

若何州平曰愚性頗樂閑散無意功名久矣容他日再見言訖長揖而去玄德與吳張上馬而行張飛曰孔明又訪不着却思此腐儒閑談許久玄德曰此亦隱者之言也

流落江湖偶至新
板至此度曰近于
不識曹操欺君周
雲字先子于天地
冠博帶道貌非
衆之私微曰聞徐
公曾仕進可至
其地必多賢士時
曰可比興國八百
曰直隄居賢士也
初有隱居者眠卧
茅庐中即請葛亮
云松流水澗渡飛
猿時猱果守門老
則玄德曰汝左將
亦定不知何處去
彼从其言囑付章
已忽見一人容
命也其人曰吾
後曰方今天下

【三国演义之格言智慧】

以最简洁的方式了解名人名篇之精髓
简单就是力量，迅捷就是优势



ISBN 7-80701-698-1



9 787807 016984 >

ISBN 7-80701-698-1/B·8

定价：80.00元(全四册)



《三国演义》

格言智慧

主编：马树全

编著：吴海中

南方出版社

图书在版编目(CIP)数据

《三国演义》格言智慧/马树全主编. - 海口:南方出版社,2006.2

(华夏智慧典藏读本.第1辑)

ISBN 7-80701-698-1

I. 三… II. 马… III. ①《三国演义》研究②格言-汇编-中国 IV. I207.413

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第003134号

《三国演义》格言智慧

主 编:马树全

责任编辑:乔柏梁

版式设计:金 海

出版发行:南方出版社

邮政编码:570203

社 址:海南省海口市海府一横路19号华宇大厦12楼

电 话:(0898)65371546 传真:(0898)65371264

印 刷:北京威远印刷厂

开 本:787×1092 1/16

印 张:48

字 数:500千字

版 次:2006年3月第1版 2006年3月第一次印刷

书 号:ISBN 7-80701-698-1/B·8

全四册定价:80.00元

订购热线:13911893133

只想领先（代序）

中国文化渊远流长，博大精深，一个人恐怕穷其一生也难窥全貌。中华民族的智慧不仅从不缺乏，而且是出类拔萃的，做为国人我们为此深感自豪。

文化是智慧的土壤，智慧是文化的精髓。一个伟大的民族始终要靠深厚的文化和高度的智慧来支撑；而了解文化，掌握智慧，则是对国人的基本要求，更是建功立业的必备技能。但面对卷帙浩繁文化古籍，常常有让人无所措手足的感觉。学习是有技巧的，成功也是有捷径的；参透格言的内在意义和引申含义，便是一种有效的方法。

格言做为具有劝诫和教育意义的言辞，是文化底蕴的浓缩，是智慧精华的提炼，始终为人们所珍视。事实上，每一个人都是伴着自己喜爱的格言成长，不断规范和激励自己的言行的。格言对人生的意义，犹如指路明灯，一句充满智慧的格言，往往能发人深省，促人顿悟，甚或可以改变一个人的命运。

中国传统文化将面临一次伟大复兴，这已成为许多人的共识。现在对传统文化的熟知程度，已成了一个人学识品味的象征。它不仅是素养的标签，更是一个人的智慧内涵的种子。

耳熟能详的格言是有限的，这需要深入挖掘。其实，最具有智慧的格言往往散落在随处可见的古籍、名著、传记之中。如何从浩如烟海的古籍中整理挖掘出最有价值的格言智慧，的确是一项十分艰苦的工作。为此，我社组织了大量有志的编辑与作者，历经多年的不懈努力，终于把这一有创意的格言智慧读本，陆续奉献给读者。

《华夏智慧典藏读本》是一项系统工程，它不仅立足于拾遗补缺，更能站在智慧的高端，力求以格言的视角对中国的历史名著、人物、文献典籍给以全新的诠释，使其最有价值的智慧精髓完全呈现出来，迅捷汲取智者带给世人的丰富养料。

《华夏智慧典藏读本》已形成体系，它具有四大特征：

第一，创新。与已往的格言读本不同，它在体例上由格言原文、译文、释评与事典构成，也即格言仅仅为视角为桥梁，它将引领读者进入一个更为广阔深厚的文化与智慧的园地，同时却不会增加读者的阅读成本。

第二，丰富。丛书强调“智慧”的比重，在详解格言的基础上，择精择要地选取了大量精彩的历史故事，其哲理内涵跃然纸上，同时结合作者的人生经验，给阅读者一个品读历史、感悟人生的平台，使互动阅读成为一种可能。可以说，本书做到了有多少条格言，就有多少条人生感悟，就有多少条生动的历史故事。

第三，简快。如何将珍贵的文化遗产化繁为简，如何体

现当代人的效率精神，以最简洁的方式了解名人名篇名典之精髓？通过本书特有的体例，让热爱传统文化的读者，获得了一条捷径，使读者更多地接触优秀的传统文化成为可能。体现了在更丰富的基础上，“简单就是力量，迅捷就是优势”的编辑思想。

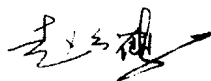
第四，实用。丛书中所选的人物，既是历史上的名人，又有鲜明的个人特色。他们都是治国、平天下的智者，其格言智慧的深度和广度远过常人的想象。也就是说，在了解他们格言的同时，亦可旁逸斜出地了解这些具有重大影响历史人物的精神实质，使读者分享他们处世智慧和成功的人生经验。

总之，格言智慧是优秀传统文化这顶王冠上那颗最亮的宝石。为了把本书做实做精，编著者在选材上和格言的筛选上都下了很大的工夫。丛书所选的名著、名典及历史名人都是历史上最著名和深入人心的，其格言优中选优，力求哲理深刻，实用性强，通俗易懂。

文化重在继承与发展，智慧贵在简单和实用。文化和智慧不能高居云端，它应该走入每一个普通人的心中。它应化繁为简，化虚为实，使人生大道，一览无余，成为推举人们积极向上的强大动力。

我们不想追随，只想领先。

南方出版社社长





[目录]

第一章 人生谋略

1. 夫兴大事，当立大义
 · 大义灭亲的石碏 / 2 /
2. 天下不如意事，十常八九
 · 孝文帝的悲悯人生 / 4 /
3. 得人者昌，失人者亡
 · 齐桓公的用才韬略 / 6 /
4. 人情势力古犹今
 · 衣锦还乡的苏秦 / 8 /
5. 有兴必有废，有盛必有衰
 · 石崇的没落 / 10 /
6. 擅自兴兵，误成大事
 · 宋太祖的一次冒进 / 12 /
7. 名正言顺，大事可图
 · 周武王的义师 / 15 /
8. 人生几何，宜自远图
 · 志气高远的司马光 / 18 /
9. 顺天者逸，逆天者劳



· 刘濬的叛乱

/ 20 /

第二章 人生谋略

10. 仁者不以盛衰改节

· 不改气节的文天祥

/ 24 /

11. 天下动之至易，安之至难

· 自取灭亡的隋炀帝

/ 26 /

12. 王业不偏安

· 偏安误国的赵构

/ 29 /

13. 谋事在人，成事在天，不可强也

· 杨延昭观天退契丹

/ 30 /

14. 勿以恶小而为之，勿以善小而不为

· 逢善遇恶的李播

/ 32 /

15. 以顺诛逆，可立定也

· 唐代宗的韬略

/ 35 /

16. 见机不早，悔之晚矣

· 坐失良机的宋襄公

/ 37 /

17. 天子懦弱奸邪起

· 中宗李显的软弱

/ 39 /

18. 侥幸成功，不可以为法

· 小人得志的和珅

/ 42 /

19. 行权立断，天人顺之

· 善于决断的杜如晦

/ 44 /

20. 安危之机不可不察

· 用人失察的寇准

/ 47 /

21. 忠臣虑难以立权

· 精忠报国的岳飞

/ 49 /

22. 天与弗取，反受其咎

· 介之推之死

/ 52 /



23. 自古骄兵多致败
· 骄傲的先锋官窦泰 / 54 /
24. 擒贼定须擒贼首
· 誓擒颉利可汗的李世民 / 56 /
25. 屈身守分，以待天时
· 等待时机的姜尚 / 59 /
26. 明主图危以制变
· 难中取胜的完颜阿骨打 / 61 /
27. 遇可事之主而失之，非丈夫也
· 因贪婪而失明主的长孙顺德 / 63 /

第三章 人生谋略

28. 有非常之事，然后立非常之功
· 孟尝君的成功出逃 / 66 /
29. 大丈夫处世，当努力建功立业
· 班超的宏大志向 / 68 /
30. 言事不宜迟
· 成阳胄的慢性子 / 70 /
31. 勿以胜为喜，勿以败为忧
· 戎人的覆灭 / 72 /
32. 机谋一泄，反为他人所算
· 陈莹的反诘 / 73 /
33. 祖业不可以久替
· 败尽祖业的陈叔宝 / 76 /
34. 君子违难，不适仇国
· 苦难中忧怀国运的苏武 / 78 /
35. 不宜妄自菲薄
· 自我轻贱的皇帝朱由校 / 80 /
36. 较变通之道于将来



第四章 用人法则

37. 功业必因人而成
· 智勇双全的班超 / 86 /
38. 唯以智胜
· 泥人张智斗李鸿章 / 88 /
39. 弩马恋栈豆，必不能用也
· 宓子的教化 / 90 /
40. 用兵命将，以信为本
· 唐太宗用魏征 / 92 /
41. 不可拘常以失事机
· 陈子昂的一次炒作 / 94 /
42. 忠直言无隐，廉能老不贪
· 一钱太守刘宠 / 96 /
43. 马逢伯乐而嘶，人遇知己而死
· 一心复仇的豫让 / 98 /
44. 弃明投暗，自取恶名
· 弃明投暗的邢恕 / 100 /
45. 言过其实，不可大用
· 奕大的诳语 / 102 /
46. 宠之以位，位极则残
· 庄公对共叔段的恩宠 / 103 /
47. 顺之以恩，恩竭则慢
· 钩弋夫人之死 / 105 /
48. 欲服其心，不灭其类
· 康熙和平收复台湾 / 107 /
49. 徇小义，所不取也
· 吴履的教化 / 109 /



50. 恩荣并济，上下有节
· 郭子仪的为臣之节 / 111 /
51. 爱之欲其生，恶之欲其死
· 光绪的爱与恨 / 113 /

第五章 保身智计

52. 威震其主，不能久也
· 自取灭亡的太平公主 / 116 /
53. 凡事当以厉害相较
· 唐玄宗用姚崇 / 117 /
54. 多慢则生乱，思善则生治
· 多思善治的雍正皇帝 / 119 /
55. 慕虚名而处实祸
· 袁世凯的覆灭 / 121 /
56. 溃痈虽痛，胜于养毒
· 养虎为患的建文帝 / 123 /
57. 白帽自风流
· 司马相如的清高 / 125 /
58. 鸩鸟累百，不如一鸮
· 英武神勇的李广 / 127 /
59. 爵赏由心，刑戮在口
· 嗜杀成性的尔朱荣 / 130 /
60. 能进能退，能弱能强
· 顺势而变的范蠡 / 132 /
61. 执鞭而弃其事，不祥莫大焉
· 韩愈的愚忠 / 134 /
62. 腐儒舌剑，反自杀矣
· 舌尖嘴利的魏藻德 / 135 /
63. 不宜轻敌小寇



- 崇禎王朝的覆滅 / 137 /
64. 若不隱忍，禍莫大焉
· 康熙擇隱忍者为儲君 / 139 /
65. 多言獲利，不如默而無言
· 因言害身的賀若弼 / 141 /
66. 柔能克剛，英雄莫敵
· 以柔勝剛的韓信 / 143 /
67. 進不求名，退不避罪
· 为民犯上的狄仁杰 / 145 /
68. 傷哉龍受困，不能躍深淵
· 韬光養晦的楊智積 / 147 /

第六章 招賢術

69. 上盈其志，下務其功
· 狂妄自大的乾隆王朝 / 152 /
70. 非但君擇臣，臣亦擇君
· 擇君而侍的田饒 / 153 /
71. 枳荆丛中，非栖鸾凤之所
· 自强不息的范仲淹 / 156 /
72. 天處高而听卑
· 处高听卑的范諷 / 157 /
73. 新恩虽厚，旧义难忘
· 杨珪媚的幽怨 / 160 /
74. 强中自有强中手
· 刘邦和項羽的爭霸 / 161 /
75. 惟賢惟德，可以服人
· 慷慨仁德的祖逖 / 163 /
76. 义者不以存亡负义
· 不食周粟的伯夷和叔齊 / 166 /



77. 忠义之士，不可多得
· 大义凛然的荆轲 / 168 /
78. 性与道合，思若有神
· 公孙瓒朋的神思 / 170 /
79. 屈身下士，恭己待人
· 谦恭待人的后赵皇帝石勒 / 172 /
80. 有文事者，必须以武略济之
· 拜将之后的韩信 / 174 /

壹
[第 章]

人生谋略

人生凡事不能求全，
求全必失整局



【原文】

夫兴大事，当立大义。

【译文】

要做大事，应当树立大的志向节操，不拘于个人私情。

【背景】

此语出自《三国演义》第三十三回：“曹丕乘乱纳甄氏，郭嘉遣计定辽东。”幽州刺史乌桓触，聚幽州众官，歃血为盟，共议背烹向曹之事，乌桓触说如有不降者斩，王行忠其主大呼不降。乌桓触说：“夫兴大事，当立大义。”

【释评】

义乃德之苗，古人讲求仁、义、礼、智、信，义居五要的第二位，可见，义气节操的培养，对于建树人生品格的重要。大义当前，才是做大事者的当然品质。纵览古今，义薄云天者，能倚天仗剑，独步天下；寡情薄义者，众叛亲离，寸步难行。大事业，要有充足的理由做依据，才可以创建，这个理由即是“德道”，又是“人义”，缺少了这个理由，大事定然无成。人们成事，实需仁德之心，大义之举，如此，理想才能实现。

【事典】 大义天亲的石碣

春秋前期，石碣是卫国的老臣，为人忠直。

石碣的儿子石厚，与卫庄公的小儿子州吁狼狈为奸。石

碯知道了，用鞭子狠狠地抽打他的儿子石厚，又把他锁到房内不准出来。可是，石厚不思悔改，晚上，越窗翻墙而逃，躲到州吁府内，再也不肯回家。

公元前 719 年，石厚为州吁献计，刺杀了卫桓公，州吁篡夺了王位。为挟制国人，立威邻国，石厚帮州吁搜刮民脂民膏，征集乡间青壮年入伍，去攻打郑国，只胜一阵，便高唱凯歌，班师回国。这次出兵，弄得劳民伤财，百姓怨声载道，都不拥戴他。州吁为了稳固自己的地位，命石厚请已告老还乡的石碯出来参政。

石碯看到好端端的国家，被糟蹋得不像样子，十分痛心，早想除掉祸贼，重整社稷，就假意献计，让石厚与州吁前去陈国，请求陈桓公对卫国给予帮助。石厚和州吁听了石碯的话，十分高兴，备了玉帛礼仪便上陈国去了。



石碯早已割破手指，写下一封血书，派人送到陈国去了。血书写道：“我们卫国连遭祸殃，这虽然是州吁所为，实际我那逆子也助纣为虐，二逆不诛，老百姓就没法生活。我年老体衰，力不从心了。现在二贼已驱车前往贵国，这实际是老夫之谋。希望贵国能将他们抓住处死，这实在是天下之大幸！”

陈国大夫子针与石碯有着多年交情，接到他的书信，奏