

皇鏡寶典之六

亂世英豪

洪武大帝

〔朱元璋傳奇〕

下等的君主是用盡自己所能
中等的君主運用他人力量
上等的君主則運用他人的智慧

陳實 胡蘭芬◎編著



皇鏡寶典之六

亂世英豪

洪武大帝

【朱元璋傳奇】

陳實 胡蘭芬◎編著



國家圖書館出版品預行編目資料

亂世英豪洪武大帝朱元璋傳奇／陳實，胡蘭芬
編著．-- 臺北縣中和市：詠春圖書文化，2002
〔民91〕

面；公分．--（皇鏡寶典；6）

ISBN 986-7846-10-9（平裝）

1. 明太祖—傳記

626.1

91017744

皇鏡寶典之六

亂世英豪 洪武大帝 朱元璋傳奇

編 著／陳實 胡蘭芬

出 版／詠春圖書文化事業有限公司

地址 ▶ 台北縣中和市成功南路137號28樓之1

電話 ▶ (02)3151-1473

傳真 ▶ (02)3151-1879

郵政劃撥／19668710

帳戶名稱／詠春圖書文化事業有限公司

電腦排版／新鑫電腦排版工作室

電話 ▶ (02)2243-5585

印刷裝訂／福霖印刷公司

總經銷／富育國際股份有限公司

地址 ▶ 台北縣中和市建三路59號4樓

電話 ▶ (02)2228-1080

傳真 ▶ (02)2228-1083

出版日期／2002年12月 Printed in Taiwan

· 版權所有、翻印必究 ·

本書如有破損或裝訂錯誤，請寄回本社更換，謝謝。

本書由中華工商聯合出版社授權

原名：朱元璋智慧

前言

在江淮、黃淮流域（這兒正是朱元璋遊方、參加義軍、發跡之地）。在他的家鄉一帶，朱元璋的故事之所以在百姓中間長期流傳，原因就在於他是農民的兒子，他的出身能夠讓人引為同類，有種能夠讓人廣泛認同的親切感。

在中國傳統文化中，企盼能夠找到一種開明的君主，他們於是寄望有一種特別的情感關係存在其中，以使自己少於勞役、苛捐重賦，對他們多一些理解，甚或在某種程度上為他們實現可能性甚微的政治代言。

朱元璋就是這種以平民身分走出來的君主，他的走出、發跡恰恰驗證了他所具有的中國農民的智慧，開明與固執、爽直與狡黠、寬容和狷介等等；他原有的生活方式和思維方式乃至行為方式是平民式的，後來他逐步地遠離了平民的原生狀態。

朱元璋無疑是千百萬農民造反運動中的最成功者。是他的非同尋常的智慧幫助他取得了這種成功。他的非同尋常，體現於他在創業時期延攬傳統知識分子的胸懷，集聚和利用知識分子智慧的智慧，將兵和將的沈穩，把握時局的準確，同時也體現在他建立政權之後收攏權力、防範和殺戮儒士、功臣的一系列權謀上。由此我

們也可以想見，作為一個傳統的農業國，中國農民的思維和農民行為的局限性是已被儒家思想耕熟的被用於培植封建專制的沃土，在這塊本該種什麼就成什麼的土地上，封建專制下的農民收穫卻恰恰是被欺騙、被愚弄、被拋棄的悲劇。

本書的基本主旨在於揭示朱元璋成長、發跡、平定天下、治吏馭民的智慧。然而「馭民」的字眼，同殺戮知識分子一樣地令人觸目驚心。但這就是歷史，在漫長無邊的封建時代，封建專制社會是由巨大的、有形的國家機制和無形的文化共同圈限的牧場。隨著歷史的演進，這種狀況獲得改變是必然的。

戴克

目 錄

前 言 / 001

第一章 苦難是做大事者的必修課程 011

* 懂得苦難才能幹大事 / 012

* 志是人的靈魂 / 013

* 行大事不說假話不足以服人心 / 017

* 不如意事總難免，能伸能屈方能度難關 / 018

* 識見有乾坤，能屈能伸大丈夫 / 021

* 久處逆境切忌沈淪，發現轉機的能力非常重要 / 024

* 機遇可能只有一次，當機立斷者占盡先機 / 028

第二章

必要的蓄勢

* 機遇就在努力之中／036

* 做人要有仁義，行事要講道義／038

* 真幹事業，要靠自己／041

* 懂管理就是文明，是智者與愚者的區別／043

* 欲開創大業，必須有充分的人才／046

* 不受委屈難成大事，受點委屈英雄無悔／050

* 整飭敗生的將領，要軟硬兼施／054

* 為人要坦蕩，做事要從容／059

第三章

偉業是怎樣創出來的

* 原則不可含糊，明確表態有利立威／066

* 抓住機遇才能擴大戰果／068

* 到一地得一人心，天下由此而來／073

第四章

創造和面對勝利之法

.....107

- * 愛民是最大的政治，生產是立國的關鍵／080
- * 致力招攬勝於己的高才／084
- * 善用俘虜中的人才／090
- * 治軍成敗決定著政權的成敗／093
- * 蓄力養氣比徒具虛名更重要／097
- * 政治上如欲大進，缺少根據地萬萬不行／103

- * 只要有一線生機，絕處也可逢生／108
- * 與強敵交戰要以謀當先／115
- * 戰勝強敵不在兵力多，而在氣勢盛／117
- * 策略建立在遠謀上，近功不必急取／122
- * 同類相窺尤險於敵／124
- * 暴露野心易惹是非／127
- * 善抓機遇創造成功／132

第五章

和人較量的持久之法

..... 141

* 打擊時要狠，招撫時要寬 / 142

* 師出有名則順 / 148

* 萬不得已方始出兵 / 153

* 兵再強也要用計，兵勢弱更要用計 / 157

* 盡力做事，成敗留待後人評斷 / 161

第六章

守江山的大識見

..... 169

* 建設和管理是穩定政權的當務之急 / 170

* 讓天下所有的才俊都有平等機會 / 174

* 決策的民主程度，與政治的成功成正比 / 179

* 科舉是為專制服務的 / 183

* 親不親，利益分，守江山要靠同利人 / 192

第七章 封建政治家的權術.....195

* 防範身邊的功臣 / 196

* 不抓軍權，豈能專權 / 203

* 肥水不落外人田 / 206

* 圖利害而不圖虛名 / 209

* 兔死狗烹，而後才得獨裁 / 215

* 該忘的本不忘不行，該翻的臉不翻不可 / 220

第八章 專制帝王的馭民術.....227

* 制定賦稅政策要有切實依據 / 228

* 因己知彼，善待平民 / 230

* 解決好平民生計，能長治久安 / 232

* 思想控制和酷刑相結合，澈底打擊「謀反」 / 235

* 圍繞「忠君」作文章 / 237

第九章

治吏的遊戲規則

..... 247

- * 將道德和法制教育放在刑罰之先 / 242
- * 建立完備的基層體制 / 245

* 培養人才要捨得下工夫 / 248

* 管理下臣要軟硬兼施 / 251

* 嚴格後宮以防亂政 / 256

* 「王子犯法」與民同罪 / 258

* 實現交權讓位，必要時拍刀相向 / 262

* 慎用降將要具體人物具體分析 / 268

第十章

專制帝王的治國招數

..... 273

* 皇帝垂範節儉，天下何患不廉 / 274

* 凡事勤思勤勞 / 277

*法令服從政治，權力操在君王手裡／282

第十一章

對外交往的策略

.....285

*外交真誠，先禮後兵／286

*外交在於勤走動／289

*與小國交往也要注意整體形象／292

*罷兵息爭，真誠交往才能取信於人／296

第十二章

封建帝王的權力學

.....299

*功高震主的風險／300

*適度用法，寬猛相濟最宜／303

*對待讀書人當誘之以利，逼之以威／308

*專制就是不能一百個人亂當家／311

第一章 苦難是做大事者的必修課程

人來到這樣一個永遠不會絕然公平的世界，從出生之日起，已經決定了家庭、父母、門第的不可選擇性。面對一個貧富貴賤不等的世界，試想一下，我們能埋怨自己的父母嗎？正確的態度應該是：默默無語、毫無怨悔地感謝父母，感謝生活，感謝苦難。一個有用的人應該說，父母、生活、苦難的存在就是上天所賜的無價之寶。



✧ 懂得苦難才能幹大事

十七世紀末，德國早期浪漫詩人、著名思想家諾瓦利斯曾經說過：我們應該為苦難而感到驕傲，因為任何苦難都是我們達官貴人幸福的回憶。也許正緣於此，正緣於苦難使人磨練了意志，走向了成功，成為達官貴人，儘管人們不斷地詛咒苦難，逃避苦難，而在經歷了苦難之後，人們總會說：看吧，那些就是我們所走過的道路，所經過的事情呵。

朱元璋在成為皇帝之後，正是帶著這樣的心情來回顧自己所走過的道路的。

如果單從皇帝本身的經歷來說，在中國封建帝王行列中，朱元璋的經歷無疑是最為離奇的。這個與漢高祖的祖籍同鄉的一介平民，是中國歷史上僅有的兩個布衣皇帝中的一員，他以自己不懈的奮鬥，在中國歷史上畫下了濃墨重彩的一筆。然而比起劉邦而言，朱元璋的經歷更加淒苦、更加曲折，其中所折射出來的人生智慧尤為值得我們後人學習。

朱元璋是江蘇沛縣人，與歷史上的漢高祖劉邦是同鄉，但歷史上的劉邦生活在一個尚能保證自給自足的家庭環境中，而在元朝末年的社會背景中，朱家卻是一個

典型的「貧雇農」，只能靠與人做佃戶為生。

朱家先是從沛縣南渡長江，遷到江蘇句容（今江蘇省句容縣），成了種地的淘金戶。所謂「種地的淘金戶」，這是一種特殊的、在元代礦戶中是屬於承擔向朝廷交納定額黃金的戶籍。句容縣原本沒有黃金，官府同意以種地代替淘金。元朝的賦稅很重，加之淘金非常辛苦和勞累，朱家只能以種地的錢買了黃金來繳納，最後實在繳不起，只好再次北渡長江，逃到淮北一帶，在泗州盱眙（今江蘇盱眙）安頓下來。在這裡，他們開墾了撿荒的耕地，家道漸趨好轉。朱元璋的父母親成親後，朱家的生活漸有了起色。後來隨著朱元璋祖父的去世，朱家再次衰落，不得不再次搬家，最後才在鐘離的東鄉正式定居。由於沒有土地，朱元璋的父親不得不再接受地主的壓迫，以租種地主的土地為生，一家人經常處於飢寒交迫的窘境。

✧ 志是人的靈魂

朱元璋的外公姓陳，後來人們提到他多以陳公稱呼。這個陳公曾經是南宋王朝大將張世傑手下的一名親兵，由於元朝進兵中原，並進逼南宋，張世傑曾跟隨著名的抗元將領文天祥一起抵抗元朝的大軍。陳公作為抗元隊伍中的一員，也參加了非

常慘烈的戰鬥，最終戰敗逃亡到盱眙地方的津鎮鎮定居。陳公的女兒，後來成為朱元璋母親的陳氏對於朱家的經濟狀況有所不滿，不時地向兒子朱元璋講述陳公的英雄事蹟，既是為了誇耀自己的身世，又是為了勉勵兒子成才。正是由於這個原因，外公的英雄行為在識文斷字的朱元璋幼小心靈中打下了深深烙印。而且，讀書的過程也是一個接受思想教育最有效的過程，對於小孩子來說，是一個崇拜英雄的階段，一個英雄人物有的時候能夠影響一個人的一生。面對著不公的社會現實，面對著同樣是人為什麼要分成三六九等，諸如此類的困惑和不解，同時面對著為什麼父母親終日勞頓，一個家庭還要忍飢挨餓、總是吃不飽飯的思考，思考往往促人成熟，朱元璋正是這個思考習慣的受益者。思考的問題多了，就使他常常表現出比同齡的小孩更為成熟的思想，並且還往往敢於把這種思想表露出來。

朱元璋的志向往往是在不經意間表露出來的，這並非偶然，而是有著各方面的原因的。首先，他有著大環境的陪襯，由於本身的家庭受到不平的待遇；其次，他有一個很好的催化劑——他的外公，陳公的英雄事蹟和母親的教誨——母親的好惡評價在孩子心目中的作用是巨大的；第三，他有著與其他牧童所不同的一點，就是他少數受過有限文化的知識分子，對於世事人情的理解自然高人一等。所以，他的志向遠大是有著其必然性的。