

一级建造师执业资格考试  
**考点**精讲及典型**自测**题库

12 200000

# 建设工程 项目管理

本书编委会

专家执笔 考情分析 全真模拟  
**考试培训必备**

带光盘

知识产权出版社

一级建造师执业资格考试考点精讲及典型自测题库

# 建设工程项目管理

本书编委会 编著

知识产权出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

建设工程项目管理/本书编委会编著. —北京: 知识产权出版社, 2005. 5  
(一级建造师执业资格考试考点精讲及典型自测题库)  
ISBN 7-80198-158-8

I. 建… II. —… III. 基本建设项目-项目管理-建造师-资格  
考核-自学参考资料 IV. F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 035908 号

本书的所有版权受到保护, 未经出版者书面许可, 任何人不得以任何  
方式和方法复制抄袭本书的任何部分, 违者皆须承担全部民事责任及  
刑事责任。

---

一级建造师执业资格考试考点精讲及典型自测题库

建设工程项目管理

本书编委会编著

责任编辑: 李琳 李坚

文字编辑: 刘 爽 责任校对: 董志英

装帧设计: 穿行者 责任出版: 杨宝林

知识产权出版社出版、发行

地址: 北京市海淀区马甸南村 1 号

通信地址: 北京市海淀区蓟门桥西土城路 6 号 邮编 100088

网址: <http://www.cnipr.com>

(010) 82000893 (010) 82000860 转 8101

北京白帆印务有限公司印刷

新华书店经销

2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷

开本: 787mm × 1092mm 1/16 印张: 17.75 字数: 412 千字

印数: 1 ~ 5 000 册

ISBN 7-80198-158-8/T · 146 (1438)

定 价: 38.00 元

如有印装质量问题, 本社负责调换。

## 出版说明

为了帮助参加全国一级建造师执业资格考试的广大考生提高复习效率,增强应考技巧,我社组织部分活跃在该项考试考前辅导一线的专家学者和骨干教师编写了本套《一级建造师执业资格考试考点精讲及典型自测题库》(简称《考点与自测》)。本套《考点与自测》计划出版11本,具体科目是:建设工程经济、建设工程项目管理、建设工程法规及相关知识、房屋建筑工程、水利水电工程、港口与航道工程、电力工程、铁路工程、装饰装修工程、市政公用工程、公路工程等。

本书六大特色,助您成功:

1. 紧扣考试大纲:根据考试大纲内容要求和体例编排;
2. 考情分析:针对第一次考试进行真实剖析;
3. 考点精讲,强化练习:提纲挈领,注重实战;
4. 考试简介和应试技巧:经验之谈,实在实用;
5. 新颖版式:人性化版式设计,令学习轻松高效;
6. 赠送光盘:模拟试卷,适应考试。

我们非常感谢“全国一级建造师执业资格考试用书编写委员会”有关专家的指导。本套《考点与自测》定能在众多的建造师考试辅导资料中脱颖而出,得到广大读者的青睐,为广大应试考生扎扎实实地做一些事情。

本书及所配光盘中自测题和模拟题所附答案均为参考答案。

知识产权出版社

2005年5月

## 编写委员会

(以姓氏笔画为序)

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 王 刚 | 王家远 | 邓昌铁 | 叶耀忠 |
| 白晓平 | 刘 达 | 刘昌清 | 刘锡岭 |
| 刘 睿 | 孙锡衡 | 许惟国 | 张志霞 |
| 张洪青 | 李永树 | 李成辉 | 李远富 |
| 李国昌 | 李洪俊 | 李景茹 | 李德筠 |
| 汪世启 | 陆秋琴 | 陈文君 | 周建萍 |
| 赵振宇 | 夏仕锋 | 贾冬云 | 黄文杰 |
| 黄永光 | 黄光球 | 谭玉兰 |     |

## 目 录

|                                                          |       |
|----------------------------------------------------------|-------|
| 第一部分 考试简介和应试技巧 .....                                     | (1)   |
| 1. 考试简介 .....                                            | (1)   |
| 2. 命题介绍 .....                                            | (3)   |
| 3. 备考方法与应试技巧 .....                                       | (4)   |
| 第二部分 考试精讲及自测题 .....                                      | (7)   |
| 1Z201000 建设工程项目管理概论 .....                                | (7)   |
| 1Z201010 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标 .....                 | (7)   |
| 1Z201020 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务 .....                     | (13)  |
| 1Z201030 掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具 .....                 | (17)  |
| 1Z201040 掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法 .....                   | (23)  |
| 1Z201050 掌握建设工程采购的基本模式 .....                             | (27)  |
| 1Z201060 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理 .....                       | (32)  |
| 1Z201070 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 .....                     | (38)  |
| 1Z201080 掌握施工企业人力资源管理的概念和任务 .....                        | (42)  |
| 1Z201090 掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法 .....                      | (46)  |
| 1Z201100 熟悉建设工程监理的工作方法 .....                             | (50)  |
| 1Z201110 了解建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势 .....                     | (54)  |
| 1Z201120 了解建设工程项目策划的基本知识 .....                           | (57)  |
| 1Z201130 了解风险管理的基本概念 .....                               | (60)  |
| 1Z202000 建设工程项目成本控制 .....                                | (63)  |
| 1Z202010 掌握施工成本管理的任务与措施 .....                            | (63)  |
| 1Z202020 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法 .....                        | (69)  |
| 1Z202030 掌握工程变更价款的确定方法、索赔费用的组成和计算方法, 以及工程结算的方法 .....     | (72)  |
| 1Z202040 掌握施工成本控制和分析的依据和方法 .....                         | (83)  |
| 1Z203000 建设工程项目进度控制 .....                                | (94)  |
| 1Z203010 掌握建设工程项目进度控制的含义、目的和任务, 以及进度计划系统的概念 .....        | (94)  |
| 1Z203020 掌握建设工程项目进度计划的编制方法 .....                         | (101) |
| 1Z203030 掌握建设工程项目进度控制的方法 .....                           | (113) |
| 1Z203040 熟悉建设工程项目总进度目标的论证 .....                          | (119) |
| 1Z203050 了解计算机辅助建设工程项目进度控制的意义 .....                      | (124) |
| 1Z204000 施工质量控制 .....                                    | (126) |
| 1Z204010 掌握建设工程项目质量控制的概念和原理 .....                        | (126) |
| 1Z204020 掌握建设工程项目质量控制系统的建立和运行 .....                      | (134) |
| 1Z204030 掌握建设工程项目施工质量控制和验收的方法 .....                      | (139) |
| 1Z204040 熟悉建设工程项目质量的政府监督 .....                           | (150) |
| 1Z204050 熟悉常见的工程质量统计分析方法的应用 .....                        | (154) |
| 1Z204060 了解 GB/T19000 - ISO 9000 (2000 版) 质量管理体系标准 ..... | (161) |
| 1Z204070 了解建设工程项目设计质量控制的内容和方法 .....                      | (170) |

|                                             |       |
|---------------------------------------------|-------|
| 1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理 .....              | (172) |
| 1Z205010 掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点 .....   | (172) |
| 1Z205020 掌握建设工程施工安全控制的特点、程序 and 基本要求 .....  | (176) |
| 1Z205030 掌握建设工程施工安全控制的方法 .....              | (180) |
| 1Z205040 掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理 .....         | (188) |
| 1Z205050 掌握文明施工和环境保护的要求 .....               | (191) |
| 1Z205060 熟悉职业健康安全管理与管理体系的结构、模式和内容 .....     | (197) |
| 1Z205070 了解职业健康安全管理与管理体系的建立与运行 .....        | (203) |
| 1Z206000 建设工程合同与合同管理 .....                  | (206) |
| 1Z206010 掌握建设工程合同订立的主要方式 .....              | (206) |
| 1Z206020 掌握建设工程合同的主要类型 .....                | (213) |
| 1Z206030 掌握建设工程合同的主要内容 .....                | (215) |
| 1Z206040 掌握建设工程担保的类型 .....                  | (221) |
| 1Z206050 掌握建设工程合同实施的管理 .....                | (224) |
| 1Z206060 掌握建设工程索赔的主要内容 .....                | (228) |
| 1Z206070 掌握建设工程物资采购合同的管理 .....              | (233) |
| 1Z206080 熟悉国际建设工程承包合同的管理 .....              | (234) |
| 1Z206090 了解建设工程监理合同的主要内容 .....              | (237) |
| 1Z206100 了解国际常用的几种建设工程承包合同条件的特点 .....       | (238) |
| 1Z207000 建设工程项目信息管理 .....                   | (240) |
| 1Z207010 掌握建设工程项目信息管理的含义、目的和任务 .....        | (240) |
| 1Z207020 熟悉建设工程项目信息的分类、信息编码的方法和信处理的方法 ..... | (242) |
| 1Z207030 了解项目管理信息系统的意义和功能 .....             | (244) |
| 1Z207040 了解工程管理信息化的内涵和意义 .....              | (246) |
| 第三部分 考情分析 .....                             | (249) |
| 1. 题型、题量及分值分布 .....                         | (249) |
| 2. 各章考题分析 .....                             | (249) |

## 第一部分 考试简介和应试技巧

考试简介

命题介绍

备考方法与应试技巧

### 1. 考试简介

2002年12月5日,人事部、建设部联合下发了《关于印发〈建造师执业资格制度暂行规定〉的通知》,明确规定在我国对从事建设工程项目总承包及施工管理的专业技术人员实行注册建造师执业资格制度

注册建造师作为一项执业资格制度,1834年起源于英国,距今已有170年的历史。目前,越来越多的国家将建造师执业资格证书视为从事建设工程管理工作的必备条件。我国建筑业施工企业有10万多家,从业人员3500多万,其中一级项目经理仅8万多人,只占从业总人数的千分之二左右。高级人才远远不能满足市场需求。现有项目经理资格证书,主要是由具有一定工程实践经验的从业人员,通过参加短期无严格考试的培训后获得,难以保证项目经理拥有完整的知识结构,许多项目经理的专业理论水平和文化程度不高。人才资质整体偏低,成为阻挡我国建筑公司和人才进军国际市场的屏障。

建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为5年,即从国发〔2003〕5号文印发之日(2003年2月27日)起至2008年2月27日止。同时,从国发〔2003〕5号文印发之日起,各级建设行政主管部门、国务院有关专业部门、中央管理的企业及有关行业协会不再审批建筑业企业项目经理资质。

建造师分为一级建造师和二级建造师。英文分别译为:Constructor和Associate Constructor。一级建造师执业资格实行统一大纲,统一命题、统一组织的考试制度,由人事部、建设部共同组织实施,原则上每年举行一次考试。建设部负责编制一级建造师执业资格考试大纲及组织命题,并统一规划建造师执业资格的培训等有关工作。二级建造师执业资格实行全国统一大纲,由各省、自治区、直辖市组织命题及考试。二级建造师执业资格考试大纲由建设部负责拟定,人事部负责审定。培训工作按照培训与考试分开、自愿参加的原则进行。

一级建造师资格考试是全国统一考试,成绩合格者,由人事部颁发统一印制,人事部、建设部共同用印的《中华人民共和国一级建造师执业资格证书》,经注册后,可以建造师的名义担任建设工程总承包或施工管理的项目经理,可从事其他施工活动的管理,也可从事法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。

#### (1) 报名条件

凡遵守国家法律法规,具备以下条件之一者,可以申请参加一级建造师执业资格4个科目考试:

1) 取得工程类或工程经济类大学专科学历,工作满6年,其中从事建设工程项目施工管理工作满4年。

祝 您 考 试 成 功

2) 取得工程类或工程经济类大学本科学历, 工作满4年, 其中从事建设工程项目施工管理工作满3年。

3) 取得工程类或工程经济类双学士学位或研究生班毕业, 工作满3年, 其中从事建设工程项目施工管理工作满2年。

4) 取得工程类或工程经济类硕士学位, 工作满2年, 其中从事建设工程项目施工管理工作满1年。

5) 取得工程类或工程经济类博士学位, 从事建设工程项目施工管理工作满1年。

#### (2) 免试部分科目条件

符合上述报名条件, 于2003年12月31日前, 取得建设部颁发的《建筑业企业一级项目经理资质证书》, 并符合下列条件之一的人员, 可免试《建设工程经济》和《建设工程项目管理》2个科目, 只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试。

1) 被聘为工程类或工程经济类高级专业技术职务。

2) 有工程类或工程经济类大学专科以上学历并从事建设工程施工管理工作满20年。

#### (3) 考试办法

一级建造师执业资格考试, 考试时间一般为每年的第3季度。考试时间分为4个半天, 以纸笔作答的方式进行。《建设工程经济》科目的考试时间为2小时, 《建设工程项目管理》和《建设工程法规及相关知识》科目的考试时间分别为3小时, 《专业工程管理与实务》科目的考试时间为4小时。

考试成绩实行周期为2年的滚动式管理, 参加4个科目考试的人员必须在连续2个考试年度内通过4个应试科目, 方能获得《中华人民共和国一级建造师执业资格证书》。免试2个科目的考生必须在一个考试年度内通过应试科目, 方能获得《中华人民共和国一级建造师执业资格证书》。

#### (4) 注册

取得建造师执业资格证书, 且符合注册条件的人员, 必须经过注册登记后, 方可以建造师名义执业。建设部或其授权机构为一一级建造师执业资格的注册管理机构; 各省、自治区、直辖市建设行政主管部门制定本行政区域内二级建造师执业资格的注册办法, 报建设部或其授权机构备案。准予注册的申请人员, 分别获得《中华人民共和国一级建造师注册证书》、《中华人民共和国二级建造师注册证书》。已经注册的建造师必须接受继续教育, 更新知识, 不断提高业务水平, 建造师执业资格注册有效期一般为3年, 期满前3个月, 要办理再次注册手续。

申请注册的人员必须同时具备以下条件:

- 1) 取得建造师执业资格证书;
- 2) 无犯罪记录;
- 3) 身体健康, 能坚持在建造师岗位上工作;
- 4) 经所在单位考核合格。

一级建造师执业资格注册, 由本人提出申请, 由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门或其授权的机构初审合格后, 报建设部或其授权的机构注册。准予注册的申请人, 由

祝 您 考 试 成 功

建设部或其授权的注册管理机构发放由建设部统一印制的《中华人民共和国一级建造师注册证》。

二级建造师执业资格的注册办法,由省、自治区、直辖市建设行政主管部门制定,颁发辖区内有效的《中华人民共和国二级建造师注册证》,并报建设部或其授权的注册管理机构备案。

考试简介

命题介绍

备考方法与应试技巧

## 2. 命题介绍

一级建造师执业资格考试分综合考试和专业考试。综合考试包括《建设工程经济》、《建设工程项目管理》和《建设工程法规及相关知识》,这3个科目为客观题,用2B铅笔在答题卡上作答。专业考试为《专业工程管理与实务》一个科目,该科目分为:房屋建筑、公路、铁路、民航机场、港口与航道、水利水电、电力、矿山、冶炼、石油化工、市政公用、通讯与广电、机电安装和装饰装修14个专业类别。考生报名时根据工作需要和自身条件选择1个专业进行考试。

《建设工程经济》、《建设工程项目管理》和《建设工程法规及相关知识》试题只有客观题,即单选题和多选题。《专业工程管理与实务》试题包括主观题和客观题。客观题用2B铅笔作答,主观题用黑色、蓝色钢笔或签字笔作答。该科目采用计算机网络阅卷,使用专用答题卡。各科目的考试时间、题型、题量和分值情况如表1-1所示。

表1-1 一级建造师各科目的考试时间、题型、题量和分值情况

| 考试科目          | 考试时间 | 题 型         | 题 量                         | 满 分          |
|---------------|------|-------------|-----------------------------|--------------|
| 《建设工程经济》      | 2 小时 | 单选题和多选题     | 单选题 60 题, 多选题 20 题          | 100          |
| 《建设工程项目管理》    | 3 小时 | 单选题和多选题     | 单选题 70 题, 多选题 30 题          | 130          |
| 《建设工程法规及相关知识》 | 3 小时 | 选题和多选题      | 单选题 70 题, 多选题 30 题          | 130          |
| 《专业工程管理与实务》   | 4 小时 | 单选题、多选题和案例题 | 单选题 20 题, 多选题 10 题, 案例题 5 题 | 160 其中案例 120 |

祝 您 考 试 成 功

考试简介

命题介绍

备考方法与应试技巧

### 3. 备考方法与应试技巧

#### 3.1 备考方法

##### (1) 端正态度

建造师执业资格考试内容涉及范围广,包括工程经济、管理、法律法规和专业技术四大块内容。应考人员虽然大多数都受过本科阶段的大学教育,但现行高等院校本科专业设置中并没有哪个专业全部系统学习过这些考试内容,很多考生对应考内容都感到比较生疏。同时建造师执业资格考试属于职业再教育的一种,职业教育与本科阶段的学习还是有不小的差距。可以说,要想通过考试,对考生来说是有难度的。考生必须在思想上高度重视,行动上付出一定的努力和汗水,只有这样,才能顺利地通过考试。反对两种极端的考试行为:一是考生拿到书后束之高阁,不闻不问,希望凭运气或作弊侥幸过关;二是考生对考试产生畏难情绪,在学习过程中一遇到困难就灰心丧气,认为自己不行。殊不知,如果我们注意改变自己的学习方法,在多数情况下是可以攻克难关的。

##### (2) 制定计划

考试是一个大工程,学习过程中最好能够制定阶段性的学习目标。因为目标能使你集中精力有计划、有针对性地进行学习。同时制定目标时注意应尽可能具体一些,例如:我要在这一周内将工程估价中有关建筑安装工程费用项目的组成与计算的内容看完,并做完一本辅导书上相关章节的自测题。制定目标后一定要排除一切困难去努力完成它,确保进度完成。正是每一次都能顺利完成自己的计划,使得自己一次次体验成功的乐趣,提高自己的学习积极主动性。

##### (3) 注意学习方法

看书学习的方法很重要,方法不当,事倍功半。我们学习中注意以下几点:

##### 1) 全面复习,理解的基础上记忆。

建造师执业资格考试教材紧紧围绕执业资格考试大纲的要求,对考试内容有三种不同的要求:了解、熟悉、掌握。对各章节的内容,无论《大纲》中要求熟悉、掌握的内容,还是了解的内容,都应该至少通看两遍,第一遍阅读,产生总体印象。看不懂的地方也不要抓住不放,避免一个问题卡住,解决起来耽误时间,影响进度。第二遍是重点把握,紧紧抓住每章节的主要问题,注意知识点之间的内在联系和区别,在理解的基础上进行记忆。考试的形式主要是客观题,考点多达100题,因此每个章节中都会有考点,“遍地生花”。考生切不可有押题的思想。指定教材包含了命题范围和答案标准,你必须按指定教材的内容、观点和要求去回答考试中的所有问题,否则你很难获得高分。书中的例题很重要,既可帮助理解讲授的内容,又与考试的题型大同小异应认真对待。对于书中前后互相矛盾的地方、少数难点或明显错误处可以放弃,这些一般不会考试。对于专业性很强的内容,不要深究,因建造师考试不是大学的专业考试,只是建造师应知应会的一般知识。考

祝 您 考 试 成 功

试同其他事情一样，决无什么捷径而言，只有选择正确的方法，脚踏实地的看书复习，以不变应万变，以教材应各种形式的试题。

另外，四门考试的课程是相关的，尤其是专业考试与三门课综合考试之间的知识点更是紧密相关的，考生应全面复习，不可偏废任何一门。

### 2) 做一定数量的练习题

因为建造师考试内容都是提纲性，建议考生在全面复习教材的同时，选定一本辅导教材，做一定数量的习题。通过做习题，检查自己对教材内容的内容是否掌握，同时更多地了解考试的出题思路。适当做一些题将题的知识点在书中找到位置，将该部分书反复看透，以后再碰到书中该部分无论是单选、多选还是案例题都会得心应手。注意做题过程中不要“本末倒置”——只做练习，不看教材。复习资料不宜过多，选一二本就行了，多了容易眼花，反而不利于复习。

### 3) 时间安排

时间对每个人来说是一样的，都很有限。参加注册建造师考试者大都是利用工作之余看书学习，时间本身非常紧张，应该选择适合自己的学习方法，这样才能在有限的时间内学习到更多的知识，才能在考试中得心应手、获得高分。例如，能够做到早起的人，可选择在每天清晨头脑最清醒的时候，坚持学习1~2小时，而“夜猫子”型的考生可以将时间安排在夜深人静的晚上，每天学习的任务是一节或二节，不要贪多。学习贵在坚持，每天按时完成自己的学习计划，这样会增强学习的兴趣和动力。不要随意安排，有时间就看，没空就算，这样完不成学习任务，徒劳无益。

## 3.2 应试技巧

所谓考试，就是将自己的知识完整地表达出来。然而这种表达也是有技巧的。考生有必要掌握一些应试技巧。

### (1) 单选题应试方法与技巧

1) 掌握答题时间。考试通常要求在短时间内作答，一般的做法是：先易后难，对自己有难度的题先跳过，做完所有题目后在攻克这些难题。在一道题上花过多的时间是不值的，即使你答对了，也可能得不偿失。

2) 按题目要求答题。单项选择题只有一个最佳答案，有些题除最佳答案之外，其他备选项也可能具有不同程度的正确性，只不过不是该题的最佳答案。有些考生考试时只看了一个备选项，对其余的答案连看都不看一眼就放过去，从而失去了许多应该得分的机会。

3) 运用排除法。运用排除法排除明显不正确的选项。单项选择题，题干与正确的选择答案几乎直接来源于指定教材，其余的备选项是命题者自己设计的，所写出的备选项有可能一眼就可看出是错误的答案。尽可能排除一些选择项，就可以提高你选对答案而得分的几率。

4) 运用猜测法。如果你不知道确切的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。因为单选题是四选一，猜中的几率还是存在的。

### (2) 多项选择题应试方法与技巧

多选题每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分。多选题的难度较大，出题的灵活性也加大了。命题者可以将相关的知识点一并考核，考生也不便“蒙答案”了。因此，考生对可能出多选的地方更要重视。拿不准的备选项的不要选，因为按照现在的考试规则，选错一个，一分不得。很多考生，自认为考得不错，成绩却不理想，原因之一就是多选题不够慎重，将似是而非的备选项选上造成的。考生们应该以此为戒。

### (3) 案例题应试方法与技巧

1) 认真读题。案例题目应逐字逐句认真阅读两遍。通过认真读题，准确理解题意，一方面不致于忙中出错，另一方面，你还可能从试题中获取解题信息。

2) 问什么答什么，不需要回答与本题要求无关的问题。有些考生，把不要求计算的也写在答卷上，以为这样能显示自己的知识，寄希望老师能给高分。而事实上，阅卷时，老师是严格按照标准答案的“踩分点”给分的，标准答案中没有的一律不给分，考生“答非所问”只会耽误自己的时间。

3) 注意解题步骤。判卷改分是严格按步骤给分的。有些考生对这个问题没有引起足够的重视，只写答案，没有解题步骤或少步骤，以致虽然会做但不能得满分。有计算公式的一定要写出计算公式。按照判卷标准，如果考生算式正确，代入的有关数字有误或计算结果不对还可以得到一部分分数，考生不应放弃这些分数。

## 第二部分 考点精讲及自测题

|          |      |      |      |      |      |      |
|----------|------|------|------|------|------|------|
| 1Z201000 | 2000 | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 |
|----------|------|------|------|------|------|------|

### 1Z201000 建设工程项目管理概论

|          |      |      |      |      |       |      |      |
|----------|------|------|------|------|-------|------|------|
| 1Z201010 | 1020 | 1030 | 1040 | 1050 | ..... | 1120 | 1130 |
|----------|------|------|------|------|-------|------|------|

掌握

#### 1Z201010 建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标

#### 考 点 精 讲

项目的核心任务是项目的目标控制。

##### 1. 建设工程项目管理的类型

(1) 建设工程项目管理的内涵：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义；项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

(2) 由于业主方是建设工程项目生产过程的总集成者和总组织者，虽然有代表不同利益方的项目管理，但是，业主方的项目管理是管理的核心。

(3) 项目管理的类型包括：业主方的项目管理；设计方的项目管理；施工方的项目管理；供货方的项目管理；建设项目总承包方的项目管理等。

投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。施工总承包方和分包方的项目管理都属于施工方的项目管理。材料和设备供应方的项目管理都属于供货方的项目管理。

##### 2. 业主方项目管理的目标和任务

(1) 业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

(2) 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的关系是对立统一的关系。

(3) 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

(4) 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，其任务包括：安全管理；投资控制；进度控制；质量控制；合同管理；信息管理；组织和协调。其中，安全管理是

祝 您 考 试 成 功

项目管理中最重要的任务。

### 3. 设计方项目管理的目标和任务

(1) 设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。

(2) 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

(3) 设计方项目管理的任务包括:与设计工作有关的安全管理;设计成本控制与设计工作有关的工程造价控制;设计进度控制;设计质量控制;设计合同管理;设计信息管理;与设计工作有关的组织与协调。

### 4. 施工方项目管理的目标和任务

(1) 施工方项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

(2) 施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

(3) 施工方的项目管理的任务包括:施工安全管理;施工成本控制;施工进度控制;施工质量控制;施工合同管理;施工信息管理;与施工有关的组织与协调。

### 5. 供货方项目管理的目标和任务

(1) 供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

(2) 供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

(3) 供货方项目管理的任务包括:供货的安全管理;供货方的成本控制;供货的进度控制;供货的质量控制;供货合同管理;供货信息管理;与供货有关的组织与协调。

### 6. 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

(1) 建设项目总承包方项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

(2) 建设项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

(3) 建设项目总承包方项目管理的主要任务包括:安全管理;投资控制和总承包方的成本控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;与建设项目总承包方有关的组织与协调。

**题目是**

## 难 题 解 析

1. 项目决策期管理工作的主要任务是( )。

A. 确定项目的 WBS

B. 确定项目的定义

祝

您

考

试

成

功

C. 项目的初步设计

D. 实现项目的目标

答案: B

解题思路: 项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义。确定项目的 WBS、项目的初步设计及实现项目的目标是属于项目实施期管理工作任务。

2. 开发方的项目管理服务属于( )的项目管理。

A. 设计方

B. 供货方

C. 业主方

D. 总承包商

答案: C

解题思路: 由开发方、投资方和咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。设计方、供货方和总承包商分属项目参与方各自的项目管理。

3. 设计方的项目管理工作涉及到项目( )。

A. 决策阶段至保修期

B. 设计阶段至动用前准备阶段

C. 设计准备阶段至施工阶段

D. 设计准备阶段至保修期

答案: D

解题思路: 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行, 但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

4. 关于施工方的项目管理工作的叙述, ( )是正确的。

A. 施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行

B. 施工方的项目管理工作只在施工阶段进行

C. 因设计与施工方的目标紧密相关, 因此也涉及设计阶段

D. 因为施工合同尚未终止, 也涉及动用前准备阶段和保修期

E. 施工方的项目管理的主要任务就是施工质量管理

答案: A C D

解题思路: 施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行, 但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

### 考考自己吧

## 自 测 题

一、单项选择题 (每题 1 分。各题的备选项中, 只有 1 个最符合题意)

1. 建设工程项目管理的核心任务是项目的( )。

A. 合同管理

B. 组织与协调

C. 目标控制

D. 质量控制、成本控制和进度控制

2. 在建设工程项目管理的内涵中, “自项目开始至项目完成”指的是项目的( )。

A. 施工工期

B. 实施期

C. 竣工期

D. 投产期

- 10
3. 建设项目的生命周期是指( )。
    - A. 决策期、施工期和保修期
    - B. 决策期、实施期和使用期
    - C. 设计期、实施期和保修期
    - D. 决策期、实施期和保修期
  4. 建设工程项目管理的实施期是指( )。
    - A. 设计阶段至动用前准备阶段
    - B. 施工阶段至保修期
    - C. 决策阶段至动用前准备阶段
    - D. 设计准备阶段至保修期
  5. 建设工程项目管理的时间范畴是建设项目的( )。
    - A. 实施期和使用期
    - B. 决策期和实施期
    - C. 实施期
    - D. 决策期、实施期及使用期
  6. 确定项目的定义是项目( )管理工作的主要任务。
    - A. 实施期
    - B. 施工阶段
    - C. 决策期
    - D. 使用期
  7. 项目实施期管理的主要任务是( )。
    - A. 项目的定义
    - B. 确定项目的目标
    - C. 确定项目的任务
    - D. 通过控制实现项目的目标
  8. 建设工程项目生产过程的总集成者和总组织者是( )。
    - A. 总承包商
    - B. 供货商
    - C. 业主方
    - D. 政府有关部门
  9. 在建设工程项目生产过程中, 项目的核心是( )。
    - A. 上级主管部门
    - B. 监理工程师
    - C. 业主方
    - D. 总承包商
  10. 设计和施工任务综合的承包, 及设计、采购和施工任务综合的承包等项目管理都属于( )的项目管理。
    - A. 业主方
    - B. 总承包方
    - C. 政府
    - D. 施工方
  11. 按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分, 项目管理有多种类型, 代表不同利益的各类项目管理之间的关系是( )。
    - A. 统一的
    - B. 对立的
    - C. 矛盾的
    - D. 对立统一的
  12. 投资方的项目管理服务属于( )的项目管理。
    - A. 开发方
    - B. 政府
    - C. 业主方
    - D. 总承包商
  13. 对业主方三大控制目标而言, 要加快进度往往需要增加投资, 欲提高质量往往也需要增加投资, 这反映出目标之间关系具有( )一面。
    - A. 统一的
    - B. 即对立又统一的
    - C. 对立的
    - D. 一致的
  14. 业主方项目管理目标之间的关系是( )。
    - A. 对立的
    - B. 对立和统一的

本页自测题答案 单选题 3. B 4. D 5. C 6. C 7. D 8. C 9. C 10. B  
11. D 12. C 13. C 14. C