

农村人民公社经营管理丛书



生产队粮食物资的 管理与核算

杨 秋 林

农 业 出 版 社

农村人民公社经营管理丛书

生产队粮食物资的管理与核算

杨 秋 林

农 业 出 版 社

农村人民公社经营管理丛书
生产队粮食物资的管理与核算

杨 秋 林

农业出版社出版 新华书店北京发行所发行
农业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 2.375 印张 50 千字
1979 年 5 月第 1 版 1979 年 5 月北京第 1 次印刷
印数 1—110,000 册

统一书号 3144·228 定价 0.23 元

说 明

农村人民公社生产队粮食物资的管理与核算，是农村社队财务管理和会计核算方面一个重要而又比较复杂的问题。农村社队财务管理和会计核算涉及的问题很多，而且互相有联系。这本小册子仅仅介绍了生产队粮食物资管理与核算的知识，在涉及其他有关问题时未作详细阐述，仅供农村社队干部和财务会计工作者参考。书中涉及到有关党的政策规定，请以正式文件为准。

小册子在写作过程中，得到北京市财税局农村社队财务处、北京农业大学农业经济系同志们的热情指导帮助，在此谨致谢意。由于作者水平低，错误和不妥之处在所难免，欢迎批评指正。

作 者

一九七八年十月一日

目 录

前言.....	1
一、加强生产队粮食物资管理与核算的意义	3
二、搞好生产队粮食物资管理与核算的一般要求.....	8
三、粮食的管理与核算	14
(一) 粮食收获的管理与核算	14
(二) 种子粮的管理与核算	17
(三) 饲料粮的管理与核算	23
(四) 生产粮的管理与核算	25
(五) 储备粮的管理与核算	27
(六) 社员口粮的管理与核算	36
四、粮食以外各种产品的管理与核算	41
五、化肥、农药等物资的管理与核算	45
六、修理用零配件及农用油料的管理与核算	51
七、低值易耗工具用具的管理与核算	59
八、搞好经济活动分析, 开展社会主义竞赛	66

前 言

生产队是现阶段农村人民公社的基本核算单位，是直接组织生产和进行收益分配的社会主义集体经济组织。生产队为了独立地组织生产，完成它所担负的生产任务，除了拥有广大社员群众这支劳动力队伍和最基本的生产资料——土地以外，还必须具有一定数量的资金。生产队的资金就是生产队所拥有的各种固定财产、粮食物资、存款和现金等的货币表现，它们是生产队进行生产经营活动必不可少的物质条件。生产队的财务管理就是按照党的方针政策，依靠广大社员群众，进行资金的筹集、使用、核算和监督，通过计划工作、核算工作、保管工作以及经济活动分析等途径，管好用好生产队的资金，充分发挥资金的效用，促进集体经济的不断发展壮大。

生产队的粮食物资是生产队拥有的资金的重要组成部分，搞好生产队粮食物资的管理与核算，是生产队财务管理的重要内容。农业合作化以来，在毛主席革命路线的指引下，在各级党委的领导下，广大农村财务会计工作者和贫下中农十分重视管好用好集体的粮食物资，积累了丰富的经验，取得了巨大的成绩。但由于林彪、“四人帮”的干扰破坏，尤其是万恶的“四人帮”横行之时，为了达到其篡党夺权的罪恶

目的，全面破坏党在农村的经济政策和各项行之有效的管理制度，使得有些社队财务管理混乱，有章不循，无章可循，粮食物资丢失损坏、挥霍浪费普遍发生，请客送礼、多吃多占、贪污盗窃的现象也相当严重，浪费了国家的资财，增加了生产队的费用开支，加重了农民的负担。不少生产队出现多劳不多得、增产不增收、分配不兑现的严重情况，给集体经济带来了极大的破坏。华主席为首的党中央一举粉碎了“四人帮”，率领我们开始了新的长征。在抓纲治国的伟大斗争中，农村社队的财务工作进行了大清理、大整顿，广大贫下中农强烈要求搞好生产队粮食物资的管理与核算，这是摆在我们农村财务工作者面前的一项光荣任务，我们必须把它做好。

以下从八个方面谈谈如何搞好生产队粮食物资的管理与核算。为了叙述的方便，在谈及核算问题及举例说明时，采用全国农村人民公社生产队会计核算普遍采用的《钱物收付记帐法》。^①《钱物收付记帐法》以外的其他核算方法在这本小册子中未加介绍。

^① 根据全国二十九个省、市、自治区（未包括台湾省）农村人民公社生产队现行会计制度的调查，有二十四个省、市、区采用《钱物收付记帐法》。这种记帐法的要点是：钱（现金、存款）物（实物、财产）为主，钱物两尊，综合核算，以“收”、“付”作为记帐符号，凡是引起钱物总额增加的经济业务，会计核算中钱物记“收”，反映钱物来路的帐户也记“收”，称为“同收”，凡是引起钱物总额减少的经济业务，会计核算中钱物记“付”，反映钱物去向的帐户也记“付”，称为“同付”，凡不引起钱物总额的增加或减少的经济业务如钱物转化、物物转化、来源与去向的转化等经济业务，在相对应的帐户上记“一收一付”，称为“有收有付”。这种记帐法以“收入 - 付出 = 结存”为平衡公式。

一、加强生产队粮食物资管理 与核算的意义

所谓生产队的粮食物资，指的是生产队入库备用的各种粮食如小麦、稻谷、玉米等，按其用途分为种子粮、饲料粮、生产粮、储备粮，各种农副产品，化肥，农药，修理用零配件，农机用油料以及各种低值易耗工具用具等等。这些物资是生产队极其重要的生产资料，是生产队资金占用的重要组成部分。华国锋同志指出，今后要大上，物资管理跟不上，不行。把物资管好，太重要了。并亲笔题词：“总结经验，改进物资工作，为建设四个现代化的社会主义强国作出贡献。”^① 华主席的指示极其深刻地阐明了物资管理工作在新的长征途中的必要性和重要性，指明了我国国民经济各部门物资管理工作的方向。生产队粮食物资的管理与核算工作，必须遵照华主席的指示努力办好。它不是一项可有可无的工作，而是一项“太重要了”的工作，必须切切实实抓紧抓好。具体说来，搞好生产队粮食物资的管理与核算，有着以下几方面的意义。

^① 见《人民日报》社论《一定要把物资管好》，载1978年7月8日《人民日报》。

（一）加强生产队粮食物资的管理与核算，保护社会主义集体经济

粮食物资是生产队从事生产活动的不可缺少的重要生产资料。没有种子，农业生产就无法进行；没有饲料，发展养猪也是一句空话。这些都是显而易见的道理。粮食物资对生产队生产的发展，对集体经济的巩固壮大有着直接的重要作用。现阶段我国农业生产力还比较落后，我国农村主要还是靠手工劳动，机械化水平还不高，因此，在生产队集体所有的全部生产资料中，现代化机器占的比重相对来说还比较少，粮食物资占的比重还是相当大的。不少地区的生产队拥有的全部结存资金中，粮食物资占一半左右。从农业机械化水平较高的北京市农村来看，一九七七年底北京市十四区、县农村人民公社基本核算单位拥有的全部结存资金中，粮食物资所占比重也达到百分之二十左右，在年终拥有的流动资金结存数中，粮食物资则占百分之五十多。由此可见，管好用好粮食物资是保卫社会主义集体所有制的一项重要措施。

由于“四人帮”的严重干扰破坏，有的生产队管理松弛，给资本主义的滋生以可乘之机，造成了生产队粮食物资的丢失损坏和浪费。“化公为私、损公肥己”，大量的表现，也是乱抄乱拿生产队的粮食物资。这种无人管理，你拿一点，我抄一点的现象，分散开来星星点点，为数不大，集中起来就是一个很惊人的数目。这种资本主义倾向，起着蚕食集体经济、腐蚀社员思想的破坏作用。更有少数阶级敌人和新生的资产阶级分子，在“四人帮”横行之日，趁乱打劫，贪污盗窃生产队的粮食物资，挖社会主义集体经济的墙脚。这些阶级斗

争的事实清楚地告诉我们，加强粮食物资的管理与核算，对于保护社会主义集体经济是完全必要的，是非常重要的。

“四人帮”被打倒了，但阶级斗争并没有结束。华国锋同志在党的十一大政治报告中明确地告诫我们：“保卫社会主义所有制的斗争，还要长期地继续下去。”^①加强粮食物资的管理与核算决不是权宜之计。在保卫社会主义集体经济的伟大斗争中，它将是一项长期的有着重大意义的工作，必须足够重视，切实做好。

(二) 加强生产队粮食物资的管理与核算，可以节省消耗，降低生产费用，促进实现增产增收

粮食物资如种子、饲料、化肥、农药、修理用零件及农机用油、低值易耗工具用具的购修费等，都是农业生产过程中直接消耗的物化劳动，它们是农业生产费用的主要组成部分。以一九七七年度北京市十四个区、县农村人民公社基本核算单位农业费用的构成为例。见第6页表。

从第6页表可以看出，全部农业费用中，属于粮食类支出的种子费、饲料费占百分之二十四点一五，化肥农药费占百分之三十四点四六，低值易耗工具用具费占百分之七点一八，农机维修费占百分之六点四三，以上几项合计占全部农业费用的百分之七十二点二二。再把农机燃油费、园田材料费等加进去，所占比重就更大了。可以说，在我国农村人民公社生产队普遍地还未实行固定财产折旧制度的情况下，农业生产费用中，粮食物资的消耗占绝大部分。节约使

^① 《中国共产党第十一次全国代表大会文件汇编》，人民出版社1977年版，第50页。

一九七七年北京市农村人民公社基本核算单位农业费用表

单位：万元

项 目	农 业 费 用 合 计	其中：										社 员 投 肥	其 他
		种 子	化 肥	农 药	耕 畜 费	一 般 修 费	机 耕 费	拖 拉 维 修 费	其 他 维 修 费	水 电 费	园 田 材 料 费		
金 额	25,667	3,799	8,275	569	3,923	1,844	1,159	1,105	543	2,177	931	471	871
占 农 业 费 用 %	100	14.80	32.24	2.22	15.28	7.18	4.51	4.31	2.12	8.48	3.63	1.84	3.39
备 注					主 要 饲 料、 草 其 中 费 2,400 万 元， 占 9.35 %	是 低 值 耗 工 具 修 费	拖 拉 站 代 耕 和 有 拖 拉 机 油 费	自 有 拖 拉 机 理 费	拖 拉 机 以 外 各 种 维 修 费				

用各种粮食物资是降低农业生产费用的中心环节。即使在实行固定财产折旧制度后，节约使用各种粮食物资也仍然是降低农业生产成本的重要途径。加强生产队粮食物资的管理与核算，节约各种粮食物资的消耗，对促进社队增产增收有重大的现实意义。我们农村财务工作者必须认真搞好生产队粮食物资的管理与核算工作，节约消耗，降低费用，实现增产增收，为加快实现我国农业现代化的步伐做出贡献。

（三）加强粮食的管理与核算，还有其特殊重要的战略意义

粮食是宝中之宝。“民以食为天，吃饭第一”，这是普遍真

理。粮食既是重要的生活资料，如口粮，又是重要的生产资料，如种子、饲料，还是极其重要的战备物资，如储备粮。毛主席告诫我们：“全党一定要重视农业。农业关系国计民生极大。要注意；不抓粮食很危险。不抓粮食，总有一天要天下大乱。”^①并指示我们在粮食工作中，“每年一定要把收割、保管、吃用三件事（收、管、吃）抓得很紧很紧”。^②万恶的“四人帮”疯狂地反对毛主席的革命路线，胡说什么“阶级斗争抓好了，就是颗粒无收也不要紧”。极力破坏粮食的生产、分配和管理，妄图搞乱国计民生，实现其乱中夺权、复辟资本主义的罪恶目的。在“四人帮”的煽动破坏下，一些地区城乡之间出现以物易物，投机倒把，破坏国家计划经济等现象，重要的媒介物就是粮食。在这些地方把集体储备粮当成请客送礼、大吃大喝、挥霍浪费的“方便粮”；有的把集体储备粮当成以物易物、乱支乱补的“机动粮”，贪污盗窃的“自由粮”，使集体储备粮有名无实。对于“四人帮”在粮食战线造成的危害及混乱，我们财务工作者必须有清醒的头脑，足够的认识，敢于恢复过去行之有效的管理制度，建立新的科学合理的规章制度，自觉地加强粮食物资的管理与核算，促进集体经济的巩固和发展。

① 《在省市自治区党委书记会议上的讲话》，《毛泽东选集》第五卷，第360页。

② 见《全国夏粮大丰收》，载1967年7月7日《人民日报》。

二、搞好生产队粮食物资管理与核算的一般要求

生产队的粮食物资种类繁多，其管理与核算的方法内容也各有别，但总括起来说，都应遵守以下一些原则。

（一）坚决贯彻执行“勤俭办社”的方针

伟大领袖毛主席指出：“勤俭经营应当是全国一切农业生产合作社的方针，不，应当是一切经济事业的方针。勤俭办工厂，勤俭办商店，勤俭办一切国营事业和合作事业，勤俭办一切其他事业，什么事情都应当执行勤俭的原则。这就是节约的原则，节约是社会主义经济的基本原则之一。”^① 勤俭办社是伟大领袖毛主席为我们制定的办好人民公社集体经济的重要方针，是搞好社队财务管理的根本指导方针。要搞好生产队粮食物资的管理与核算，首要的问题就在于对社员群众经常开展爱国家、爱集体、勤俭节约的思想教育，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，处处讲节约，事事讲节约，把粮食物资管好用好。

（二）健全组织，明确责任

^① 《中国农村的社会主义高潮》的按语二十八，《毛泽东选集》第五卷，第249页。

粮食物资的管理与核算工作，既重要又琐碎，在生产队日常的经济活动中，粮食物资的收支事项最多，一定要有专人负责。组织一定要落实。关键是要有一名爱国家、爱集体，遵纪守法，廉洁奉公，坚持原则，不徇私情，愿意为贫下中农服务，坚决走社会主义道路的保管员。如陕西省户县富村二队模范保管员史学礼，坚持勤俭节约，修旧利废，八年如一日，仅此一项为生产队节约资金六千多元。无数事实说明，有了一个好保管员，制度有人执行，管理有人负责，就能把住集体粮食物资的管理关口。没有一个好的保管员，制度订得再多再好，也是一纸空文，没有人去落实，仓库还是管不好。

保管员一定要由贫下中农和社员群众民主选举产生，由大队党支部审查确定。要明确责任，会计员管帐不管库，保管员管库不管帐（指会计的“粮食物资”帐）。要实行保管员和贫协代表“两把锁”制度，确保粮食物资的安全。保管员要努力学习管理知识，懂得粮食物资的管理技术，熟悉业务，成为“百问不倒”的“活帐本”。对于一切不符合财务制度的粮食物资收支事项，保管员有权拒绝办理。

（三）适当分类，按类保管

粮食物资种类繁多。数量多少不等，有些物资不可混杂。如饲料和剧毒农药混杂一起，就会发生不堪设想的中毒事故。为此，必须对粮食物资进行适当的分类，按类保管。

粮食物资按其来源的不同，分为自产留用的和外购的两类，以便正确计价。

为了保管使用的方便，更重要的是将粮食物资按其经济性质和用途分类。一般分以下六类：

(1) 粮食：包括所有入库的粮食。按品种分为小麦、稻谷、玉米、谷子、高粱、大豆等。为了便于掌握使用，还要按其特定用途分为种子粮、饲料粮、生产粮、储备粮等。

(2) 粮食以外各种自产产品：包括棉花、油料及其他农副产品，林产品，畜产品，副业产品，渔业产品等。

(3) 化肥，农药，副业原材料，基本建设材料，其他材料等。

(4) 修理用零件配件。

(5) 燃料：包括各种农用柴油、机油、汽油、黄油、黑油等。

(6) 低值易耗工具用具：包括犁、耙、锄、镐、铁锹、杈子、扫帚、扬锹、竹箩、晒垫、喷雾器、麻袋花包、绳索马灯、斧、刨、锯、凿、钳子、改锥等等。

对以上粮食物资，应分门别类地妥善保管。粮入围，物入库，防止品种混杂，霉烂变质，丢失损坏。并在盛器上置放注明物资名称、数量及用途的标签，避免差错。

(四) 正确进行粮食物资的计价

为了管好用好粮食物资并进行综合核算，对于粮食物资既要按实物数量计算，又要按货币价值计算。在按货币价值计算时，必须遵守国家的价格政策，正确进行粮食物资的计价。一般地说，自产留用产品，按国家规定价格计算；出售产品，按实际销售收入计算，入库出库价格发生差异，另行调整(具体办法在以下有关问题中介绍)；外购物资，入库按实际购买价格计算，出库使用则可以采用“先进先出法”或“月末一次加权平均法”来计算。“先进先出法”是按照物资购进的

先后次序的实际价格，先进来的先注销。“月末一次加权平均法”则是按平均单价计算发出物资的价格。计算公式如下：

$$\text{加权平均单价} = \frac{\text{月初库存物资金额} + \text{本月收进物资金额}}{\text{月初库存物资数量} + \text{本月收进物资数量}}$$

（五）建立健全出入库手续和核算制度

伟大领袖毛主席教导我们：“每一工厂单位的收入和支出，应有一定的制度和手续，结束收支不清、手续不备的糊涂现象。”^①生产队粮食物资种类繁多，出入库频繁，更有必要根据各类粮食物资的特点，建立健全必要的制度和手续，进行正确的核算。制度手续一定要有，但要方便群众，方便生产，不可搞形式主义。

首先要建立健全入库验收制度。粮食收获入库，应由贫下中农代表、会计、保管员共同监场过称，核实产量，填制入库单，办理入库、入帐手续。决不能入库无数，以付代收，以出代入。外购物资入库，都要过称点数，按照采购货单上填明的品种、规格、数量、质量及金额逐项进行验收。验收无误后由保管员盖章，然后办理入库入帐手续。验收如不符合要求，应在发货票上注明并由采购人员盖章，采购人员要负责到底。所有入库的粮食物资，都要使用入库凭证。入库凭证由会计员填写，一式二联，一联会计留存，二联交保管员，凭以点收实物，并登记“实物保管登记簿”，保管员盖章后定期交回会计员，会计员据以登记“粮食物资”帐。

其次，要建立健全出库审批手续。粮食物资出库，一定要按照财务制度规定的审批权限经过审批，然后由会计员填

① 《经济问题与财政问题》，《毛泽东选集》东北书店1948年版，第822页。

写出库凭证，一式二联，一联由会计留存，二联由领物人交保管员，凭以办理实物出库，经手人盖章后，保管员凭以登记“实物保管登记簿”，保管员盖章后，定期交回会计员，会计员据以登记“粮食物资”帐。

没有正式的批准手续，任何人不能随便到仓库拿用任何东西。粮食出库要过称，工具用具领用也要有简便易行的手续（具体做法在工具用具保管一题中叙述）。为了正确反映生产队自产的粮、棉、油等国家统购的一类物资的收支余情况，加强这类产品的管理，这些产品在粮食物资帐内可以采用“满收满支”的处理方法，即这类产品如果未入库而直接处理，也视同入库出库，办理入库出库手续（具体核算办法见以下有关部分）。

为了加强粮食物资的核算，仓库里各类物资盛器上除有标签外，仓库应设立“实物保管登记簿”，由保管员登记粮食物资进出及结存数量。另外会计核算方面应设立“粮食物资”总帐科目，下面按品种设立明细科目，由会计员记录。这样“签、簿、帐”三方面互相核对，防止差错。

（六）定期盘点清库

粮食物资盘点清库是财务清理的重要内容。生产队每年都应结合夏季预分和年终收益分配工作，定期地对粮食物资进行盘点清库。通过盘点清库，查明粮食物资的实存数量，检查平时出入库手续是否健全，查明储存、保管和使用情况，总结管好用好粮食物资、勤俭节约的好经验，发现有无储备不足、积压呆滞、保管不善、霉烂损坏以至贪污盗窃等现象，并针对问题，作出处理，保护社会主义集体经济，使之不受损害。