

【逸 安】编著

● 古之祸患

● 精明人十二居九

● 而聪明人免立于无形

● 防患于未然



做人不要**太**精明

UORENBUYAOTAIJINGMING



中国纺织出版社



做人不要太精明

ZUORENBUYAOTAIJINGMING

图书在版编目 (CIP) 数据

做人不要太精明/逸安编著. —北京: 中国纺织出版社, 2004.5

ISBN 7-5064-2945-4/B·0084

I. 做… II. 逸… III. 人生哲学—通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 033898 号

策划编辑: 曹炳镛 特约编辑: 王浩

中国纺织出版社出版发行

地址: 北京东直门南大街 6 号 邮政编码: 100027

电话: 010-64160816 传真: 010-64168226

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: Faxing@c-textilep.com

华北石油廊坊华星印刷厂印刷 各地新华书店经销

2004 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 880×1230 1/32 印张: 8

字数: 147 千字 印数: 1—6000 定价: 19.80 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换



序 言

序

言

杨修天资聪颖，才学过人，深得曹操器重。官拜相府主簿，相当于曹操身边的秘书长，替曹操捉刀代笔，掌管相府往来文印。他以体察曹操心计为荣，在同僚之间炫耀自己，却不知天下强主必多疑，终遭杀身之祸。

1

人生在世，必定要生活在一个错综繁杂的人际交往圈里。每个人无外乎是这个圈子里维系平衡的个体。所以，做一个“精明的人”还是一个“若愚的人”，这是一个如何优化个人生存环境的选择。按照现代商务礼仪的观念，人际交往中，首先要给自己一个准确的定位，然后，再对交往对象的定位做出一个准确的判断。精明过人的杨修，对自己的定位发生了严重的偏差，想以自己的光芒遮挡曹操的光芒，岂能有善终。

做人不能太精明，“精明的人”往往以自己的强势，在群体中脱颖而出，却破坏了群体的平衡而遭来嫉恨。反之，“若愚的人”则在群体中处处体现出弱势，得到群体的同情

和帮助。这也是聪明反被聪明误的道理。

还有,世间万物,时也好,运也好,势也好,都是在一个动态的过程中转换,“十年河东,十年河西”。“精明的人”兢兢业业,苦心算计,患得患失。回头一看,自己付出那么多,却不如常人所获,于是哀叹命运不济,天道不公,岂不知“塞翁失马”的道理。如果能以一颗平常心去对待得失,一切都会变得很好。

所以,大智则若愚,这是一种境界。笔者正是想通过这本著作,和读者来探讨一个看似简单的问题:做人要精明还是若愚。希望能以此作,给现实的人际交往提供一些帮助。

2

做人
不要
太精
明



Zuo Ren Bu Yao Tai Jing Ming



CONTENTS

第一章 精明人思想行为剖析

——精明人的六个特点

斤斤计较	/ 3
爱耍小聪明	/ 9
心胸狭窄	/ 14
锋芒太露	/ 21
患得患失	/ 31
争名夺利	/ 37



第二章 精明人不懂的人生大智慧

——为什么吃亏的都是精明人

有形无形之间 / 47

退一步海阔天空 / 51

淡泊明志, 宁静致远 / 56

得失是人生常态 / 63

放弃执着心 / 67

以柔克刚 / 70

得饶人处且饶人 / 76

善合作者胜 / 81

诚信的力量 / 85



唯有原谅别人,才可以使自己成长	/ 89
天外几重天	/ 95
化干戈为玉帛	/ 100
勿以善小而不为,勿以恶小而为之	/ 105
君子坦荡荡	/ 110
无忍无以处事	/ 116

第三章 精明人的出路

——把精明变聪明

不轻松的问题用轻松的方式解决	/ 125
绝妙的顺风使船	/ 129



- 拒绝但不伤害 / 132
- 让别人保住面子 / 136
- 好朋友要保持距离 / 140
- 对事不对人 / 144
- 助他并使其独立 / 148
- 千万不要吝啬赞赏别人 / 152
- 当别人远离你时 / 155
- 给别人台阶 / 159
- 蒙上遮羞的外衣 / 162
- 把喜怒哀乐放在口袋里 / 166
- 牢记别人的名字 / 171
- 千万不要借助争辩取得胜利 / 176



CONTENTS

奉承也要讲分寸 / 181

第四章 聪明的最高层次

——大智若愚的做人技巧

偶尔装点傻 / 187

热爱你的敌人 / 190

不要告诉人家你更聪明 / 193

主角配角都能演 / 198

不要独享荣耀 / 201

先决定重要的事 / 205

让变数逃不出手掌心 / 207



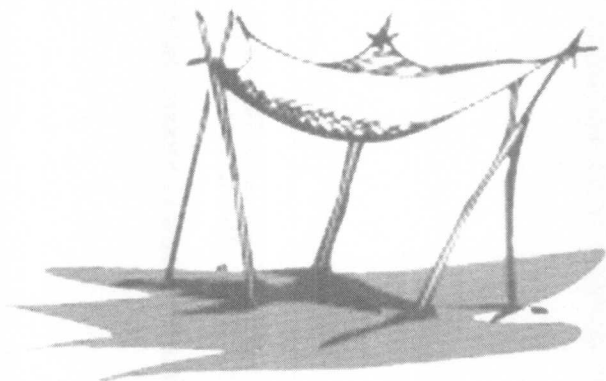
CONTENTS

- 做一个好的倾听者 / 210
- 培养部属可以增加你的力量 / 213
- 越是不喜欢的人越要交往 / 218
- 学会识别人 / 221
- 永远保持平常的心 / 226
- 关心与尊重 / 230
- 尽可能多交朋友 / 232
- 找到生命中的支持者 / 237
- 借力使力,人生才不会透支 / 241
- 受到批评也不见得是坏事 / 243

第一章

精明人思想行为剖析

——精明人的六个特点



做人不要太精明



斤斤计较

“心远地自偏”，讲的实际上是一种境界。一个人只有把自己的心、自己的注意力从那些小利小惠小恩小怨中解脱出来，才能真正为更远大的理想和抱负而工作。

过于精明的人往往斤斤计较，什么便宜都想占，得捞就捞，什么亏都不想吃，吃亏就好像割掉心上的肉那么痛苦。别人说他一句不好的话，给他提一点意见，他马上就得还以颜色，或怀恨在心，伺机报复。这样的人几乎没有朋友，最终要吃大亏，永远不会有真正的成功。这种人心眼比针尖还小，成不了大气候，也犯不了大错误，只能在狭小的天地里度过可怜而猥琐的一生。用一句北京的方言来说，“这种人活得没劲儿。”一个体验不到辉煌人生的人是乏味的人；一个永远陷于盘算自己的利益、不惜危害别人和社会的人，是难以为社会所重视的；一个在得失计较



中苦苦煎熬，拿不起放不下的人自己也是非常痛苦的。

陶渊明有一句诗，“心远地自偏”，讲的实际上是一种境界。一个人只有把自己的心、自己的注意力从那些小利小惠小恩小怨中解脱出来，才能真正为更远的理想和抱负而工作。历史上凡成就大事的人，在小事上都不是斤斤计较的，都有着君子的雅量和宽容。

战国时，鲁平公有一天想出来接见孟子。鲁平公的心腹臧仓在鲁平公面前说孟子的坏话：“礼义是要从贤者身上表现出来的，而孟子的丧事一个接着一个，可见他并不守礼义。您不要去见他。”鲁平公就没有见孟子。后来孟子的学生叫乐正克的来告诉孟子这件事，说：“鲁侯本要来见您，他的心腹臧仓拦住了他，最终使鲁侯来不成。”孟子说：“我不能见鲁侯，这是天意。臧仓怎么能使我不能见到鲁公呢？”孟子以仁慈温厚之心来想问题，从不与小人去计较。

东汉桓帝时，有一个人叫左原，是陈留人，郡学的学生，曾经因为犯法被开除了。郭林宗在路上碰到他，便安排了酒席安慰他。郭林宗对他说：“以前颜涿聚是梁甫的大强盗，段干木是晋国的大马贩子。最后，一个成了齐国的忠臣，一个成了魏国的大贤人。希望你千万不要怨恨，要多反省自己”。左原听进了郭林宗的话。当时有人讽刺郭林宗不和恶人断绝交往。郭林宗说：“人如果不仁义，而你又恨他过度，是要出乱子的。”以后左原顶不住周围



人的讥讽和白眼，又生怨恨，结交了一批刺客，想杀掉太学里的那批人。那天，郭林宗正好在太学里。左原感到辜负了郭林宗的教诲和信任，很是惭愧，转身回去了。

小心眼的人，斤斤计较那些鸡毛蒜皮的小事，是因为他们眼界狭窄，分不清什么是该计较的，什么是不该计较的。而一个真正心胸开阔的人，他们从内心感到这些小事根本不值得计较。他们有很多真正的大事要去做。

唐朝人裴行俭，字守约，唐高宗时任吏部尚书。其家里有一匹皇帝赐的好马和很珍贵的鞍子。一天手下人私自骑马出去，马摔了一跤，摔坏了马鞍子，手下人很害怕，就逃走了。裴行俭知道后，派人去把他找回来，一点没有责怪的意思。裴行俭家里有很多珠宝于是就请了一次客，把珍宝拿出来给客人们看。其中有一个玛瑙盘，直径有两尺大，很漂亮。手下军士抱过来，摔了一跤，把盘子弄碎了，军士惊惶的不得了，叩头至流血。裴行俭笑着说：“你不是故意的。”脸上没有一点责怪的表情。

在延安，就有很多被传下来的伟人如何对待不同意见的事例。曾经有一个农民，在下面骂毛主席，别的人知道了，主张把这个农民抓起来，毛主席不但不允许抓，还要了解农民为什么事不满意。当知道是因为农民负担太重时，他很认真地研究了这个问题，采纳开明人士李鼎铭先生的意见，在边区实行精兵简政，减轻了农民负担。

在我们普通人的日常生活中，每天都会有许多具体问



题要处理，如家庭内部夫妻之间、婆媳之间，父子、母子之间，社会上邻里之间、同事之间、朋友之间等都会有或多或少的矛盾，有些人处理得很好，所以生活在一种和睦欢快的环境之中，有些人处理得很糟，于是四面受敌，别人不痛快，自己也不痛快。

过于精明的人处理不好这些小问题，一个原因就是总要在小事上争个输赢，寸步不让，针锋相对，没完没了。其实，这些问题上，本无所谓输赢。退一万步讲，即使争出了输赢，又有什么价值。很多单位都有这样的人，他们的确是赢家，谁提起来都怕，谁遇见了都躲，惹不起，躲着走，那么这样的赢家又有什么意思呢？还有些家庭内部，的确争出了输赢，但把感情和家庭气氛全丢光了。有一则幽默故事里讲道，一个演说家对听众讲：“一个犯了错误听人劝告的人，是一个聪明的人；一个没犯错误而承认自己犯错误的人……”，听众中马上有人大声接口：“是一个结了婚的人。”这个小故事告诉人们，在家庭中没有绝对的对与错，也没有绝对的输与赢。

喜欢斤斤计较的人，喜欢把事情理想化，钻牛角尖，追求绝对的公平。毛泽东在《古田会议决议》中就专门批评过绝对平均主义，也就是绝对公平。求公平本是对的，但由于现实生活的复杂性和事物发展的不平衡性等原因，世间本没有绝对的公平。就是到了共产主义社会，实行了各取所需，每个人的需求也不可能绝对一样，所以也谈不