

俞晓群

# 人书情未了

情未了 情未了 情未了 情未了  
人书情未了 人书情未了 人书情未了 人书情未了  
人书情未了 人书情未了 人书情未了 人书情未了  
人书情未了 人书情未了 人书情未了 人书情未了

一个出版人的手记

东方出版社

俞晓群

# 人书情未了

一个出版人的手记

东方出版社



责任编辑：刘丽华  
整体设计：郑在勇

**图书在版编目（CIP）数据**

人书情未了：一个出版人的手记／俞晓群著。  
—北京：东方出版社，2003.9

ISBN 7-5060-1727-X

I . 人 … II . 俞 … III . 出版工作 — 文集  
IV . G23—53

中国版本图书馆CIP数据核字（2003）第080089号

**人书情未了**

——一个出版人的手记  
RENSHU QINGWEILIAO

俞晓群 著

东方出版社 出版发行  
(100706 北京朝阳门内大街166号)

北京宏伟胶印厂印刷 新华书店经销

2003年9月第1版 2003年9月北京第1次印刷  
开本：889×1194毫米 1/32 印张：8.625  
插页：4 字数：200千字

ISBN 7-5060-1727-X 定价：19.80元

# 序

俞晓群文集给我印象最深的是两个字：文化。他是个经营有方、颇有名气的出版人，骨子里却是个醉心于文化的文化人。文集中的几十篇文章，谈论的无非是出版文化和文化出版。出版文化是理念，是以文化建设为核心的出版理念。文化出版是行为，是以开创、传播和积累文化为宗旨的出版行为。“人书情未了”、“蓬蒿人书语”云云，其实是抒发他魂牵梦绕的文化情结，抒发他对文化的热爱、执著，甚至痴迷。

出版、出版，所为何来？归根到底，只能是为了文化建设。一个国家、一个民族，对出版的根本要求是什么？是文化建设。一个时代、一个地区，出版能够载入史册的贡献是什么？是文化建设。古今中外，莫不如此。当年的商务、中华之所以在近代出版史上占有显赫地位，难道不是因为他们在文化上的卓越建树吗？是文化的重要地位和作用，决定了出版的重要地位和作用。一旦失去了文化，出版还有什么？对没有文化的出版，可以称它这个或者那个，就是不能称它为出版。文化是出版的根本目的。文化是出版的魂，是出版的命。

出版离不开文化。同时，出版还离不开经济。在社会主义市场经济条件下，出版离不开市场。如今谁都知道，出版物是商品，出版业是产业，出版市场竞争非常激烈。出版不能不重视经济、学习经济、驾驭经济、发展经济。抓住读者，开拓市场，提高质量，打造精品，降低成本，减少费用，扩大销售，增加利润，如此等等，这一整套适应市场经济的经营管理的要求，对出版的生存和发展十分重要，一点不能含糊。出版的经济运作应当是现代化的、高效率的、强有力的。但是，这一切终究不是最后目的。经济再重要，毕竟只是出版的手段。文化建设才是出版的目的。出版要实现文化建设的目的，不能没有经济的手段。出版的经济手段无论怎样强大，也不能失去文化建设的根本目的。如果背离了文化建设这个根本目的，经济手段对出版有什么意义呢？什么积极意义也没有。如果背离了文化建设这个根本目的，赚大钱、发大财对出版有什么意义呢？什么积极意义也没有。

我以为，对出版来说，经济只是手段，文化才是目的。我的这些话是因俞晓群文集引起的。但是，并不一定是他首肯的。如果他不反对，那可能是出于他对我的宽容。宽容，体现了一种优雅的文化精神。

2003年6月22日

沈昌文

## 序 二

### 出于爱的不爱和出于不爱的爱

一九九六年一月一日清晨，接到一个电话，通知我已在昨天下午五时退休。这对我并不意外。虽然元旦清早想接的电话满以为是有人来祝贺新年，但结果是通知我告别过去，其意义其实并无不同。我并无未了之事，因为早在两年前就已“退居二线”。为这“退居二线”，还着实同上面管人事的朋友吵了一架：我想尽早退下，怕上面不准。“退居二线”之时，贱庚六十又二，被告知全退时，也已经过了六十又四：着实是老了。

从二线退出，干些什么呢？还是不干什么呢？不管三七二十一，先自费出国去游历一番，于是有美利坚之行。天天逛纽约，看哥大东亚图书馆等处的中文旧书，纽约市立图书馆等处的俄文旧书，唯独不读英文书。也曾想过把英文学好一些，但想想在纽约只是短时期过日子，凭句把“Long time no see you”之类我常说的宁波洋泾浜也足可打发日子，不必再去求进了。读书也作笔记。中文旧书主要看上海“孤岛时期”前后若干年的旧书旧刊，因为那些年头我以一个穷得没饭吃的“小赤佬”在

上海滩混日子，脑子里有一大堆解不开的谜。看俄文旧书最勤。因为我从一九五三年后，自以为略识几个俄国字，一向注意苏联出书动向，却从来没见过那么多旧俄著作。在纽约这半年，过的都是这一类日子，当为识者所窃笑，但在我来说来，读这类闲书所得，却抵得上上一二年大学了。

回来之后，颇思有所作为，自然是想把这类些微所得报效我服务了半世纪的单位。不料得到一个讯息：有人从我退下后海外就此所作出的反映看，认为我颇有不满之心；因为人们断定海外传媒上的一切言论都为我本人所策动。因此，单位的主持人间接托人向我表示，对我这样的处境，实在爱莫能助了。这讯息大概颇有市场。因为这以后多少年，人们凡想非议我的，大多以这一故事为开场白。人们的这一判断对个人说可是件大事。好在本人究竟也可说久经风浪，虽不敢说已可背弃归真，超出生死，类此区区小误会，所历多矣，何足挂齿！我又想起了外国小说里的故事：如果你爱一个人结果适足以害他，那么，出于爱而不爱他，不是更好？！于是，同我原先深爱的单位和人事都不大有联系了，只怕因爱彼而适足以害彼。

就在这种时候，熟悉了辽宁教育出版社以及俞晓群先生。说实话，辽教是我主持过的杂志的广告客户，彼此交既浅，言更不深。按照我当编辑就是“谈情说爱”这个一贯的偏见，同俞先生可谓少情乏爱。以后在老同事介绍下，同俞先生才逐渐熟悉起来。打这以后，却发现此人很有一些特点。概括起来，大概可以说，首先，他的编书之道，颇合我当编辑学徒时老人家们对我的教导：以文会友。当编辑要做到这点不容易。一个障碍是肯不肯“会”。我当年认识的许多老编辑，生平甚少“会”的习惯，一辈子研习某一科目，学科外的同行，甚少交往。他

们是求纵深，不求横通。另一类倒是很肯“会友”，却无“文”。这大概首先指的就是我。在我出“道”之后，一看有成就的同行，会起友来，有善写一纸八行笺的书法，有作诗词应和的雅兴，讲洋话则能英德法俄，说应酬则知进退应对，更遑论专业学科的素养。无奈，我只能在饭桌上逞英雄，把醋溜、红烧、白嫩等等卖弄得较熟，如斯而已。俞晓群先生在以文会友上，则不仅肯，而且善。他于学问之道相当有心，办事胸有成竹，言不多发，发则必中，的确难得。我把他介绍吕叔湘、柯灵、陈原等前辈，他们都颔首称善，肯把自己的著作托付给他。更有甚者，他居然欣赏我在纽约读过的种种过时旧书，例如后来问世的《欧洲风化史》三卷，以及其后陆续问世的旧俄诸人作品。我很觉得他是个开放懂得的读书人。

俞晓群是编辑中善抓大事的人，这也与我不同。我是校对员出身，喜欢纠缠的、了、吗、呢，因此，办事耗时费力，事倍功半。自己也知道毛病不小，所以做不了大事业。俞先生就比较有全局眼光。例如，俞晓群先生善于学习前辈经验，从老商务印书馆的《万有文库》中汲取灵感，在十来年前提出出版《新世纪万有文库》。他领导的辽宁教育出版社当年又配合这套文库出版提出一个口号：“为建立一个书香社会而奠基！”这套丛书和这个口号，其精神与全面建设小康社会意义和精神相通，我一直非常欣赏。我认为，作为一个出版工作者，总要这样来理解和执行“三个代表”，才比较到位。

又例如，他受我的蛊惑，居然有意在沈阳办一个海派杂志：《万象》，把四十年代的海派文化弄到东北和全国去发扬光大。能做到这点，同他的远见分不开。我是办了多年杂志以后才同他合作的。人们多以为，我办这杂志是为了赌气，没有想到我

对旧上海的感情，以及对海派文化的展望。我看俞兄是看到我的意向了，因此欣然支持。当然，以后多亏在上海的陆灏兄同晓群兄的精诚合作，才能把这杂志做到今天这地步。

俞先生本行是数学。但他涉猎极广。从数学到数术，从中文到洋文，无不过问。更有甚者，他于经营之道亦有讲究，近年更精心研究电子出版，颇有成就。

我长晓群老弟许多岁。彼此合作，虽近十年，但说实话，我只是告诉他一些陈谷子烂芝麻。说出书路子，我过去奉行的也都旧了。我欣赏他的文学和才干，但实在觉得并不是同一代人。1996年以后，我同他合作了恁多年，按本人一贯奉行的“谈情说爱”说推论，可以称作“爱”，但是，这爱却实在出于不愛，因为我在出版、编辑业务上，没法同他“平起平坐”。况且，尽管我相信，自己不会再在某个星期日早上接到电话，要我以后不要再如何如何。但也许还是有余悸存焉。因此，凡对爱之深者，必然要说明并非出于“爱”，而只是时势使然，免得以后害人。此为老奸巨猾，抑为时代的教训？亲爱的朋友，您就网开一面，不去深究了罢。

2003年6月

# 目 录

## 人

- 无法忘却的纪念 (2)  
夜色中的生命断想 (7)  
沉重的拜谒 (11)  
这一代的精致 (17)  
彼岸，那些可爱的同行们 (21)  
80岁，一个缠绵的年龄 (24)  
e时代二人谈 (27)  
李约瑟情结 (31)  
真对不起，幾米 (36)  
谦虚的力量及其本原 (40)  
撷来精神的依托 (44)  
“天将以夫子为木铎” (47)  
下雨了，我们还在忆旧 (51)  
开朗的美国人，拘谨的英国人 (55)  
关于人和书的随机思考 (58)

## 书

- 读孔的奇趣 (64)

- 奇怪的《周易》(68)  
梦系牛津 (72)  
向老辈们学习 (77)  
无奈的万有 (80)  
在高高的桅杆下 (84)  
平庸的执著 (90)  
一流的体验 (99)  
最后的盛宴 (110)  
注册的故事 (118)  
书以类聚 (126)  
选书的迷茫 (129)  
重复别裁 (131)  
《编辑日志》三记 (133)  
韦伯斯特的诱惑 (136)  
读出文字间的心酸 (140)  
我的吉尼斯之旅 (144)  
三上法兰克福 (148)  
让文字在个性与智慧间流动 (151)  
《万象》有时真的很跩 (154)  
从傻瓜到完全傻瓜 (158)  
时尚这东西 (162)  
这八卦，那八卦 (166)  
海外淘书札记 (169)  
电子书，让我们带着忧伤上路 (174)  
我记得，这三篇文章或书 (178)  
脉望，爱书人的图腾！ (183)  
换一种方式“阅读” (186)  
“做大”的根据 (191)  
噢，他们也会出错！ (194)  
用“光线”书写历史 (197)

## 情

- 孤灯童趣读书梦 (204)
- 捉刀弄笔万种情 (207)
- 书旅飞鸿趣意浓 (210)
- 不尽奇缘在书人 (213)
- 不才独钟出心裁 (216)
- 编坛捉笔别样情 (219)
- 莫道书途无知己 (222)
- 独处书斋意绵绵 (225)

## 未

- 谁知道未来如何? (230)
- 总编辑的理念 (233)
- 拿来主义, 还是要拿来 (236)
  - 拿来的勇气 (239)
  - “不懂”的价值 (242)
  - 有一个商务计划 (245)
  - 出版人素质三论 (248)
    - 一介书商 (252)
    - 新模式下的思考 (255)
    - 入世畅想 (257)

## 了

- 一些忘不了的琐事 (262)

人



• 人书情未了  
情未了  
情未了

## 无法忘却的纪念

岁末的钟声响过。我合上日记本，也合上双眼，不是睡去，也无法睡去。我在想这一年的感受、收获和缺憾……一桩桩，一件件，都离不开那个主题：作者。是啊，作为一个编辑，每当辞旧迎新的时候，我总要清点一下囊中的名单，为老作者的稳定而欣慰一回，为新作者的加盟而兴奋一回，为或老或新作者的辞别而惋惜一回。可是今年“这一回”令我实在无法平静，不是因为我得到的太少，也不是因为我失去的太多，而是因为那得失来得太偶然、太突然，使我一时竟乱了方寸，内心不断地呼喊着：难道他们真的就这样去了吗？

是的，他真的去了。我提起笔，试图从名单上划去他的名字：梁宗巨教授，一时心底涌现出无限的惜别之情。他不该走，他是一位一流的数学史专家，从他的第一部专著《世界数学史简编》问世，至今已经和我们有了十多年的合作，先后撰写了《中学数学实用辞典》、《数学历史典故》等上百万字的书稿，我们一直为拥有这样一位“功勋作者”而骄傲。他

不该走，他真正的“关门之作”《世界数学通史》刚刚完成上卷，“一生心血，半部经典，”前不久台湾出版界还在与我们商量购买他的繁体字版权，这是一件多么令人扼腕慨叹的事情啊！他不该走，中西数学史两大主流在他的手中渐成融会贯通之势，而且他为澄清一些细微的历史问题所做出的工作也是卓越和独到的，我们不会忘记《零的历史》、《有关祖冲之的一些问题》等优秀的文章。然而，这世界上“不该”的事情真是太多了。其实梁先生的逝去也非偶然，“十年动乱”摧残了他的身心健康，也夺走了他创作的黄金季节；这些年他给人一个总体感觉就是“抢时间”，他几乎推辞所有的社会活动，也不肯出国，终日潜心于创作，直至生命的最后时刻，他还在向助手嘱托如何完成《世界数学通史》的下卷。想必是死神的追逐久已笼罩在他的心头，他是在写作的抗争中力竭而死的。

他也去了，一位刚刚列入我的作者名单的人：王佐良教授，我们还没见过面，他就匆匆地去了。王先生早年就学于清华，后毕业于西南联大，四十年代赴英国牛津大学深造。他是一位学贯中西的大学者，多年来倾力于文学史的创作，先后有《英国二十世纪文学史》、《英国诗史》、《单卷本英国文学史》、《英国浪漫主义诗歌史》和《英国散文流变》等著作问世。人们评价王先生“谈吐从容不迫，举止温文尔雅，一派儒雅的英国绅士风度。”组织《书趣文丛》第二集时，总策划脉望问是否收一部王佐良先生的随笔，我说：“求之不得。”可是收到书稿《中楼集》不久，就传来王先生突然病逝的噩耗，一时间学界一片惋叹之声。我读着《中楼集》的校样，别有一番无名的感想不断在心中涌现。王先生的夫人说：“他刚





格·拉弗雷：《浴女》

编完《中楼集》，又应约写了一篇谈穆旦的文章，说这下可以彻底休息了。不料第二天突然心肌梗塞……”我读他最后的那篇文章《谈穆旦的诗》，结尾写道：“人们不由得生起希望来。但希望落空了，……诗人因心脏病突然发作而死在手术桌上。”我内心突然恐怖起来，觉得那书名也有些不祥，“中楼”之称本源于王先生的住所“清华中八楼”，何以这“中”字竟与“终了”的语音吻合！恕我胡思乱想，人生的磨难愈多，禁忌也愈多。还是读一读穆旦最后的诗句，让我们的心理得到净化：

我爱在雪花飘飞的不眠之夜，  
把已死去或尚存的亲人眷念，

当茫茫白雪铺下遗忘的世界，  
我愿意感情的热流溢于心间，  
来温暖人生的这严酷的冬天。

还有一位未曾谋面的作者：吴方教授，年仅四十七岁，竟也去了。以前我时常读到吴方的文章，总有些空灵飘逸的体验，你会为他感动，但不会冲动。张中行评价他：“常常是鹰隼盘空之际来一些蜻蜓点水。”他的一位挚友写道：“吴方的文字含蓄绵密而秀美出尘，就像作者本人一样有着不尽的余蕴。”他的著作《世纪风铃》、《末世苍茫》、《仁智的山水》都是非常优秀的。《书趣文丛》第四集集合了一些中青年学者，吴方也在其中，但书题迟迟未定。脉望介绍说：“吴方是一位绝好的好人，可惜他身患癌症，且已病入膏肓。”一天突然传来消息，说吴方去了，临行前打电话对脉望说：“那部书名写为《斜阳系缆》好了。”他确实是系着书魂去的，去得那样理智，那样平静。蓦然我觉得对于吴方来说，“斜阳”似乎包含着一种不寻常的哲理。在他的《世纪风铃》中，首篇是《夕阳山外山》，它引自那首让人伤感的《送别》：

长亭外，  
古道边，  
芳草碧连天，  
晚风拂柳笛声残，  
夕阳山外山。  
天之崖，  
地之角，