

彻底颠覆狗眼看人低的千古悖论
全力开辟犬道打天下的崭新纪元

道



犬道

一条饱经沧桑的狗关于个人
生存与企业管理的全部观照与沉思

冉斌 王贵水 著

狗年大吉 非常贺岁
千年犬道 一书珍藏



中华工商联合出版社
CHINA INDUSTRY & COMMERCE ASSOCIATED PRESS

彻底颠覆狗眼看人低的千古悖论
全力开辟犬道打天下的崭新纪元



犬道

一条饱经沧桑的狗关于个人
生存与企业管理的全部观照与沉思

冉斌 王贵水 著



中华工商联合出版社
CHINA INDUSTRY & COMMERCE ASSOCIATED PRESS

责任编辑:刘向鸿 刘伟娜

封面设计:安雅飞扬

图书在版编目(CIP)数据

犬道/冉斌,王贵水著. - 北京:中华工商联合出版社,2005.10

ISBN 7-80193-315-X

I. 犬… II. ①冉… ②王… III. 管理学 - 通俗读物
IV. C93 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 114623 号

中华工商联合出版社出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

网址:www.gslebs.com.cn

北京国防印刷厂印刷

新华书店总经销

710×960 毫米 1/16 印张:14 160 千字

2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-80193-315-X/F·114

定价:25.80 元

犬道



内容提要

本书打破以往经管类图书的惯有的叙述模式，以拟人的手法，寓言的形式，通过对猎狗所从事的职业、生存理念、个性特征及生活状态的精心刻画与生动描述，呈现出动物世界赤裸而真实的竞争本质；从而揭示出与动物世界有异曲同工之妙的人类社会复杂而又简单的经济运行规律和成功商业的管理准则。即用一只会思考的猎狗，一只人性化的猎狗，站在猎狗的角度观察人类的经济现象和社会生活。让读者学会用猎狗的眼光看问题，更好的规划自己，管理自己，进而管好自己的企业。让人们从犬道中看到人性之道、企业管理之道。

立场分明的原创
飞扬跳脱的文风

奇正相生的观点
融古铸今的思想



关于本书

● 美国的科学家们研究发现，狗的基因图谱与我们人类自身的基因图谱非常相近。在目前发现的2.4万个人类基因中，至少有1.8万个与狗的基因相同。所以研究人类的活动，便不能不先注目狗的世界。而本书的来源恰恰是这一令人惊讶的科学研究结果，结合以往人类社会生活中人类与狗的许多有趣的故事，阐释人类社会的经济管理活动。

● 有人曾把书分为4类：一是既有用又有趣的书；二是有用但无趣的书；三是有趣但无用的书；四是既无趣也无用的书。对不同的人，择书的标准也不尽相同，毕竟人间没有完全相同的两个人。本书虽然未必做到“语不惊人誓不休”，但目的却是希望有用且有趣。我们读书似乎有点“功利”色彩，但本书让你满足了你益智的目的，也实现了你“功利”的要求，同时希望能引起你的积极思考，把作者的知识变成自己的知识，变成自己的创造力。

● 一部好书的标准是什么？——给人启迪，给人灵感。世界上有一个二八定律，在书这个文化产品上倒是很适用，好书所占的比例大概连20%也占不到，其他，无非伪书、劣书、无病呻吟书、不知所云书，本书当仁不让，自信有立场分明的原创，飞扬跳脱的文风，奇正相生的观点，融古铸今的思想，不会浪费你的时间，只会提升你的智慧。如能掩卷而思，乃至会心一笑，则人性的多姿，管理的妙趣，尽在千年犬道，一卷书香。

责任编辑：刘向鸿 刘伟娜

封面设计：安雅飞杨·阿荣

前言

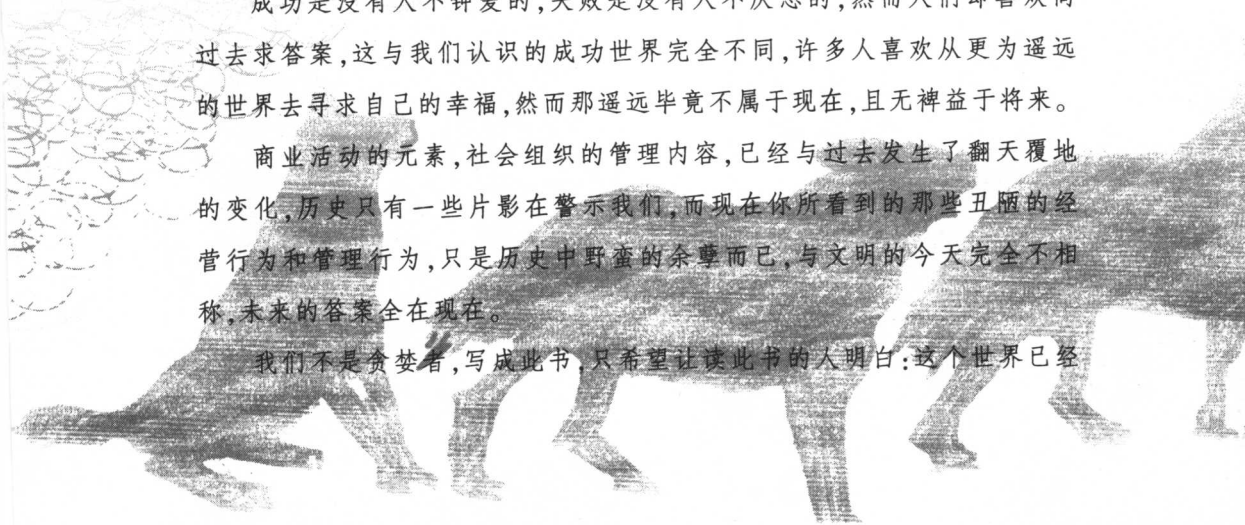
原本以为人类进入了新世纪便是进入了新纪元,谁知道自己眼中看到的还是许许多多迷惘的人和暴殄人生的看客。他们的人生观里社会是混的,人生是还停留在“韩非子”时代的帝王术阶段,颇令人觉得匪夷所思。

假若现代人还只把帝王术、厚黑学、君主论这样的书奉为圣旨般阅读,我们真有些觉得自己是和古人生活在一个时代。在科技决定未来的时代里,自由和民主进入社会管理的今天,要读的书究竟是什么是值得考量一下的。

成功是没有人不钟爱的,失败是没有人不厌恶的,然而人们却喜欢向过去求答案,这与我们认识的成功世界完全不同,许多人喜欢从更为遥远的世界去寻求自己的幸福,然而那遥远毕竟不属于现在,且无裨益于将来。

商业活动的元素,社会组织的管理内容,已经与过去发生了翻天覆地的变化,历史只有一些片影在警示我们,而现在你所看到的那些丑陋的经营行为和管理行为,只是历史中野蛮的余孽而已,与文明的今天完全不相称,未来的答案全在现在。

我们不是贪婪者,写成此书,只希望让读此书的人明白:这个世界已经



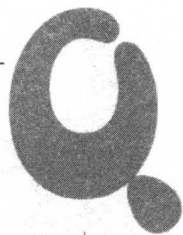
不再是过去的世界,只希望所有的人不要像电影《2046》里的台词那样:去的人很多,回来的只有我一个。

这本书是集体智慧的结晶,凝聚了众人的无数劳动,首先是王贵水、李志东进行了草创,冉斌给予了大力支持,吕嵘和杨剑对文稿进行了彻底的改造,杨剑两次对全稿进行了润色和修改,中华工商联合出版社的责任编辑刘向鸿与刘伟娜在整个写作过程中进行了具体的指导。

对于历史,我们只希望所有人的思维都能游刃有余地往返,着眼于现在和未来。如果这样的一本书能让你的企业从此兴旺起来,让你的生活从此幸福起来,我们便觉得荣幸之至。

作者





目录

目
录

第一章 从犬族的分化论经营管理哲学

- 一切物类皆有历史 / 3
- 适者生存, 强者的天下 / 6
- 从狼变成狗, 不能承受生命之重 / 8
- 从应有尽有到一无所有 / 14
- 善狼是如何被驯化的? / 16
- 猎狗日记(一)远古 阴云密布 / 22

第二章 礼乐世界的管理真相

- 生存与发展 / 27
- 复古情结 / 32
- 礼乐世界的真相 / 35
- 画地为牢 / 38
- 先知先觉的牛 / 41
- 为恶狼求情 / 45
- 不值得的付出 / 49
- 猎狗日记(二)近古 多云 / 51





第三章 规则中的方与圆

规则订立之后 / 55

经验管理的双刃剑 / 57

无序与有序 / 60

做大蛋糕与吃大蛋糕 / 62

蛋糕有时是做不大的 / 64

一朝被蛇咬 / 68

猎狗日记(三) 三国 多云转晴 / 73

第四章 开启管理文明那扇门

“以讹传讹”的经济学解释 / 77

一部分人的美食是另一部分人的毒药 / 81

猫的徒弟为何比猫少一项本事 / 83

后到的为何比较成功 / 85

厚道的代价 / 87

猎狗日记(四) 唐朝 晴空万里 / 89

第五章 文明是相通的

智慧是相通的 / 95

先知有真假 / 98

罪责自负与苦果自吞 / 103

猎狗日记(五) 宋朝 只知道今天是晴的,

忘了明天将是暴风雨 / 106





第六章 简化管理

关于照镜子的故事 / 111

蜕变成牧羊犬 / 113

被豢养后的遭遇 / 116

与家猫争宠 / 119

猪比驴聪明几百倍 / 121

狗都知晓的道理 / 124

猎狗日记(六) 元朝 雨后的彩虹,太短暂 / 127

第七章 从起点到终点的管理迷思

低效的星期一和失败的星期五 / 131

活着的全部意义 / 134

管理者的能力与团队组织能力 / 137

野狗的自由 / 140

老虎走出森林后的命运 / 142

猎狗日记(七) 明 名字虽好,天却是阴的 / 146

第八章 管理者八戒

猪八戒的名讳 / 151

做个好演员 / 156

不做落水狗 / 159

猎狗日记(八) 清 滚滚黑云,暴风骤雨前的飓风 / 162





第九章 迷途的羔羊

你身上的担子有多重? / 167

事不关己与狗拿耗子的责任对比 / 170

鸟尽弓藏,免死狗烹 / 174

猎狗日记(九)近代 暴风骤雨 / 177

第十章 苦难的忠诚者

狗、蝙蝠、狐狸与人类的忠诚 / 181

狗与跳蚤的管理启示 / 188

忠诚世象与责任价值 / 191

忠诚的阶梯 / 196

猎狗日记(十)现代 风儿习习,天气捉摸不定 / 197

第十一章 上山看风景

勇为门前狗 / 203

弱者的机会 / 205

择人任势与情境领导 / 209

上山看风景 / 212

猎狗日记(十一)新时代 风起云涌 / 214

后 记 / 216



第一章

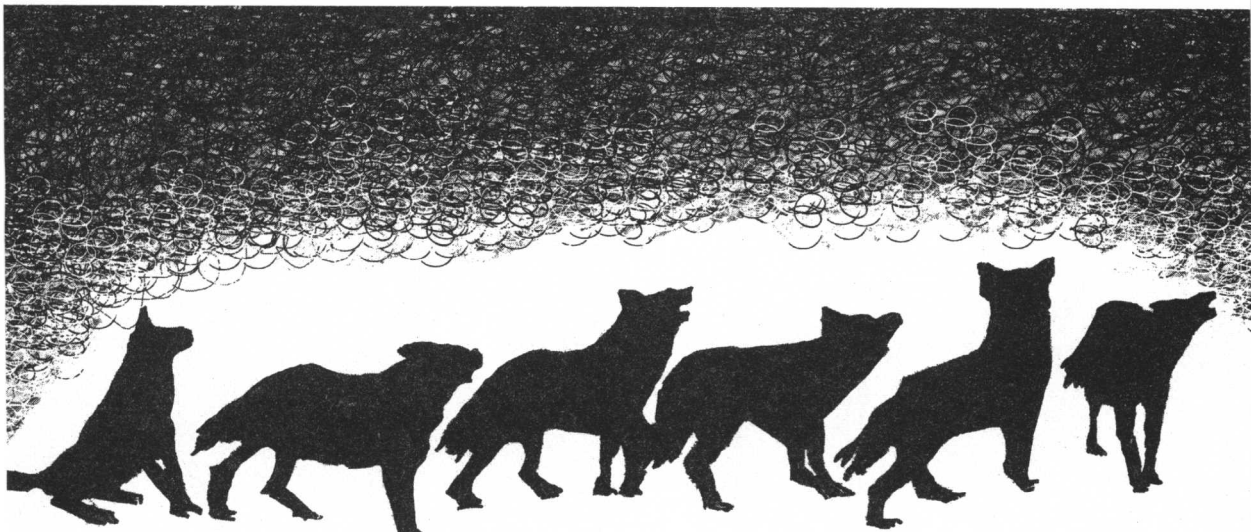
从犬族的分化论经营管理哲学

在远古时代,我们犬族非常庞大,狼、豺、狈、狐狸和我堪称世间第一大族。为了犬族有一个美好的未来,我们五大酋长组成一个大的联盟实行分工合作,互通有无,战则一心,休时互敬。

通力协作、工作轮换、义务分摊、利益共享是在恶劣环境下维系团体于不坠的群己法则,却在企业经营管理中有着广泛的运用。

适者生存、优胜劣汰是自然界不变的法则。你努力了,则强者越强;你堕落了,则弱者越弱。你得到最好的还有更好的,你丧失最好的,得到最坏的。“猴子们”就是这样征服了我们整个犬族:他们交到更多的朋友,我们丧失了更多的朋友;他们团结,我们分裂;他们由弱变强,我们由强变弱。结果就是赢家通吃,强者愈强。世间若有反例,必不长久。

“七宗罪”:骄傲、懒惰、嫉妒、贪婪、淫欲、暴怒和饕餮是动物的天性,人的本性……





夫人必自侮，而后人侮之；

家必自毁，而后人毁之；

国必自伐，而后人伐之。

——孟子《离娄上·第八章》

一切物类皆有历史

——狼、狐狸和我是一个祖先

在远古时代，我们犬族非常庞大，堪称世间第一大族，狼、豺、狈、狐狸和我那个时候是各自统御着一个庞大的部落，灵长类的“猴子们”（也就是后世演化成“人”的物种）那个时候不过是些小族，受我们统治，每年都要上缴大量的贡赋以求自己的生存空间不被过分挤压。回忆到这儿总是美好的，当时为了犬族有一个美好的未来，我们五大酋长组成一个大的联盟，实行分工合作制度，这要比他们灵长类“猴子”先进不知多少代，后来秦国统一六国的时候，张仪采取的合纵连横的战术，其实和我们的联盟很相似。我们这个联盟的组成是基于一种强强联合、优势互补的团队组合，5个物种加起来的实力远远大于每个单体的实力，这种团队再造的基础是精心的组合后的协作，使我们作为同宗的犬科族类当时可谓风光无限，每年各类动物包括虎、豹、狮这些大型食肉动物亦不能奈我何。这个时候的五大联盟之间能够分工协作，互通有无，战则一心，休时互敬。

五大联盟远古统御整个世界的历史后世没有记录，所以我在这里把当时的盛世和我们各个联盟体的情况给大家，尤其是后来居上的“猴子们”说一说，要知道一切物类的演变都是或进化、或分化、或蜕





化。高高在上总是容易被眼前美好的景象所迷惑,看不到危机的存在。

我那个时候真正的身份其实也是狼。五大联盟狼占两只,可见狼族的统御能力何其强大,孟子说,人之初,性本善。其实世间的善与恶并非天生的,永远与利益相伴,五大联盟中最强大的两只狼族便有善恶之分,后世展演为犬狗一族的便是善狼一族,而恶狼的后代依旧过着它们群居且苦难的流浪生活,依旧暴戾,依旧血腥,与狗们世代为仇。

豺是整个犬族最大的功臣,它属于那种典型的山地动物,它为整个犬族做出业绩的特长是嗅觉灵敏、耐力极好,它们行动敏捷,善于跳跃,原地可跳到3米多远,借助于快跑,能跃过五六米宽的沟壑,也能跳过3米高的岩壁、矮墙等障碍,其灵活性胜于狮、虎、熊、狼等猛兽,而接近于猫科动物中最为灵活的猢狲和云豹。是犬族真正的“无畏之师”、“常胜之师”。无论单兵作战还是集团作战都是犬族中的王牌。

后来犬族分崩离析后,多有众豺围攻恶狼事件发生,甚至连虎它们有时也不会放在眼里。颇为有意思的是后世老虎和豺经常相互合作。他们遇到虎的时候,虎一般不会主动向豺发动进攻,它常常需要感官更为灵敏的豺来了解周围的情况,而豺则会耐心地等待虎吃饱后离去,再分享它吃剩的食物。豺是整个犬族最为团结的一族,就算是与后世合作密切的虎发生利益冲突也一致对外。在印度就发生过多起孟加拉虎与一群豺为了争食而血战的事情,结果每次都是在虎咬死、咬伤几只或十余只豺之后,没能冲出重围,终于精疲力尽,倒地不起,被这群穷追不舍的豺活活咬死,只有体型巨大的亚洲象能够幸免于它的威胁。由于豺的行动十分诡秘,大多数人对豺都很陌生,所以有些民间传说把它说得神乎其神,描绘为一种“有翅能飞,专门吃虎”的动物。

后世将豺、狼、虎、豹4种凶猛的野兽称为“四凶”,而豺列为四凶之





首;更为离奇的是,后世有大智慧的“猴子们”称它为“驱害兽保庄稼的神狗”,不但能消灭包括狗熊、野猪等各种大大小小的害兽,使它们闻风丧胆,销声匿迹,因而为人类保住大量粮食,而且还会暗中保护行人安全,使之免遭恶兽之害。当发现在山地露宿的人后,甚至会悄悄地在他的周围撒上几滴尿,使各种凶禽猛兽闻到这股尿味就会立即逃之夭夭;如果夜里碰到行人,便悄悄地跟在后面,直到行人回到家中,才转身回到密林。如此种种,真是讲得五花八门,天花乱坠。

狈是狼最信任的阴谋者和野心家,它是整个犬族最为弱小的一族,却是利益分得最多的犬族之一,凭着小聪明始终想成为犬族的当家老大。犬族的整体性蜕化、整体性失败与它在狼和其他同盟之间的挑唆有着不可分割的关系,后世连“猴子们”都看不过眼,为了警示他们还创造出许多成语来,如狼狈为奸、狼狈不堪、狼狈逃窜等等。后世再没有人看到这个家伙的踪影,有的说地球上根本没有狈这种动物;也有的说原来有狈,后来灭绝了。

狐是一种夜行性肉食动物,是犬科动物大家族的成员之一,是中型的犬科动物。狐聪明而狡滑,狐和大多数犬科动物直接追捕猎物获取食物的方式不同,它们捕捉猎物时会想办法。狐通常独居,只有在保卫领地时才会联合成群。狐狸自古以来就在无数神话和故事中出现过,然而在犬族的整个征战历史里它们算是投机分子,既没有像豺那样骁勇善战也没有像狈那样妖言惑众,大搞内部斗争,但它们的不合作本身削弱了整个团队的战斗力,其罪过一样很大。

“闲时分散,战时聚集”,是这支雄师的最大特点。平时的性情看似十分沉默,但非常警觉,战时发出召集性的嚎叫声。由较为强壮而狡滑的“头领”带领一个或几个家族临时聚集而成,少则2~3只,多时达10~30只。开战时,采取接力式穷追不舍和集体围攻、以多取胜的办法。它





Quandao

的爪牙锐利,胆量极大,显得凶狠、残暴而贪食,先把敌人团团围住,前后左右一齐进攻,抓瞎眼睛,咬掉耳鼻、嘴唇,撕开皮肤,然后再分食内脏和肉,或者直接对准猎物的肛门发动进攻,连抓带咬,把内脏掏出,用不了多久,就将猎物瓜分得干干净净。它主要以田鼠、野兔等小型兽类为食,也敢于袭击水牛、马、鹿、山羊、野猪等体型较大的有蹄类动物,甚至也成群地向熊、豹等猛兽发动挑逗和进攻,吓得它们落荒逃走或爬上大树,从而夺取它们口中的食物。

后世的“猴子”好像对狼的评价还蛮高的,然而他们哪里知道独裁的苦,整个团队的领袖成为一个不合作者,其破坏力之大足以瓦解所有努力和整个组织。后世的孤独是它们自找的。

后世对我们善狼的评价却不怎么高,然而谁知道“狗头军师”的苦呢?我们有豺这样强大战斗能力的军团,智慧高超的狐狸,却不能阻止整个犬族的覆亡,天底下的痛苦哪有像这样的痛苦呢?

然而一切都已无可挽回。整个犬族的五大联盟终于解体了。

适者生存,强者称雄

——猎狗社会的生存法则

整个犬族分崩离析之后,为了生存只好各自为战,而且犬族内部的战争从此开启。

犬族统御动物世界最高峰的时候,“猴子们”还只是跳跃着的小丑,但是当你藐视对手的时候,事情正在悄悄地发生变化。有一些猴子开始学着借用木棒之类的工具棒打弱小的生物,开始学会犬族的生存方式——分工合作和团队合作,积累与天斗、与地斗的本领了。也许优势这种东西真的会在“瞬间”转化,“狗头军师们”的所有防范危机的建

