

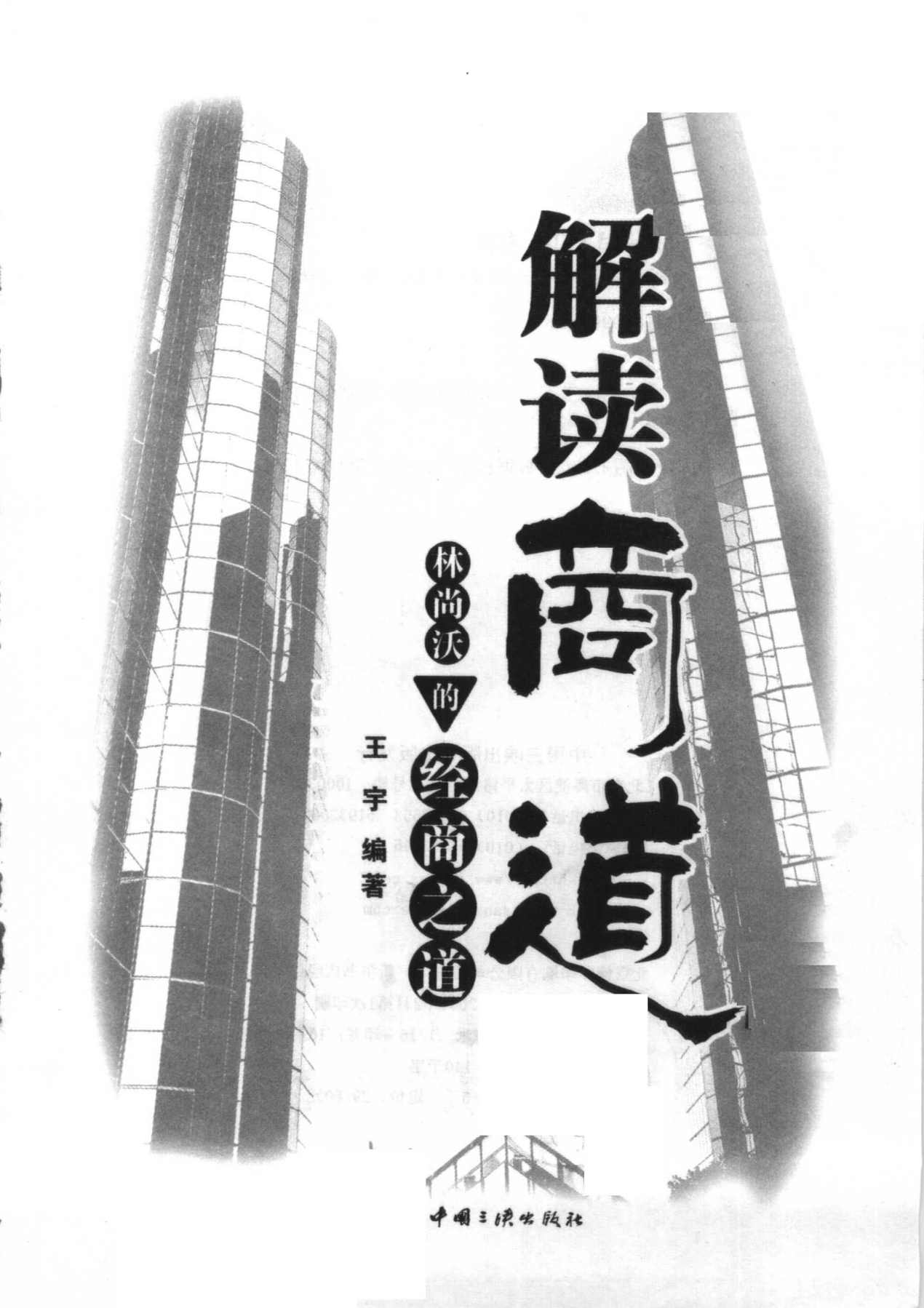
王宇 编著

商道即人道

解读商道

林尚沃的
经商之道

中国三峡出版社



解读商道

林尚沃的
经商之道

王宇 编著



中国三峡出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

解读商道/王宇编著. —北京: 中国三峡出版社,
2005. 11
ISBN 7-80099-981-5

I. 解... II. 王... III. 商业经营-通俗读物
IV. F715-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第124749号

中国三峡出版社出版发行

(北京市海淀区太平路23号院12号楼 100036)

发行部电话: (010) 68218553 51933037

编辑部电话: (010) 51933045

<http://www.e-zgsx.com>

E-mail: sanxiaz@sina.com

北京楠萍印刷有限公司印制 新华书店经销

2006年2月第1版 2006年2月第1次印刷

开本: 787×1092毫米 1/16 印张: 16

字数: 140千字

ISBN 7-80099-981-5 定价: 29.80元



前言

林尚沃从一个卑微的店员做起，一度潦倒背运甚至被迫做过和尚，但最终成为“天下第一商”。

林尚沃之所以能够成功就在于他在经济活动中坚守正道，即使身处逆境也不改其正直秉性，并因此成为“天下第一商”；而且林尚沃始终坚持“商人不能只追求‘利’，而更应追求‘义’”的商业观，重义轻利，最终将自己终生赚取的财富全部返还社会，始终如一地践行扶危济困之道。

林尚沃决定散财的时候如此说：“孔子说过，‘富而可求也，虽执鞭之士，吾亦为之。如不可求，从吾所好’。就如孔子的教诲，富贵不是人们想要得到就能得到的，只有上苍想让你得到，你才会得到。我能够成为富人，虽然与我的勤劳、节俭分不开，但要想成为天下第一富商，如果没有天佑神助，也

是不可能的。我种粮食，过路的牛在垄沟里拉了一堆屎，却从来没有踩过庄稼；我种南瓜，一个蒂上结两个瓜，却从来没有掉过或烂过。这一切无不是因为运气好。可是那天下午，平生第一次亲眼目睹一只鹰把一只母鸡从我家院子叼走了。那一刹那，我突然领悟到了‘财上平如水，人中直似衡’的真正含义。如果对公平如水的财物欲望膨胀，并以不正当手段聚敛财物，那么这些聚敛来的财物一定会给他带来悲剧；待人如果不能正直如秤，那么不管什么时候，他终究会遭遇毁灭。”

这是林尚沃对自己一生的总结，也是他成功的经商之道。这种经商之道放在今天来说就是企业的理念、企业的社会责任。我们今天的很多企业，之所以不能够做大、做强，原因就在于缺少这种商业哲学。在经济生活中，企业是一个“经济人”；但放在这个社会生活中，企业就是一个“社会人”。企业所得是消费者所给予的，是我们这个赖以生存的环境所赐予的，但企业们又是如何做的呢？欺诈消费者、侵犯劳工权益、污染环境……虽说这只是一部分企业的所作所为，并不代表所有的企业，但从中我们不能不得到警示。

“以史为鉴，可以知兴衰；以人为鉴，可以明得失”。既然大家都是做企业的，那么为什么只有很少一部分的企业做得很成功？无论是19世纪的林尚沃，还是今天的一些大型跨国

企业老板，从他们的经营之道中，我们不难发现商业伦理和社会责任是他们成功的“核武器”。社会各界人士越来越多地关注企业的公众形象，而企业是否拥有良好的商业伦理观和是否能够承担自己的社会责任正是提升企业公众形象的一个重要砝码。这是林尚沃这个朝鲜巨商身上所折射出的智慧，也正是本书的写作目的。通过本书，你将了解到更多的有关林尚沃的经商之道和哲学精髓，你将感悟到自己的企业应该具备一种什么样的商业价值观和应该承担什么样的社会责任，你也将明白未来的企业最重要的竞争力是什么，帮助你的企业在新的时代和残酷的竞争中立足于世界企业之林，使你的企业长久、健康地成长、发展！

目录

第一章	林尚沃经商之“人”道	3
	1. 生意就是人,人就是生意	4
	2. 做事先做人	14
	3. 诚实而不欺骗他人	21
	4. “财上平如水,人中直似衡”的创业精神	36
	5. 有长远的谋略眼光	44
	6. 商道在于得人,得人在于得心	63
第二章	林尚沃经商之悟	77
	1. 必死即生,必生即死	78

- 2. 满遭损, 谦受益 90
- 3. “鼎”之奥秘 104
- 4. 善于借势 112

第三章 林尚沃的创业之途 137

- 1. 林尚沃——从杂工到首富 138
- 2. 重义轻利 141
- 3. 分析运用形势 149
- 4. 志向——成功的方向 158
- 5. 把握时机, 抓住机遇 165
- 6. 远交近攻 178

第四章 林尚沃的成功哲学 191

- 1. 善于观察, 学以致用 192
- 2. 不要轻易放弃 197
- 3. 做好一个商人 207

JIE DU SHANG DAO

- 4. 遇变不惊,化险为夷 219
- 5. 激流勇退 227
- 6. 事事讲原则 237



JIE DU SHANG DAO

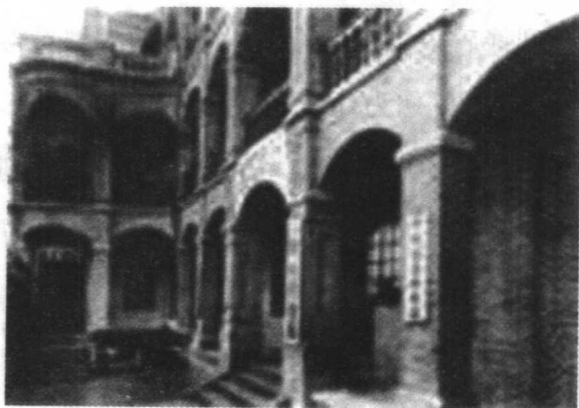
第一章 林尚沃经商之“人”道



第一章

林尚沃经商之“人”道

经商实际上是投资于人，为钱所累的人是发不了大财的，一个人只有把经商作为一项事业，顺其自然才是经商的最高境界。林尚沃至今还被人们称道，恰恰因为他自己就是一个大写的“人”。他诚信待人，靠自己高尚的人格成功。他要做的是事业，而不是敛财。钱象征他的成功，并不是他追求的终极目标。所以，成功了，有钱了，就要实现造福社会的目标，这不也正是儒家思想的最高境界吗？



第一章

林尚沃

经商之人道

1. 生意就是人，人就是生意

生意并不是一种为获取利益而毁掉对方自己独存的行为，而应是人与人之间的往来，故而，只有谋得共存的行为，才是企业长期的发展之道。

商道即人道

林尚沃自从在郭山任郡守以后，发生了三个人一起向他借钱的故事。这其中的第三个人是一个黄海道商人，他在借钱后是两手空空的回来了，但是林尚沃并没有因为他的钱没有如期地归还而对他怎么样，反而又借给他 2000 两银子，这个人在拿到钱后很快就离开了。旁边的人都看得目瞪口呆，禁不住问林尚沃：“您为什么还要再借钱给他呢？这家伙不过是一个沉湎于酒色之中的二流子而已。这次他拿到钱后，肯定又要去花天酒地，这回不知要拜倒在哪个妓女的石榴裙下了。”

这时，林尚沃笑着回答说：“你们有所不知。古语说得好，麻雀会为放在眼前的食物欢欣鼓舞，唧唧喳喳地围上去吃；而大鹏却是吃一次东西后五年内不吃不喝，呆在一个地方

一动不动。这话最早是庄子说的，‘北冥有鱼，其名为鲲。鲲之大，不知其几千里也。化而为鸟，其名为鹏。鹏之背，不知其几千里也。怒而飞，其翼若垂天之云。是鸟也，海运则将徙于南冥。南冥者，天池也’。谁知这人是不是也会变成一只大鹏呢？”

林尚沃也许是从这个人的所作所为中想到了他自己早年在北京的那一段亲身经历。那还是二十多岁时，年轻的林尚沃跟着李禧著在北京的一家妓院里偶然遇到了绝色美女张美龄，不忍心拒绝女人“救救我吧”的哀求，不仅倾其所有还私自挪用东家的钱，出资 500 两银子为那女子赎了身。林尚沃也因此而遭到义州商界的排斥，一度沦为为人所不齿的小货郎。虽说没有像那个黄海道商人一样在一个妓女身上一掷千金，但他不也是为挽救一个女人的生命而甘心情愿地放弃了自己的全部财产吗？这段经历常人难以理解，但正是在那个转危为安并因此得福成为高官夫人的张美龄的帮助之下，林尚沃最终控制了北京的整个商界。也许这个人的荒唐行为使林尚沃回想起了他当年的往事。

所有的人都知道林尚沃借钱的故事，大家都等着看，想知道那个二流子这一年里究竟会拿着那 2000 两银子干出什么样的名堂来。

但是一年过去了，到了他们约定好的那个日子，那个黄海

道商人却没有出现。于是，林尚沃被一个骗子骗走一大笔钱的消息便传遍了整个义州城。

又过了好几年的时间，已被大家忘得一干二净的那个黄海道商人又出乎意料地出现在林尚沃的面前。他见到林尚沃就笑嘻嘻地磕头并且行了一个大礼。

林尚沃问他：“你是怎么回事？你看现在都过去几年了？这次回来有什么事吗？”

那个黄海道商人说：“我此次来有事请大人帮忙。”

林尚沃：“你求我什么事？”

“请您为我准备好 10 头牛和 10 辆结实的牛车，以及赶车的人。”



林尚沃没有多说什么，便吩咐手下的人按照黄海道商人的要求准备好牛车交给他，黄海道商人带着这些牛车和人便离开了。

消息很快传遍了整个义州城，大家都说林尚沃这是第三次被那个二流子给蒙了。但是过了10天以后，那个黄海道人又回来了，而且令人惊讶的是，离开时空空的10辆牛车回来时已装满了人参，并且都是质量上乘的六年根参。

林尚沃真是没有想到会是这个结果。当时满满一牛车货物称为一驮货，一驮人参粗略地估算一下至少要值一万两银子，这个黄海道商人运回来的10牛车人参，那就是10驮人参。10驮人参，数量真是非常惊人，换算成现钱的话将会超过白银10万两，这在当时可是个天文数字。在把所有的人参交给林尚沃后，那个黄海道商人说：“这些都是大人您的了，我最终能在八年后还清欠您的债务了。”

这人竟然是要用这10车人参来还八年前借的债。但是当年初第一次借了1000两银子，第二次又借了2000两，加起来也总共只欠林尚沃3000两银子，他现在竟然要把这10车人参都送给林尚沃。

然后，这个人又对林尚沃讲了几年的经过：

“八年前，我从大人这里借到2000两银子后，又回到平壤去找那个妓女，还是想搞明白那个妓女的洞穴到底有多深。

第一章

林尚沃

经商之道

第一次借您的 1000 两银子在一年之内一点痕迹都没留，消失得无影无踪，我最终还是控制不住自己的好奇心，想再去看个究竟。于是下定决心，这次一定要弄清楚那个妓女的洞究竟有没有底。拿着 2000 两银子，我又一次扎进那家妓院，在那里过了一年，很快到了和您约定的日期，但是我除了又往那个妓女的洞中塞了 1000 多两银子外，其他仍一无所获，也没搞清那洞到底有多深。所以我只好失约了，没有按照约定时间回来。第二年，我又把剩下的不足 1000 两银子往那个妓女的洞里塞，但那洞似乎仍是深不见底。一天晚上，我数了数剩下的钱，发现剩下的银子已不足 100 两，于是便下定决心要振作精神。这样下去是不行的，不但自己最终搞得身无分文，而且还成了吞掉别人钱财的大骗子。于是我就离开平壤去了开城，一路上都在琢磨用这 100 两银子干些什么。最后终于想出了一个主意，把剩下的 100 两银子全部买成人参种子，于是就在市场上买了三斗人参种子。买到人参种子以后到了江原道三陟郡，然后一直走到没有人居住的长白山深山老林里。到了山里，我一个山谷一个山谷地到处察看，终于选中了一处面北背阴山坡，把人参种子随风撒下，这样一来我又成了一文不名的穷光蛋。没有办法，我只能顺着原路返回平壤又找到了那家妓院，那个妓女起初看到我后很高兴，可发现我钱袋里空无一物时便看不起我了。于是我就对那个妓女说，你现在也不是什么