

# 1

潘利平◎著

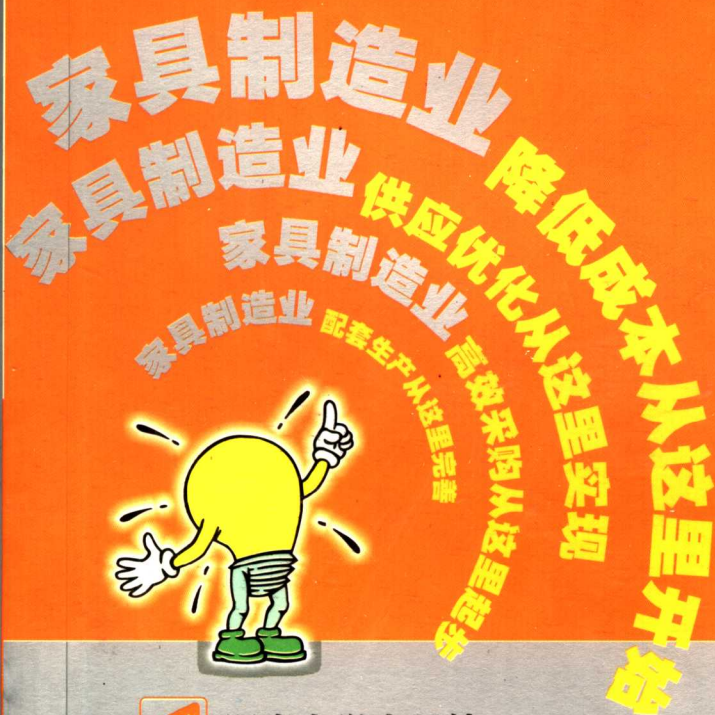
## 家具制造业 采购管理全方案

家具制造业迄今为止，最系统、最全面、实操性最强、信息量最大的采购管理书籍

# 家具制造业 木材、板材、薄片

新视角企业管理研究中心潘利平工作室 策划

# 采购



- ◆家具行业采购人员的必备之书
- ◆降低采购成本的系统方略
- ◆提高产品竞争力的又一蹊径
- ◆配套供应的绝胜技巧
- ◆采购谈判的实操指导
- ◆采购网络优化



暨南大学出版社  
Jinan University Press

1

家具制造业

采购管理全方案

家具制造业迄今为止，最系统、最全面、实操性最强、信息量最大的采购管理书籍

# 家具制造业 木材、板材、薄片 采购

潘利平◎著

新视角企业管理研究中心潘利平工作室 策划



暨南大学出版社  
Jinan University Press

中国·广州

## 图书在版编目 (CIP) 数据

家具制造业木材·板材·薄片采购/潘利平著. —广州:暨南大学出版社, 2005. 11  
(家具制造业采购管理全方案)

ISBN 7-81079-638-0

- I. 木…
- II. 潘…
- III. 家具—制造业—采购—基本知识
- IV. F407.885

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 116856 号

出版发行:暨南大学出版社

---

地 址:中国广州暨南大学

电 话:总编室 (8620) 85221601 85226581

营销部 (8620) 85227972 85220602 (邮购)

传 真:(8620) 85221583 (办公室) 85223774 (营销部)

邮 编:510630

网 址:<http://www.jnupress.com> <http://press.jnu.edu.cn>

---

排 版:暨南大学出版社照排中心

印 刷:湛江日报社印刷厂

---

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:14

字 数:242

版 次:2005 年 11 月第 1 版

印 次:2005 年 11 月第 1 次

---

一套六册总定价:408.00 元

---

(暨大版图书如有印装质量问题,请与总编室联系调换)



## 作者简介

潘利平，家具界知名管理专家，管理学硕士，新视角企业管理研究中心资深顾问师、培训师。

曾在大型家具企业高层任职，主持过十余家家具企业的咨询服务。现为成都、东莞、汕头多家家具企业的常年首席顾问。在家具企业的咨询诊断、物料管理、供应管理、人力资源管理方面成绩卓著，被行业权威专家们誉为“中国家具界成本控制第一人”，在《亚太家具报》、《现代家具》、《名家世界》、《时讯》等著名刊物上发表大量论文。已出版的书籍有《人机工程与产能设计》、《作业方式与工时设计》、《企业管理诊断与决策方案》、《家具制造业人力资源管理实务大全》、《家具制造业物料控制实务大全》、《家具制造业采购管理实务大全》等，主持及参与多项国家级大型策划活动。

联系电话：020-31790965

手机：13929497752

E-mail: panliping plp@126.com

# 目 录

## 第一篇 木材采购 / 1

### 第一章 木材基本知识 / 3

- 一、常用木材介绍 / 3
- 二、木材的常见品质问题 / 17
- 三、木材的测量方法 / 22
- 四、锯材 / 24
- 五、常见的进口木材 / 31
- 六、木材的干燥常识 / 37

### 第二章 木材检验技术 / 41

- 一、原木检验 / 41
- 二、锯材检验 / 51
- 三、常用的木材识别 / 56
- 四、木材等级及应用 / 57

### 第三章 木材的采购流程 / 59

- 一、远期合同采购及流程 / 59
- 二、现货采购及流程 / 60
- 三、招标采购及流程 / 62
- 四、采购工作的审批程序 / 65

### 第四章 木材的采购战略 / 68

- 一、木材采购的季节战略 / 68

二、木材采购的周期设定 / 68

三、木材采购的存储决策 / 69

#### 第五章 木材的采购事项 / 71

一、木材的价格分析 / 71

二、木材采购应注意的问题 / 72

三、不良木材供应商的常见手法 / 73

### 第二篇 板材采购 / 75

#### 第一章 板材基本知识 / 77

一、板材的种类及性能 / 77

二、人造板 / 84

三、细木工板 / 88

四、覆面板 / 89

#### 第二章 板材采购要点 / 91

一、板材的仓储控制 / 91

二、板材的采购流程 / 91

三、板材的品质检验 / 92

### 第三篇 薄片采购 / 105

#### 第一章 薄片基本常识 / 107

一、薄片的分类 / 107

二、薄片的技术要求及应用 / 108

三、薄片的分级标准 / 111

四、薄片的质量检验标准 / 112

五、薄片的使用 / 113

#### 第二章 薄片采购实操技术 / 115

一、薄片的采购流程 / 115

二、薄片的采购周期设定 / 116

三、薄片采购的注意事项 / 116

四、外包贴薄片的采购流程与要求 / 116

## 第四篇 采购基本理论 / 121

### 第一章 基本概念 / 123

一、采购的基本任务 / 123

二、采购要求 / 124

三、采购观念 / 127

### 第二章 家具制造业采购组织 / 129

一、影响采购组织设计的因素 / 129

二、家具制造业的采购组织设计 / 129

三、采购部运作流程和工作职能 / 131

四、采购部人员岗位责任制度 / 133

五、采购人员的招聘 / 140

六、采购人员的培训 / 144

七、采购人员绩效考核 / 146

八、采购人员稽核 / 147

### 第三章 供应系统的建立与管理 / 150

一、供应管理的内容 / 150

二、供应管理的职能与组织架构 / 152

三、如何制定采购计划 / 155

四、怎样进行采购工作的管理 / 158

五、物料供应的日常管理 / 162

### 第四章 供应商管理 / 167

一、供应商寻找与开发 / 167

二、供应商调查与考核 / 169

三、供应商评审 / 174

## 第五章 采购工作实操技术 / 176

- 一、询价技巧 / 176
- 二、报价单分析技巧 / 178
- 三、比价技巧 / 179
- 四、议价技巧 / 183
- 五、签约的注意事项 / 184
- 六、付款操作 / 185
- 七、样品跟踪 / 188
- 八、物料跟踪的八大技巧 / 190

## 第五篇 家具生产常识 / 193

### 第一章 家具产品的分类 / 195

- 一、家具产品的分类方法 / 195
- 二、按材料分类 / 195
- 三、按功能分类 / 198
- 四、按结构分类 / 199
- 五、按年代分类 / 201
- 六、按造型分类 / 202
- 七、按销售分类 / 203

### 第二章 家具生产工艺流程 / 205

- 一、纯实木家具生产工艺流程 / 205
- 二、贴木皮家具生产工艺流程 / 206
- 三、贴纸家具生产工艺流程 / 207
- 四、防火板家具生产工艺流程 / 208

### 第三章 产业介绍 / 209

- 一、具有代表性的中外家具 / 209
- 二、家具风格赏析 / 214



第一篇

木材采购



# 第一章 木材基本知识

## 一、常用木材介绍

木材按树种的类型可分为针叶木材和阔叶木材，按货源产地可分为国产木材和进口木材，如图 1-1 所示。

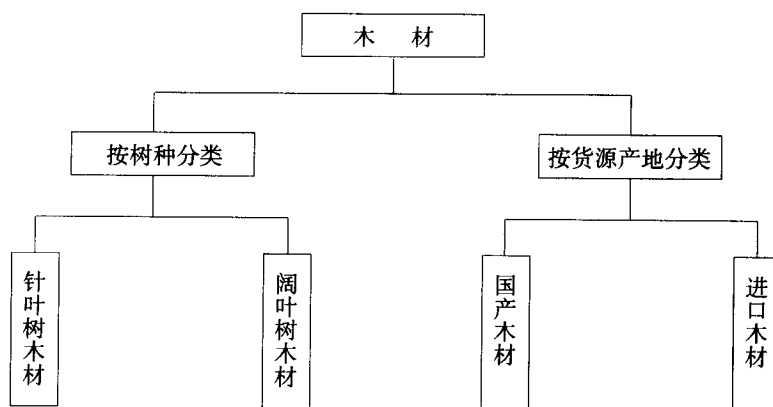


图 1-1 木材分类示意图

### 1. 针叶树类

#### (1) 红松

又名东北松、海松、果松，产于东北长白山、小兴安岭。

◆特征

树皮灰红褐色，皮沟下深，鳞状开裂；内皮呈浅驼色，裂缝呈红褐色；芯、边材浅驼色带黄白，常见青皮，芯材黄褐色微带肉红色；年轮明显，树脂道多，木射线细。

◆性能

材质轻软，纹理直，结构细致，力学强度适中；干燥性能良好，耐水、耐腐，不易翘曲、开裂；加工性能良好，切削面光滑，着色、涂饰、胶接等性能都较好。但此类木材常常因受菌害出现红斑、青皮等状况。

◆用途

材质较好，是制作家具的好材料。

(2) 白松

又名鱼鳞松、鱼鳞云杉，产于东北小兴安岭、长白山。

◆特征

树皮呈灰褐色至棕褐色，表层常带灰白色，鳞片状剥落后留下近似圆形凹痕；芯、边材区别不明显，材色呈浅驼色带黄白色；年轮界线明显，早晚材略色变，晚材色深；木射线细，树脂道小而少。

◆性能

材质轻软，纹理通直，结构细而均匀，力学强度略高于红松；富有弹性，弯曲性与共振性能良好；易干燥，易加工，易涂饰、着色、胶接。

◆用途

材质次于红松，可代替红松使用。

(3) 马尾松

又名本松、山松、宁国松，产于山东、长江流域以南各省及台湾省。

◆特征

树皮深红褐色微灰，纵裂，长方形剥落，内皮红色微黄；芯、边材浅黄褐色，甚宽，常有青变，芯材深黄褐色微红；年轮明显且宽，木射线细，树脂道大而多，横切面有明显油脂圈。

◆性能

材质中硬，纹理直斜不匀，结构中至粗，干燥时翘裂严重，不耐腐，握钉力强；易受白蚁蛀蚀，涂饰、胶接性能不。

◆用途

适合做地板、胶合板等。

(4) 落叶松

又名黄花松，产于东北大、小兴安岭。

◆特征

外皮暗灰色，内皮淡肉红色；边材黄白色微带褐色，芯材黄褐色至棕褐色；年轮分界明显、整齐。

◆性能

材质略硬，耐磨、耐腐蚀性强；干燥慢，在干燥过程中易开裂；不易加工，钉着力强，容易钉裂；抗压力较强。

◆用途

做家具不够理想，但可作承重结构，如枕木、檩条、地板、木桩等。

(5) 杉木

又名沙木、沙树，产于长江流域以南各省及台湾省。由于产地不同，又有建杉、广杉、西杉之分。

◆特征

树皮灰褐色，内皮红褐色，边材淡黄褐色，芯材红褐色至暗红褐色；年轮极明显、均匀，纹理直而匀，结构密，有明显杉木气味。

◆性能

干燥性能好，韧性强，耐久性能好，容易加工。

◆用途

主要用做屋架、门窗、地板、檩条、搁栅、椽条、模板、屋面板、脚手板和家具等。

## (6) 柏木

又名柏树、香柏，产于长江流域以南各省。

### ◆特征

树皮暗红褐色，边材黄褐色，芯材淡橘黄色；年轮不明显；木材有光泽，有柏木香味；材质致密，纹理直或斜，结构细。

### ◆性能

干燥易开裂，耐久性强，耐腐蚀，切削面光滑，容易加工。

### ◆用途

可做门窗、胶合板、屋面板、模板、水中木桩及细装饰等。

## 2. 阔叶树类

### (1) 水曲柳

产于东北长白山，大、小兴安岭等地。

### ◆特征

外皮灰白微黄，皮沟纺锤形；内皮淡黄色，干后浅驼色，味苦；芯、边材明显，边材窄且呈黄白色，芯材褐色略黄；年轮明显，花纹美丽，环孔材，木射线细。

### ◆性能

材质略重硬，有弹性，韧性强，能耐水湿；干燥性能一般，耐腐蚀，容易加工；易弯曲，涂饰、胶接较容易。

### ◆用途

可作家具、地板、胶合板、高级门窗及室内装修等用材。

### (2) 麻栎

又名橡树、青冈、柞材，产地北起辽宁南至广东等省。

### ◆特征

外皮暗灰色，内皮米黄色，边材暗褐色，芯材红褐色至暗红褐色；年轮明显，纹理直或斜。

◆性能

材质坚硬，力学强度高；风干处理后不易变形和开裂，耐磨。

◆用途

主要用于制作转门、地板、栏杆、扶手等。

(3) 柞木

又名蒙古栎、橡木，产于东北各省及内蒙东部。

◆特性

外皮厚，黑褐色，龟裂，内皮淡褐色；芯、边材区别明显，边材淡黄白带褐色，芯材褐色至暗褐色，有时带黄色；年轮明显，略呈波浪状；环孔材木有宽窄两种。

◆性能

材质坚硬，纹理直，结构粗，力学强度高，耐磨；不易干燥，易开裂、翘曲，耐腐蚀性好；着色、涂饰性能良好，胶接性能欠佳；加工困难，切削面光滑。

◆用途

可做家具、箱子等。

(4) 樟木

又名香樟，产于广西、江西、浙江、福建等省。

◆特征

树皮黄褐色至暗灰色，质柔，纵裂，黄褐至灰褐色；芯材红褐色，常杂有红色或暗色条纹；年轮明显，木射线细，散孔材，具有樟脑香气。

◆性能

纹理斜或交错，结构细，耐久性强，重量适中，胶接与涂饰性能好；易加工，切削面光滑；耐腐，防蛀性能好。

◆用途

可作雕刻、胶合板用材。

(5) 楸木

又名核桃楸、胡桃楸，产于东北、河北、河南。

◆特性

树皮暗灰褐色，平滑，交叉纵裂，裂沟菱形；芯、边材明显，边材较窄，灰白色带褐色，芯材淡灰褐色稍带紫色；年轮明显，半散孔材，管孔中等，木射线细。

◆性能

重量及硬度中等，结构略粗；力学强度中等，富有韧性；干燥时不易翘曲，耐磨性好；加工性能良好，胶接、涂饰、着色等性能都较好。

◆用途

可做供出口的仿古实木家具。

(6) 桦木

又名白桦、香桦、粉桦，产于东北、华北。

◆特性

外皮表面平滑，粉白色并带有白粉；老龄时灰白色，成片状剥落，表面有横生纺锤形或线型皮孔；内皮肉红色；芯、边材不明显，芯材因菌害常呈红褐色；木材黄白色略带褐色，年轮略明显，木射线细，有髓斑。

◆性能

木材略重硬，结构细，力学强度大，富有弹性；干燥过程中易干裂及翘曲；不耐腐，涂饰、胶接等性能良好；加工性能良好，切削面光滑。

◆用途

可做各种家具。

(7) 椴木

又名紫椴、籽椴，产于东北及沿海地区。

◆特性

树皮土黄色，较为平滑，纵裂，裂沟浅，表面单层翘离；内皮粉黄色，较厚，剥落成纸条状；芯、边材区别不明显，材色黄白略带淡褐色；年轮明显，散孔材，木射线细，木材有杂斑。



◆性能

木材略轻软，结构细，有光泽；干燥时有翘曲，但不易开裂，不耐腐；着色、涂饰、胶接性能良好；加工性能良好，切削面光滑。

◆用途

可做门窗、模板、胶合板、家具、茶叶箱、雕刻、乐器等。

(8) 榆木

又名东北榆、山榆、春榆、白皮榆，产于东北、河北、山东、江苏等地。

◆特征

树皮淡灰褐色，带状开裂，裂沟浅；内皮柔韧、肉红或黄色；芯、边材明显，边材窄且呈暗黄色，芯材暗灰褐色；年轮明显，木射线细，环孔材。

◆性能

结构粗，纹理直，花纹美丽；干燥时易开裂、翘曲；涂饰与胶接容易；易弯曲，加工性能良好。

◆用途

可做地板、胶合板、家具、高级门窗等。

(9) 色木

又名槭树，产于东北、华北、安徽等地。

◆特征

树皮灰褐色，浅纵裂；内皮淡橙黄色，质脆易折断；芯、边材不明显，木材淡红褐色，初期腐朽后呈灰褐色斑点或条纹；年轮明显，木射线细，散孔材。

◆性能

材质重而硬，纹理直，结构细致均匀，花纹美丽；力学强度高，弹性大，耐腐，切削面光滑，涂饰和着色性能良好；干燥慢，常开裂，胶接不易。

◆用途

可作地板、胶合板、家具、室内装修等用材。