

林旭◎编著



孔子

做人精要

圆融进退的 54个变通智慧

古往今来，
那些吃透孔子思想精髓的人，
几乎都是最能适应中国社会需要
并成就大业的人；
而那些不了解或曲解
孔子思想精髓的人，
通常只能
在成功的圈子外转悠了。

中国言实出版社

林旭◎编著

孔子做人精要

圆融进退的

54个变通智慧

中国言实出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孔子做人精要：圆融进退的 54 个变通智慧/林旭编著.

—北京：中国言实出版社，2006.5

ISBN 7—80128—796—7

I. 孔…

II. 林…

III. ①儒家②孔丘（前 551～前 479）人生哲学

IV. B222.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2006）第 022500 号

出版发行 中国言实出版社

地 址：北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编：100101

电 话：64924716（发行部）64890042（编辑部）

网 址：www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 三河市文阁印刷厂

版 次 2006 年 5 月第 1 版 2006 年 5 月第 1 次印刷

规 格 680×960 毫米 1/16 20 印张

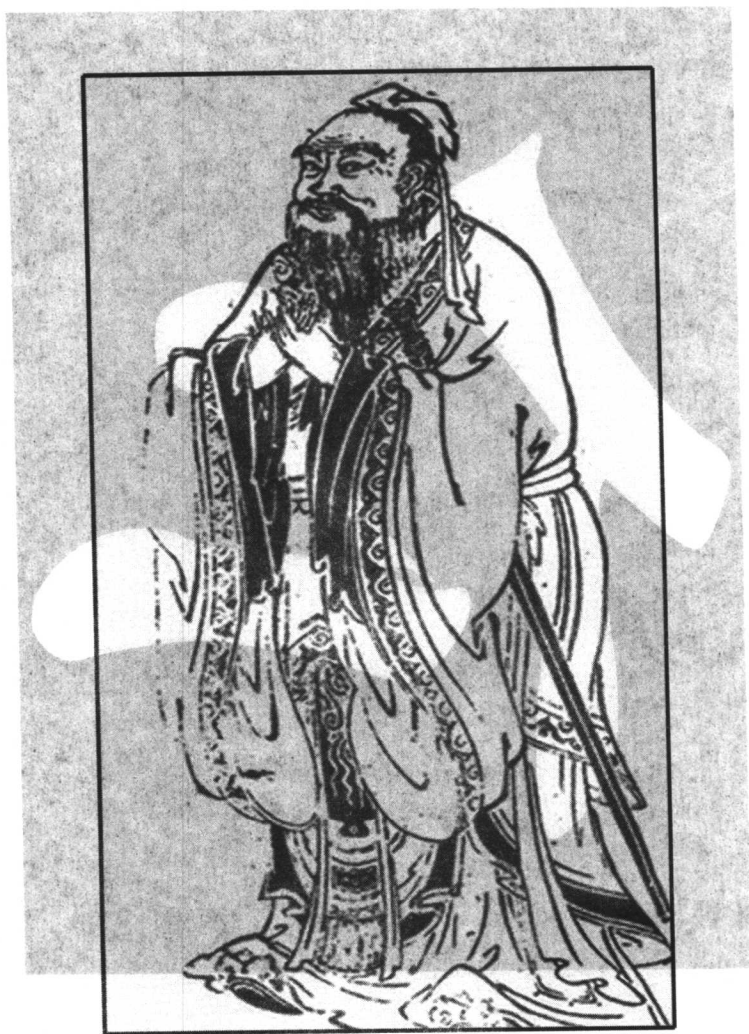
字 数 278 千字

定 价 29.80 元



仁者爱人。

——《论语》



人愛香口

《孟子》孔子公元（前 551 ~ 前 479）

序

孔子是中华民族的一位伟大智者。两千五百多年以来，孔子所开创的儒家思想已经渗透进中国人的灵魂深处，渗透进国家和个人生活的神经中枢，成为中国社会的主流思想意识。可以说，任何一个中国人都无法跳出孔子思想的“能量场”。

孔子的一生是复杂迭宕的，行迹是变动不居的，《论语》就是这种非凡人生的经典记录。正因其人生经历的复杂多变，造就了他极其善于通权变通的思维方式和行为方式，使得通权达变成为孔子思想智慧的一个显著特点。他的这一思想特点体现于求仕、干禄、事君主、奉父母、待友朋等诸方面，并及之于政治制度之改良、历史人物之评判等领域。

所谓变通之法，说白了就是要善于变化和选择。正如孔子在《论语·里仁》中所说：“君子处理天下的大事啊，没有一定的尺度，也没有一定的限度规定，只是看怎样合乎义理，而去解决。”（子曰：君子之于天下也，无适也，无莫也，义之与比。）孔子的这段话，把为人做事既要有原则性，更要有很强灵活性——“目的不动，手段机动”的道理阐述得极其透彻和到位。

我们当然要讲诚信，孔子也强调人无信不立。但在这复杂多变、人心不古的社会里，诚信者也要多长一些心眼，会点通权达变，否则被无信之人阴一把，同样也是立不住的。具体来说，变通之法就像古语所云：“兵无常势，水无常形”，处理各种事物时都要能够做到随机应变，因势利导，因地制宜，不墨守成规，不拘泥

孔

子

做人精要



于一格，甚至逢大势不践小诺，处大事不拘小礼，从而达到变则通，通则灵，灵则达，达则成的理想效果，以更好地适应于当今这个竞争异常激烈，对人们智商要求越来越高的伟大变革时代的社会需要。

应该说，孔子的思想是多面向的，但孔子那洋溢着智慧之光和人性温情的变通之法，恰是他思想的精髓，也正是当下处于变革时代的我们，在做人处世、经商谋利、为官行政、致学图进、追求成功等方面亟需借鉴和参照的宝贵资源和高超蓝本。古往今来，那些吃透孔子这一思想精髓的人，都是最能适应中国社会需要的人，都是能够成就大业的非凡人士；而不了解或曲解孔子思想精髓的人，通常都是那些在成功圈外转悠的人。

此书是林旭博士历时两载结合时代人生和社会现实潜心研究孔子和《论语》的最新成果和非凡智思。阅读此书，即可轻松掌握作者为我们破译的孔子为人处世的成功密码，使我们的头脑更加灵光，变通能力更强，左右逢源而又不偏离中正之道，在成功的蓝图上走得更加灵活自如和自信坚定。在我所作序的诸多指导人生的书籍中，这是一本对我自身也深有启发的好书。通读全篇书稿，我不由得发出这样的感慨：孔子变通之法，决胜古今天下！

欧阳宇河

2006年4月




目录

序/1

1. 人有三知就可以立世，你可知否？/1

子曰：不知命，无以为君子也；不知礼，无以立也；不知言，无以知人也。

——《论语·尧曰》

变通智识：人这一辈子需要知道的东西太多了，常常让人感到累得慌。那么这些繁杂的知识中有没有最为主要和核心的东西呢？也就是说，即使不太了解其他的知识，只要了解它们就足以立身处世？有！说来倒是简单，只有三个字：礼、命、言。

2. 享不了洪福就享清福/7

子曰：道不行，乘桴浮于海。

——《论语·公冶长》

变通智识：一个人如果实现了俗世理想，成为达官显贵，那么自然可以享洪福；如果没有实现俗世理想，那么也要安心享受清福。没有人能同时既享洪福又享清福，智慧的人从这两种福中都能享受到超然的乐趣。



3. 善于提问是金钩，能钓出令你惊喜的答案/12

子曰：不曰“如之何，如之何”者，吾未如之何也已矣！

——《论语·卫灵公》

变通智识：世事复杂，对任何事都得多留几个心眼。凡事多问必多益，因为任何疑难问题都招架不住三个以上问号的敲打，只要打破砂锅问到底，问题的症结必定会水落石出。

4. 可以让人帮你买鞋，不可让人代你走路/18

子曰：君子求诸己，小人求诸人。

——《论语·卫灵公》

变通智识：每个人都需要别人的帮助，但是接受别人的帮助也必须发挥自己的主观能动性。别人的脚步注定是别人的去处，自己的双脚走出的是自己的路。人生于天地之间，自立自强才是人生最重要的课题。

5. 良药苦口，喂药时别被对方喷到你脸上/25

子贡问友。子曰：忠告而善道之，不可则止，毋自辱也。

——《论语·颜渊》

变通智识：朋友的真正价值就在于关键时能提个醒儿，走错了路时能帮着扳扳道岔子。要注意的是，当一再规劝仍然不被朋友接受，甚至还误会我们的用意时，我们明智的做法是“差不多就行了”。



6. 变通，是人生的万向轮/31

子曰：齐一变，至于鲁；鲁一变，至于道。

——《论语·雍也》

变通智识：“兵无常势，水无常形”，我们在处理各种事物时都要能够做到随机应变，因势利导，不墨守成规，不拘泥于一格，甚至逢大势不践小诺，处大事不拘小礼，从而达到变则通，通则灵，灵则达，达则成的理想效果。

7. 慷时间之慨的人，命运会对他很吝啬/37

子在川上曰：逝者如斯夫！不舍昼夜。

——《论语·子罕》

变通智识：慷时间之慨的人，命运之神会对他很吝啬。只有惜时如金的人，只有想尽一切办法挤干时间这头奶牛最后一滴乳汗的人，才会成为人生的阔佬。

8. 不要做自己心灵的绑票者/42

子曰：不怨天，不尤人。

——《论语·宪问》

变通智识：我们的一切烦恼都源于欲望，因为欲望是无限的，而能得到满足的欲望是有限的，所以我们一生烦恼不断。减少烦恼的秘诀是限制自己如蛇的欲望，解救被功利之魔绑架的心灵。

9. 自己发达时，莫忘帮助他人发展/47

子曰：臧文仲其窃位者与！知柳下惠之贤而不与立也。

——《论语·卫灵公》

变通智识：先行登上崖顶的人，不要只顾自己极目四望看万壑风光，而应该向崖底扔下一根绳子。如果你这样做了，那些在下面苦苦攀爬的后进者向你仰望时，会像看一尊山神。

10. 太极般的处事技巧：虚与周旋/53

阳货欲见孔子，孔子不见，归孔子豚。孔子时其亡也，而往拜之。遇诸涂。谓孔子曰：“来！予与尔言。”曰：“怀其宝而迷其邦，可谓仁乎？”曰：“不可。好从事而亟失时，可谓知乎？”曰：“不可。日月逝矣，岁不我与。”孔子曰：“诺，吾将仕矣。”

——《论语·阳货》

变通智识：虚与周旋是一种表面顺随，实际上敷衍应付的态度。对于有些人胡搅蛮缠，我们既跟他讲不清道理，也犯不着与他针锋相对，于是便采取这种虚与周旋的态度。虚与周旋是一种有用而又用效的处事技巧。

11. 宽容是互赠的礼品，苛求是对刺的尖刀/57

子曰：射不主皮，为力不同科，古之道也。

——《论语·八佾》

变通智识：宽容是互赠的礼品——你能宽容别人，别人也不会难为你；苛求是对刺的尖刀——你苛求别人，别人也不会饶了你。由宽大平和之中，认识这世界可爱和可赞之处，才不辜负我们这难得的一生。

12. 忍不下一个耳光，有可能被割下耳朵/62

子曰：小不忍则乱大谋。

——《论语·卫灵公》



变通智识：你看这个“忍”字造得多残酷——心上插着一把滴血的刀，从字面上就能看出，人们在忍耐时内心是非常难受的！虽然人们有许多难忍之忍，但还不得不忍。有的忍不但不是懦弱，反而是一种大智大勇。

13. 人无远虑，必有近忧/67

子曰：人无远虑，必有近忧。

——《论语·卫灵公》

变通智识：现在所面临的问题和忧愁，是起因于以前没有深思熟虑的作为；同样的，今天的作为如果未经长远的深思熟虑，将来必会尝到苦果。有些人之所以被称为高人，就是因为他们善于高瞻远瞩，往往比常人多看三两步，多做三两手准备。

14. 要做你所在行业的通才/71

子曰：君子不器。

——《论语·为政》

变通智识：我们生活在一个广义的专业化时代，事物变迁日新月异，生活愈来愈复杂和多样化。愈来愈多的领域需要通才，你一定要在自己选择的领域成为绝对的内行通才，这样才能尽快获得事业的成功。

15. 欲成大事恰恰要看淡得失/76

子曰：鄙夫可与事君也与哉？其未得之也，患得之；既得之，患失之。苟患失之，无所不至矣。

——《论语·阳货》

变通智识：走向大成功的路上必有大摔打，看淡得失便会增强承受能力。我们空手而来本不拥有任何东西，中间短暂的拥有则是上天的恩赐，如果失去也不过是减少了所得。如有这种心态，肯定比患得患失更易获得成功，心理也会很健康。

16. 天生我才必有用/82

子谓仲弓曰：犁牛之子骍且角，虽欲勿用，山川其舍诸？

——《论语·雍也》

变通智识：一个人的出身并不重要，重要的是你自身要有才能。并且你还要深信，自己的才能总会派上用场。上苍让你诞生于世，绝不是毫无理由的，完全是因为这个世间需要你这样一个角色。你所要做的，就是找到最适合你的那个位置，并发挥作用。

17. 中庸之道的生活智慧/88

子曰：中庸之为德也，其至矣乎！民鲜久矣。

——《论语·雍也》

变通智识：在与人类生活问题有关的古今哲学中，还不曾发现过一个比中庸学说更深奥的真理。这种学说，就是指介于两个极端之间的那种有条不紊的生活。这种中庸精神，在动作与静止之间找到了一种完全的均衡。

18. 旷达之人会随遇而安/94

子曰：发愤忘食，乐以忘忧，不知老之将至。



——《论语·述而》

变通智识：学会旷达，我们不再因生活中所谓的烦恼而忧心忡忡；学会旷达，我们站在人生另一个高度上去看待和审视周围的人和事；学会旷达，我们会走在时代的前列，以一个过来者的身份出现在他人面前。

19. 宁做傻中奸，不做奸中傻/99

子曰：宁武子，邦有道则知，邦无道则愚。其知可及也，其愚不可及也。

——《论语·公冶长》

变通智识：傻中奸者是一个战略家，最终能赢得一场战争；而奸中傻者只是一个战术家，充其量只能赢得几场战斗而已。

20. 许诺如负债，到时必须还/107

子曰：人而无信，不知其可也。

——《论语·为政》

变通智识：言而无信的骗子迟早是要倒霉的，即使人家不报复和惩罚你，你的信誉和人缘也必然会损失殆尽，你的各种机会也就没了。行骗最终是要付出惨重代价和高昂成本的，因而做的是一桩得不偿失的赔本生意。

21. 善事做了再说，以后自有成果/112

子曰：先事后得，非崇德与？

——《论语·颜渊》



变通智识：尽管有人在做善事时，只是按照良心、道义和仁爱在行动，并没有想要也没有想到会有回报，但一个人把善事做出之后，是不可能在世間不产生任何反响的——知恩图报之心，人皆有之。

22. 有病不怕治，有错不怕改/117

子曰：过则勿惮改。

——《论语·学而》

变通智识：错误是难免的，庸人忙于掩饰错误，而有心人不但敢于承认和改正自己的错误，还能从中提炼出智慧，化作走向成功之路的路费。

23. 用火烧一下就知道你是不是蜡做的/121

子曰：岁寒，然后知松柏之后凋也。

——《论语·子罕》

变通智识：不到关键时刻，就考验不出一个人的真相。危机就如试金石一样，把每个人的品质与能力暴露得清清楚楚，人群之中的面目不再混同——黄金终究会放出与黄铜不同的光芒。

24. 不要时时卖弄自己/127

子曰：人不知而不愠，不亦君子乎？

——《论语·学而》

变通智识：人可偶尔露峥嵘，关键时候显身手，时机成熟时一鸣惊人。如果时时都想卖弄自己，则十个有十个要失败；有城府者藏才隐德，谦虚谨慎，以弱制胜，将这些作为任重而道远的护身



符，比别人成功的机会更多。

25. 只有练好内功，才能建立外功/132

子曰：不患无位，患所以立；不患莫己知，求为可知也。

——《论语·里仁》

变通智识：如果你没什么本事，那么别人不了解你是件好事，因为你的无能得以掩藏；如果你很有本事，那么你也别怕自己暂时的默默无闻，因为你的本事是掩藏不住的，就像灯丝儿藏不住电一样，它总会放出光芒的。

26. 不要不懂装懂，自欺欺人/137

子曰：由，诲女知之乎？知之为知之，不知为不知，是知也。

——《论语·为政》

变通智识：客观地正视不足，果敢地采取举措，就会最终填平欠缺。而对不足遮遮掩掩，试图文过饰非，则必将永远无法取得进步。再博学的人也会有不知道的东西，所以智者常以虚心好学的姿态出现于人们面前。

27. 犹豫就是在成败之间摇摆不定/142

季文子三思而后行。子闻之，曰：再，斯可矣。

——《论语·公冶长》

变通智识：犹豫越久，就越容易销磨信心和意志，丧失成功的时机。从最糟的结果来说，如果一个较差的决定是比较早做出的，出了问题你还有补救的时间；而一个决策的作出如果既差又迟，那

么你连补救的余地都没有了。

28. 做自己喜欢的事情最容易成功/146

子曰：富而可求也，虽执鞭之士，吾亦为之。如不可求，从吾所好。

——《论语·述而》

变通智识：只有去做真心喜欢的一件事情，我们才会成功。原因很简单，真正的喜欢投入就多，能量一充足，就可以发电，电能一充足，就能把事情玩得很转。

29. 心量有多大，事业就有多大/152

子曰：君子坦荡荡，小人常戚戚。

——《论语·述而》

变通智识：一个人心量有多大，事业就有多大；一个人心能容多少，成就就有多少。对于心胸开阔的人来说，山河大地，有情人生，一切都是可供享用的资源。同时，他更能装天下难装之事，容天下难容之人，成就毕生伟业。

30. 固执者就是握着红烙铁不撒手的人/158

子绝四——毋意，毋必，毋固，毋我。

——《论语·子罕》

变通智识：固执会把一个聪明人变成傻瓜，过度地坚持意味着把自己逼上绝路。为人不要太固执，必要时就要放下自己的一切成见，这样才会别有洞天。