

运用计谋，以夷制夷，以毒攻毒，
为人处世之谋略，经商仕途之宝典。

现代处世

与

三十六计

舒志 编著

花城出版社

三十六计与现代处世

舒志 编著

花城出版社

粤新登字 05 号

三十六计与现代处世

舒 志 编著

花城出版社出版发行

(广州市环市东路水荫路 11 号)

广州华南印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 11.375 印张 1 插页 280,000 字

1995 年 11 月第 1 版 1995 年 11 月第 1 次印刷

印数 1—20,000 册

ISBN 7-5360-2212-3

G.121 定价:14.80 元

前 言

《三十六计》是我国古代后期一位无法考证其姓名的军事谋略家写出的一部军事谋略方面的集大成式著作，它在一定范围、程度上反映了军事斗争的客观规律。

同时，《三十六计》中所蕴含的辩证法规律，对探讨如何为人处世也有十分重要的借鉴作用。今天，许多人已将《三十六计》奉为一部有助于个人为人处世的著作，他们从中找到了不少可以指导自己为人处世的智慧和谋略。

本书在注释、分析的基础上，着重介绍了运用《三十六计》的智慧和谋略处世的各种实例，事理结合，融会贯通，以便于读者理解、记忆和运用，给读者以后发，使其能够更好地掌握处世技巧，获得更大的成功。如能使读者开卷获益，这便是作者最大的心愿了。

本书不足之处在所难免，敬请读者赐教。

编著者

目 录

总 说

周恩来化险为夷	(3)
拿破仑智斗纨绔弟子	(5)
下坡与上坡	(7)

第一计 瞒天过海

基辛格密访中国	(10)
易卜生的“废纸”	(12)
列宁吃“墨水瓶”	(14)
王羲之醉酒	(16)
探险家的烟幕	(17)
保皇党人巧救约翰爵士	(19)

第二计 围魏救赵

以声音抵债	(22)
西门豹治邺	(24)
智拔断针	(26)
费萨尔制服守旧派	(28)
球星要挟增薪水	(30)

领带与小说的故事	(31)
----------------	------

第三计 借刀杀人

巧妙的反戈一击	(34)
巴尔扎克的老师	(35)
农民借人翻地	(36)
马克思的寓言故事	(37)
法布尔的小实验	(38)

第四计 以逸待劳

斯大林胜算罗斯福	(41)
克鲁泡特金一问三不知	(43)
农民装哑	(45)
忍耐的作用	(46)
郑板桥买龙虹	(47)

第五计 趁火打劫

戴高乐如愿以偿	(51)
智取“九龙杯”	(53)
克格勃火中窃密	(55)

第六计 声东击西

诸葛亮出师	(59)
优孟哭马	(61)

- 晏子救烛邹 (62)
- 班主任激将参赛 (63)
- 拿破仑开枪救人 (64)
- 路边摔跤 (66)
- 耳环和项链 (68)

第七计 无中生有

- 银匠讨债 (71)
- 村妇吓跑“三角眼” (73)
- 记者假拍照 (75)
- 马雅可夫斯基的反驳 (77)
- 编造的故事 (78)

第八计 暗渡陈仓

- 陈子昂摔琴 (82)
- 巧写情书 (83)
- 毛泽东巧架鹊桥 (85)
- 海顿的新作 (86)
- 把名字作商标 (88)

第九计 隔岸观火

- 尤伯罗斯办奥运 (91)
- 英迪拉坐收渔人之利 (93)
- 丘吉尔坐山观虎斗 (95)

第十计 笑里藏刀

- 汤显祖智斗“笑面虎”..... (100)
- 华盛顿化敌为友..... (102)
- 苏沃洛夫训纨绔..... (104)
- 萧伯纳的幽默反击..... (106)
- 王子妙法解冤仇..... (107)

第十一计 李代桃僵

- 冠军梦..... (111)
- 用脚传递信件..... (113)
- 人体器官的移植..... (114)

第十二计 顺手牵羊

- 纪昀请假..... (118)
- 诸葛恪添字得驴..... (119)
- 墨点变苍蝇..... (120)
- 美国朋友的梦想..... (121)
- 裙子触发的灵感..... (122)
- 治疗近视新技术的发现..... (123)
- 顺手牵羊化尴尬..... (124)

第十三计 打草惊蛇

- 拉·封丹的兴师动众..... (128)

- 郑堂烧画..... (129)
徐文长救难..... (131)
老妇智擒盗贼..... (133)

第十四计 借尸还魂

- 解缙题扇..... (136)
马克·吐温的道歉..... (138)
遗传密码的发现..... (140)

第十五计 调虎离山

- 游击队员智斗汉奸..... (143)
调虎离山会情人..... (145)
华尔克智斗尼加拉瓜总统..... (147)

第十六计 欲擒故纵

- 贺龙镇洋人..... (151)
珍宝失而复得..... (152)
巧断窃锅案..... (154)
抽烟的费用..... (155)
巧拒贵妇人..... (156)

第十七计 抛砖引玉

- 老人与假金果..... (159)
刘邦封侯拢人心..... (160)

- 欧阳修以怪治怪····· (161)
- 徐悲鸿标价····· (162)
- 记者的激将····· (163)
- 卓别林宴请流浪汉····· (164)
- 以邮票博得信任····· (165)
- 特殊的典押店····· (166)

第十八计 擒贼擒王

- 郑板桥的真功夫····· (169)
- 医生求作家····· (170)
- 肯尼迪图解照片····· (172)
- 克林顿智消绯闻····· (174)

第十九计 釜底抽薪

- 太守拷羊皮····· (179)
- 诸葛亮治馋鬼····· (180)
- 不漏油的圆珠笔····· (181)
- 发泄怨气的妙招····· (182)

第二十计 混水摸鱼

- 刘伯温火烧花名册····· (185)
- 智斗蒙面人····· (187)
- 店员送礼····· (188)
- 造车祸克格勃混水摸鱼····· (189)

第二十一计 金蝉脱壳

- 毛泽东巧斗特务..... (192)
陈云甩密探..... (194)
蔡锷迷情小凤仙..... (196)
郭亮带路抓郭亮..... (197)
贝·布托免遭拘捕..... (199)

第二十二计 关门捉贼

- 王之涣审黄狗..... (203)
包拯判婚..... (205)
冯玉祥巧治马屁精..... (207)
逼人就范的采访..... (208)
诡辩家的学费..... (209)
临终前的选择..... (211)
打赌论输赢..... (212)

第二十三计 远交近攻

- 巴斯德求爱..... (216)
激素的人工合成..... (218)
✓ 农夫的智谋..... (220)

第二十四计 假途伐虢

- 富兰克林借书..... (224)

- 林肯借病送客..... (226)
- 萨克斯说服罗斯福..... (227)
- 肯尼迪取悦犹太选民..... (229)
- 事实胜于雄辩..... (231)
- 聪明的教育家..... (232)

第二十五计 偷梁换柱

- 智解“老头子”..... (235)
- 失踪的禁卫官..... (237)
- 巧言劝老汉..... (239)
- 尝尿纠陋习..... (241)
- 兽皮与人皮..... (242)
- 给傻瓜让路..... (243)
- 替罪犯化妆..... (244)

第二十六计 指桑骂槐

- 绫缎包狗骨..... (248)
- 驴子和议员..... (249)
- 弦外之音..... (250)
- 莫扎特的忠告..... (251)
- 还有更臭的..... (252)
- 和酒鬼的区别..... (253)

第二十七计 假痴不癫

- 海瑞惩恶少..... (257)

况钟装愚治劣·····	(259)
鲁迅乱付理发款·····	(260)
巧妙的回答·····	(261)
大智若愚·····	(262)
萨达特韬光养晦·····	(264)
拿破仑答非所问·····	(266)
苏沃洛夫讥权贵·····	(268)

第二十八计 上屋抽梯

计惩店主·····	(272)
许知县戏惩武秀才·····	(273)
布坎南巧驳原告·····	(275)
林肯的提问·····	(276)
不值一块钱·····	(278)
巧取证据·····	(279)

第二十九计 树上开花

陈佩斯“连升三级”·····	(282)
褒曼的小品·····	(284)
小罗斯福借堂叔扬名·····	(286)
邓肯计吓色鬼·····	(288)

第三十计 反客为主

弱女除大盗·····	(291)
√梁晓声的妙答·····	(293)

- 劳伦斯步步高升..... (294)
- 汤姆逊借钱..... (295)
- 马克·吐温喧宾夺主..... (296)
- 预测占星家的死期..... (298)

第三十一计 美人计

- 给人良好的第一印象..... (301)
- 海因兹痴迷堕情网..... (303)
- “摩沙迪”计取瓦努努..... (305)

第三十二计 空城计

- 让案犯恢复人性..... (309)
- 绝妙的无声无情..... (310)
- ✓林肯一言不发赢官司..... (311)

第三十三计 反间计

- 丐妻巧施反间计..... (314)
- 美国华尔街股市反间..... (316)
- 英国人巧用法国间谍..... (318)

第三十四计 苦肉计

- 柳青找骂..... (321)
- 张闻天小题大作..... (322)
- 李立三的自我批评..... (323)

- 狄更斯上门乞讨..... (324)
- 英国人的苦肉计..... (325)
- 莱籽议员的坦诚..... (327)
- 四肢的价值..... (328)
- 卡内基的自责..... (330)
- 找到卡秋莎的感觉..... (332)

第三十五计 连环计

- “智多星”巧施连环计..... (335)
- 小姑娘智擒窃贼..... (337)
- 按图索骥抓窃贼..... (338)

第三十六计 走为上

- ✓ 情场上的“走为上”..... (342)
- 杨荣退隐..... (344)
- 密特朗避人陷害..... (345)
- 数学上的奇迹..... (347)

总 说

【原文】

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其空。机不可设，设则不中。

〔按〕解语重数不重理。盖理，术语自明；而数，则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经，则诡异立见，诨世惑俗，而机谋泄矣。或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

【译文】

太阴六六之数的乘积是三十六，在客观实际中蕴藏着谋略，谋略的运用也要依据发展着的客观实际。认识了客观事物的矛盾性，就可以掌握和运用谋略。谋略不能违背客观实际，单凭主观想象去生搬硬套，否则就要招致失败。

〔按语〕解语所强调的是重视实际筹划而反对空泛议论。因为理论只能阐明设谋定计的一般原则，而策划才能解决具体实际问题。假若只是为谋略而筹划，却不知谋略的制定必须经过反复筹划，则那种谋略是毫无用处的。而且机密的计谋和应变之策，本来就合乎事理人情；倘若漫不经心地胡乱运用，则计谋立刻被人

识破，引起怀疑和惊讶，而机谋也就必定暴露无遗。可以说：三十六计中，每六计合成一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

【评说】

计源于势，谋出于情。所以，在“术”与“数”的关系上，表示客观实际和客观规律的“数”是第一性的，而形式主观计谋的“术”是第二性的。“数”产生“术”，决定“术”，“数”变则“术”异。所以，《三十六计》开篇就提出了计谋形成与本质的看法：即在众多纷纭的计谋中，都不是人们凭空设想的，都是依据客观事物的规律而制定的。

在战争史上，常有这样的情况：同一计谋，有的人用之成功，有的人用了则不灵；这一处用了成功，那一处却行不通；此一时用了成功，彼一时用了则不成功。究其原因，都有一个能否发展着的客观实际出发，灵活应变的问题。

讲谋略的客观性，当然也不是说只要掌握了大量的客观情况就能“眉头一皱，计上心来”。作为兵法韬略中的独立一篇来说，谋略学是以战略战术原则、社会科学、军事科学和自然科学为材料，精心锻造而成的一块“合金”，指挥员掌握的各门科学知识越多，也越能急中生谋。

《三十六计》中所包含的奇谋方略，具有普遍的指导意义，有极广的适用性和顽强的生命力。在战争中，正义之师用之，可以创造出许多出奇制胜的光辉战例；在处世中，懂得三十六计，也能使人通达人情世事，处理好人际关系，在人生竞争中赢得应有的成功。