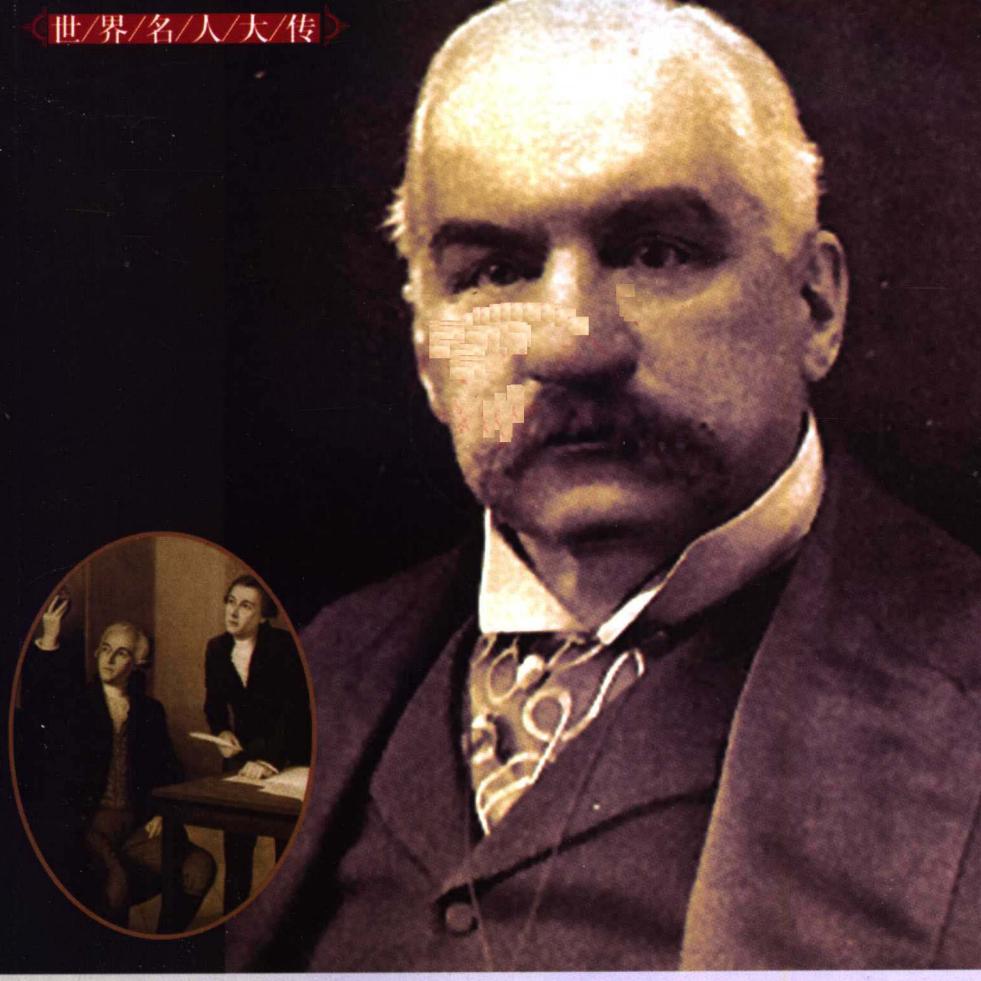


世界/名/人/大/传



金融巨鲨摩根 军火大王杜邦



康德英/主编
中国戏剧出版社

◆ 世界名人大传

金融巨鲨摩根
军火大王杜邦

廖潇潇 编著

中国戏剧出版社

图书在版编目(GIP)数据

世界名人大传. 第 2 辑/康德英主编. —北京:中国戏剧出版社,
2005. 11

ISBN 7-104-02312-7

I. 世... II. 康... III. 名人—列传—世界 IV. K811

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 133760 号

世界名人大传(第二辑)

责任编辑:李宝云 张榕

责任出版:冯志强

出版发行:中国戏剧出版社

社址:北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码:100089

电 话:84042552(发 行 部)

传 真:84002504(发 行 部)

电子信箱:fxb@xj.sina.net(发 行 部)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京海德印务有限公司

开 本:850mm×1168mm 1/32

印 张:195.75

字 数:4398 千

版 次:2005 年 12 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-104-02312-7/I·901

定 价:700.00 元

版权所有 违者必究

编写说明

名人，是指某一方面很有成就或很有名气的人。名人是一个宽泛的概念，帝王将相、英雄好汉、文学大师、科学巨将是名人；奸臣罪人、黑道枭雄、风流才女、影视歌星也是名人。

在人类社会发展的历史长河中，古今中外产生过无数的名人。这些名人既有站在时代的风口浪尖上奋力拼搏，以其深邃的思想睿智推动世界文明进步，造福于人类的正面人物。也有保守泥古，枭凶歹毒，为人类社会不耻，阻碍社会发展的反面人物。他们曾经指点江山，显赫无比；或运筹帷幄，叱咤风云；或金戈铁马，威震寰宇；或美艳绝伦，倾城倾国；或点石成金，富可敌国……

笼罩在名人头上的璀璨光环，永远是夺人眼目的一道亮丽风景线；有关名人的不凡经历和传奇故事，始终是人们津津乐道的热门话题。

编写说明



编写说明



为了满足广大读者迫切需要了解认识名人的渴望，我们精心挑选了在世界历史上产生重大影响的近百位名人，将其置于全新的视角之下，通过充分挖掘史料，查阅大量正史野史，按时间顺序单人立传，推出了这套《世界名人大传》丛书。因本丛书是《中华名人大传》的姊妹篇，为避免重复，不再将中国历史名人选入其中。

名人是特定历史条件下的产物，本丛书收录的世界历史名人由于其所处国家的时代环境不同，所以他们发家成功的经历和采取的手段也各不相同，有光明正大的阳谋，也有黑暗残忍的诡计；有辛勤耕耘的收获，也有投机取巧的掠夺。各有所长，也各有所短，甚至很多名人是正邪兼容并蓄，难说短长，功过是非难下定论。

本丛书对所选历史名人的功过是非不枉下结论，而是将历史事实如实展现在读者面前，详述历史名人的生平事迹，探寻其发家成功的轨迹和奥秘，尽现其神秘内心世界。收历史风云舒卷到眼底，展人杰雄才大略于面前，绘妖娆妩媚之态于纸上，通过描述刻画这些名人命运的跌宕起

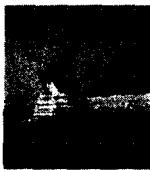
编写说明

伏，展示世界各国历史的动荡变迁。

对那些推动社会历史前进的正面人物，我们运用优美流畅的笔调，充分展现他们璀璨闪光夺人眼目的丰功伟绩，诉说他们传奇般的故事，欣赏他们在社会历史舞台上的精彩表演，感受他们创造的物质财富和精神财富带给我们的幸福。在赞美、欣赏、羡慕名人成就的同时，我们特别关注名人为成功而付出的艰辛劳动和心血，把笔锋的触角深入到他们功成名就之前，充分挖掘他们成功背后的东西，用典型而具体的事例展示他们的真实风采，帮助广大读者，特别是青年读者从中汲取有益的营养，以鞭策和激励自己的人生。

对那些给人类造成罪恶的反面人物，我们精略挑选典型事例，描述他们在争权争利、巧取豪夺阴谋中的升降沉浮过程；揭露他们在出卖与被出卖、篡夺与被篡夺、谋杀与被谋杀、欺诈与被欺诈行径中使用的阴谋伎俩和卑鄙手段；鞭挞他们在权欲、利欲、肉欲驱使下贪婪、自私、卑劣、狡诈的龌龊嘴脸。我们在揭露反面人物丑恶行径的同时，对他们的犯罪心理以

编写说明



及思想根源进行了深入的剖析批判，从而使读者认清这些丑类的伎俩，剥去他们的伪装，使读者警醒，从中受到教益。

本丛书详尽描述了世界历史名人发家成功的奥秘和内幕，情节生动，文笔流畅，人物刻画栩栩如生，呼之欲出；读来扣人心弦，时而令人叹息不已，时而令人心惊肉跳，时而令人酣畅淋漓……惊呼不止。

一滴墨水可以引发千万人的思考，一本好书可以改变无数人的命运。认真阅读名人的传奇故事，深入了解和剖析名人的成功经历，我们可以找到自己与名人的差距；汲取名人积极向上奋发图强的有益养分，可以为自己增添激情、活力和勇气。同时，我们还要从反面人物身上识别真伪，认清他们的丑恶面目，从而选择自己正确的人生。朋友，请您赶快打开这套《世界名人大传》，到名人的膝上休息一会，感受名人的气息，以名人的高尚情怀对待人生，这样，您的人生将变得更加有意义，您的生活也一定会变得多姿多彩！

本书编委会

《世界名人大传》编委会

主编：康德英

副主编：宋 涛

编 委：于 武

周 金

胡 愈

王 晓

李 英

邱 军

宋 强

石 才

吴 斌

郑 勇

赵 辉

韩 宇

陈 明

冯 青

崔 志

吴志樵

于文博

周宇娟

胡平强

王坚奎

邱春泽

宋林和

石春玲

吴永晓

胡陈立

赵曹广

崔周康

冯肖明

崔宇付

崔亚宁

廖小微

刘莎莎

周晓东

胡潇森

王志鑫

李志佳

吴志玲

余志林

严墨航

卢航涛

雨梅明

梅喜一

袁袁

崔忠

李琼智

何静杜

钱林常

李兆李

谢谢程

董董宋

刘刘苗

李李张

林光世

光兆天

航志光

涛忠

目 录

金融巨鲨

——摩根.....	1
投资保险业挖到第一桶金.....	2
从事证券交易操纵黄金买卖	12
发战争财人生留下污点	21
投机铁路事业大获全胜	27
承购国债口吐狂言	37
首开私人企业股票交易先例	56
建立铁路联盟牟取暴利	66
顺应时代潮流产生摩根哲学	76
步步进逼迫使白宫甘拜下风	82
摇身一变成为国际大投资家	95
争战商场被称为“丘比特”	103
摩根信条世纪回荡.....	112

目 录



军火大王

——杜邦.....	117
乘一艘破船逃往美国.....	119

目 录

充当掮客为子孙牟利开路.....	129
官商结合发战争财.....	134
分分合合保持家族凝聚力.....	141
“大棒”加“糖饼”压榨工人血汗	154
傍上总统死亡贩子发横财.....	162
不断创新笑傲群雄.....	175
兼并收购不断拓展生存空间.....	188
杜邦全球企业蓝图变成现实.....	197
资助慈善事业塑造良好形象.....	205
不可估量的发展前途.....	210



金融巨鲨

——摩根

点评：

对于那些志在通过并购来完成产业整合的资本家来说，约翰·皮尔庞特·摩根无疑是最好的榜样。

一个多世纪前，约翰·皮尔庞特·摩根像巨人一样支配着整个金融世界。作为创建电气公司、美国钢铁公司以及地域广泛的铁路帝国的幕后策划人物，在几十年时间里，他都是美国民间的核心银行家。摩根在许多方面塑造着他那个世界，然而他去世之后还笼罩着神秘的面纱，有人称他是工业化进程中的英雄，也有人说他是贪婪的强盗大亨。

摩根集团的早期历史，记录了一去不返的垄断时代，摩根的经历却无法因此被复制。1898年承销美国政府2亿美元债券，1899年认购英国18亿美元国债后，摩根一跃成为世界头号金融大亨。美国华尔街发展成当代世界金融中心，是与摩根家族的成功分不开的。可以说摩根家族的成功，是华尔街成功的契机和缩影。摩根家族创就的“摩根化的经营管理体制”，至今仍继续统治和影响着华尔街的一切。

金融巨鲨
摩根





投资保险业挖到第一桶金

《美国人物志》是这样评价摩根的：“摩根作为一个企业统治者，同当代最具有实力，拥有各种武器的金融家对抗，他获得了他的胜利，由此为他奠定了纵横于企业大舞台的基础，也开拓了他自己的人生。”

约翰·皮尔庞特·摩根（1837—1913年）居控制美国的十大财阀之首，在二十世纪二十年代摩根体系拥有740亿美元总资本，相当于全美所有企业资本的1/4，摩根自称“推动美国的是我”！

1837年4月17日，在美国康乃狄格州哈特福亡命者街的一所砖造住宅里，约翰·皮尔庞特·摩根呱呱坠地了。皮尔庞特是他母亲的姓。上小学的时候，同学们觉得他的名字太啰嗦，干脆就叫他“皮柏”（Pip）。这样，“皮柏，皮柏”就叫开了。

摩根家族的祖先于1600年前后从英国迁移到美洲。传至皮柏的祖父约瑟夫·摩根的时候，又卖掉了马萨诸塞州的农场，到哈特福定居下来。

华尔街大亨约翰·皮尔庞特·摩根青年时赚到的“第一桶金”，是在新奥尔良买下了一批巴西咖啡。

当时，摩根正在父亲的朋友在华尔街开设的邓肯商行实习，有机会去古巴的哈瓦那出了一趟差。在返

金融巨鲨
摩根



回的途中，他试了一回自己的冒险精神。

那时，轮船停泊在新奥尔良。他穿过充满巴黎浪漫气息的法国街道，来到了嘈杂的码头。码头上，一位陌生白人拍了拍他的肩膀，问他是否想买咖啡。那人自我介绍说，他是往来美国和巴西的货船船长，受托到巴西的咖啡商那里运来一船咖啡。没想到美国的买主已经破产，只好自己推销。如果谁给现金，他可以以半价出售。

摩根经过考虑打定主意买下这些咖啡。他于是就带着咖啡样品，到新奥尔良所有与邓肯商行有联系的客户那儿推销。经验丰富的职员要他谨慎行事，因价钱低廉，但舱内的咖啡是否同样品一样，谁也说不准，何况以前还发生过船员欺骗买主的事。但摩根已下了决心，他以邓肯商行名义买下车船咖啡，并发电报给纽约的邓肯商行说，已买到一船廉价咖啡。

可是，邓肯商行回电却对他严加指责，并不许摩根擅用公司名义！要他立即取消这笔交易！摩根只好发电报给伦敦的父亲向他求援。在父亲的默许下，用父亲在伦敦的户头，偿还了原来挪用邓肯商行的金额。他还在那名船长的介绍下，买了其他船上的咖啡。

幸运的摩根赌赢了！就在他买下大批咖啡不久，巴西咖啡因受寒而减产，价格一下子猛涨了2~3倍。摩根大赚了一笔。他还买了运河的股票，成为汽船业和地方铁路的股东。但使他赚了大钱的，还是保



险业。

1835年，约瑟夫投资参加了一家叫做“伊特那火灾”的小型保险公司。哈特福尽管是全美保险业的发祥地，而当时的保险公司仅有屈指可数的几家。所谓投资，也不要现金，只要你在股东名册上签上姓名即可。投资者在期票上署名后，就能收取投保者交纳的手续费。只要没有火灾，这无本生意就稳赚不赔。出资者的信用就是一种资本。

然而不久，纽约突发了一场特大火灾。

投资者聚集在约瑟夫的旅馆里，一个个面色惨白，急得像热锅上的蚂蚁。

不少投资者显然没经历过这样的事件，他们惊慌失措，愿意自动放弃他们的股份。约瑟夫通通买下了他们的股份，说：

“为了付清保险费用，我把这旅馆卖了也在所不惜。不过得有个条件，下一次签约时必须大幅度提高手续费。”

成败与否，全在此一举。一位朋友也想冒这个险，两人凑了10万元，派代理人到纽约处理赔偿事项。

从纽约回来的代理人带回了投保者的现款，这钱是新投保者付的比原来贵一倍的手续费。“信用可靠的伊特那火灾保险”已在纽约名声大震。

这次火灾后，约瑟夫·摩根净赚15万。

皮柏的父亲吉诺斯·斯宾塞·摩根到波士顿的商

行当学徒时，年仅 16 岁。约瑟夫退休后，出资 5 万元买下了哈特福的干菜店，当时吉诺斯 23 岁。就在干菜批发店开张的那一年，吉诺斯娶了皮尔庞特家的女儿。

皮尔庞特是波士顿的牧师，还是个热情的诗人，狂热地主张废除农奴制和实行社会改革。后来皮柏会不顾一切地和“病床新娘”咪咪结婚，还带她到阿尔及尔治病，那一股子热情大约是从他外祖父那儿遗传下来的吧！

一天晚上，当吉诺斯正在城里一家餐馆用餐时，进来了一位英国式打扮、留着络腮胡子、约摸有 40 岁的绅士。那人走上前来，跟他打招呼：

“摩根先生吗？您好，我是乔治·皮鲍狄。”来人操着伦敦口音，态度十分和气、诚恳。

“哦，久仰，久仰，我看您挺面熟的……”摩根看见这位比自己年长近 20 岁却如此诚恳的绅士，心头有些惶恐。

皮鲍狄是城里有名的银行家，想找吉诺斯合伙。对此吉诺斯十分感激。他觉得尽管干菜批发店的生意越做越红火，但也只是在乡下小打小闹。比起皮鲍狄从事的国际性金融投资来，真是小巫见大巫。

皮鲍狄的家乡在马萨诸塞，小时候是个贫苦的农家子弟，11 岁就到杂货店里去打杂。他在华盛顿的干菜批发店当了一段时间帮工，后来又跑到巴尔的摩，在那儿他长了不少见识。

金融巨鲨 摩根





当时，马里兰州财政入不敷出，经济陷入崩溃状态。皮鲍狄自告奋勇，一个人跑到伦敦，成功地卖掉了800万元州债，在伦敦金融界名声大震。那时，美国国债和州债大多是伦敦、巴黎的绅士购买的。皮鲍狄在成功后还退还了马里兰州付给他的手续费，他在巴尔的摩一下子赢得了“爱国者”的美誉。

不久，马里兰州修建“西部铁路”时，把他作为债款的承兑人。1837年，即皮柏诞生的那一年，在伦敦正式成立了皮鲍狄公司，专门经营美国国债、州债、股票及国外汇兑等项买卖。

那时候，美国经常遭到周期性的经济恐慌。吉诺斯成为皮鲍狄的合作伙伴后的第三年，即1857年，经济恐慌风暴席卷华尔街，金融业一片混乱，危机十分严重。

安德鲁·杰克逊总统执政时，废除了联邦银行制度，仅保留州银行。由于“显然的天命”的主张和加州金矿的发现，大批人口向西移动，农业一下子热起来。各州银行不顾金融秩序，大量发放毫无信用的银行券，如同一个过度膨胀的气球必然爆炸一样，最终一场经济风暴来临了。

前往西部开发的美国农民，当时年收入尚不足每户500元，但竟然也能买进一大片土地，还为妻子添购昂贵的丝料，大口大口地畅饮威士忌，纽约的证券交易所中，大批证券掮客头戴小礼帽，身穿皮背心，故意做出一副派头十足的模样，大量购进国债、州债

金融巨鲨 摩根



或道路、运河的股份。另一方面，淘金热席卷全美，每个人都梦想大发横财。每一个美国国民都变成了赌徒。

兼营人寿保险的俄亥俄州一个保险公司，在1857年8月宣告破产，当时已欠债500万美元。这就成了这次经济恐慌的导火线。到年底，已有900家银行和投资公司相继倒闭，这就是“1857年经济大恐慌”。

而当时的美国政府，依靠的是在伦敦金融界享有盛名、有“美国金融大使”之称的皮鲍狄。英国银行早就对皮鲍狄眼红，想趁此机会，一举击溃他。这时，他得到了罗斯查尔的鼎力相助，在英国政府中上下周旋，策动修改了银行法。英国银行就预先贷款100万英镑给皮鲍狄。这笔钱汇到美国，压住了华尔街的经济恐慌。

吉诺斯做了皮鲍狄的伙伴，前往伦敦时，皮柏有17岁，下面还有4个弟妹：莎拉（15岁）、梅莉（10岁）、小吉诺斯（8岁）和朱丽叶（7岁）。

当时的皮柏，身体很差，经常生病，因为担心伦敦的雾有碍健康，就到瑞士去读高中，毕业后进入德国格廷根大学去深造。

离开美国前，皮柏和表弟吉姆要到各地旅行去。

皮柏提议坐刚竣工的伊利线铁路的火车：

“我们可以去水牛城，看看尼亚加拉大瀑布，回来时可顺着哈得逊河而下，一直到萨拉托加”。