

学习历史是为了管理好今天，名将的历程也在影响着今天。
当年叱咤沙场的英雄精神变成了现代商场精英的思维理念，武器也由枪炮变成了商品，但是同样的目的只有一个——为了征服世界。
枪炮声中的管理智慧，商战胜出的必读之书。

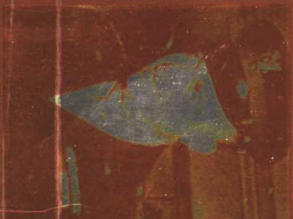
六十年前的历史，给我们留下了无数反思；六十年后的今天，我们重读历史，发现人物背后的智慧。

向一战统帅学管理

罗鹏 编著

中国致公出版社

MANAGEMENT FROM THE GENERAL OF WORLD WAR II





三

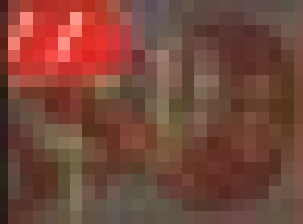
一

二

三

四

五



向二战

统帅学管理

枪炮声中的管理智慧,商战胜出的必读之书

罗鹏 / 编著



中国致公出版社

图书在版编目(CIP)数据

向二战统帅学管理/罗鹏编著. —北京:中国致公出版社, 2005. 9

ISBN 7-80179-447-8

I. 向... II. 罗... III. 领导学—通俗读物

IV. C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 104179 号

向二战统帅学管理

编 著:罗 鹏

责任编辑:刘 秦

出版发行:中国致公出版社

(北京市西城区太平桥大街 4 号 电话:66168543 邮编:100034)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京大运河印刷有限责任公司

开 本:787×960 1/16

印 张:15.75

字 数:200 千字

版 次:2005 年 10 月第 1 版 2005 年 10 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-80179-447-8

定 价:35.00 元

版权所有 翻印必究



“盟军家长”艾森豪威尔

协调+宽容

战争史上最优秀“家长”的当家之术



“铁血将军”巴顿

信任+勋章

激励下属的最佳法则



“近卫军典范”崔可夫

沟通+以身作则

在言语和行动中教化下属



“不列颠英雄”道丁

授权+分权

现代管理之领导方式和工作状态的改变



“航母战术鼻祖”坎宁安

创新+魅力

成功管理的最大秘诀



“英伦军魂”蒙哥马利

知人善用+重视“人”

决定组织良性发展的载体



“丛林之狐”孙立人

尊重+关心

四两拨千斤的柔性领导艺术



“胜利的象征”朱可夫

纪律+责任

企业迈向成功的双保险



“沙漠之狐”隆美尔

抢占先机

拔得头筹的关键所在



“德国的战略家”曼施坦因

决策

长远发展的神经中枢

战争是人类愚昧和贪婪的产物。我们写战争不是留恋诉诸武力的年代，而是寻找维护和平发展的良方。枪炮声已经远去，先辈们留下的启示影响着一代又一代的人们。战争毁灭了文明，也改变着历史警示着后人。

不论是前苏联的朱可夫、崔可夫，还是美利坚的巴顿、艾森豪威尔，或者是英格兰军魂——蒙哥马利，在他们的军事历程中我们可以学习到许多——坚强的品质、执着的信念、杰出的战略战术思想等等，更重要的是作为一名号令三军的统帅所特有的、高超的领导艺术。



“盟军家长”艾森豪威尔

前言

岁月悠悠，沧桑巨变。六十年前的今天，正是第二次世界大战尘埃落定、硝烟慢慢散去之时；六十年前的历史，给我们留下了无数的反思。

时势造英雄。翻开 1939 ~ 1945 年的历史，可以找到许多能以超群的龙韬虎略，在当时创下千古奇观战绩的骁将，他们或立举世之战绩，或挽狂澜于既倒。尽管这些著名战将如同世人一样都有所不足，但是在他们身上所显现出来的魄力、军事才能和素质是常人难以企及的，闪耀的勋章见证了他们的辉煌。

不论是前苏联的朱可夫、崔可夫，还是美利坚的巴顿、艾森豪威尔，或者是英格兰军魂——蒙哥马利，在他们的军事历程中我们可以学习到许许多多——刚毅的品质、执着的信念、杰出的战略战术思想，等等。更重要的是：作为一名号令三军的统帅，其所特有的、高超的领导艺术！

对于二战的将领有很多是大家耳熟能详的，但是有一位对海军作出了杰出贡献的将军，却很少被人关注。他就是英国皇家海军地中海舰队司令坎宁安将军，他以创新的思想，开创了海军历史上运用航母战术的新篇章。对于创新，谁都不会陌生。现在是一个创新

的时代，没有创新，企业、组织就不可能发展；没有创新，就没有生存的空间。那么，如何做到创新？希望本书能稍有答疑解惑之用。

爱护下属，许多人都可以去做，但是能够像孙立人那样为了保护自己的战士而不顾个人生命危险的却不见得有几个。把下属当成自己的手足，这就是孙立人能够名响世界的重要原因之一。松下幸之助曾说过，“企业最好的资产是人”，可以说现在的管理者们都知道“人”的重要，但是最终能够做到同甘共苦、风雨与共的毕竟只是少数。那么，让我们去看看这些著名将领是怎么走向神坛的吧！

战争是人类愚昧和贪婪的产物。我们写战争不是留恋诉诸武力的年代，而是寻找维护和平发展的良方。枪炮声已经远去，先辈们留下的启示已经影响着一代又一代的人们。战争毁灭了文明，也改变着历史，影响着后人。

不同的人给予我们不同的理念和借鉴。学习历史是为了管理好今天，名将的历程也在影响着今天。当年叱咤沙场的英雄精神变成了现代力举商场沉浮的精英的思维理念，武器也由枪炮变成了商品，但是同样的目的都只有一个——为了征服世界。

本书收录了八位二战名将，每一篇都分别介绍了他们所特有的领导艺术，以点切入，与现代管理相结合，阐述了二战名将给现代管理者留下的金玉良言以及它们所蕴涵的丰富哲理，希望能带给管理者们一个全新的视角。



“盟军家长”艾森豪威尔

另外，在附录中提及了三位德国将领。在此，我们所叙述的只是他们出色的战略战术以及这些思想与管理企业的共通之处。他们的领兵之道，同样可以为今天企业的发展发掘出有用的管理资源。

回首二战，我们该从中吸取太多的教训，复述历史是为了警示后人。同时，也可以在这些著名战将身上学习到许多管理经验，希望本书能够为读者带来些许独特的价值。

编著者

前言

目 录

枪炮声中的管理智慧

Qiang pao sheng zhong de guan li zhi hui

1

“盟军家长”艾森豪威尔

协调 + 宽容

战争史上最优秀“家长”的当家之术

指点江山、挥斥方遒乃是帅才之道。艾森豪威尔统领美、英、加等国数百万军队,从北非一直打到纳粹本土,其历史意义可谓非同一般。但是盟军之间并非没有矛盾,并非所有的问题都能态度一致。身为最高统帅,艾森豪威尔以自己极其出色的协调能力,恰到好处地抚平各方意见,使得盟军这条负有重大历史使命的航船在大海之上劈波斩浪。

“将军额间能跑马”,宽容是艾森豪威尔领导盟军这个大家庭的另一高招。他以海纳百川的胸襟使属下的高级军官们折服在他的领导之下。作为一位杰出的领军人物,艾森豪威尔以其无人能及的领导艺术,在人类历史上写下了极具色彩的一笔!



“艾克是一个优秀的指挥,没有他,就没有一台完美的交响乐。”/ 9

“协调是讲方法的,也就是要有协调的艺术。”/ 13

“大度能容,容他人难容之事!”/ 17

目 录

枪炮声中的管理智慧

Qiang pao sheng zhong de guan li zhi hui

2

“铁血将军”巴顿

信任+勋章

激励下属的最佳法则

“人生的快乐是什么？”用巴顿将军的话来说就是“被需要”。怎样去发掘这种“被需要”的心理呢？巴顿做到了！真正的被需要就是从心底去激励别人，去唤醒他们的意识。



一个伟大的将军不需要别人的吹捧，对手的闻风丧胆就足以见证他的威名。巴顿无疑是伟大的，不仅是因为他的战绩，更是因为他对他的士兵信任和激励而产生的意义。善于激励的人往往会得到别人的尊重，士兵是军队的基础，而将军的激励是士气的催化剂，巴顿在军事上的成功给现代管理者带来了众多的启示！

“我要戴着这个头盔，一直打到柏林！”/ 32

“如果打胜仗，功劳是你们的；如果战败，由我来承担责任。”/ 34

“我相信拿破仑的一句名言：只要有足够的勋章，我就能够征服世界。”/ 37

目 录

枪炮声中的管理智慧

Qiang pao sheng zhong de guan li zhi hui



“近卫军典范”崔可夫

沟通 + 以身作则

在言语和行动中教化下属

绝地反击，一战成名。崔可夫坚守斯大林格勒，打赢了这场转折之战。而取得胜利的真正原因却是崔可夫的士兵能够接受他的教化并不断地与他沟通，崔可夫也让他们明白了坚守斯大林格勒的意义。

坚强的领导通常都会以身作则，用自己的所作所为去引导下属。“将军百战死，壮士十年归”，战争需要的是勇者，没有好的教导和好的沟通，光凭一句“伏尔加河后面没有我们的退路”何以抵抗数十万德军的进攻？以血肉之躯换来世界大战的转折，崔可夫的领导艺术和不凡的魄力确实令人叹服！



“伏尔加河后面没有我们的退路。”/ 54

“要把坚守的思想传达到每一条战壕！”/ 58

“以身作则——跟我冲！”/ 62

目 录

枪炮声中的管理智慧

Qiang pao sheng zhong de guan li zhi hui

4

“不列颠英雄”道丁

授权 + 分权

现代管理之领导方式和工作状态的改变



1940 年的夏天,纳粹的战机布满了英伦的天空,炸弹的呼啸声告诉这个国家的人们:灾难已经开始!道丁,英国空军上将,受命于危难之际,肩负国家的前途命运。天时地利人和,不仅给予他战斗的信心,有效授权的指挥艺术更是彰显英雄本色。四分防区救英伦,下属的灵活战斗和多变战术正是道丁之所赐。

侵略者并不可怕,可怕的是没有反抗的勇气和信心!道丁以常人难及的魄力赢得了这场拯救之战的胜利。一种授权的方式,一场天空里的战斗,道丁以“从未有过这么少的人对这么多的人作过这么大的贡献”的成绩回报了祖国对他的信任。

“就看你们的功夫了,要狠狠地打!”/ 75

“领导不是金刚。”/ 80

“下君尽己之能,中君尽人之力,上君尽人之智。”/ 83

“没有监控的权力必然滋生腐败。”/ 85

目录

枪炮声中的管理智慧

Qiang pao sheng zhong de guan li zhi hui

5

“航母战术鼻祖”坎宁安

创新+魄力

成功管理的最大秘诀

真正的水手,往往敢于挑战大海的惊涛骇浪;勇敢的斗士,永远不会忘记进攻!坎宁安,一个航空母舰战术的首创者,舰载机的理念在他的脑海中与进攻联系起来,创新由此而产生。

创新意味着冒险,但创新更意味着成功。塔兰托上空鱼雷攻击机的俯冲声,预示着海军作战史上航空母舰支援作战战术已经横空出世!时至今日,这一战术仍是各国海军所追求的目标,航空母舰也已经成为海上强国的标志。坎宁安是纳尔逊式的战士,他的创新开始了一个新的时代!



“用新的方法打败我们的敌人。”/ 98

“创新是成功的开始!”/ 105

“再找一条跑道!”/ 108

目 录

枪炮声中的管理智慧

Qiang pao sheng zhong de guan li zhi hui

6

“英伦军魂”蒙哥马利

知人善用 + 重视“人”

决定组织良性发展的载体

大漠狼烟起,殊死斗“名狐”。对于蒙哥马利的态度,有的人持批评意见,说他战术思想保守;有的人则赞扬他,说他是英伦军魂,众说纷纭,各有道理。但客观而言,蒙哥马利是一位优秀的将领,有自己独特的治军风格和作战原则。尤其是对于军队中的人才,他总是十分信任地提拔使用,因为人才是发展的倍增器。

既然人是重要的,人才是必要的,那么重视人的因素就是必然的!在这一方面,蒙哥马利为领导者、管理者作出了示范。正是能够让“人”发挥自我的潜能,所以蒙哥马利能在阿拉曼力挽狂澜,在欧洲大陆攻城拔寨!



“我的工作时间也许有三分之一用于人员的考虑上。”/ 120

“如果对于人的因素保持冷漠无情的态度,就将一事无成。”/ 126

“员工才是企业的财富!”/ 129

目录

枪炮声中的管理智慧

Qiang pao sheng zhong de guan li zhi hui

7

“丛林之狐”孙立人

尊重 + 关心

四两拨千斤的柔性领导艺术

孙立人,或许很多人并不熟悉这个名字。1944年中国远征军为了保卫中国最后的外援生命线,在东南亚的丛林中奋死战斗,痛击日寇,以骄人的战绩闻名于世界,其中的一员名将就是孙立人。

这位新一军的军长在训练中十分严格地要求部下,在战斗中却时时为士兵着想,以爱护之心体恤他们,以手足之情团结他们。始终把部下放在第一是孙立人的原则,而爱护下属是他带兵以来就有的方式。有爱心的人,无疑是有凝聚力的人。这样的话,队伍不仅有了凝聚之心,更有了战斗力。把税警总团培养成远征军中的头等主力,孙立人依靠的不仅仅是严格的训练,更多的是群心的凝聚!



“我不能丢下我的任何一个部下!”/ 148

“仁者爱人。”/ 150

“人聚则企业兴。”/ 153

目 录

枪炮声中的管理智慧

Qiang pao sheng zhong de guan li zhi hui

§

“胜利的象征”朱可夫

纪律+责任

企业迈向成功的双保险

朱可夫,一个可以代表辉煌的名字;一个严格纪律、明确责任的元帅。从风雪交加的莫斯科到残垣断壁的列宁格勒;从伏尔加河之畔到易北河之滨,在朱可夫身上所看到的是——胜利。

作为苏德战场上苏方的最高副统帅,朱可夫在年轻之时就已经是一名十分杰出的军官。严格纪律,不仅自己要以身作则,更多的是加强执行的力度,让组织内部更有条有理,有章可循。而明确责任,就更能分工明确,使工作明朗化、价值最大化。对于这样的领导方法,朱可夫做到了精彩绝伦,因而也造就了苏德战场上扭转乾坤的领导者!



“如果你不会干,我们可以教给你;如果你不想干,我们就要迫使你干!”/ 166

“我问的是你,而不是他!”/ 172

“责任重于泰山!”/ 175