

**COSCO  
GROUP**

**中国远洋运输集团**

CHINA OCEAN SHIPPING COMPANIES GROUP

辉煌的四十  
年

中国远洋  
运输集团



53

© 国际文化出版公司

# 辉煌的四十年

纪念中远成立四十周年文集

中国远洋运输集团 编



---

**图书在版编目 (CIP) 数据**

辉煌的四十年/中国远洋运输集团编. —北京: 国际文化出版公司, 2001. 4

ISBN 7-80105-946-8

I. 辉... II. 中... III. 中国远洋运输集团—经济史—文集 IV. F552.9-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 21491 号

---

**辉煌的四十年**

**编 著** 中国远洋运输集团

**责任编辑** 杨 华

**封面设计** 戚 磊

**出 版** 国际文化出版公司

**发 行** 国际文化出版公司

**经 销** 全国新华书店

**印 刷** 永清县第二福利厂

**开 本** 889 × 1194 32 开

8.125 印张 150 千字

**版 次** 2001 年 4 月 第 1 版

2001 年 4 月 第 1 次印刷

**印 数** 3000

**书 号** ISBN 7-80105-946-8/F·4

**定 价** 30 元

国际文化出版公司

地址 北京东土城路乙 9 号 邮编 100013

电话 64279032 64271187

## 编辑委员会

主任：魏家福 王云茂

副主任：王富田 陈洪生 马贵川

委员：(排名不分先后)

肖亮涌 苏晓东 顾卫东

沈友其 胡金营 杨贤军

相熔钢 姚双全 葛耀华

詹国奇 张铁军 吴少波

韩 娅 侯晓明 李 程

肖 东 张兰运 董海燕

# 代序

中國是一個擁有佳地的大陸國家，同時又是擁有很長海岸線、台灣、海南島以及許多海島以及廣闊海域的海洋大國。地球上的公海多處也有我們中國的一份。建國以來，尤其是實行改革開放以來，我國的經濟實力迅速增長。在中國人的這樣

的自強和社會經濟實力的條件下  
然仍對改善中國中國遠洋運輸  
交通日本的重大意義或應有充分的  
認識。中國遠洋運輸集團公司一九六一  
年創始時只有四條船現在發展到六百  
多條和載二八萬人的跨國集團公司。十  
年所成就的喜功。可以說卜今及  
你們這家公司定能在輝煌的十年中基  
礎上月利輝煌。

牙元遠



目 录

走向二十一世纪的辉煌 ..... 中国远洋运输(集团)总公司(1)

航 运 篇

扬帆新世纪 ..... 广州远洋运输公司(11)

中远集装箱运输有限公司改革发展纪实

..... 中远集装箱运输有限公司(21)

让历史告诉未来 ..... 中远散货(天远)运输有限公司(37)

搏击风浪 四海扬帆 ..... 青岛远洋运输公司(47)

风雨历程二十载 ..... 大连远洋运输公司(55)

立足特区 求富求强 ..... 深圳远洋运输股份有限公司(61)

不求最大 只争最好 ..... 厦门远洋运输公司(71)

通力合作 共创辉煌 ..... 中波轮船股份公司(81)

海 外 篇

振中远雄风 谱辉煌新篇 ..... 中远(香港)集团有限公司(91)

中远欧洲公司发展纪实 ..... 中远欧洲有限公司(101)

中远在大洋彼岸谱写辉煌 ..... 中远美洲公司(113)

顽强拼搏 开拓发展 ..... 中远控股(新加坡)有限公司(123)



中远日本公司发展史 .....	中远日本株式会社(127)
扬帆奋进大洋洲 .....	中远(澳洲)有限公司(131)
开拓发展中的中远非洲公司 .....	中远非洲有限公司(139)
开拓创新 勇攀高峰 .....	中远韩国有限公司(151)
沙漠中成长起来的中远西亚公司 .....	中远西亚公司(156)
坦桑人民引以自豪的海运公司 .....	中坦联合海运公司(161)
二次创业 迎接新世纪 .....	中远驻塞德港代表处(166)

### 陆产篇

高扬发展创新的主旋律 .....	中国外轮代理总公司(171)
回眸精彩五年 再铸辉煌明天 .....	中远国际货运有限公司(181)
开拓务实 团结进取 为中国远洋事业再作奉献 .....	中国船舶燃料供应总公司(191)
中远工业公司成立七周年回眸 .....	中远工业公司(195)
世纪之交启航的一艘中远陆产“巨舰” .....	中远置业集团有限公司(205)
栉风沐雨 历久弥坚 .....	中远房地产开发公司(217)
励精图治画蓝图 沥风沐雨写春秋 .....	中远人力资源开发公司(223)
远洋事业中的金融新兵 .....	中远集团财务公司(231)
向着朝阳前进 .....	中远国际旅行社(237)



# 走向二十一世纪的辉煌

——纪念中远成立四十周年

弹指一挥间,中远成立已有整整 40 年了。

就在 40 年前的 1961 年 4 月 27 日,随着光华轮赴印尼接侨的汽笛一声长鸣,中国远洋运输公司在新中国的哺育下诞生了。从此,中国的远洋运输事业从 4 艘船、2.26 万载重吨起家,40 年来,经历了初创、发展、开拓、腾飞等几个重要阶段,实力和规模迅速扩大。1993 年 2 月 16 日,以中国远洋运输公司为核心,以中国外轮代理总公司、中国汽车运输总公司(现中远国际货运有限公司)、中国船舶燃料供应总公司等为骨干企业,组建成立了中国远洋运输集团。从此,中远的发展进入了快车道。经过几代远洋人的艰苦努力,在短短 40 年间,中远迅速成长为拥有和经营着 500 余艘船、2200 万载重吨,网点遍及海内外,业务涉及十多个行业的大型跨国企业集团。

尤其是从 1998 年以来,中国远洋运输集团在总裁魏家福、党组书记王云茂等新一届领导班子带领下,及时进行战略调整,从重组资源到开拓新的利润增长点,从机构改革到体制创新,8 万中远人团结一致、拼搏奋斗,顶住了国际航运市场跌入低谷、市场竞争

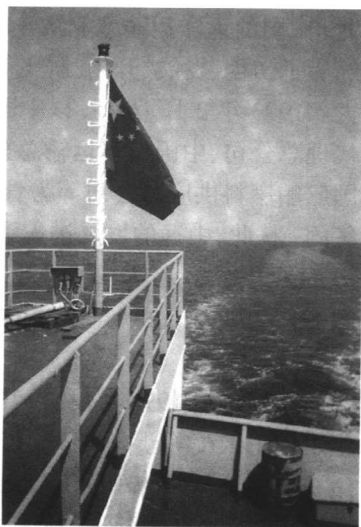


趋于白热化的巨大压力，使企业的经营管理水平和经济效益不断提高，为顺利跨入 21 世纪，迎接新世纪的挑战奠定了坚实的基础。

### 一、坚持经营创新，远洋运输业在竞争中稳步发展

从 1996 年开始，国际航运市场从顶峰迅速转入低谷，给国际上大多数航运企业都带来了生存和发展困难。新班子上任以后，顶住国际航运市场不景气的影响，首先从船队经营体制入手，变“拥有”船为“控制”船，短时间内，不但改善了中远船队的经营结构，大大减轻了船队的资本压力，而且在投入资金逐步减少的情况下，船队的总吨位逐步上升，加强了远洋船队的竞争实力；同时，中远集团还打破过去与竞争对手“老死不相往来”的惯例，按照市场经济规律和自身发展需要，在国际上积极寻求合作，走联合、联营的道路。目前，中远已经和长荣、川崎、阳明等公司广泛开展了互租舱位、共辟航线等合作，大大降低了成本，提高了服务水平，实现了“双赢”。

目前，中远集团拥有和经营着 500 余艘现代化商船，包括集装箱船、干散货船、杂货船、客货船、特种船和油轮、液化气船等，共计 2200 万载重吨，规模居世界前列。其中，集装箱船队拥有船舶 100 余艘、22 万个标准箱位；干散货船队拥有船舶 200 艘、1100 万载重吨；杂货船队拥



有船舶 100 余艘、200 万载重吨。中远集团的远洋航线遍及世界 160 多个国家和地区的 1200 多个港口,年货运量 1.5 亿吨,是世界航运市场中的一支劲旅。

## 二、确立“股东回报最大”的企业文化核心理念,提高企业核心竞争能力

专业化经营还是多元化经营,一直是企业发展过程中争论不休的课题。在 90 年代大发展时期,中远集团从单一的航运企业迅速成长为一个业务范围遍及几十个行业的巨型企业集团。但在经营管理上与一些先进企业相比仍存在较大差距。中远领导班子经过深入的调查研究,确定了以“股东回报最大化”和“公司价值最大化”为核心的企业文化理念,提出了“多、专结合”的新型企业发展思路,坚持“一业为主、多专结合”和“有所为、有所不为”的原则,充分利用国内外原有网点、场地和资产优势,把分散的资源“合并同类项”,围绕航运主业,形成 3 个强有力的相关产业,有效保证了航运主业的稳步发展。

一是陆地货运业。主要经营货运服务及国际多式联运服务,在全国 29 个省、自治区、直辖市设有业务网点 300 多个,形成了以北京为中心,以大连、天津、青岛、武汉、上海、广州、西安等 7 大口岸和内陆地区为重点的货运网络,能为国内外货主提供公路、铁路、驳船及海铁、海陆、江海、大陆桥等国际货物多式联运服务,以及仓储、船舶代理、散杂货运输、大件快运、冷藏快运等服务。

二是船舶代理业。经营业务包括船舶代理、客货运代理、集装箱运输代理、国际多式联运以及其他业务。业务覆盖全国主要港口,在国内外有直属、合营及归口管理的公司和办事处 78 家;设有货运网点 198 个。多年来,中国外轮代理总公司在国际航运界享有良好的声誉,是世界知名的外轮代理公司,年代理船舶 8 万余艘



次,代理船舶 2 亿多吨。

三是航空货运及代理业。业务范围包括揽货、订舱、仓储、中转、集装箱拼装拆箱、结算运杂费、报关、报验、保险和咨询服务;国际航空快递业务;经济信息咨询服务。在国内设有大连、天津、青岛、上海、广州、厦门空运公司和北京、深圳、海南等分公司以及西南、西北、华北区域公司,共有 40 个货运点、10 个监管仓库和内陆监管运输车队;在国外有货运网点 21 个。此外,中远集团还与中国东方航空公司合资组建了中国货运航空有限公司,经营国际航空货运业务。

### 三、突出重点培育新的利润增长点,陆上产业形成四大支柱

秉承“有所为、有所不为”的经营原则,中远集团的新班子对于数十家陆上产业突出重点、区别对待,关、停一批效益差和没有发展前途的企业,维持一批有发展潜力的企业,重点扶持一批经济回报快、成长性强的企业,培育新的利润增长点。经过努力,中远陆上产业已形成良好的发展势头,初步形成了工业、贸易、房地产和金融四大支柱。

在工业方面,中远在南通、大连、天津、上海、广州等地拥有相当规模的船舶和集装箱修、造企业。中远工业系统有 4 家所属单位进入我国最大 500 家外商投资工业企业行列,中远集团所属南通远洋船务工程有限公司拥有目前国内最大的 15 万吨“南通”号船坞,年修船舶 300 艘。近年来,中远南通船厂在全国修船业中连年保持修船吨位、人均产值、人均利润、坞修周期等数个全国第一,产值和利润指标均居全国同行业之首。在蛇口、天津、上海等地合资兴建的集装箱制造厂,年造箱能力 35 万 TEU(20 英尺标准集装箱),居全国第一,占世界箱产量的 35%;中远投资参股修建了河

南新乡40万千瓦发电厂和江苏吴县2.4万千瓦发电厂，在南通兴建了拆船厂、钢铁有限公司等企业。中远集团还与日本川崎重工合作，在南通兴建了一个大型造船基地，可建造30万吨级船舶。正在建造的5250TEU集装箱船，是目前国内建造的最大的现代化集装箱船舶，从而结束了中国没有能力建造大型集装箱船舶的历史。

中远的贸易主要包括船舶贸易、油品贸易、综合贸易和船舶供应、免税品经营等。在国内沿海、沿江各港口，中远集团拥有油轮90艘，油库13座，20个供油泊位和3条铁路接卸线，形成一个庞大的船舶燃料、物料供应体系，是国内最大的船舶燃料、物料供应企业，可以为各类海上运输船舶提供完善的后勤保障服务。



依靠严格的管理和优质服务，中远集团的房地产业一鸣惊人。中远集团在北京、广州、大连、青岛等地相继开发了绿洲城市花园、丰源山庄等居民小区，在当地均广受赞誉；在上海，中远参与兴建的“中远两湾城”，是上海市最大的“两湾一宅”旧城危房改造工程，凭借良好的信誉和过硬的设计施工质量，一期项目刚一建成便



被抢购一空，正在兴建的住房也被纷纷预订，一时之间，中远置业在上海声誉鹊起；借助中远集团的强大实力和中远房地产业的雄厚力量，中远房地产概念股“中远发展”在上海股票交易所从借壳上市到更名挂牌，很快进入市场公认的绩优股行列；现在，无论在北京、上海、广州，还是在天津、青岛、大连、香港，甚至纽约、悉尼、汉城，都可以在繁华地段看到有 COSCO 标志的远洋大厦。

金融是中远的一个新的经济增长点。中远在海内外拥有“中远太平洋”、“中远国际”、“中远投资”、“中远发展”等数家上市公司。中远集团对招商银行、平安保险公司、华泰保险公司等机构进行参股或投资，取得了良好的经济效益。为了加快发展，广泛利用资源，中远集团在明晰债权的前提下，利用各种形式在国内融资，加大资本运营力度，改善资本结构。“九五”期间，中远集团依靠良好的企业形象和信誉，以发行商业票据等形式在海外资本市场上进行融资，每年的融资额度大多在 1 亿美元以上。

此外，中远集团在劳务输出、旅游开发、港口码头建设等方面也取得了较好的成绩。中远集团每年外派劳务人员超过 1.2 万人次，海员外派人数居全国之首；中远国际旅行社在国家旅游局对中央一类旅行社综合排名中已进入前 10 位。

#### 四、适应国际市场竞争，建立全球经营网络

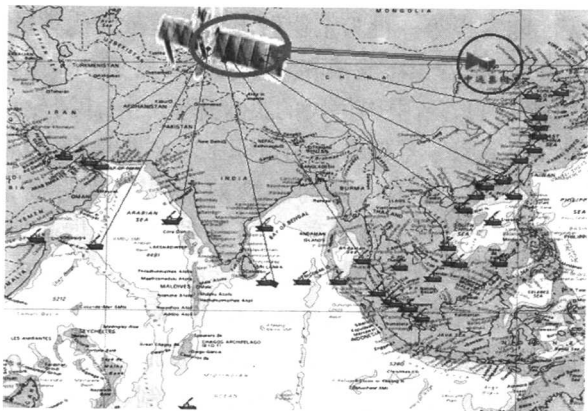
面对日益激烈的国际航运市场，中远集团领导班子始终保持冷静的头脑，坚定不移地向海外进军。3 年来，坚持全球营销一体化的方针，根据航运主业的经营、管理特点和需求，不断调整海外机构和网点设置，经过努力，中远集团的海外网络已遍布全球。目前，中远集团的海外机构有 400 多个，员工 5000 多人，在当地雇佣员工 4600 多人。随着海外业务和网络的迅速拓展，中远集团已形成了以北京为中心，以香港、欧洲、美洲、新加坡、日本、澳洲、非洲

和西亚、韩国等 9 个区域公司为支点的全球经营网络和服务体系。

### 五、坚持以科技现代化管理为先,科技和管理水平不断提高

中远集团一直十分重视科学技术对企业发展的作用,致力于提高企业的科技含量,特别是新班子上任以后,继续加大对科技开发和应用的投入,为企业的可持续发展不断积蓄力量。

经过几年的努力,中远集团所属各远洋公司全部取得了 ISM 和 ISO9002 两项证书,所有船舶都取得了 SMC 证书并纳入安全管理体系运行,据《中国质量认证年鉴》统计,中远集团是“全球拥有最多成员单位通过 ISO9000 系列认证的跨国企业集团”。中远集团的科技和管理水平不断提高,服务质量被广泛认可,在国内外连年获得由英国《劳氏日报》等专业机构颁发的“最佳服务奖”和“最佳



准班奖”,2000 年,中远又获得由《瑞士商业创意指南》颁发的国际星级质量管理白金奖。

1999 年,中远集团联合英国皇家海军航道局和中国国家气象中心研制、开发出具有国际领先水平的“全球航海智能系统”,在对远洋船舶进行有效指挥和监控、保证船舶安全方面取得了突破性进展。



同年，中远集团在香港注册成立了中远网络有限公司，充分利用中远集团在现代物流和网络方面的独特优势，向电子商务进军。目前，中远的海上船队和遍布全球的物流网点，整合了具有国际领先地位的全球航海智能系统以及全球卫星定位系统，借助国际互联网的强大力量，已经逐步发展成为一个以航运主业为依托的现代综合物流企业，可以为全球客户提供完美的物流服务。

### 六、坚持两手抓两手硬，两个文明建设协调发展、共同进步

中远领导班子不但注重经济效益，而且高度重视企业的精神文明建设，有力保证了中远集团两个文明建设相互促进、协调发展，共同进步。一是锻炼出一支能吃苦、能战斗的船员职工队伍。中远集团涌现出以“五四”青年奖章获得者王新全为代表的一大批先进人物；涌现出民河轮、上海中货等一批典型船舶和模范企业；涌现出徐泽宪、陆富根等一批为企业做出突出贡献的优秀员工；涌现出艺高人胆大、冒着惊涛骇浪和生命危险转战 99 小时远赴所罗门群岛成功救助 117 名中国侨民的英雄船——阳江河轮；二是企业文化建设初见成效。不但中远船员职工对企业具有强烈的认同感，而且中远集团在国内外的品牌效应也日益明显，COSCO 的名字在国际市场上越来越响亮，为企业的经营发展起到了不可估量的重要作用；三是“三学一创”活动进入到一个新阶段。随着中远“三学一创”活动的深入开展，不但企业的两个文明建设得到有力促进，企业的凝聚力和向心力也大大加强，在集团领导的带领下，中远集团“三学一创”活动的运行机制、评比表彰办法等得到进一步修改完善，为新世纪新的形势下继续深入开展“三学一创”活动奠定了基础；四是纪检监察工作取得丰硕成果。由于措施得力，有效地抑制了腐败的滋生；同时船舶安全生产形



势良好,有力地保证和保障了集团各项工作任务顺利完成。

新世纪的朝阳已经在天边升起,历史把中远带到一个新的起跑线。在走向未来的征途上,勤劳、智慧、勇敢的中远人将以更加完美的服务,为世界经贸发展作出更大的贡献!

中国远洋运输(集团)总公司