

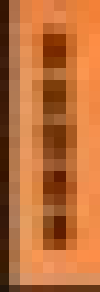
新新聞叢書

蘇子琴等／著

權與錢

透視台灣
政商關係





權風錢



國立中央圖書館出版品預行編目資料

權與錢——透視台灣政商關係

蘇子琴等著

初版——台北市；新新聞文化發行；

民81 面；公分—（新新聞叢書）

ISBN 957-8591-04-7（平裝）

1. 政治 2. 經濟

新新聞叢書

透視台灣政商關係

權與錢

作者／蘇子琴 等

發行人／周天瑞

出版部總編輯／李利國

封面設計／唐家瑞

出版者／新新聞文化事業股份有限公司

登記證／行政院新聞局局版臺業字第4504號

地址／台北市民權西路104號6樓

電話／553-9511

傳真電話／557-9518～19

郵撥帳號／13201218新新聞文化事業股份有限公司

排版／龍虎電腦排版股份有限公司

印刷／秋雨印刷公司

總經銷／統一圖書有限公司

電話／（02）218-6714

初版／中華民國81年5月4日

定價／160元

版權所有・翻印必究

本書如有缺頁、破損、倒裝，請寄回更換。

新新聞叢書

權與錢

透視台灣政商關係

蘇子琴等／著

出版序

● 李利國

蔣經國的女兒蔣孝章在留美求學時，嫁給從商的前國防部長俞大維的兒子俞揚和。婚後不久，他們返國探親，住在時任國防部副部長的蔣經國官邸中，俞揚和每天洽商的電話不絕，終於引起曾經在上海打老虎，終生對資本家不具好感的蔣經國的不滿，從此不准俞揚和住在他家。

這段軼事充分反映出蔣經國對商人的態度，所以蔣經國生前有許多市井小民的朋友，但沒有人聽說過他有什麼財閥朋友，也沒有任何財閥敢打出他們的「交情」招牌來炫耀。

如今的情形則迥然相異，不僅李登輝總統公開宣揚長榮集團老闆張榮發是他的「好朋友」，許多企業人士更常把自己與李登輝的交情掛在嘴邊，上行下效，難怪台灣政商關係愈來愈熱絡，在權力遊戲中金錢的色彩也愈來愈鮮活。

這種金權結合的現象蔚爲風潮，當然不能只怪責於李登輝的示範，強人政治時代結束、以及解嚴導至整個政治社會結構產生劇烈變動的大環境因素，更是不可忽略的主要癥結。

在強人政治時代，權力的授予由上而下，人人以博取最上層領導人的好感爲尚，「效忠」與「服從」是不二法門，個人的實力反而不重要。但強人的突然消失，使接其位者由於並不具有同樣的威權，而一時無法扮演同樣的角色，以致高層權力出現真空帶現象，政治人物紛紛設法凝聚實力以圖進佔高層權力圈。

凝聚實力的手法也許不同，但其本質則相似，就是擴充班底，廣結人脈，而結合財團、擁抱商人更是有志一同的行爲模式。

同時，由於強人時代的消失，權力的授予不再是由上而下，而是各憑本事追求爭奪，選舉的重要性因而更爲突出；再加上反對黨勢力的成長，使執政黨原有的許多無形特權喪失，必須自求多福，都使得多金的商人受到格外的重視。

而企業界也樂得提供資源，廣結政治人緣，拓展對政策的影響力，以維護本身企業利益。於是，魚水交歡式的政商關係模式成形。

很多人對這種現象不以爲奇，很多人卻鬱悶不安，很多人對這種現象似有所感但因

所知不深，無法判斷未來變化，很多人有意投入這場政商關係結合遊戲的輪盤但又無門而入，本書就是為滿足各類人士需要的情況下編輯成冊的，希望藉著提供各種需求不同的讀者多種系統化的資訊，使台灣政商關係的複雜面貌、產生背景、變化因素以及現象背後的隱秘，能更受到社會的重視，並因更多社會大眾掌握現今「權與錢」互動的堂奧所在，而能促使台灣政商關係避免走向日益惡質化的不歸路。

目錄

解讀篇

歷任總統與商人關係	11
蔣中正與商人	17
嚴家淦與商人	31
蔣經國與商人	37
李登輝與商人	47
郝柏村與商人	59
細說台灣政商聯姻史	65
官少爺、官小姐與商人	77
高爾夫政商關係學	97

透視篇

掀開立委們的政商脈絡面紗

立法院院長劉松藩的政商背景

立法院副院長沈世雄的政商背景

監察院副院長林榮三的政商背景

國大秘書長陳金讓的政商背景

商而優則選

張榮發的政商人脈

力霸少主王令麟的政界人脈

張建邦與翁大銘

黃信介與蔡萬霖

剖析篇

轉變中的政商遊戲模式

辜振甫的政商一體接班人是誰

他們都想做紅頂商人

企業第二代積極拓展政治空間

附錄

圖解台灣政商家族脈絡網

解讀篇

歷任總統與商人關係

● 紀延陵

台灣商人的角色近年來發生了革命性的變化。

李登輝每次下鄉，除了與當地黨政人士見面談政治外，一定也會安排時間宴請地方商人談談財經問題。

郝柏村也經常請商人吃飯，但天下沒有白吃的晚餐，每次飯局結束後，這些企業界老闆都要掏腰包樂捐，做一個心不甘情不願的愛國商人。

外交部次長程建人曾訪問中南美國家，隨行的團員除了有關官員外，新光企業的負責人也赫然在列。

總統府、行政院、外交部、台北賓館以及三軍軍官俱樂部等場所，本來就是政治人物出沒的地方，現在卻時常可以見到商人的踪影。

國是會議、國統會、大陸委員會以及海峽交流基金會等官方或半官方性的組織，本來應該都是政客的勢力範圍，但現在商人也被指名對號入座，變成了權力門場上的一分

子。

國民黨和民進黨彼此鬧彆扭的冷戰時刻，在中間充當和事佬的也是商人。

四十多年來，台灣商人從來沒有這麼風光過。過去他們和政客打交道必須要偷偷摸摸進行，就好像男女在後花園裡幽會偷情一樣，深怕被人撞見，一切都要小心謹慎，但現在他們卻可以在光天化日之下公然擁抱，不必再擔心別人的流言蜚語。

●總統耳朵享有特權

商人和政客變成了一對親密的伴侶，這已經是一項公開的事實，過去商人很難進入政治的殿堂以及政客的密室，但現在他們卻堂而皇之地登堂入室，一個新的政商關係也於焉形成。

而在政商關係中最值得瞭解的是總統與商人的關係，總統是政客們的龍頭老大，他如果反商，屬下兄弟自然會和商人保持距離，不敢太過明目張膽的來往，他如果重商，上行下效的結果當然是政壇到處可見紅頂商人的出沒游走。

「誰有總統的耳朵，誰就享有特權」，這個道理中外皆然，過去皇帝要誰發財，誰就發財，現在的國家元首雖然沒有這麼大的權力，但一個商人如果有「總統門路」，即

使不能通天徹地，作起生意來也可以得到許多別人沒有的方便。

尤其是總統的家人和他的親信，更不會把這張「總統牌」棄之不用。卡特的哥哥曾經被人指控利用他總統弟弟的名義大作生意；布希的兒子不久前捲入儲備銀行貸款醜聞，也被人批評是利用特權；巴基斯坦前任總理班娜姬因為丈夫及家族人士以她之名從事不當商業行為，而導致下台命運；連以廉潔作爲號召而被軍隊擁立的菲律賓總統艾奎諾夫人，也因爲她的家族斂財致富，而受到菲國人民的責難唾棄。

在這些例子中，有些總統是不自知而被欺矇利用，有些則是明知被人利用而坐視不理，但更嚴重的卻是總統利用他個人的政商關係大斂其財，中飽私囊。

馬可仕當菲律賓總統的十數年任內，他和他的太太伊美黛與菲國商人建立了一個龐大而嚴密的斂財體系，菲國的重大工程，一律由馬可仕家族和他的親信承包，菲國的重要企業，當家作主的大老闆一律是親馬人士，馬可仕夫婦不但公然貫徹「特惠主義」（favoritism），讓他們的家人和家臣以特權致富，更以坐抽回扣的方式參與這些違法斂財的勾當。馬可仕倉皇出奔之後，他在瑞士銀行的存款以及美國多處所擁有的財產才告曝光，這筆不義之財，至今還是艾奎諾政府向伊美黛追討不捨的「血債」。

跟馬可仕相似的另一個例子是，南韓前任總統全斗煥在他的任內，不但縱容他的弟

弟全敬煥和其他家族人士大肆斂財，他本人也在後來被查出有非法斂財的罪證，其中較著名的有，向大企業強索捐款的「日海財團」案以及採購美製戰鬥機收受回扣等案。

馬可仕和全斗煥以堂堂總統之尊，竟然和商人勾結非法斂財，可謂罪大惡極，也暴露出總統和商人之間的政商關係如果不受監督，而且不懂得自我節制，最後一定會釀成難以收拾的醜聞。

馬可仕和全斗煥做總統時，權力之大與獨裁者相差無幾，雖有國會，但無制衡之權，雖有媒體，但無監督之能，在這種強人當道的情形下，不但讓總統變成了攬權的獨裁者，而且縱容他們變成了斂財的貪瀆者。

●法令規範美國最嚴

菲律賓和南韓的情形如果發生在美國，結果可能完全不同。美國的國會、媒體和司法部門，如果發現他們的總統有類似馬可仕和全斗煥的行爲，早就會把他們砲轟下台，甚至繩之以法；同時美國現有的法令規範，也不可能坐視他們總統的家人或親信從事非法斂財的不法勾當。

美國許多政府官員出身商界，下台後重作馮婦者更不乏其人，即使沒有商而優則仕