

欧美国家
畅销书

Oneself do Boss

自己当老板

如何经营好自家的小企业

[澳] 约翰·英格利斯◎著 陈晓清◎译

本书介绍的是，如何靠自己就能成功地创办并经营一家小企业，这不仅仅是介绍如何正确经营和怎样让自己的付出获得回报的一本书，它还代表着一系列的价值——一些人想怎样活着，以及他们甘愿付出为自己的付出所感到的价值观。

中国对外翻译出版公司

自己当老板

——如何经营好自家的小企业

约翰·英格利斯 著

陈晓清 译

图书在版编目(CIP)数据

自己当老板/(澳)英格利斯著;陈晓清译. —北京:中国对外翻译出版公司, 2003. 9

ISBN 7-5001-1158-4

I. 自… II. ①英… ②陈… III. 私营企业-企业管理
IV. F276.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 074750 号

著作权合同登记: 图字 01-2003-6135

出版发行/中国对外翻译出版公司

地 址/北京市西城区车公庄大街甲 4 号物华大厦 604 室

电 话/(010)68002481 (010)68002482

邮 编/100044

传 真/(010)68002480

电子邮件/ctpc@public.bta.net.cn

网 址/www.ctpc.com.cn

责任编辑/铁 钧

印 刷/北京金马印刷厂

经 销/新华书店北京发行所

规 格/850×1168 毫米 1/32

印 张/7.5

版 次/2003 年 10 月第 1 版

印 次/2003 年 10 月第 1 次

印 数/1—5000 册

ISBN 7-5001-1158-4/F·112 定价: 21.80 元

版权所有 侵权必究

中国对外翻译出版公司

前言

扔掉那一成不变枯燥乏味的只能在脸上增添皱纹的工作,别再在乎辛辛苦苦劳心费力换来的那一点点既不能脱贫更不能致富的工资。自己做老板,拿同样的精力去经营自己的企业,不好吗?如果你是老板,还用得着起早贪黑披星戴月地等车、挤车,把宝贵的时间都浪费在马路上吗?还用得着在单位里勾心斗角尔虞我诈躲着明枪防着暗箭吗?还用得着在乎办公室里如枷似索,更像吸血鬼的政策纪律条例吗?

也许现在你不想眼睁睁地看着自己创造的财富都被别人理直气壮地揣入腰包,于是请一天假,仅仅是请一天假,因为过去自己心理不平衡就这样做。你这不是犯傻吗?如果你真心不想当别人廉价的印钞机器,那么就做一些调查,为自己的梦想做个计划,并为这个计划而努力,逐步地把你的梦想变成现实。《自己当老板》一书,介绍的是如何靠自己就能成功地创办并经营一家小企业,这不仅仅是介绍如何正确经营和怎样让自己的付出获得回报的一本书,它还代表着一系

列的价值——一些人想怎样活着，以及他们甘愿付出并为自己的付出感到欣慰的价值。《自己当老板》这本书，给为自己并靠自己经营企业的人们提供了一些有价值的建议。

《自己当老板》这本书的作者是想把它作为一本便于使用的指导工具书，使读者掌握独立经营的基本要素，因此没有涉及大量的经营细节。想了解更多经营细节问题的读者，可能愿意参阅本作者所写的另一本书《在澳大利亚怎样创办并经营小企业》。

对于那些想了解如何创办自己的企业并怎样成功地经营，想得到一个实用、常识、明了解释的人们来说，这两本书就是你们所要的。

自己当老板



目 录

第一章 创办私营企业首先要 弄清楚的问题有哪些

本章精要	002
为什么要独自经营	004
私营企业的老板应具备哪些条件	007
独自经营的利与弊	011
创办企业之前要做哪些工作	013
造成私营企业失败的根源是什么	017
小企业的实力在哪里	020

第二章 如何选择适合自己经营的企业

本章精要	023
------------	-----





自己当老板

最初如何策划自己的企业	024
如何验证自己的策划是否正确	032
白手起家有哪些利弊	034
购买一个现成的企业有哪些利弊	036

第三章 怎样为企业制定经营策略

本章精要	043
如何制定你的经营方针策略	045
如何给你的企业进行市场定位	049
如何提高企业竞争实力	052
如何随时地改变经营策略	054
如何为企业制定计划	060

第四章 创办企业之前要办哪些手续

本章精要	068
如何确定企业的类型	069
如何注册一家企业	076
如何办理经营场地手续	080
如何办理企业执照和许可证	082
为企业要办哪些保险	083
如何设计一张企业名片	089

自己当老板



第五章 如何打开产品销路

本章精要	092
如何合理安排销售组合	093
如何利用私人关系进行销售	0104
如何发行业务通讯	0111
如何为企业免费宣传	113
如何为产品做广告	114

第六章 如何扩展你的才能

本章精要	119
如何合理地安排工作时间	120
如何聘用临时雇员	124
如何寻求外援	130
如何转包项目	133
如何在战略上合作	134

第七章 如何做好企业的电子商务

本章精要	138
买什么样的计算机适合你的企业	139



自己当老板

如何使你的计算机联网	144
如何利用网络销售	148
如何选择寄主	155

第九章 如何管理企业的资金

本章精要	165
如何保证资金良性周转	166
如何利用会计系统	170
如何读懂财务信息	173
怎样借贷划算	175
企业如何租赁划算	182

第九章 如何合适合理地纳税

本章精要	188
怎样做好税务登记和记账	189
预缴税	193
如何交纳营业税	196
如何交纳所得税	201
如何交纳其他税种	203
怎样应对税务审计	205

自己当老板



第十章 如何为企业寻求帮助

本章精要	208
如何正确选择专业顾问	209
明白行业协会都有哪些作用	211
如何利用供应商的作用	214
如何参考各种出版物	217
如何利用政府部门的服务	220
怎样纺织自己的人际关系网	228

第一章

创办私营企业首先

要弄清楚的问题有哪些





自己当老板

本章精要：

- 为什么要独自经营
- 私营企业的老板应具备哪些条件
- 独自经营的利与弊
- 创办企业失败的根源是什么
- 小企业的实力在哪里

私营企业是一个新兴的产业，在澳大利亚未来经济展中，起着举足轻重的作用。它们在创造财富和经济自立方面为世人提供了新的思路。私营企业对就业和经济活力，以及提高生活质量方面有很大的贡献，很快就得到了整个澳大利亚社会的公认。

据澳大利亚统计局报道：在澳大利亚有将近 100 万家私营小企业。他们提到，在这些小企业中有 80 万家可认为是

自己当老板



微型企业,因为在这些企业中仅有 5 名雇员或者更少。而且,还有 42.5 万多家微型私营企业根本就没有雇员。

这些都是私营企业。那么,什么样的企业可以称为私营企业呢? 私营企业又有哪些特点呢?

一个私营企业有以下几个突出的特征:

- 它直接在业主的控制之下,通常对外边的作用也是自主的。
- 因为一个私营企业没有雇员,它的经营完全依赖于私营业主个人的经营思路和活动能力。
- 为一个私营企业所提供的资金一般不会太大,差不多都出自业主的腰包,包括他们筹借的。
- 经营一个私营企业的利润和风险完全属于那个业主。

本书第一章的目的是帮助你决定是否想独自经营一家私营企业。我们将开始分析一些人为什么要选择独自经营,并剖析他们都具有哪些特点。然后我们将探讨独自经营的利与弊,怎样着手办企业,怎样才能避开办企业中的困难和障碍。同时,这一章也包括解释一个私营企业的商业权限。



自己当老板

为什么要独自经营

一场不为人知的重大经济变革，使许多澳大利亚人失去了工作，为了谋生，这些失业者就从事了个体经营，导致私营企业的数量大大地提高。车库和闲置不用的卧室都被改成新的经营场所。

例如：包括记账服务、邮购业务、桌面排版、翻译服务、教学辅导、计算机程序制作、雕刻艺术、自由撰稿和各种各样的服务。许多个体企业都利用业余时间进行参与和经营。

在私营企业中，发展大的，已经成为小公司或者家庭公司，或者成为在家工作的自由职业者，这些都是务工需求、生活方式选择和科学技术等方面发生变化的一种结果。

通过考虑家庭和生活方式，一些人便对私营企业很感兴趣。他们在别的公司或单位上班，必须遵守公司或单位早九晚五的规章制度，或者更早或者更晚些。这就使上班族不得不把时间浪费在长长的上下班路上，还要遵守老板规定的工作时间，导致他们白天根本没有闲暇去照顾自己的家庭和小孩。

自己当老板



这些压力与不便,促使许多人重新审视他们终身职业的利弊和他们对生活以外的需求。

他们在家办公就没有上班时额外的开销。他们还可以随时照顾家庭。同时,他们的工作时间也很灵活随意,没有限制自由的金科铁律。

私营企业之所以得到迅猛的发展,其背后科学技术的提高起到至关重要的作用,为私营企业提供了最有效的推动力量。

与以前相比较,现在有了廉价的配制先进的计算机,发达的信息传媒、报纸、移动电话、传真机、网络和电子邮件,这些都能使私营企业能够得以存在并良好地运转。在资金上也是切实可行,个人也能承担得了。

由于公司、工厂的合并与破产,公共的产业、经济部门的重组导致许多人经历了前所未有的被裁减、下岗和失业,这些人失去了“铁饭碗”,成了无所事事的“游民”。

如果发现已经下岗的工人或者别的工作人员又回到原来的工作单位上班,也不足为奇,只不过性质与以前发生了变化,现在被称之为“反聘”。

在下岗或失业的人群中,有一些人非常幸运,他们带着早已设计好的计划离开了原来的工作岗位。这些人中的许多



自己当老板

人利用他们的聪明才智、技术和经验下海经商，成立了自己的私营企业。

独自经营是谋生的一种非常特殊的方式，成百上千的澳大利亚人选择了走这条路，经过不断地发展与实践，发现它是获得幸福和成功的源泉，会给你带来意想不到的收获。

你只所以要读这本书，也许你已经有了想独自经营的打算。当然，也会有各种各样的原因，促使你走向经营私营企业，但是你一定要明白，独自经营好一个私营企业的关键因素，那就是你是否真心渴望创建一个属于自己的企业。

绝大多数私营企业的成立，是因为它们的老板决定放弃他们的工作，去追求他们自己想干的事业。他们原来的工作对形成一个私营企业的条件有一定的作用，它们可能是：

- 与他们在原来的工作中所做的事情直接相关；
- 与那份工作没有必然的关系；
- 他们在工作的时候就以这种工作为第二职业，然后逐渐发展成用全部时间从事这个行业；
- 或者在他们受雇用的时候，想到了一个企业计划，于是就形成了一个私营企业；

其他私营企业的成立，是因为这个老板本身就没有工

自己当老板



作，又不愿意受雇于别人，所以也就决定他成立私营企业了。在这些事例中，有的是自愿的，而另外一些私营企业中的老板则不是，他们下海经商实属无奈之举，是被逼上梁山的，这些人可能是：

- 因为他们对自己的工作或工作单位不满意，放弃了工作；
- 被迫下岗，惨遭裁员厄运；
- 被单位解雇；
- 或者是选择的需要，决定辞职下海经商。

私营企业的老板应具备哪些条件

小型私营企业，一般都是由国企、大型私企和外企的反叛者来经营。他们往往具有强烈的独立发展意识，或者至少有一种自己独立的强烈渴望。他们有着强烈的经营企业意识，或者至少渴望把他们的想法和才能得以有效地开发和利用。而且，他们一般特别讨厌无条件服从和例行公事。

对于一些人来说，在一个私营企业中实现成功的目标比为别人打工更容易，因为在自己的私营企业中，能充分发挥