

高  
尚

教科书上学不到的人生经验

成大事 必懂的

8 潜规则

革文军◎编著

THE  
CONCEALED  
RULES

体验人生进退的最高境界

领悟做人做事的顶尖智慧

商

# 成大事必懂的 8 条潜规则

革文军 编著

潜

 中国纺织出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

商道——成大事必读的 8 条潜规则/革文军编著. —北京:中  
国纺织出版社,2004.12

ISBN7—5064—3261 —7/B · 0111

I. 成... II. 革.... III. 成功心理学—通俗读物  
IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 128770 号

---

选题策划:梅朝荣 责任编辑:梅朝荣

责任印制:初全贵

---

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街 6 号 邮政编码:100027

电话:010—64160816 传真:010—64168226

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@C-textilep.com

地矿部保定地质工程勘查院美术胶印厂印刷

各地新华书店经销

2005 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

开本:1/16 印张:18.75

字数:300 千字 印数:1—15000 册 定价:28.80 元

---

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

# 前　　言

我们知道成大事必须有明确的目标，必须有果断的行动，必须有不倦的求知精神，必须有坚强的自信，必须有正确的思维，必须有健康的体魄……这些早已广为人知。但是单单具备这些尚不足以成大事，成大事还需要你藏点“心机”，擅长与人合作，制造成大事的“靠山”；还需懂点“谋略”，编织成大事的“人脉网”；还要需善于韬光养晦、隐中求胜。

这是一个竞争的时代，优胜劣汰适者生存。如果你一心只知读“圣贤”书，两耳却不闻窗外“事”，那么你也只不过徒有满腹经纶而无用所；如果你一味老实耿直，不懂应变之道，那么你也只能处处碰壁，逃脱不了平庸的魔掌；如果你素来争强好胜，百折不弯，不懂屈伸进退，那么你也只能吃亏在后，赔了夫人又折兵；如果你总是心直口快，不加掩饰，不知用晦于明、藏巧于拙，那么你也只能聪明反被聪明误，搬石头砸自己的脚。凡此种种，都是成大事的大忌。

要成大事，除了真才实学，还需适当的虚“招”假“式”；除了积极勤奋，还需点藏“拙”之工；除了实话实说，还需点语言技巧；除了逆耳忠言，还需点恭顺。总之，光明大道，按部就班可成大事，适时地走一走“另类通道”“独辟蹊径”也能收到意想不到的效果，甚至会事半功倍，何乐而不为？

言归正传我们知道“潜”是“隐藏”的意思,以上所说的即是成大事的隐藏的绝招。本书即从“潜”字入手,罗列了成大事的八条潜规则:

- 一、自我修炼是成大事的前提;
- 二、暗藏“心机”,寻找成大事的“靠山”;
- 三、取人脉存折,编织成大事的关系网;
- 四、能屈能伸,成大事的“弹簧”之道;
- 五、洞察人心,攻“心”为上成大事;
- 六、善用策略,从说话中寻找成大事的突破口;
- 七、巧施“心计”,“贪”机遇成大事;
- 八、韬光养晦,成大事“隐”中有招。

本书读来引人入胜,让人回味无穷,重要的是它将为你指点生活和事业的迷津,引领你迈入大事者之列。

叔 春 (北大教授)

2005年2月



# 目 录

## 潜 规 则 一

自我修炼,练好内功能抗大压

成大事是每个人梦寐以求的,但在此之前,你须先以成大事的名义进行自我修炼。自我修炼包括品质、习惯、性格、心态、修养等多个方面的修炼。因为良好的品质、完美的习惯、健全的性格、积极的心态、儒雅的修养等都是你成大事的铺路石。相反,那些恶劣的品质、不良的习惯、缺陷的性格、消极的心态等对你成大事有百害而无一益。所以,要成大事必先从自我修炼开始,提升自我,为迎接明天的辉煌作最充分的准备!

一、品德是成大事的首要因素 .....	3
二、练好“忍”字功 .....	5
三、养成独立生活的习惯 .....	8
四、勇敢承担责任 .....	11
五、不应忽视小处的修养 .....	15
六、宽以待人 .....	17
七、天道酬勤 .....	19
八、惜时如金 .....	21
九、重视自我 .....	26
十、情绪制胜 .....	28
十一、成功人士的 25 小时 .....	33
十二、全身心营造自我 .....	35



# 目 录

*The Concealed Rules*

十三、多一分热忱,少一分冷漠 .....	38
十四、从小事做起 .....	41
十五、吃亏是福 .....	43

## 潜 规 则 二

寻找“靠山”,暗藏“心机”看准人

成大事必懂的  
88条潜规则

所谓“心机”就是做事的谋略,有人说现代社会是一张网,一张无边无际、硕大无比的网。我们每个人都是这张网中的一个小小的结点。纵观这张“网”中的成大事者都有一个共同特点,那就是“心机”慎密。他们善于“慧眼识才”结交对自己成大事有益的人,他们擅长与人合作,最终达到自己的目的,他们还精通社交之道,轻易获得别人的鼎力相助。一个人的能力终归是有限的,要成大事就不得不去寻找一些“靠山”,让他们在关键时刻助你一臂之力!

一、成大事必需伙伴帮:同心结最完美 .....	47
二、竞争要双赢,利益要共享 .....	49
三、早结网才能捕好鱼 .....	51
四、选一个好对手做“靠山” .....	53
五、别忘了贤内助 .....	55
六、不能与之合作的三种人 .....	57
七、与伙伴们分享荣耀 .....	60
八、合作但不要轻信 .....	63
九、如何与大老板交往 .....	64
十、结交名流也让你成为名流 .....	67
十一、善交对自己有益的人 .....	68
十二、把握好升迁的垫脚石 .....	70
十三、与人合作从着装入手 .....	72



## 潜 规 则 三

取人脉存折, 编织左右关系网

心理学家说“逢迎”是人性的内在需要，“逢迎”对世间之人没有不受用的，恰到好处的“逢迎他人”会让你大受欢迎，从而为成大事织下一张结实而耐用的关系网。由此看来，“逢迎他人”是成大事路上必备的武器，有了它，不仅会让你在生活中游刃有余，畅通无阻，而且会让你在事业上平步青云，轻而易举抵达成功之巅。

成大事必懂的 8 条潜规则

一、逢迎红人 .....	77
二、选准逢迎对象 .....	79
三、借别人的嘴逢迎 .....	80
四、逆向逢迎更有效 .....	81
五、翘翘板原理 .....	82
六、巧“灌迷魂汤” .....	85
七、逢迎是否有错 .....	86
八、逢迎要准确定位 .....	90
九、用一句话打动人心 .....	93
十、恭维让你所向披靡 .....	95
十一、好马在腿, 好人在嘴 .....	96
十二、笑脸迎上司 .....	99
十三、甘让上司当枪使 .....	101



## 目 录

*The Concealed Rules*

### 潜 规 则 四

能屈能伸,成大事的“弹簧”之道

生活中难免有不如意的地方,这时候你不妨把生命弯成一张弓,弯成一张能屈能伸弹性极佳的弓,以平和的心态,坚韧的性格去坦然面对一切。经历风雨、经历阴暗,饱尝挫折、饱尝磨难,其实这都是在为你成大事储备必要的资源。以蟑螂为例,蟑螂和恐龙是同时期的昆虫,可是恐龙早已绝迹,而蟑螂存活至今,并且大量繁衍。因为蟑螂墙缝里可活、壁橱里可活、阴沟里也可活。作为一个人,若是在最黑暗的时刻、最卑贱的时刻、最痛苦的时刻也能像蟑螂一样能屈能伸,以屈求伸地活下来,那么还有什么大事不能成就呢?

一、对蟑螂生存的思考 .....	107
二、放下身价,前方是大道 .....	108
三、软硬兼施,有方有圆 .....	110
四、欲擒故纵,回避锋芒 .....	112
五、以忍为先成大事 .....	113
六、天大的事,忍一忍就过去了 .....	115
七、斗气与斗志 .....	117
八、妥协的智慧 .....	119
九、退有时就是最好的进 .....	120
十、要经得起折腾 .....	123
十一、保持弹性 .....	125
十二、把冷板凳坐热 .....	127
十三、生意场上能屈能伸 .....	129
十四、该傻时傻,该疯时疯 .....	132
十五、可废一时不可废一世 .....	136
十六、假糊涂真聪明 .....	140



## 潜 规 则 五

**洞察人心,攻“心”为上成大事**

“好风凭借力”，成大事若善于借助外力定如顺风行船，可轻松到达目的地。现代社会早已不是单枪匹马闯天下的时代了，这个时代需要你从了解别人的内心入手，捷足先登，以最快的速度实现自己的目标。虽然人心难测，但是只要你善于察言观色，做“有心”之人，洞悉别人的心理，掌握别人的所思所想并不难，更重要的是可借助此招，实施攻“心”战术，先入为主，进而为成就大事打下坚实的基础。

一、求人办事攻心法 .....	147
二、借力成事找捷径 .....	148
三、借溺爱之心，让他难以拒绝 .....	151
四、察言观色，从对方的体态语言入手 .....	153
五、知人善用 .....	156
六、用人要用长处 .....	158
七、给人所需获己所要 .....	159
八、肢体语言泄露的秘密 .....	162
九、尽力做到平易近人 .....	165
十、利用至亲关系感化对方 .....	167
十一、学会“眼神交流” .....	168



# 目 录

*The Concealed Rules*

## 潜 规 则 六

巧舌如簧,从说话中寻找突破口

成大事必懂的88条潜规则

一个会说话的人比一个不会说话的人更容易成大事。也许有人会反驳说：“我从蹒跚起步时就开始学说话，难道还不会说话不成？”的确，我们每天都在说话，但是要成大事你还有必要掌握一些说话的技巧和策略。

一、语为心声,不要口不择言 .....	173
二、争辩只是蠢才的喜好 .....	176
三、装“聋”作“哑”成大事 .....	178
四、打动人心的话可化腐朽为神奇 .....	180
五、说你应该说的话 .....	182
六、让“掩饰”为你镀金 .....	186
七、场面话不可少 .....	189
八、曲径通幽达仙境 .....	192
九、话出口时要留心 .....	194
十、不怕难下手,就怕不开口 .....	196
十一、也让忠言不“逆耳” .....	198
十二、进什么庙,念什么经 .....	201
十三、打人莫打脸 .....	204
十四、投其所好,旁敲侧击 .....	205



## 潜 规 则 七

巧施“心计”，“贪”机遇成大事

很多人之所以平庸一生无所作为，往往是因为他们由于种种原因而错失了许多成大事的机会。凭你多大的勇气，凭你多勤勉的实干精神，凭你多强烈的进取精神，没有机会的配合，你也难成大事。机不可失，时不再来，哪怕是一个只有万分之一可能的机会，也有可能成为促使你成就大事的机缘。又加上机会的时效性很强，犹如白驹过隙，稍纵即逝。所以，要成大事，必须果断出击，在机会到来时，及时抓住它，借机会之力成就辉煌。

一、抓住每一次机会 .....	211
二、慧眼辨机，把握随手可抓的机会 .....	213
三、借机会之力成就辉煌 .....	217
四、“守株待兔”只能一事无成 .....	219
五、机会只偏爱“有准备的头脑” .....	221
六、不放弃万分之一可能的机会 .....	225
七、使鱼进入鱼网变成一种必然 .....	228
八、见微知著，发现成功机遇 .....	233
九、当断则断，快打正着 .....	235
十、在众人面前展露你的才华 .....	237
十一、为你的创意奋力拼搏 .....	239
十二、播种机遇，收获成功 .....	242
十三、做有心人，抓住平凡的机会成就不平凡 .....	246
十四、狠抓机会，让你心想事成 .....	249
十五、“狠”抓机遇：利用废物也能发家 .....	252



# 目 录

*The Concealed Rules*

## 潜 规 则 八

韬光养晦，成大事大智若愚

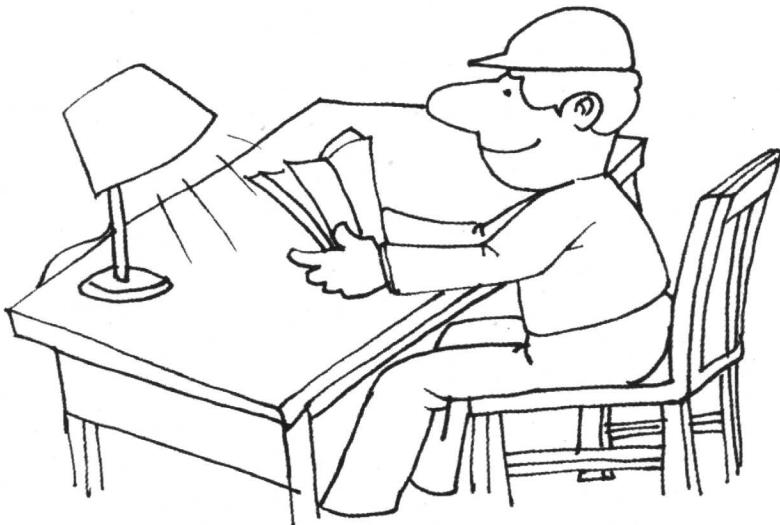
聪明是一笔巨大的财富，也是成大事的最大资本。真正的聪明不是居功自傲、自以为是的张扬，而是深藏不露、韬光养晦的明智。《阴符经》说：“性有巧拙，可以伏藏。”它告诉我们，善于伏藏是制胜的关键，一个不懂得伏藏的人，即使能力再强，智商再高也难以战胜对手。同样一个不懂得韬光养晦、藏巧于拙的人，往往因锋芒毕露、大愚若智而最终难成大事，甚至还会引来祸端。

成大事必懂的8条潜规则

一、莫要小聪明 .....	257
二、喜怒不可形于色 .....	260
三、不动声色达目的 .....	263
四、藏巧之功 .....	267
五、藏巧于拙，用晦而明 .....	269
六、牛不低头饮不着水 .....	271
七、深藏不露是关键 .....	273
八、锋芒不可太露 .....	276
九、虚晃一招，退中求胜 .....	278
十、糊涂谋略，隐中取胜 .....	279
十一、蒙蔽对手，伺机夺胜 .....	281
十二、要小糊涂，大精明 .....	284

## 自我修炼 潜规则一：练好内功能抗大压

成大事是每个人梦寐以求的，但在此之前，你必须先以成大事的名义进行自我修炼。自我修炼包括品质、习惯、性格、心态、修养等多个方面的修炼。因为良好的品质、完美的习惯、健全的性格、积极的心态、儒雅的修养等都是你成大事的铺路石。相反，那些恶劣的品质、不良的习惯、缺陷的性格、消极的心态等对你成大事有百害而无一益。所以，要成大事必先从自我修炼开始，提升自我，为迎接明天的辉煌做最充分的准备！







## 一、品德是成大事的首要因素

品德被称为心灵之根本。品德由种种原则和价值观组成,给你的生命赋予方向、意义、内涵。品德构成你的良知,使你明白事理,而非只根据法律或行为守则去判断是非。正直、诚实、勇敢、公正、慷慨等品德,在我们面临重要抉择之时便成为我们能否成大事的首要因素。

许多人认为,成大事靠天资、活力、人缘,而历史却教育我们:长远来看“真正自我”比“人家眼中的我”来得更重要。

美国建国的头 150 年,几乎所有关于成就大事的人的故事,都着眼于当事人的德行。杰出人物像富兰克林和杰弗逊都明确强调:人生须以品德为本,才能有真正的成就和满足。

“正人先正己”是很多成大事之人的为人守则,注重自身修养,以身作则,以德服人,也正是很多成大事之人的处世之道。不管我们是已成为成大事之人,或正向成大事的方向努力,“正己”应是我们所应遵循的首要原则。

在历史上被称为大治史话的“文景之治”的汉文帝、汉景帝,也都是以身垂范的楷模。他们曾先后亲自下田耕作,为天下先,在生活方面也尽量节俭,不作无谓的铺张浪费。甚至文帝对死后的陵墓造制都写有遗诏:“治灞陵皆瓦器,不得以金银铜锡为饰,因其山,不起坟”;“原葬以破业,重服以伤生,我甚不取。”如此自树典范,才有了“文景之治”,使之“国泰民安”,安居乐业的百姓也才有了万众一心的凝聚力。

唐太宗李世民对“德行”和“表率”有充分认识:“若治天下,必先正其身,未有身正而影曲,上治而下乱者也。”唐太宗是“贞观之治”的主导者,如果没有太宗自己的“严于律己”的态度,“贞观之治”从何谈



起。

唐太宗李世民和汉文景都可称为以德服人的有道君王。

纵观古今中外的诸多商业巨子，成大事的首要因素就是严格要求自己，给属下树形象、做楷模，使得各级上行下效，形成团队精神，以求进步。领导的示范作用力量有多大，由此可见一斑。

在现代的管理学和领导中，很多的事例里都提到了表率和领导的成大事方略，其中最重要的一个方面就是领导的以身作则和示范作用，员工和被领导者都是有自己的思想的，他们在为事业拼搏的同时，也正在观察着领导者的一举一动，领导的每个举动，都关系着员工的切身利益，谁都不愿将自己的劳动价值去交给那些庸俗无德的人管理和利用。

而只有那些善于以身作则，严于要求自己的人才能打造上下统一，一呼百应的良好局面，进而成就辉煌伟业。

注重道德，以正其身，在灯红酒绿的现代生活模式里，有很多小富即稍有成就者便抵挡不住诱惑而丧失操守，道德沦丧，纷纷落水，这些不得不引起渴望成大事者的注意。

修身不拘年龄，随时可以开始，要诀是知晓推己及人。从推己及人的观点而言，须先取得小我的胜利才有大我的胜利。信守对自己和对别人的承诺，即是小我胜利。这一类的承诺看似微不足道，却是我们日常生活时刻要面对的种种抉择。修身的第一步是勇于面对抉择，打定了主意便要坚持下去。日复一日，你越来越能信守承诺，你的“品德账户”信用“存款”也就越来越多。开始时大费气力的事，渐渐就成了习惯。如果你能从生活小事中修养自己的品德，将来就更有打造应付大事的毅力。

恪守承诺需要学会耐心等待。例如：大多数人因不达目的苦恼时，多是他们求胜心切所致。他们忘记了好东西最终会属于那些有耐心和毅力的人。

一位年轻的客户在拉走货物后，保管清理库单时发现他多拉走了