赶车的仆人说：“边上的两匹马是谁家的？”驾车人回答说：“是向别人家借来的。”

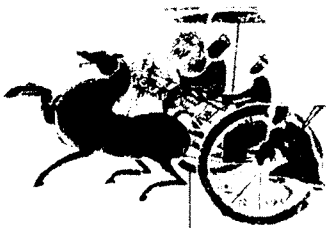
新娘又指着中间的马问：“这中间的马呢？”驾车人回答说：“是你婆家自己的。”新娘接着便说：“你若嫌车走得慢，要打就打两边的马，不要打中间的马。”

驾车人有些奇怪地看了看这位新媳妇。

迎亲的马车继续前进，终于到了新郎家。伴娘赶紧上前将新娘扶下了车。

新媳妇却对还不熟悉的伴娘吩咐说：“你平时在家做饭时，要记住，一做完饭就要把灶膛里的火熄掉，不然的话会失火的。”那位伴娘虽然碍着面子点了点头，心里却有点不高兴这个新媳妇的多嘴。

新媳妇进得家门，看到一个石臼放在堂前，于是立即吩咐旁边的人说：“快把这个石臼移到



前言

屋外的窗户下面去，放在这里妨碍别人走路。”婆家的人听了这个新娘子没有分寸又讲得不是时候的话，都不免在心里暗暗发笑，认为新娘子未免太爱讲话又太不会见机讲话了。

其实，这新媳妇所说的三件事，对婆家来说都是有好处的。可是她刚踏进婆家门就俨然以主妇自居、多嘴多舌的做法却引起了旁人的反感。

通过这个故事，我们可以体会到，一个人说话、办事，要有理有礼有节，讲究策略和方式。如果不顾时机、不分场合，即使是好话、好事，也不仅得不到应有的重视，往往还会被别人笑话。其结果，一个本来很有智慧的人，反而被别人当成了傻瓜，以至于他以后的事情就难办得多。

怎样才能避免这种愚蠢的错误呢？怎样才能轻松为人，得体处世呢？

《读史学处世》一书中为我们提供了全面、完美的答案。

当你孤独寂寞时，看看历史故事可以消遣；当你高谈阔论时，历史轶闻可供装潢；当你为人处世时，历史典故可以指导你左右逢源。

读懂历史，就能学到做人的法则；以史为鉴，方可避免处世的艰难。

读史学

目录 CONTENTS



第一章 小不忍则乱大谋 / 001

- 克己忍让是雄才大略的表现 / 003
- 正确运用韬晦策略 / 004
- 忍辱完成伟大的使命 / 007
- 为官之道就是要忍 / 008
- 以“恕、忍”励己 / 009
- 忍得一时之气换来有利的形势 / 012
- 取得以柔克刚的效果 / 014
- 君子以让人为上策 / 017
- 忍到自己有足够的力量再反击 / 018
- 欲壑难填，自我克制 / 019
- 最忌居功自傲，目中无人 / 021

第二章 做一个不吃亏的下属 / 025

- 真正的爱护并不是一味讨好 / 027
- 要注重提高自己的能力 / 029
- 用感情打动上司的心 / 030
- 既迎合了上意，又不得罪人 / 032



- 学会“绕圈子” / 033
上司的老底揭不得 / 034
为了百姓的利益与上司“对着干” / 037
巧言保护自己的利益 / 042
远离“小人”类型的上司 / 044

第三章 把握与同事和朋友交往的分寸 / 047

- 为了得到善待，首先要善待别人 / 049
与朋友相处不要怕吃亏 / 050
人生得一知己足矣 / 052
君子之交以互相砥砺为目的 / 055
永远不要轻视别人 / 056
谨慎地对待没有才能的同事 / 058
对不明事理的同事抱宽容的态度 / 060
根据彼此地位的变化重新评估相互关系 / 062
不要和自己不喜欢的人为伍 / 064

第四章 做一个称职的上司 / 067

- 善待下属，以备不时之需 / 069
与下属同甘共苦 / 071
推动让赏，揽过自责 / 071
不要随便与部下失约 / 072
宽容地对待下属的议论和怨言 / 073
宽待冒犯自己的下属 / 075
区别对待不同性格的下属 / 076
先抓住下属的把柄 / 078

恩威并施，笼络人心 / 079

第五章 防人之心不可无 / 083

对貌似“忠厚”的人也要多加防备 / 085

不防人往往就是个致命的错误 / 087

谨防自己喜欢的人给你带来危害 / 088

君子爱财，取之有道 / 091

练就识破骗子的慧眼 / 093

尽量事先消除可能隐藏着灾祸 / 095

不为重复多遍的谎言所动 / 096

第六章 在任何情况下都要保护自己 / 099

在任何情况下都保持自尊 / 101

千方百计以求自保 / 103

求得自身安全比名利更重要 / 104

淡化而不是强调自己的功劳 / 106

了解别人的真实意图 / 110

用重金稳住对手 / 112

用酒作为逃避的武器 / 114

自污以求免于杀身之祸 / 116

不慎失言后极力挽回 / 117

冷静地进行解释和辩解 / 120

让对自己不利的坏话失效 / 121





第七章 圆滑处世，不乱方寸 / 123

- 圆滑有时比老实更有用 / 125
- 做官应恪守“敬恕”的要诀 / 127
- 采取宽容、“糊涂”的态度 / 129
- 要懂得忠言逆耳利于行 / 131
- 要做到内精明而外浑厚 / 134
- 态度谦虚，谨言慎行 / 138
- 千万不要轻易许下诺言 / 139
- 宽严适度有弹性 / 142
- 由聪明转入糊涂更难 / 143
- 在纷扰的世间采取超然态度 / 148

第八章 能言善辩，以理服人 / 151

- 坚持不懈，多下工夫 / 153
- 根据对方的接受能力调整谈话的内容 / 159
- 巧用类比说服上司 / 160
- 通过正话反说来达到说服人的目的 / 163
- 向说服对象摆明利害得失 / 166
- 使用激将法说服别人 / 167
- 使用无言战术来达到目的 / 169

第九章 采取正确的措施 / 173

- 采取正确的政治措施 / 175
- 上司对下属要信任，下属对上司要忠诚 / 177



唯有会做人才会官运亨通 / 179

立志在我，成事在人 / 182

自己主动站出来 / 183

“当仁不让”也不失高明 / 189

超越一时一事的得与失 / 191

勤奋不怠者必定有所成就 / 192

顺应时势寻良机 / 193

端正学习的态度 / 197

敢于同习惯势力作斗争 / 198

浪子回头金不换 / 201

隐藏过错后患无穷 / 202

第十章 修身养德，弘扬正气 / 205

约束自己注重“官德” / 207

以国为“家”，悔过自新 / 209

一心奉公，尽守节操 / 211

一身正气，两袖清风 / 214

政治家也可诚实守信 / 223

君子不掠人之美 / 224

适当谦让而不斤斤计较 / 226

不怕出身低贱，只怕人格卑微 / 227

不畏强暴，维护自己的尊严 / 229

不能为了活命说违背良心的话 / 231

刚直不阿，不愿随波逐流 / 234

检点行为，不贪图小利 / 235

不能依靠吹嘘或欺骗手段争得名利 / 237

不为五斗米折腰 / 239

保持人格的尊严 / 240

贪图享乐终会毁掉自己 / 242

富贵而骄，自遭其咎 / 244

居安思危，防微杜渐 / 245



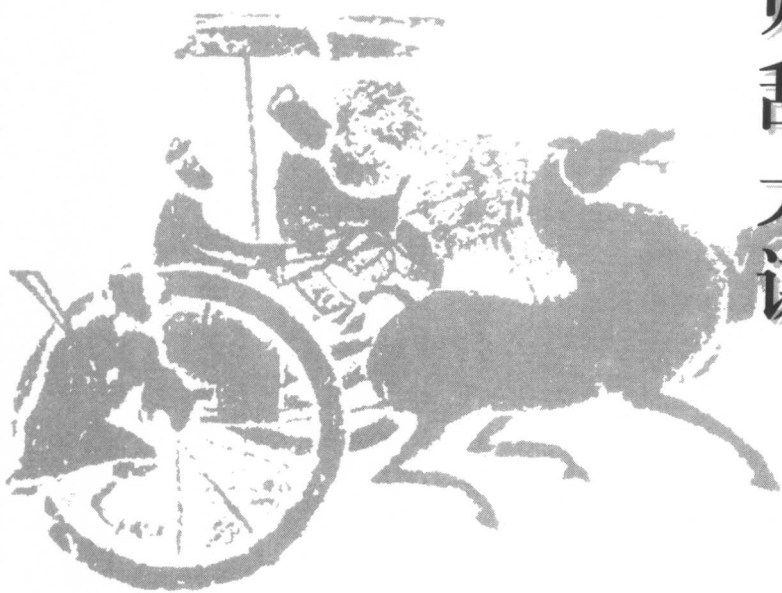
读史学处世

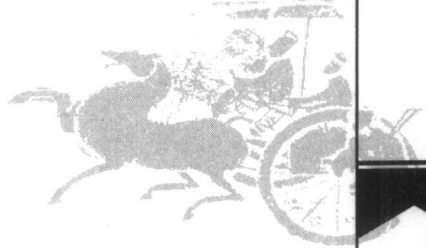
目
录

006

第一章

小不忍则乱大谋





克己忍让是雄才大略的表现

忍让者，忍耐也，谦让也。一般说来，社交过程中产生什么矛盾的话，双方可能都有责任，但作为当事人应该主动地“礼让三分”，多从自己方面找原因。

忍让，实际上也就是让时间、让事实来表白自己。这样可以摆脱相互之间无原则的纠缠和不必要的争吵。

忍让是一种美德。亲人的错怪，朋友的误解，讹传导致的轻信，流言制造的是非……此时生气无助雾散云消，恼怒不会春风化雨，而一时的忍让则能帮助恢复你应有的形象，得到公允的评价和赞美。

清朝时有两家邻居因一道墙的归属问题发生争执，欲打官司。其中一家想求助于在京为大官的亲属张廷玉帮忙。张廷玉没有出面干涉这件事，只是给家里写了一封信，力劝家人放弃争执，信中有这样几句话：“千里求书为道墙，让他三尺又何妨？万里长城今犹在，谁见当年秦始皇。”家人听从了他的话，邻居也觉得很不好意思，两家终于握手言欢，反而由你死我活的争执变成了真心实意的谦让。

事情就这样：争一争，行不通；让一让，六尺巷。古代开明之士尚能如此，今天同志之间处理小是小非，更应该比封建时代更高一着。

忍让不是懦弱可欺，相反，它更需要的是自信和坚韧的品格。





古人讲“忍”字，至少有如下两层意思：一是坚韧和顽强；二是抑制。被誉为“亘古男儿”的宋代爱国诗人陆游，胸怀“上马击狂胡，下马草战书”的报国壮志，也写下过“忍志常须作座铭”。这种忍耐，不正凝聚着他们顽强、坚韧的可贵品格吗？有谁说他们是懦弱可欺呢？

“小不忍则乱大谋”，此话没错，问题是看谋的是什么。成语“负荆请罪”的故事被传为千古美谈：蔺相如身为宰相，位高权重，而不与廉颇计较，处处礼让，何以如此？为国家社稷计也。“将相和”则全国团结；国无嫌隙，则敌必不敢乘。蔺相如的忍让，正是为了国家安定之“大谋”。

忍让是一种眼光和度量，能克己忍让的人，是深刻而有力量的，是雄才大略的表现。

正确运用韬晦策略

春秋时期，夫差把勾践打败，吴国便趁机要越王勾践夫妇到吴为奴仆，勾践将国事托给大夫文种，让范蠡随他到吴国。于是，夫差便令勾践为其牵马。令人辱骂，勾践也是一副奴才的样子，驯服无比。

有一回夫差大病，勾践便暗中命范蠡探看，范蠡回来告诉他夫差的病不久即可痊愈。于是勾践便亲自去见夫差，当然是以“探问病情”之理由，并且当着众人的面亲口尝了夫差的粪便。之后勾践便向夫差道贺，说大王的病不几日就能好转，并且向夫差磕了一个头。凑近他身旁告诉他：“我曾经跟名医学过医道，只要尝一尝病人的粪便，就能知病的轻重，刚才我尝了大王的粪便，味酸而稍微有些苦头，这是得了医生所说的‘时气病’，此症一定能够好转，大王不用太担忧。”





没过几日，夫差的病果然好转过来，夫差为勾践的话语和行动所感动，恻隐之心一起，便把他放到越国去了。

勾践回到国后，不近女色，不观歌舞，受抚群臣，教养百姓。他靠自己耕种吃饭，靠妻子亲手织布穿衣，不吃山珍海味，不服绫罗绸缎。勾践甚至褥子都不肯用，床上尽是一些干柴干草，并且用绳悬一苦胆，日日尝之，以此提醒自己不要忘掉昨日受的凌辱与苦难。他还常常到外地巡视，探望孤寡老弱病残。诸大夫对他更加爱戴，他便对他们讲：“我预备同吴兵开战，望诸位肝胆相照、奋勇争先，我当与吴王颈臂相交，肉搏而死，此乃我一生夙愿。如果这不能办到，我将弃离国家，告别群臣，身带佩剑，手举利刀，改变容貌，更换姓名，去做奴仆，侍奉吴王，以找机会与吴开战。我知道这要被天下人所羞辱，但我决心已定，一定要实现！”

终于，吴越两国进行了决战。越军勇猛无比，吴军溃败，越军包围了吴王王宫，攻下城门，活捉了夫差，杀死其宰相。灭吴之后，越国势力大大增强，民心欢悦，越国遂称霸于诸侯。

在中国人生智慧中，十分重视“韬晦”，即自己的行动目标，不能轻易暴露，而且必须有一定的掩饰。重大事业只有在成功之后才可以论说其成功之谜。如何在人生实践中把握自己的志向目标，便成为一个正确运用韬晦策略的问题。

韬晦之计在中国有着悠久的历史。如春秋时楚庄王上台执政，楚国刚败给晋国，国势不振，楚庄王也不知有多少人肯给他卖死命，于是来了一个韬晦之计，三年不理国政，还下令：“有敢谏者死无赦！”看一看大臣中有无不怕死的人，有无忠谏直言的人才。通过伍举、苏从等人冒死抗争，他争取到了支持改革的力量，通过诛、进各数百人的大举措，整顿了行政机构，又对百姓减庸，对外作战获胜，一举成为“五霸”之一。楚庄王不肯过早暴露自己的目的，是为了目的能最终实现，这便是在韬晦中所把握的





“度”。当他成事之后，敢于公开问鼎，因为已无人能改变他的霸主地位，这便再不必行韬晦之策了。为此，是否行韬晦之策，只是对自己所处形势作分析后的结论。

使用韬晦之策而显示人生智慧的突出例证，是《三国演义》中刘备在与曹操“青梅煮酒论英雄”时的表现。那时刘备在吕布与曹操两大势力争夺中无法保持中立，只好依附曹操，共灭吕布。

曹操在许田围猎时故意表露出有篡位的意图，以试探臣下的心态。届时大臣们敢怒不敢言，只有关羽“提刀拍马便出，要斩曹操”，倒是刘备“摇手送目”，拦住关羽，还要用语言恭维曹操说：“丞相神射，世所罕及！”体现出深隐的心机。于是当董承、王子服等人凭汉献帝血写密诏结盟讨曹操时，便把刘备也拉入这个政治集团之内。刘备签名入盟后，“也防曹操谋害，就下处后园种菜，亲自浇灌，以为韬晦之计”。

不想曹操何等精明，他想刘备这样志向远大的英雄突然种起菜来了，一定有什么重大事情影响了他，于是派许褚、张辽引数十人入园中将刘备请至丞相府，“盘置青梅，一樽煮酒，二人对坐，开怀畅饮”，演出一段脍炙人口的历史戏剧。当时，曹操几乎明知故问，要刘备承认自己本怀英雄之智。刘备则故意拉扯旁人，先抬出最让人看不起的袁术，曹操斥之为冢中枯骨。刘备又举出袁绍、刘表、孙策、刘璋等人，唯独不提参加了董承为首的讨曹联盟的马腾和他自己。曹操自然不满意，干脆直言相告：“今天下英雄，唯使君与操耳！”刘备所担心的是讨曹联盟之事暴露，听到曹操称自己为“英雄”，以为事情已经暴露，手中匙勺也掉在地上。为避免曹操进一步怀疑自己，只好推说是害怕雷声所致。不想曹操想这样一个连雷声都害怕的人，为许根本不是什么“英雄”，反而将戒备的疑心放下。为后来刘备借讨伐袁术为名领兵出发，“撞破铁笼逃虎豹，顿开金锁走蛟龙”，奠定了基础。

韬晦之策实际是在自己力量尚无法达到自己追求的目标时，

