

中国官场学历史通鉴
官场潜规则条分缕析

智愚忠奸鉴古知今
公益私欲居官有道

驰骋官场的韬略
支上援下的正道

为官之道的学问

宦道

〔清〕汪龙庄 万枫江 原典
李高峰 编著



中国长安出版社

为官之道的学问

官道

[清] 汪龙庄 万枫江 原典
李高峰 编著



中国长安出版社

图书在版编目(CIP)数据

官道/李高峰编著. —北京:中国长安出版社,
2005.12
ISBN 7-80175-399-2
I.官... II.李... III.政治—谋略—中国—古代
—通俗读物 IV.D691-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 150025 号

官 道
李高峰 编著

出版:中国长安出版社
社址:北京市东城区北池子大街 14 号(100006)
网址:<http://www.ccapress.com>
邮箱:ccapress@yahoo.com.cn
责编:李多
发行:中国长安出版社 全国新华书店经销
电话:(编辑部)010-65271800 (发行部)65270433 65270593
印刷:北京慧美印刷有限公司
印张:21.75
字数:300 千字
印次:2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷
印数:1-5000 册

书号:ISBN 7-80175-399-2/C·168
定价:36.00 元

(如有印装错误,本社负责调换)

序 言

古云蜀道难行,李白惊叹:“噫吁噫,危乎高哉,蜀道之难难于上青天!”古亦云官道难行,对于只守着直道的人来说,更是危乎险哉,如临深渊,如履薄冰。历代官场中,有人知难而退,有人遇难而止,有人则落难而死。

在古代中国,一个置身官场的人,大致要面临以下几个方面的关系,即上与下的关系,下与上的关系,同僚之间的关系。而在处理所有这些关系时,即君上如何驾驭臣下,臣下如何服侍君上,同僚之间如何互相应付,以及官场人物如何自处自保,无不需要韬略、机智和权谋。

《中国官场学》作者为清代的汪龙庄和万枫江。这部书稿的内容是两位作者历任府、州、县幕僚和知县数十年官场经验的总结,是对清朝乾隆年间官场各种现象的叙述。这一类书可以说是清代地方官吏和幕僚必备的枕中鸿宝。书中作者以他们丰富的官场阅历,告诫人们:为官要从“爱民”出发,要处处考虑平民百姓的困难和处境,要清廉公正,要“上对得起国家,下对得起黎民”等。这些论点,就是现在也还有积极的现实意义。另外,作者还为我们提供了不少有关当时的政治和司法方面的情况,可供研究我国古代政治制度和司法制度者参考。但是汪、万二人作为封建社会的官僚,他们编撰的书必然会充满着浓烈的封建礼

教气息。他们为维护封建王朝和地主阶级的利益,书中或多或少也有封建迷信、因果轮回和宿命论等腐朽思想,这是我们应该批判的。

《官道》一书以《中国官场学》等中国古代的为官箴言为提要,结合浩如烟海的历史史实,提炼出了与中国历代官场有关的近百个经典案例,加以评判分析,以揭示中国历代官场的权力规则。正可谓,几千年政坛风云的机谋权变尽收笔底,无数个官场人物的心术手腕皆现书中。

前人的教训是后人的经验,前人的经验是后人的财富,相信会让人们从中获“一得”之悟。

编 者

2005 年 12 月

目 录

第一篇 立命篇

自承先贤、身任天下的人生精神,是儒家人文精神最根本的内容之一。它蕴含着这样一种人生理念:人活着就应该像先贤一样,把为天下人谋福祉当作自己人生的崇高使命和不懈追求。正是由于历代鸿儒文人的不断努力奠定了儒家思想的“德政合一”和泛道德主义,并造就了中国古代文人士大夫主流性的人生价值取向——治国平天下。

(一)修齐治平	2
报国为民	2
为国为民,抗争到底的胡铨	3
为治不可无才	6
智勇双全、忠心不二的严可求	7
勤政与怠政	11
贾似道误国	12
立心要正	16
执法不阿的张释之	16
勿忘本计	20
狄青不怕出身低	21

(二)官道荣辱	24
须知做官不易	24
郭嵩焘:先驱者的悲剧人生	25
坚持制度,恪守原则	30
不拿原则作交易的霍光	30
重大的变革须谨慎	35
王安石变法失败的原因	35
识其大体,舍其细物	40
丙吉问牛不问人	41
通达时宜	43
五代不倒翁——冯道	44
上任之初应想到卸任之后	48
冯谖义助孟尝君	49
 (三)大道中庸	52
戒己甚	52
孔融恃才傲物	53
忌辣手	57
请君入瓮	58
须体俗情	62
古怪的模范官僚——海瑞	63
仁恕获福	67
楚王绝缨	69
圆和坦白	71
杨修之死	72

(四)以民为本	76
亲民之吏,与民一体	76
爱民如子的范仲淹	77
工作高效,予民方便	79
救民如救火的第五访	81
须示民以信	83
商鞅立木建信	84
予民休息,节省民力	87
汉武帝轮台悔过	88
严治地棍	90
西门豹治邺	91

第二篇 事上篇

在孔孟那里,“忠”隶属于“仁”,忠是诚实的表现,它所传示的精深内涵本身便是仁义。忠,是一种应有品德和行为准则。它是一种对事对人的应有品德和行为准则,因为它必然要通过人事才能表现出来。其对象较为广泛,对自己的份内之事,对亲、师、友、君所交待的事都要忠(尽心)。

(一)良禽择木	96
就馆宜慎	96
投奔明主施展抱负的陈平	97
择主宜看人品	100
刘备三顾茅庐	101
得失有数	104

赵普拥主称帝	105
勿过受主人情	109
“王与马,共天下”的思考	110
(二) 尽忠尽职	113
佐治以尽心为本	113
周公赤胆忠心息流言	114
上官必不可欺	117
一句谎言失去宠爱	118
与上级和睦相处	119
王峻欺主被贬官	120
宾主不可忘形	125
叔孙通制礼	126
(三) 勤政善谏	128
幕务之要在勤	128
救时宰相——姚崇	129
公事不宜迁就	132
赵綽依法办事	133
勿苟为异同	136
寇准力排众议劝帝抗辽	137
出谋献策	141
王朴忠直献良策	142
巧言善谏	146
李泌劝谏唐肃宗	147

第三篇 驭下篇

孟子告诉齐宣王说：“君主把臣下当手足，臣下就会把君主当腹心；君主把臣下当狗马，臣下就会把君主当一般不相干的人；君主把臣下当泥土草芥，臣下就会把君主当仇敌。”上有礼，下有忠，这是一种以心换心，投桃报李的领导艺术。相反，在上者如果对部下无礼，呼来唤去，部下也就很难对他的上级尽忠了。

(一)立尊树威	150
官声在初莅任时	150
况钟上任除奸扬威	151
以德服人	153
拜相倡俭的杨绾	154
勿彰前官之短	155
萧规曹随	156
勿轻出告示	159
朝令夕改的崇祯帝	160
(二)知人善用	165
不计出身,广揽人才	165
朱元璋的用人之道	166
用人不疑,疑人不用	171
齐威王用章子而不疑	172
洞察人才,为我所用	173
孟尝君的鸡鸣狗盗之徒	174
苦心孤诣,锤炼良才	175

宋仁宗先弃后用赵伯升	176
大奸似忠,不可不察	177
齐桓公之死	179
 (三)恩威并用	181
奖善惩恶	181
诸葛亮挥泪斩马谡	182
赏罚须仔细	185
刘邦按功行赏	186
不计小过	188
曹参与下属共饮同欢	189
以身作则	190
曹操割发代首	191
 (四)防范小人	194
宜防上下之隔	194
钱能惑主	195
宜防左右壅弊	199
指鹿为马的赵高	200
宜防小吏作怪	204
张廷玉查处作弊书吏	205
宜防尾大不掉	207
年羹尧之死	207

第四篇 应对篇

“君子”与“小人”的差别：一个“坦荡荡”，一个“常戚戚”，原因在于他们站的立场不同，“君子”是站在“公”的立场来看待和认识问题的，用今天的话来说是有大局意识、全局意识；“小人”则是站在“私”的立场上来看待和认识问题的，只有“私”，没有“公”，缺乏的是大局意识、全局意识。

(一)周而不比	216
志同道合	216
唐末牛李党争	217
广结天下	219
明末东林党与阉党斗争始末	220
交友惟慎	224
庄子叹惠施	225
不合则去	227
李白蔑视权贵	228
 (二)和睦周旋	233
君子大量	233
将相和	234
相互提携	235
陈平机智释樊哙	236
滴水之恩不可忘	237
魏知古忘恩负义遭免官	238
不可因小失大	240

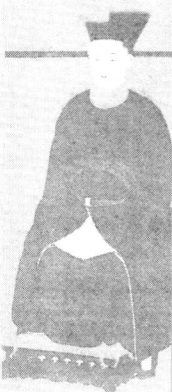
三位国君争夺息夫人之谜	240
(三)防人之心	244
警防反间计	244
吴起误中反间计	245
警防狠毒之人	248
和珅多行不义	248
警防阴险之人	252
口蜜腹剑的李林甫	252
警防“善意”之人	255
李莲英计整李鸿章	255
(四)贪廉之道	259
吏不可墨	259
江南第一清官张伯行	261
清不可刻	264
恪守清操的吴隐之	265
自处宜洁	270
出入无珍宝的廉希宪	271
玉自有成	274
贪得无厌——和珅的败亡录	276

第五篇 进退篇

人生一世,荣与辱、得与失在所难免。有的人将得失荣辱深藏于心,有的人则因受宠而得

意忘形,因受辱而愁眉不展。只有保持一颗平常心,才有可能看得开,才能做到宠辱不惊。宠辱不惊是看得开的高层次境界,它不是消极的回避,也不是看破红尘,而是远离名利、远离喧嚣的一种坦然,一种从容。

(一)进迁之道	280
以忠为进	280
直言进谏显忠心——魏征	281
以才为进	284
绝代廉吏——于成龙	285
以功为进	290
百战奇功——卫青	291
以退谋进	296
司马懿装病	297
借力升迁	300
投机奸臣王黼	301
(二)归隐之法	304
以隐保盈	304
激流勇退的范蠡	305
大隐隐于朝	309
中国古代的隐士们	309
愤世嫉俗而隐	312
陶渊明采菊南山下	313
矢志立学而隐	316
郑玄著书立说	316



官道

1001

第一篇 立命篇

自承先贤、身任天下的人生精神，是儒家人文精神最根本的内容之一。它蕴含着这样一种人生理念：人活着就应该像先贤一样，把为天下人谋福祉当作自己人生的崇高使命和不懈追求。

孔子著《春秋》以“明大义、端人心、灭邪说”，反对各种偏激而错误的行为和言论，从而继承大禹、周公、老子等三位先贤的崇高事业。他不畏艰辛，带领弟子周游列国 14 年，宣扬学说。

亚圣孟子也“自任以天下之重”，身怀治国平天下的远大抱负。他说：“王如用予，则岂徒齐民安，天下之民举安。”他甚至还以救世者的姿态慷慨地宣称：“五百年必有王者兴，其间必有名世者……如欲平治天下，当今之世，舍我其谁也？”孟子大约自 43 岁起就奔走于邹、齐、鲁、宋、梁、滕等国之间，“后车数十乘，从者数百人”，不断向诸侯王公宣扬自己的仁义学说，直至 70 余岁止而返。

其后，“格物、致知、修身、齐家、治国、平天下”；“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”；“风声雨声读书声，声声入耳，家事国事天下事，事事关心”；“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”，都是后人对这种“身任天下”之人生理念的绝好解释。

历代鸿儒文人这种自承先贤、身任天下的人生精神，也大致奠定了儒家思想的“德政合一”和泛道德主义，并造就了中国古代文人士大夫主流性的人生价值取向——治国平天下，成为影响中国文化具体走向的一个重要因素。



官道

11011

(一)修齐治平

◇ 报国为民 ◇

【原典】

国家之厚吏有常禄，有养廉，居官之日，皆食民之食，乃不以之求治，而博弈饮酒高卧自娱。民必怨，神必怨，如工何其不畏耶？余久食于幕而不愿子孙之习幕，尝试为吏而乐于孙之作吏，盖深怕其多缔孽缘，有亏先德也。姑切措而畅言之。既老且病，言近于善，力疾书此，以谕亲知，不惟望求治者察此诚悃，倘子孙幸膺治之任，书此座右触目省心，庶上不负国，下不负民，天其佑之乎？

【译文】

国家对官吏是非常厚道的，在每月的俸禄之外，还有给官吏一笔养廉银。那就是说，做一天的官，就吃一天老百姓。如果说不把治理百姓、搞好公务放在首位，只下棋饮酒，高枕无忧，蒙头大睡作为自娱，老百姓一定要产生怨恨情绪，神明也一定要发怒，这种情况怎不叫人害怕。

我做幕宾都很久了，但绝不愿我的子孙再作幕宾。我也试着做了一两天官，但绝不希望我的子孙做官。大概是我害怕他们造罪，对先人的德行有所污损。

我姑且诚恳地说这么几句。我老了,身体也不好,所说的话大抵是忠言。我秉笔疾书写这本书,以此劝告我的亲朋好友、故旧相知,并不是希望当官的才看这本书,从而了解我的一片赤诚之心。如果我的子孙学习治国安民之术,把它写下来作为座右铭,只要看见它,就在心里敲警钟。这样做,才有可能上对得起国家,下不辜负百姓的厚望。这样的人,老天爷会保佑他的!

【官场轶事】

为国为民,抗争到底的胡铨

两宋之际,宋廷党争激烈,社会矛盾尖锐,内忧外患纷至沓来。北宋政权被金灭亡后,徽钦二帝俱被俘虏,赵构在混乱中被拥立为帝,引军避金人兵锋,暂驻于长江南岸的江宁府,不久退至扬州,对金国采取屈辱求和政策,希图偏安一隅。与之相反,朝廷却涌现出一批关心国事、恤念民艰、以身许国的忠义之士,他们上书抗论,揭露失职辱国的可耻行径,反对屈辱性的对金和议,表现出崇高的民族气节。其中,胡铨就是突出的一位。

胡铨,字邦,宋哲宗崇宁元年,出生于一个以耕读为本的客家家庭。胡铨在家庭环境熏陶下,自小潜心学问,强记博览,而又关心时事,逐渐成为一名以天下为己任的有为青年。年甫弱冠,胡铨便才气横溢,初露锋芒。宋高宗建炎二年被选送到扬州,接受高宗的亲自策试。在对策中,胡铨从民本思想出发,尖锐地批评高宗为政听于天而不民,没有一切以民众的愿望和要求出发,恃天命而不修人,所以才致祸乱迭起,在充分阐述“国将至,听于民,国将灭,听于天”的道理之后,胡铨又具



官 道