



史进退
读知攻守皆学问

人生攻守进退

智慧书

马树全◎著



南方出版社



人生攻守进退
智慧书

马树全 著

南方出版社

图书在版编目(CIP)数据

人生攻守进退智慧书 / 马树全编, 一海口: 南方出版社,
2005. 9
ISBN 7-80701-665-5

I. 人... II. 马... III. 人生哲学 IV. BB21

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 100079 号

人生攻守进退智慧书

编 著: 马树全

责任编辑: 慧 子

版式设计: 杨金海

出版发行: 南方出版社

邮政编码: 570203

社 址: 海南省海口市海府一横路 19 号华宇大厦 12 楼

电 话: (0898)65371546 传真: (0898)65371264

印 刷: 北京鸿鹄印刷厂

开 本: 700mm×1030mm 1/16

印 张: 17

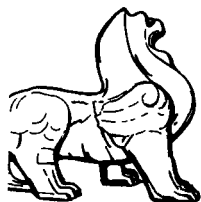
字 数: 180 千字

版 次: 2005 年 10 月第 1 版 2005 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80701-665-5/C·4

定 价: 29.80 元

咨询热线: 13911893133



不仅仅是成功学

(代序)

人的一生要面对许多难题，对此采取何种态度和应对方略，效果是不同的。处置得当便有了天堂之阶，处置失措如敲地狱之门。如果你态度是积极的，则必然关心人生之成败，除非你是佛界或老庄的信徒。

有关成功的书籍和方法汗牛充栋，颇让人无所适从。其实我们完全可以把它简单化，攸关人生成功与失败的无非是四个字：攻、守、进、退。如果你把何时当“进”、当“攻”，何时当“退”、当“守”，即如果你掌握了“攻守进退”的学问，也就把握了事关人生成功的窍要。在中国传统的智谋文化中，关于攻守进退的学问，恰是它的精华所在。尽管分散现在各种智谋、文化的典籍中。

当然在中国的传统文化中，诸子百家的人生态度有很大的区别。法家的态度是积极的，侧重于“攻”；墨家的态度是稳妥的，偏爱“守”；儒家的态度是向上的，强调“进取”；老庄哲学的态度是消沉的，突出“退隐”。

历史上成功者，都是攻守无常，进退自如的人物。他们总能根据形势的变化和需要，及时调整自己的行

动方略，该进攻时进攻，该退守时退守。他们不拘于一家之说，博采众家之长，一切以获得更大的成功为原则。这就从根本上避免了由进退失据和错失良机所引发的困厄。事实表明，历史上那些成功者，无一不是“进退攻守”的高手。由于对这一学问的熟知，他们或逢凶化吉，或将小机遇变为大“成功”。因此说，它不仅是成功学，还是避祸学，是机遇学。掌握了它，便是掌握了人生困厄与顺利、成功与失败的“阀门”。

当然，诸子百家中没有一家是包治百病的，他们可以在一方面有所建树，而在另一方面就无能为力了。这是他们固有的局限，也提醒世人不要死抱一棵大树不放，要学会多种处世之道，灵活运用。幸运的是，马树全先生（《罗织经》、《止学》的注译者）。对此研究了多年，将这一庞杂繁复的学问简单化，真正做到“深入”而“浅出”，给出了一条成功学的新路径。

本书结合大量的历史故事，关涉人生的方方面面，八十条人生哲理，简化为“攻守进退”这一更为实用和便于掌握的成功学。它列举了各种复杂情况下，人们该如何在“攻守进退”上做出正确的抉择，使读者在轻松的阅读中，很快就能抓住要领，掌握精髓。

正所谓：

读史方能知进退，

人生攻守有玄机。

诚哉斯言！

闻 钟

于北京天通苑



目 录

第一章：“攻”字诀 名将名相“以攻为守”的学问

●审时度势的李斯

1. 名相想做“仓中鼠” / 2

老鼠有胖有瘦，仓中鼠肥，厕中鼠瘦，只因它们所处的环境不同；人有尊有卑，只在于人们的地位高低有别。老鼠本没什么区别，人也没有本质的差异，如此反差强烈，全在他们所追求的目标有大有小。

●自作聪明的公孙弘

2. 忽略小事者一事无成 / 5

能谨慎对待小事的人才能有大成就。不管一个人有多大的本事，一旦在小事上疏忽，他就有可能一败涂地。

●有勇无谋的灌夫

3. 人处于弱势，不必硬充好汉 / 8

人生攻略，当以明哲保身为前提。如果不能保全自己，盲目进攻便失去了意义。做大事的人须有大智慧，

智慧不足便无法应对纷繁万变的事物。倘若不顾现实，硬充好汉，自己便要受害了。

●肩负大任的周勃

4. 处世之道，识人在先

/ 11

敦厚质朴是所有美德中最为宝贵的，有这种品德的人率直忠诚，刚毅坚强，让他们办大事才会不打折扣，尽心尽力。一旦发现这种人才，如不放心使用，自己也无法建功。

●激流勇退的谢安

5. 人生如棋局，当攻则攻，当守则守

/ 14

在值得攻取之处猛攻，在不值得攻取之处放手，攻取所得才是宝贵的。否则就会使自己沉沦堕落，无力走向更高的天地。

●任劳任怨的晏殊

6. 懂得克制欲望的人，才能成功

/ 17

做任何事，都不可能一蹴而就。更多的时候，需要我们用耐心来支撑，一点一滴地积累。望山跑死马，有时目标就在眼前，可要真的实现，其实还有相当大的距离，容不得我们的半点疏忽和懈怠。

●胸藏锦绣的曹操

7. 有大见识者才有大收获

/ 20

有大成就的人，在他们成功之前，都是富有远见的。他们当时虽是凡夫俗子，落魄潦倒，但其见识却能超越众人。这种能力，便是成功的潜质。拥有了它，未来就充满光明。

●伪装成君子的王衍

8. 君子的骗局比小人的陷阱更危险 / 23

在残酷的事实面前，君子也有动摇的时候。他们为了富贵、名誉，欺诈世人，假装行善，捞取资本。这不仅败坏了他们的名声，也使社会风气变得污浊，是极其有害的。

●为人忠厚的仲长统

9. 本色人生，竞争更有机会 / 26

考察历史上的成就事业者，我们发现，他们成功的秘诀并不复杂，而且极其简单，那就是保持自己的本色，发挥自己的长处，决不轻易加以改变。

●广交天下朋友的孟尝君

10. 帮助别人，等于帮助自己 / 29

许多和成功的主题不沾边的事，其实与成功有着千丝万缕的联系。在平时关爱每一件小事，将来或许就会获得大的福报。把目光放得远一些，不把事情做绝，意外之喜总是少不了的。

●戒急用忍的完颜雍

11. 帝王也需忍恶气 / 32

做什么事情都不能不把握分寸，对“度”的掌握，是成事的重要前提。正像饮酒一样，喝到兴头上，也不能多喝，否则酒会乱性，不能让人快乐了。

●时时自省的岑文本

12. 力不可用尽，人不可膨胀 / 35

事情没有一成不变的，正所谓天有不测风云，人必须有多种准备，才能在灾难来临之时不慌不乱。力量不

能用尽，势力也不可膨胀到顶点，凡事都要留一手，正像积攒谷物一样，以度可能来临的荒年。

●不能看清形势的李三才

13. 怒火中烧者，未战先输一招 / 38

克制愤怒是人生的必修课，让怒火横冲直撞而不加抑制的人，只配做个莽夫，是难成大器的。

世上让人愤怒的事太多，特别在名利场上，不开心的争斗无法避免，如果气个没完，乱了章法，自然无法获胜。

●滥施仁义的苻坚

14. 善良也要有分寸 / 41

东郭先生和狼的故事，广为人知。东郭先生对狼也讲仁义，结果险些送命。在生活中，如果行善不分对象，同样是错误的，会给自己带来很大的伤害。

●向权贵低头的王维

15. 该低头时要低头 / 44

屈尊权贵，能够顺利地实现心愿，这不是某个人的过失，而是整个社会对人性的扭曲。

●哀兵必胜的朱元璋

16. 人处绝境是好事 / 47

古人说：“置之死地而后生”，这是很有道理的。一个人到了退无可退的境地，为了生存，他就只能进攻了。没有人依靠，他的潜力便会被激发出来，做出自己也会感到惊讶的事来。

●没有长远眼光的郗隆

17. 处人处现在，看人看将来 / 50

对他人实力的判断，不能只看现在如何，更要看他的发展趋势。倘若没有长远打算，后果是十分严重的。

●深谙民心的孔镛

18. 私心太重，就是渺小 / 53

做人一定要有为民请命、为真理献身的理想，这样才能目光远大，做出一番惊天动地的大事。私心太重的人永远是渺小的，他们可以一时获利，却不能传之久远，人们有足够的理由鄙视他们。

●屈身变节的阮大铖

19. 君子变坏，不如小人改恶从善 / 56

世上没有天生的好人，也没有天生的坏人，人是随时可以改变的。对道德和人品的追求——毫不可放松，只要及时悔悟，弃恶从善，就一点不晚。俗话说“人往高处走，水往低处流”，积极向上的力量是成就大事的内在动力，是决不可低估的力量。

●利用矛盾的元顺帝

20. 狗咬狗的矛盾可以利用 / 59

聪明人用不着和恶人直接对抗就可将他们制服，因为他们抓住了恶人欺软怕硬的心理，所以利用恶人来对付恶人。这样做既避免自己受到伤害，又可让恶人自相残杀，从整体上消损恶人的势力。

第二章：“守”字诀

贤相能臣“以守为攻”的绝窍

●以退为进的王凤

21. 人生“欲取先予”的智慧 / 64

处理问题要审时度势，不能一触即跳，不动脑筋。
为了最后的胜利，人们要学会付出、学会退守，这也是十分重要的。做大事的人是不会处处显露精明的。

●隐藏锋芒的安端

22. 逆境之中不可轻举妄动 / 67

俗话说“小不忍则乱大谋”，这就要求人们在小的方面不要力争，要忍耐，从而不影响大事。

●招人嫉妒的白居易

23. 成功之人，需练内敛之功 / 70

世上没有绝对的公平，相信才能万能的人只能算幼稚。人们应当时刻提防小人的暗箭和中伤，把最能让他们嫉妒的东西藏起来，避免不必要的纠缠。

●言而无信的晋惠公

24. “小河沟里翻船”的玄机 / 73

保持对细节的关注，是成功者最后胜利的重要原因。
在事情的微妙处洞察玄机，往往最能抓住事情的本质，进而掌控事物的发展脉络。如果对细节不察不问，办事不拘小节，隐患便会越攒越多，一旦爆发，便难以收拾了。

●贪图小利的汉章帝

25. 白来的“便宜”不可讨

/ 76

人都有贪占便宜的毛病。损害别人利益讨来的便宜，向来不是什么正道，这不仅腐蚀了自己的心灵，更催生了人们的投机取巧之意，而这是要加倍偿还的。

●以柔克刚的李渊

26. “不倒翁”的不倒之术

/ 79

“以柔克刚”是有智慧的人的谋术之一，从来就是克敌制胜的法宝，特别对弱者来说，它更有着不平凡的意义。

●大智若愚的胡广

27. “懵懂之人”处事常有大聪明

/ 82

有城府的人是不会卖弄聪明的，他们勤于做事，出言谨慎，外人很难将他们的心思看破。他们不是不够聪明，而是不屑显示聪明，在大事上他们绝不会有半点含糊的。

●懂得忍耐的郭子仪

28. 恕人之德与“风水轮流转”

/ 85

历史上许多大的灾祸，其导火索往往是微不足道的意气之争。谁也不肯后退一步，接下来也许就是惊人的惨变了。

人们如果没有相让之心，便会到处树敌；人们如果没有恕人之德，就会充满怨气。这样，他们是难得安宁的。

●被“好处”拉下水的伯耆

29. 与事无争者的平安之道

/ 88

烦恼都是因事情而起，而好事也绝非那么单纯。其实，人们眼中的好事有许多是虚幻的，是能让人堕落的，它给人们的快乐只是一时，而引发的祸患却是长久的。

●不为自己辩护的康海

30. “退一步海阔天空”的人生经验 / 91

在言语上咄咄逼人、尖酸刻毒的人，他的心地一定不会是善良的。口舌之争都不肯谦让些，实际利益就更不能照顾别人了，这样的人是交结不到真心朋友的。

●恃强凌弱的周兴

31. 搬起石头的人常常会砸自己的脚 / 94

恃强凌弱是小人的行径，正直的人不会仗势欺人。在自己占尽优势的情况下，能否会平和待人，不骄不躁，是衡量一个人品质的试金石，也是推测一个人吉凶的可靠依据。

●为利所害的欧阳伦

32. 人生何必为财死 / 97

过多地积累财富是不明智的，财富引发的灾祸，一般人难以预见。特别是对财富没有正确认识的人来说，他占有的财富越多，他的危险性就越大。

●被小人陷害的盖宽饶

33. 把“小人”变成“贵人”的不二法门 / 100

小人卑劣无耻，对待他们，防范固然重要，但若能做到不厌恶他们，适时引导他们走上正路，这才是解决小人为患的根本出路。一般人也许做不到这一点，但对成大事者而言，善于和小人打交道就是必不可少的了。这是成功的一项基本技能，掌握它才能让所有人驯服，铲除一切拦路虎。

●盲目冒进的拓拔嗣

34. 贪功易失败，中庸可保身 / 103

不要总是幻想那些不能实现的梦想，这样做不但影响了现在，而且为将来埋下了失败的种子，要靠扎实的努力去争取，一味空想只能离成功更远。人们如果为了虚幻的目标而放弃眼前的利益，那他就什么也得不到了。

●被小人欺骗的王安石

35. 认人失察，是人生最大的失败 / 106

对人切忌在短时间内做出判断。人们如果急于下断言，往往会出错的。考察人一定要耐心，耐心，再耐心，这样才能分清好坏，以决定自己的取舍。所谓“路遥知马力”说的就是这个道理。

●令人敬仰的孔丘

36. 道德高尚的人不会一直被湮没 / 109

追求名利地位不是成功的惟一门径，在道德上有所成就，更能让人敬仰，声名不朽。历史上的圣贤，他们赖以成名的绝不是他们的地位，而是他们过人的德行。

●自作自受的赵佶

37. 居安思危的妙用 / 112

居安思危的道理人人晓得，但真正做起来，就没有几个人能贯彻始终了。人在安逸的环境中，总以为苦难远在天边；人在得意时，总认为快乐可以长久，其实，这只不过是人的错觉而已。

成功永远是相对的，在成功之时，危机并不是被永远消灭了，而是潜藏起来了。看不到这些隐患，高枕无忧地大肆行乐，隐患便会悄悄增长，直到有一天浮出水面。

●依附裙带关系的杨国忠

38. 做事要凭真本事

/ 115

在求知的道路上，一个人最怕放松对自己的要求，敷衍了事。在竞争激烈的社会生活中，如果自己降低目标，不求卓越，他就没有勇气干大事了。从这个意义上说，宽恕自己的平庸是人生的最大错误，它使许多属于自己的成功机会白白溜走，让人悔憾无穷。

●不逞匹夫之勇的徐阶

39. 谨慎能行万里船

/ 118

凡事多想一想，行动考虑得周全一些，失败的可能就会降低很多。事情是复杂的，对手也未必是简单人物，把各种情况都估计到了，才不会有意外发生。

●把赏赐与人分享的子产

40. 吃亏是福的处世哲学

/ 121

做大事的人必须了解人性，尊重人性。自己不愿吃亏，就交不到真正的朋友。良好的人际关系不能用甜言蜜语来维持，只有真实的付出，最能让人感觉到真诚。

第三章：“进”字诀

古代帝王“以进为退”的战略

●鼓励帝王冒险的寇准

41. 无限风光在险峰的奥妙

/ 126

险峻的山顶人们畏惧，但无限的风光只有登上山顶的人才可以领略。人没有做不到的事，只要敢于挑战一切，挑战自己，他就一定能取得不凡的业绩。

●能克服空谈毛病的诸葛亮

42. 成大事者，须“退而结网” / 129

古人说：“临渊羡鱼，不如退而结网。”就是要求人们不要空想，要真抓实干。人生是有限的，机会也是不等待人的，只有抓紧时间努力工作的人，才能真正实现自己的梦想。

●不记前嫌的曹操

43. 有智慧的人不要对小事怀有怨恨 / 132

对世界的认识是有一个发展过程的，在这个过程中，任何人都不可能先天成熟，为往事耿耿于怀就是不成熟的典型表现。如果把世界看穿，把人生识破，昨日发生的一切就是很自然的事了，它是人们生命历程中的驿站，是无法省略和超越的。

●深懂避祸之道的陈实

44. 安贫乐道的人才是真君子 / 135

在磨难中保持热度不减，是生活发生转机的首要前提。再贫贱的人只要心里不灰暗，就是可以拯救的。这个时候，他们最需要用激情来充实自己，来弥补物质上的贫乏。

●知错能改的崔杼

45. 浪子回头，千金不换 / 137

佛教有“放下屠刀，立地成佛”的说法，这是鼓励人们弃恶从善的。俗世中的君子也不是生下来就可做到的，小人改过，最是难得，完全可以和君子并列。

●把命运交给上天的韩信

46. 最要不得的是侥幸之心 / 140

许多人有宿命的思想，他们缺少策划人生的主动意识，对人生存有侥幸之心，这种做法是消极的，也是极不负责任的。他使自己没有明确的追求目标，不去主动创造机会，最后只能导致失败。

●胸有大志的范雎

47. 胸怀有多宽，世界就有多大 / 143

激发人的潜能有多种方法，环境的恶劣、人为的压力都可令人被迫前行，超越自我。和这些方法相比，培养和树立一个人的远大志向，能从根本上改变人的被动状态，使人的进取心达到自觉。

●穷奢极欲的霍光

48. 人在富贵之中，风险更大 / 146

富贵是人所向往的，但富贵之后人们的发展趋势，就不一定是锦上添花了。无忧无虑的生活最能麻痹人们的神经，令他们蜕化变质，失去拥有的一切。

●临危不乱的李密

49. 世上没有救世主 / 149

真实的人生是充满风雨的，一帆风顺只是人们美好的愿望。在任何大的灾难面前，人们都应该坚强起来，而不应一头倒下。世上没有救世主，能依靠的还是我们自己。

●贪心不足的皇后刘玉娘

50. 贪婪为内心毒蛇 / 152

一些人在自己的私事上竭尽心力，惟恐落后，这并不能表示他会成为一个有价值的人。过于关注自己，而对公