

最新圖文
珍藏版

【原著◎曾國藩 解譯◎司馬哲】

挺經

的 智慧

曾國藩守身用世的大謀略

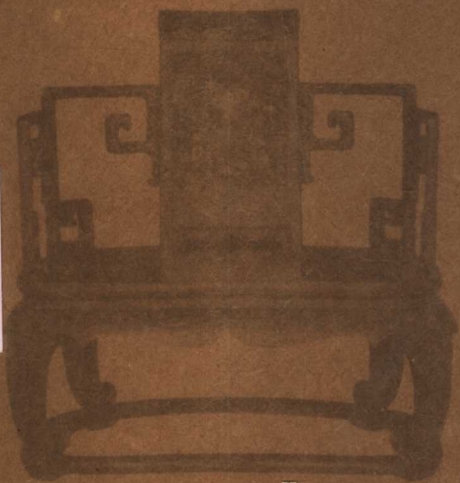


天下事在局外呐喊議論，終是無益，
必須躬自入局，挺膺負責，乃有成事之可冀。

報國之道，莫求實浮于名，勞浮于賞，才浮于事。
从比三名切切實實做去，或可免于大度。

日往月來，月往日來，要有屈伸，不相仇怨。
人生有達即有窮，有得即有失，又何怨哉？

——曾國藩語



中國長安出版社

Z425.2
Z021

挺 紅 的 智 慧

曾国藩守身用世的大谋略

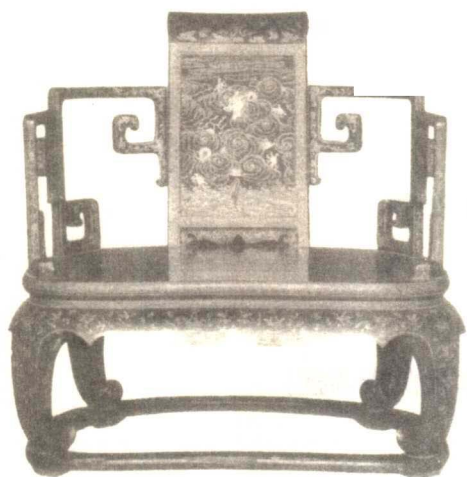


天下事在局外呐喊议论，总是无益，
必须躬自入局，挺膺负责，乃有成事之可冀。

根固之道，总求实浮于名，劳浮于赏，才浮于事。
从此三名切切实实做去，或可免于大度。

日往月来，月往日来，至有屈伸，不相仇怨。
人生有达即有穷，有得即有失，又何怨哉？

——曾国藩语



中国长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

挺经的智慧/司马哲解译. —北京: 中国长安出版社,
2005.8

ISBN 7-80175-334-8

I. 挺... II. 司... III. ①曾国藩 (1811~1872)
- 语录②挺经 - 译文 IV. Z425.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 100296 号

挺经的智慧——曾国藩守身用世的大谋略

司马哲 解译

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65271800 (编辑部) 65270593 65270433 (发行部)

印刷: 北京明月印务有限责任公司

开本: 787×1092 1/16

印张: 20

字数: 290 千字

版次: 2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

印数: 1-5000 册

书号: ISBN 7-80175-334-8/C·128

定价: 39.80 元

(如有印装错误 本社负责调换)

前言

曾国藩是中国近代史上的一个异数。有人称之为“圣相”，有人称之为“罪臣”，后人毁誉相差如此之大，使其成为一个颇有争议的“谜”一样的人物。如何破解此谜，《挺经》则是最好的突破口。

曾国藩从一介书生到一品大员，以军事显于官场。然而，他亲自指挥的战没几乎无一胜绩，屡战屡败，数度自杀未遂，但最后，他却凭其自创的湘军平定了太平天国，博取了赫赫战功。在同太平军作战期间，曾国藩又数度遭清廷猜忌，为避免“狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡”的下场，天京攻陷后，曾国藩自削兵权，以求自保，尽显其“拙成”功夫。

曾国藩是一个深受儒家传统道德文化浸染的知识分子，同时又汲取道家、法家思想，最终形成了他的修身、处世、用人和为官的智慧。他的一生，凭借一个“挺”字，在困厄中求出路，在苦斗中求挺实，终于获得最后的成功。

曾国藩对“挺”字有其深刻的理解，在《挺经》中既有明哲保身、激流勇退的谦忍一面，又充满了积极入世、明强敢争的竞争意识。曾国藩有“坚忍”之气，常



曾国藩画像

说的一句话便是“好汉打脱牙，和血吞”；他认为，凡事“刚柔互用，不可偏废”；他一生崇尚节俭，戒奢戒贪，耕读传家；他还主张，要“担当大事，全在明强二字”。曾国藩终生怀存“以澄清天下为己任”的信念，在夹缝中谦忍为国，并在功成名就之后适时身退。尽管因镇压太平天国革命，被人称为“曾剃头”，甚至有人骂其为“汉奸”、“卖国贼”，但是作为中国近代化的先驱，其处世哲学与果敢胆识还是极有可取之处的。

《挺经》是曾国藩临终前的一部“压案之作”，用他的得意门生李鸿章的话来说，《挺经》是曾国藩“精通造化，守身用世的秘诀”。然而令人遗憾的是，曾国藩还未来得及系统地完成他的《挺经》，就匆匆地离别了人世。该书的内容散见在曾国藩杂著、家书、日记及弟子、幕僚的著作中，现经整理、集结曾国藩的相关思想及其史料，完成了这部现代版之《挺经》。全书分为：内圣、坚忍、刚柔、廉矩、诡道、久战、忠疑、藏锋、盈虚、励志、家范、明强、英才、勤敬、廉实、峻法、外王、荷道等十八个方面，全面而系统地反映了曾国藩传世的《挺经》之内涵要义。通过这十八个方面的诠释，显现出《挺经》的智慧，使后人从中学到曾国藩守身用世的大谋略。相信广大读者会通过这本书对曾国藩有更深刻的了解，同时也希望读者在阅读的过程中去莠存良，从而深受教益。

编者

2005年8月

目录

内 圣

具备“内圣”素质的人必能成大事。曾国藩仔细思考古人修身方面的要义，自订“修法十二课”，终生谨守“五到”口诀。即使年老体衰，“尚思少致吾功，以求万一之效耳”。

【评析】

一身正气，耿耿峻骨（4）

修养之智，首在内心（6）

【事典】

刚直清廉，无愧于心（10）

以身作则，率先垂范（12）

俭节则昌，淫逸则亡（14）

坚 忍

“打脱牙，和血吞”是曾国藩的立世准则。他认为，在官场中，既不能硬做自我主张，又不能软去迎合世事，最好浑厚包容。

【评析】

能否成功，贵在坚忍（20）

隐忍自胜，徐图自强（25）

坚忍之气，海及僚属（28）

【事典】

弃权归隐，怡然自得（31）

隐忍不发，蓄势后击（35）

刚柔

曾国藩深通刚柔相济、宽猛互用之法。天地之道，要刚柔互用，不可偏废。太柔就会导致萎靡不振，太刚则容易招致折断。刚并不能说是暴虐，只是矫正使弱变强；柔也并不是卑弱，而是在强的方面谦让而已。

【评析】

刚柔相济，天地之道（42）

骨骼刚硬，以柔克刚（45）

【事典】

用之则行，舍之则藏（48）

盲目自强，招致猜疑（49）

刚愎自用，必遭失败（52）

廉矩

曾国藩家风一惯比较传统。因此他认为，崇尚节俭是用来培养廉洁之风的。要想学习廉洁正直，就要以“一不要钱，二不怕死”为做官之根本。

【评析】

克勤克俭，不贪不取（58）

崇尚清廉，待人热诚（61）

与人结亲，不喜骄奢（62）

【事典】

酌饮贪泉，不渝清操（65）

以敬为主，遵守礼仪（67）

躬行节俭，促进廉政（68）

诡道

曾国藩遵循“兵者，诡道也”的古训，常趁敌人不注意时，攻其不备。或者主动出击，先入为主；或者坚守阵地，以逸待劳。

【评析】

仁义治军，维系军心（74）

战阵之外，尽施“诡道”（77）

不泥于古，不拘于人（80）

【事典】

舍生取义，以身许国（83）

因时造势，灵活多变（85）

久战

打持久战，最忌讳“势穷力竭”四字。力，就是指将士的精力而言；势，就是指战略大局，全盘作战计划及粮饷的供应补充。曾国藩以“深挖墙，稳阵脚”，实行持久战术；又厚饷养兵，安抚人心。

【评析】

蓄势蓄力，坚挺取胜（93）

以利夺心，久战取胜（96）

龙蛇之蛰，以求存也（98）

【事典】

且挺且韧，久战必胜（101）

持久防守，以逸待劳（103）

通盘考虑，分清主次（105）

忠疑

唯叫疑之际，人臣最为难处。才高者必遭众忌，功高者必震主。曾国藩时刻坚守专一的原则，警戒自己忠贞不二，并遵循前进不停息的规律，兢兢业业干事，惟恐有什么失误之处。

【评析】

极盛名望，引来猜忌（112）

推美让功，持盈保泰（116）

大刀阔斧，裁撤湘军（119）

【事典】

行为端正，品性纯真（122）

心底无私，坦然相对（123）

藏锋

大巧若拙，大辩若讷。曾国藩深暗韬晦之计，“以禹墨为体，庄若为用”。

【评析】

心明眼亮，能屈能伸（128）

退心藏身，高明活法（131）

【事典】

收敛锋芒，深藏不露（134）

木秀于林，风必摧之（137）

龙蛇屈伸，幻化莫测（140）

盈虚

日中则昃，月盈则亏，天有孤虚，地阙东南，没有总是十全十美而一点缺陷也没有的事物。曾国藩深得《周易》中的阴阳之理，遍研终生，久试不爽。明哲保身，自裁湘军，晚场善收，余泽延及后人。

【评析】

固守名份，甘居人臣（146）

官不显绰，适可而止（149）

【事典】

朝闻夕改，重新做人（151）

骄傲自满，功亏一篑（153）

自夸豪富，弄巧成拙（155）

励志

君子立志，有博爱世界一切人和物的胸怀，有内以圣人的道德为体、外以王者的仁政为用的功业，然后才能对得起父母的生养，不愧为天地之间的完人。曾国藩刻心磨炼，日督课程，只为终有一日实现其鸿鹄之志。

【评析】

积极入世，踌躇满志（160）

德业之进，立志有成（163）

持之以恒，收效才丰（164）

【事典】

忧国忧民，激浊扬清（167）

读书明理，不求发达（171）

家范

为商不过两盛，为政不过一代兴。鉴于此，曾国藩以“八字”训诫子弟。
“考、宝、早、扫、书、蔬、鱼、猪”八字是近代曾门之旺的秘密。

【评析】

狂傲之心，不可不除（178）

以勤治家，不染官习（180）

【事典】

杜绝私心，孝悌和睦（183）

清寒家教，清白作风（186）

欺兄霸产，丧尽天良（188）

明强

男儿自立于世，一定要有倔强的气概。在自己弱的地方，需修正时，求得强胜就好，而在比别人强的地方，谋求更大的强胜就不好。曾国藩继承其母挺拔刚劲的遗风，以诚实不欺、执理不迷而敢抗皇命。

【评析】

委婉抗君，隐忍对上（194）

以明补强，切忌刚愎（197）

伸手要官，明强敢争（199）

【事典】

智者千虑，必有一失（205）

暗中使坏，必遭唾弃（209）

英才

求人自辅，须知人才至难。曾国藩平生以举荐人才为君子“两大快事”之一。“每见人有一材一技、能耐艰苦者，无不见用于人，见称于时。”

【评析】

行政之要，首在得人（214）

举荐人才，为国所用（217）

才非天生，成于勤教（220）

【事典】

扬长避短，适才用人（223）

认真考察，重点培养（225）

苦尽甘来，天不负人（227）

勤 敬

古人修身治国的方法，不外乎“勤于政事，胸怀广大，谦虚谨慎”几点。

曾国藩终生恪守“勤敬为居官第一要义”，居政要勤，居家也要勤。

【评析】

治国之策，以民为本（232）

为官练兵，勤敬为先（234）

【事典】

观其所由，以辨依似（237）

礼贤下士，虚心待人（239）

整治时弊，屡经波折（241）

廩 实

“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱。”人切不可贪爱奢华，不可养成懒惰的习气。取财有道，用之有节。

【评析】

学习西方，徐图自强（250）

以商强国，以兵卫商（254）

【事典】

政在节财，礼唯宁俭（257）

七下西洋，扬威通好（260）

峻 法

治民选治官，乱世用重典。曾国藩虽倡导应从严从重，并不是毫无规章，完全效法屠夫的杀戮行径，而是主张要以谨慎精确的态度，行使这一昭示军威的职事，务求达到受惩罚而死的人心服口服，并警戒活着的人的效果。

【评析】

礼法结合，以法为主 (266)

治军统兵，纪律严明 (268)

为维皇权，残酷屠戮 (270)

【事典】

裁减冗员，保持活力 (272)

宽严相济，赏罚分明 (275)

外王

曾国藩早就有“修身、齐家、治国、平天下”的抱负，他虽是一个理学家，但务实的精神，却使他计求经世致用，并接受了“师夷长技以制夷”的思想，向西方寻找救国良方。

【评析】

办理洋务，图强固本 (282)

欲求外王，振兴民族 (284)

【事典】

设厂造船，以御外侮 (286)

革除积弊，变法图强 (289)

借用智慧，壮大自己 (291)

荷道

铁肩担道义，妙手著文章。古人谋求天下大业，常以专心致志、认真谨慎的态度来对待。曾国藩欲以文章显世，因此取法韩愈，欲托起桐城学派的中兴之业。

【评析】

为文之法，全在气盛 (296)

作文写字，雄奇淡远 (298)

【事典】

舞文弄墨，聊以抒怀 (300)

构思无滞，词情英迈 (301)

内圣



具备“内圣”素质的人必能成大事。曾国藩仔细思考古人修身方面的要义，自订“修法十二课”，终生谨守“五到”口诀。即使年老体衰，“尚思少致吾功，以求万一之效耳”。

慎独则心泰

主敬则身强

求仁则人悦

思诚则神钦

【原文】

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静纯一，齐庄不懈，故身强。求仁者，体别存心养性，用则民胞物与，大公无我，故人悦。思诚者，心则忠贞不二，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣，亦尚思少致吾功，以求万一之效耳。

【译文】

细细思索古人修身方面的工夫，其成效特别明显的约有四个方面：慎重独处，则心胸泰然；庄严恭敬，则身体强健；追求仁义，则众人敬爱；正心诚意，则神灵钦敬。慎重独处，就是遏制贪欲，连最微小的地方也不忽略，遵循自然之理而行，时刻如此，这样内心自省而无愧于心，所以心胸安然。庄严恭敬，就是仪容整齐严肃，内心宁静专一，稳重矜持不懈怠，所以身体强健。追求仁义，本身须存爱民惜物之怀，视万物为朋友。做到如此，自然人民爱戴。正心诚意，即内心忠贞不二，言语笃实无欺，以至诚之德感应万物，所以神灵钦敬。如果确实能达到上述四方面的修身功夫，那么效验自然来到。我虽年纪已老，却还想在修身方面下功夫，以求得万一的成效。

【原文】

尝谓独也者，君子与小人共焉者也。小人以其为独而生一念之妄，积妄生肆，而欺人之事成。君子慎其为独而生一念之诚，积诚为慎，而自慎之功密。其间离合几微之端，可得而论矣。

盖《大学》自格致以后，前言注行，既资其扩充；日用细故，亦深其阅历。心之际乎事者，已能剖析公私；心之丽乎理者，又足精研其得失。则夫善之当为，不善之宜去，早涣然其灼见矣。而波小人者，乃不能实有所见，而行其所知。于是一善当前，幸人之莫我察也，则趋焉而不决。一不善当前，幸人之莫或伺也，则去之而不力。幽独之中，情伪斯出，所谓欺也。惟夫君子者，惧一善之不力，则冥冥者有堕行；一不善之不去，则涓涓者无已时。屋漏而慙如帝天，方寸而坚如金石。独知之地，慎之又慎。此圣经之要领，而后贤所切究者也。

【译文】

曾说过“独”这个东西，是君子和小人共同所有的。小人独自一人时会产生一个狂妄的念头，狂妄之念积聚多了就会任意妄为，欺人的坏事便会由此而发。君子自己单独一人时，会生出真诚的意念。真诚念头积聚多了就会处事谨慎，而唯恐自己有错的功夫就会多下了。君子和小人的差距由此便可得到评论了。

自《大学》深究事物的原理并获得知识之后，以往的言论行为都可用作扩大和深入研讨的资料，日常的一些琐事问题，更可深化个人的阅历见识。君子如此来做，他的心在遇到实事时，就可以能剖析公私的区别；他的心在联系道理时，又完全能够精辟地研究其得失。那么对于善事应当做，不善的坏毛病应去掉，早已经形象鲜明地认识到了。而那些小人们，却没有实在的见识，去实行他所知道的应做的事。于是办一件好事，唯恐别人不能够觉察到是自己干的，所以去办时迟疑不决。改正一个坏的毛病，侥幸别人可能窥视不到，所以改正得很不得力。自己独处的时候，虚假的情弊就产生了，这就是欺骗。而君子，唯恐办一件善事不彻底，在晦暗中会有堕落的行为；一个坏毛病不改正，就会像涓涓的流水长年犯错。暗室之中慙然不动仿佛面对天神，主心骨坚如金石。在别人不知的地方单独行事，一定要慎之又慎。这就是圣人遵奉的准则要点，也是后世贤人切实研究的问题呀！

【原文】

修己治人之道，止“勤于邦，俭于家，言忠信，行笃敬”四语，终身用之有不能尽，不在多，亦不在深。

古来圣哲胸怀极广，而可达天德者，约有四端：如笃恭修己而生睿智，程子之说也；至诚感神而致前知，子思之训也；安贫乐道而润身醉面，孔颜曾孟之旨也；观物闲吟而意适神恬，陶白苏陆之趣也。自恨少壮不知努力，老年常多悔惧，于古人心境，不能领取一二。反复寻思，叹喟无已。

【译文】

修身和治国的道理，有四句话适用终身且受益无穷，这就是“勤于政事，节俭治家，言语忠信可靠，行事诚恳无欺”。可见，话不在多少也不在于多么深刻。

古往今来圣人先贤们的胸怀非常宽广，而达到至圣大德的，约有四种境界：恭敬诚挚，修善自我而生出聪明睿智，是二程的主张；主诚感动神灵而生而知之，是子思的遗训；安贫乐道而身体健康面无忧色，是孔子、颜回、曾子、孟子的要旨；欣赏自然美，吟诗作赋，而意志安适、精神愉悦，是陶渊明、白居易、苏轼、陆游的人生乐趣。惭愧自己少壮不知努力，而到老年往往有悔惧之感萦绕于心，对于古圣先贤们的心境情趣，不能领略获取一二。只能反复寻思，慨叹不已。

【评析】

一身正气，耿耿峻骨

古往今来，凡能成就大事者，无不具备“内圣”的大法素质。贤者有云：“鹰立如睡，虎行似病，正是它攫鸟噬人的法术。故君子要外挺内坚，才华不逞，才有任重道远的力量。”这大概可以形象地诠释“内圣”这句话的具体涵义。

曾国藩以大乘的“内圣”法行世，深得古代圣贤之精髓、要旨和开明君王的治世之道。以经时济世的儒家礼学为依托，他的人格修养、道德学问自有特殊的造诣，绝不是当时一般的汉学家、理学家、文学家所能比拟的。后来，他因战功闻名于世，被同时代的人称为“圣相”。

曾国藩生在湖南山间，亢直的性格，使得他去“伪”而崇“拙”。他的“拙诚”的态度，不但帮助他事业成功，并且还强化了他人的气质。

李鸿章是他的学生，其才气被曾国藩所赏识，并且自以为有所不及，但李鸿章身上有种虚伪性，远非质朴的曾国藩所能看得过。他看出李鸿章的才干可用，而浮巧为其弱点，所以当李鸿章第一次进入曾国藩幕府时，曾国藩便拿出他的“内圣”之法，磨砺起学生来。

后来李鸿章的功业，未尝不是他老师一番苦心所造成。所谓“内圣拙诚”，用现代的话来说，就是“埋头苦干”，就是多做实际工作，不做口头宣传。这虽不能完全包括“拙诚”二字的意义，但它的精髓就在于此。所以专说大话而不知埋头苦干的人，是曾国藩所最瞧不起的。而他的湘军首领，都是些不善于说



曾国藩故居

话的人，他认为湘军之所以能胜利，皆取决于此——“内圣拙诚”。

据记载，曾国藩“貌之过人者，眼作三角形，常如欲睡，而绝有光。身材仅中人，行动则极厚重，言语迟缓。公常以长子纪泽“行路太轻，说话太快为忧”。可见曾国藩是如何“崇拙内圣”了。

为了贯彻他的“内圣拙诚”，他又创立了“五到”之说。所谓“五到”者，就是“身到、心到、眼到、手到、口到”。至于这“五到”的解释，正如曾国藩所说：

身到者，如做吏，则亲验命盗案，亲查乡里，治军则亲巡营垒，亲冒矢石是也。心到者，凡事苦心剖析，大条理，小条理，终条理，先要学得开，后要括得拔是也。眼到者，着意看人，认真看公牍是也。手到者，于人之短长，事之关键，随笔写记，以备遗忘是也。口到者，于使人之事，警众之辞，既有公文又不惮再三苦叮咛也。

曾国藩这“五到”之说，引起很多人的注意，并且试图仿效之。细看他之所谓“五到”，无非是脚踏实地、不厌烦琐、不怕艰难地埋头苦干。看上去虽觉得不是一件难事，但非有自己认定“拙诚”二字而抱着这个决心的人，是不容易做到的。

曾国藩的为人，不论治军行政或立身求学，都有一种不可及的精神，这种精神就是坚忍和“吃硬”。他曾有一句名言，叫做“好汉打脱牙，和血吞”。他说：

然困心横虑，正是磨炼英雄，玉汝于成。李申夫尝谓余恒气从不说出，一味