

Houtairende Shengyijing

孙 滕/编著

[聚焦犹太商人千年积累的财富智慧]

# 犹太人的 生意经

珍藏版



YOU  
TAIREN

Youtai Shangren Qiannian Jilei  
De CaiFu Zhihui

[世界第一商人的经典经商艺术 顶级犹太商人的经商智慧大全]

对于犹太人的财富，有一个非常经典的说法：全世界的钱，装在美国人的口袋里；  
而美国人的钱，却装在犹太人的口袋里。

犹太人如此的优秀，让世界为之震惊，这样一个伟大的民族，引起世人对他们的好奇和兴趣。



中国戏剧出版社

[聚焦犹太商人千年积累的财富智慧]

# 犹太人的 生意经



**YOU** YoutaiShangrenQiannianJilei  
**TAIREN** DeCaifuZhihui

孙 朦/编著



中国戏剧出版社

---

## 图书在版编目(CIP)数据

犹太人的生意经 / 孙滕编著. —北京: 中国戏剧出版社,  
2005.12

ISBN 7-104-02341-0

I. 犹… II. 孙… III. 犹太人—商业经营—经验

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 140130 号

---

## 犹太人的生意经

总策划: 万晓咏 孙滕

责任编辑: 吴淑苓 万晓咏

责任出版: 冯志强

出版发行: 中国戏剧出版社

社址: 北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码: 100089

电话: 010-84042552(发行部)

传真: 010-84002504(发行部)

电子信箱: fxb@xj.sina.net(发行部)

经销: 全国新华书店

印刷: 北京楠萍印刷有限公司

开本: 787mm×1092mm 1/16

印张: 20.625

字数: 380 千

版次: 2006 年 2 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书号: ISBN 7-104-02341-0 / C·227

定价: 42.00 元

版权所有 违者必究



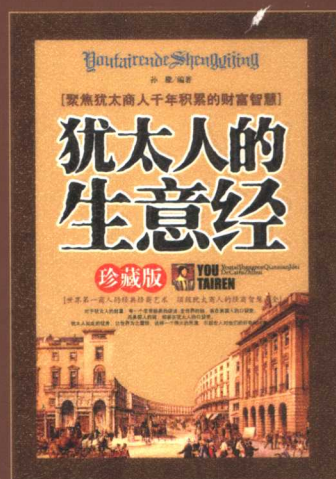
犹太人是世界上最富有的民族，是世界的金矿。犹太人口在世界所占的比例仅有0.3%，却掌握着世界经济的命脉。在美国，犹太人所占人口的比例仅有3%，但是根据《财富》杂志所评选出来的超级富翁中，犹太企业家却占20%—25%，在全世界最有钱的企业家中，犹太人竟然占到了一半。

犹太人成功的谜底究竟是什么？这绝对不是一篇文章就能揭示清楚的。但犹太人成功的事实举世公认，其中奥秘确实值得国人深思、探讨和借鉴。

《犹太人的生意经》这本书从犹太民族入手，从他们特有的民族历史和文化中去探源，紧密围绕犹太人成功的经商宝典，从谋钱术、抓钱术、赚钱术、赢钱术等不同角度来阐述他们的经商艺术，这些宝贵的经验对于现代的经营管理应该不无启发，这也是我们编著此书的目的。

您的书稿也可以出版:

投稿邮箱: mmyswvh@yahoo.com.cn



总策划/孙 朦 万晓咏

责任编辑/吴淑苓 万晓咏

封面设计/纸衣裳书装·孙希前  
13911230075

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

## 前言

前

言

犹太民族是世界上最聪明、最神秘、最富有的民族之一，而犹太商人又以其独特的经营技巧及众多的商家富甲天下之状，摘取了“世界第一商人”的桂冠。

据统计，美籍犹太人在全美人口中仅占2%，但每年的《财富》杂志所选出的美国的超级富豪，约有20-25%是犹太企业家。如果仅限于前40个，那么实际上有40%是犹太人。从更广的范围来看，全世界最有钱的人当中，犹太人竟然占了一半。

难怪有人说，世界的财富在犹太人的口袋里，犹太人的财富在自己的脑袋里。犹太人依靠财富和智慧的力量领导着世界。

对于犹太人来说，生活在这个世界上赚钱是最重要的事。犹太人对商业独到的领悟，对财富不懈的追求，使他们成为最值得骄傲、最具权威的民族。他们中涌现出了大批世界级的科学巨匠、思想艺术的大师、顶尖级的政治家、卓越的外交能手、石油王国的巨子、传媒帝国的巨擘、华尔街的天才精英、好莱坞的娱乐大亨等，甚至全世界的银行业，都会因为犹太商人的介入而一一受到影响。

总之，犹太商业大亨的事业，愈来愈引起世界的关注。在西方，他们以其特有的赚钱之术，积聚了亿万之财；在东方，他们又以其非凡的威力和卓越的智能，成震中东，标新立异。

犹太商人是商人中的智者，更是商人中的魔鬼。

犹太人的生意经

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

那么,犹太人获得巨大成功的原因何在呢?

通过《犹太人的生意经》这本书,我们可以清晰的体会到犹太人在投资创业,巧选目标、广告营销、商场谈判、信守契约等方面,表现出出神入化的智慧。同时我们也会发现,他们是如何占得先机、获取利润的,又是如何在经营之路上建立起了自己商业的霸权的。



如果您希望做一名成功的商人,如果您希望拥有伟大的企业,如果您希望在金钱里找到对神一样的信仰。那么请翻开《犹太人的生意经》这本书,细细地品味它,去开启财富的大门吧!

犹太人的生意经

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

## 目 录 *contents*

目

录

### 第一章 天生会赚钱的民族 / 1

犹太人——最伟大的商人 / 2

### 第二章 赚钱术：让钱从大脑中蹦出来 / 5

钱才是真正的上帝 / 6

机遇改变命运 / 8

金钱是唯一的阳光 / 10

钱的准神圣性 / 12

钱，没有高低贵贱之分 / 14

风险，其实是财富的代名词 / 17

透过黑暗，才能看到光明 / 21

象富人一样的思考 / 23

以怀疑的眼光看待事情 / 26

要发财，从改变自己开始 / 28

有远见才能决胜千里 / 31

与人为善，声名永存 / 33

和气才能生财 / 35

犹太人的生意经



# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

## 第三章 算钱术：把钱匣子藏在心里 / 37



钱是上帝给我们的礼物 / 38

在危机中发现希望 / 40

你可以掌握自己的命运 / 42

真正的成功者，应该是征服自己的高手 / 45

用心理暗示术，牵着顾客的鼻子走 / 47

## 第四章 抓钱术：靠双手每天挖一座金矿 / 50

风险和利润成正比 / 51

即使眼前已经无路，也不放弃最后的机会 / 55

精通外语，是赚钱的第一前提 / 58

再完善的法律，也有无法防范的漏洞 / 60

每个人的价值都不低于别人 / 64

只有精明才有钱赚 / 67

把运气变成机会 / 70

抓住机会，敢想敢做 / 72

命运就在一念间 / 74

出其不意的商业策略 / 75

## 第五章 挣钱术：擅长把机会变成财富 / 77

借别人的钱来创业 / 78

感情用事做不好生意 / 83

注重数字，习惯数字 / 87

30年河东，30年河西 / 89

竞争意味着适者生存 / 93

多思考，准确地找到奋斗的方向 / 95

尽力帮助别人 / 98

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

从小就注重财富的教育 / 100

有钱一起赚 / 103

经历苦难,而后成大器 / 106

抓住细节就抓住了机遇 / 109

别出心裁的意识很重要 / 111

敢想就敢做 / 114

## 第六章 赢钱术:从别人口袋里掏出钱 / 117

金钱不是高不可攀的圣物 / 118

用利益让对方为自己着想 / 119

赚钱的关键:女人和嘴巴 / 121

重视每一个人 / 125

运气也是自己争来的 / 128

在商场上的关键问题,在于合法不合法 / 131

重视契约,重视声誉 / 135

生意就是生意 / 137

幽默具有无法替代的力量 / 139

以小利获大利 / 141

只有双赢才能彻底解决问题 / 142

只要值得,就要去冒险 / 145

投资失败是常事 / 147

## 第七章 变钱术:不怕钱少,就怕手段少 / 151

赚钱靠智能,不是靠学历 / 152

书是一切智能的根源 / 154

智能是终其一生永远相伴相随的财富 / 157

犹太民族是知识丰富的民族 / 161

学识渊博的杂学博士 / 163

藏在信息里的钱 / 165

自己才是自己最好的老师 / 167

目

录

犹太人的生意经

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

不做虚假广告 / 169

不吃做种子的小麦 / 170

当忍则忍,忍为上策 / 172

把握忍耐的尺度也是一门艺术 / 173

善用资源,弄潮商海 / 177



## 第八章 管钱术:看紧自己的钱柜 / 181

不要怕别人说你吝啬 / 182

控制花钱的欲望 / 185

会赚钱也要会理财 / 187

## 第九章 用钱术:该花的钱一定要花出去 / 189

枢钱一生穷 / 190

借钱给别人,等于是花钱买敌人 / 193

活用资金,以钱赚钱 / 196

借钱赚钱,成就自己 / 198

## 第十章 谈判术:得理不饶人 / 201

做好准备,不要临时抱佛脚 / 202

知己知彼,百战不殆 / 203

多备几套谈判方案 / 205

选择谈判时机 / 206

作好谈判记录 / 209

附:犹太人谈判全盘的把握分析 / 211

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

## 第十一章 诚信：犹太商人立足的根本 / 215

诚信是商人步入市场的通行证 / 216

一诺千金，信用至上 / 219

诚信是立足的根本 / 223

以诚相待取信于人 / 225

信用比金钱更重要 / 227

只有守信用，生意才能做长久 / 230

诚实的支柱 / 234

## 第十二章 法律：一个遵守法规的民族 / 237

一个遵守法规的民族 / 238

不懂法律赚不了大钱 / 239

投机外汇买卖 / 244

绝不漏税，合理避税 / 246

## 第十三章 勤奋：只要付出就会有收获 / 248

财富来自勤奋 / 249

成功源于生活的思考 / 250

只要付出就会有收获 / 252

## 第十四章 总结：犹太人的致富秘诀 / 253

生活哲理 / 254

自强不息 / 255

确立目标 / 257

钱的理念 / 259

目

录

犹太人的生意经



# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

- 爱惜钱财 / 261
- 两大财源 / 263
- 不作存款 / 264
- 善用外语 / 266
- 巧于谋算 / 268
- 和气生财 / 270
- 忍耐致胜 / 271
- 灵机应变 / 273
- 巧用国籍 / 274
- 时间观念 / 275
- 积极进取 / 277
- 自我挖潜 / 278
- 精于借势 / 280
- 厚利适销 / 281
- 读书致胜 / 283
- 以善为本 / 285
- 活用一切 / 286



## 犹太人的生意经

### 第十五章 犹太成功商人 / 288

- 洛克菲勒：一个关于财富的神话 / 289
- 金融界的拿破仑——索罗斯 / 396
- 报业奇才奥克斯 / 300
- 地产大王里治曼 / 302
- 股市“神人”考夫曼 / 305
- 经济强人费尔德斯坦 / 307
- 开创私人主办奥运会先河——尤伯罗斯 / 309
- 通讯之王——路透 / 312
- 牛仔裤创始人——施特劳斯 / 318

# 第一章

## 天生会赚钱的民族

一个犹太人如此教导儿子：“我们惟一的财富就是智慧，当别人说1加1等于2的时候，你应该想到大于2。”

1946年，父子俩来到美国，在休斯敦做铜器生意。

20年后，父亲离世，儿子从此独自经营铜器店。他始终牢牢记着父亲的话，做过铜鼓，做过瑞士钟表上的弹簧片，做过奥运会的奖牌，甚至把一磅铜卖到3500美元。这时他已是麦考尔公司的董事长。

然而，真正让他扬名的，却是纽约州的一堆垃圾。

1974年，美国政府因翻新自由女神像扔下了大堆废料，为了清理这些巨大的垃圾，政府向社会广泛招标。但几个月过去了，仍然没人应标，因为在纽约州，垃圾处理有严格规定，弄不好会受到环保组织的起诉。因此没人愿意去干这趟既吃力但可能又不讨好的买卖。

儿子当时正在法国旅行。听到这个消息，他立即终止休假，飞往纽约。在看过自由女神像下堆积如山的铜块、螺丝和木料后，他一言不发，当即与政府部门签署了清理这对垃圾的协议。

消息传开后，纽约许多运输公司都在偷偷发笑，他的许多同僚也认为废料回收吃力不讨好，能回收的资源价值也实在有限，这一举动实在愚蠢之极。

然而当这些人都在等着看笑话的时候，他已开始组织工人对废料进行分类。他让人把废铜熔化，铸成小自由女神像，旧木料则加工成底座，废铜、废铝的边角料则做成纽约广场的钥匙。他甚至把从自由女神身上扫下来的灰尘都包装起来，出售给花店。

结果自然可想而知，这些废铜、边角料、灰尘都以高出原来价值数倍甚至数十倍卖出，且供不应求。不到三个月时间，他让这对废料变成了350万美金，每磅铜的价格比他平时出售时的最高价格整整翻了1万倍。

商业化的社会永无等式可言，当你抱怨生意难做时，也许有人正气喘吁吁地点钞票。这里的奥妙就在于：你认为1加1应该等于2，而他则坚持1加1可以大于2。

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

## 犹太人——最伟大的商人



犹太文明为世界上少数流传几千年的文明，他没付给世人留下什么值得骄傲的宫殿和建筑，也没有给人们留下美妙的音乐，他们唯一留下的就是智能，智能是一切财富的根源。到了最近 1000 年左右，犹太人就是凭借着这些智能登上了世界第一商人的宝座，他们在其它领域的成就也让世人刮目相看。

不了解犹太人，就等于不了解世界，犹太人对世界产生了重大的影响。也有人说：三个犹太人坐在一起，就可以决定世界的命运。

对于犹太人的财富，有一个非常经典的说法：全世界的钱都在美国人的口袋里，而美国人的钱却在犹太人的口袋，犹太人这样的优秀，让世界为之震惊，这样一个伟大的民族，引起世人对他们的好奇和兴趣。

当然，犹太人最让世界折服的，是他们惊人的财富和超人的赚钱能力。犹太人是个体谜一般的民族，他们是世界上的少数人，但是却掌握了世界上庞大的资产；他们遭受了千年的凌辱，处处受打压，四处流浪却有惊人的财富。他们特立独行，行为思考诡秘，让世人觉得神秘莫测；他们没有什么资本，但是却始终处于金钱的顶峰、权力的中心。

1000 多年以来，犹太人的金钱是大家非常关注的话题，几乎所有的人对于犹太人拥有的巨大财富都有浓厚的兴趣。基督教的牧师对之抵毁，说犹太人是崇拜金钱的魔鬼，而世间的贵族和王侯们为了得到犹太人的钱，却处心积虑地巴结犹太富人；反犹太主义者对于犹太人所掌握的庞大财富，气得暴跳如雷，但也毫无办法，而犹太人对自己所掌握的巨大财富深深自豪，他们的发财秘密从来不传于外人。世人对他们发财的秘诀，感到不可思议的震惊和羡慕。

如果说到富有的商业大亨，犹太人就更是群体庞大，数不胜数了。例如企业界的一部分比较突出的犹太人或犹太血统的人中，就包括波拉劳埃德公司的埃德温·兰德、西方石油公司的利昂·赫斯、哥伦比亚广播公司的威廉·佩利、西北工业公司的本·海涅曼、三角出版公司沃尔特·安尼伯格、联合食品公司的内森·卡明斯、杜邦公司新来的欧文·

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

夏皮罗、大陆谷物公司的米歇尔·弗里堡、MOA 的刘易斯·沃瑟曼、迅捷公司的米苏莱姆·里克利斯、波斯纳家族所有的公司的维克托·波斯纳、海湾和西方工业公司的查尔斯·布卢德霍恩、伯勒斯公司财政部以及本迪克斯公司的 W.米歇尔·布卢门切尔、西格莱姆斯公司的埃德加·布朗夫曼,还有联邦广播公司的伦纳德·戈登森等。

在范围最广、最权威性犹太联合会和福利基金联合会所作的美国犹太人口研究中发现,在 70 年代犹太人家庭平均收入为 1.263 万美元。而同期美国平均收入为 9867 美元,比其它民族的人收入高出 38% 以上。

事实上,犹太人的确占了上流阶级中不可忽视的地位。在 5300 万个美国家庭中,有 1300 万个家庭可以归入中产阶层,而 100 万个犹太人家庭中,有近 90 万个家庭属于中产阶层。犹太人只占美国人口的 3%,但有 43% 的犹太人家庭收入超过了 1.6 万美元,全美只有 25% 的家庭收入超过了 1.5 万美元。

从这些数字来看,我们可以这样说,犹太人中、上层阶级的收入比例,高出美国其它人平均收入近一倍。他们中有一半过着资产阶级的奢侈生活,这也引发世人对他们的极大嫉妒。

犹太人是依靠契约来生存的,维持他们生命的就是契约,他们的契约规定了所有主要的方面,其中最主要的是规定了许多商业规则,让人们在这完善规则里去经营事业。

犹太人通常被称作一个商人的民族,许多时候,也常被称作律法的民族。这两个名称相互之间没有一点冲突,完全可以合二为一,即商法的民族。

对于犹太民族,律法的意义完全不同于其它任何一个民族。犹太民族从起源就是一流动不定的部族,部落构成混杂,定居不久又被驱赶着涌入大混乱的洪流,以致造成犹太民族在民族边界的标志上,缺乏血缘和地域这两个最基本要素。

事实上,就其内部组织而论,能使犹太民族在四散分居的状态下延存下来的,便是上帝的律法。犹太民族在种族意义上是一个开放的民族,它以是否遵守上帝的律法来确定民族成员的身份。犹太民族的律法精神反映在经典《塔木德》中。

《塔木德》里记录了这样的一个故事,来说明这个问题:

米姆尔问他的朋友史耐依:你在法学院学习,可以告诉我什么是犹太法典吗?

史耐依说:米姆尔,我可以给你举个例子来解释,我可以先向你提个问题吗?如果有两个犹太人从一个高大的烟囱里掉了下去,其中一个人身上满是烟灰,而另一个人却很干净,那么,他们谁会去洗洗身子呢?

当然是那个身上脏了的人!

你错了,那个人看着没有弄脏身子的人想:我的身上一定也是干净的。而身上干净的人,看到满是烟灰的人,就认为自己可能和他一样脏。所以,他要去洗澡。

见鬼!米姆尔嘀咕了一句。

## 第一章

## 天生会赚钱的民族

# YOU TAI REN DE SHENG YI JING

我再问第二个问题,他们两个人后来又掉进高大的烟囱,谁会去洗澡?史耐依问道。这我就知道了,是那个干净的人!

不!你又错了,身上干净的人在洗澡时,发现自己并不太脏,而那个弄脏了的人则相反。他明白了那位干净的人为什么要去洗澡?因此,这次他跑去洗了。

我再问你第三个问题,他们两个人第三次从烟囱里掉下来,谁又会去洗澡呢?

那当然还是那个弄脏了身子的人!

不!你还是错了!你见过两个人从同一个烟囱里掉下来,其中一个人干净,另一个肮脏的事情吗?



## 犹太智慧

用心去领悟,才能获得真正的智能:而财富的追求,也是一个人  
在白己所遇到的机遇和环境中,不断地调整自己的策略才得到的。