

做大人生局面的行动绝学

智辨与胜手

用智者的眼睛看透对手
用胜手的计策守住自己
万道 编著

中国档案出版社

智辨与胜手

——做大人生局面的行动绝学

方道 编著

中国档案出版社

责任编辑/管 辉

封面设计/飞天创意

图书在版编目(CIP)数据

智辨与胜手:做大人生局面的行动绝学/方道编著

北京:中国档案出版社,2003

ISBN 7-80166-395-0

I. 智… II. 方… III. 谋略-中国-古代 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 122432 号

ZHIBIAN YU SHENGSHOU

出版/中国档案出版社(北京市西城区丰盛胡同 21 号)

发行/新华书店北京发行所

印刷/北京蓝空印刷厂

规格/880×1230 1/32 印张/12 字数/270 千字

版次/2004 年 3 月第 1 版 2004 年 3 月第 1 次印刷

印数/3000 册

定价/26.00 元

前 言

对于很多人来说，要想谋取自己人生成功的计划，可谓难上加难。造成这种情况的主要原因是在于己而不在于人，这是因为你不战胜自己就无法战胜别人，就更谈不上什么成功。

在各种各样的成功学著作中，我们可以看到许多成事之道，但哪一种更适合自己的呢？想来想去，我们总以为“智辨”是所有成功的根本，主要是因为：第一，没有智慧的人，一定看不清自己眼前的各种情况，常常会误入歧途；第二，眼光太短浅的人，只能急于求功求利，而不能把大目标定在远处；第三，没有智慧和眼力的人，一定不能够做出大的方案、拿出大的行动，而只能做些小打小闹的事情。正如曾国藩所言：“古往今来成大事者，一定是智辨之高手，高手乃可谓胜手！”

智辨、高手与胜手的关系，在这里是显而易见的。一个没有头脑的人，要想超人一等，除了鲁莽行事之外，别的就根本没有什么绝招。因此，做任何事情都必须要有智慧的大脑；所谓高手，是指在任何时候都能驾驭一切，把别人难以做的事情，做得游刃有余，一切皆顺；所谓胜手，就是指用大智慧去支撑大手段，谋划出别人难以匹敌的成功大局。

在这个纷繁的世界上，大家都羡慕智辨者，因为他们都高人一等，他们胜人一筹。但是，自己究竟能否高人一等、胜人

一筹呢？恐怕许多人只能把这个问题留在心里头，而不能落实在行动上。在此，不妨列举三位智辨者——他们理所当然是一代大胜手：

真正聪明的人，治人是从来不摆架子的，而是在治心上下定功夫。秦始皇治心是采用“不到火候不揭锅”的战术，先坐在一旁仔细打量他们的言行，然后再等一等、停一停，在需要“揭锅”的时候再“揭锅”。这种做法是让对手自己去幡然醒悟，自己去反思是非。

做事情不能什么都想抓，什么都想捞，要有重点，要有去粗存精的功夫，这样才能盯住目标，及时出手，事半功倍。朱元璋做事就切忌“眉毛胡子一把抓”，而是善于抓住一两个关键点，做深做透，以点带面，这种局部取胜术，对于明白人来说，即为“滚雪球”战术。

世上的人并不都是清一色的，人心不一，难以定论。说不定就从哪儿射出一支飞镖，令人毛骨悚然。因此，防人之心不可无。乾隆明白如何掌握控制权，如何去察看周围形势，还分出个四五六来，谨慎待人，以计办事，故手上总是捏住一个“稳”字。

可见，一个人要想成为智辨者，需要眼观六路、耳听八方，需要极大的魄力与胆量，更需要超人的谋略与手段，这样想人之不能想、为人之所不能为。本书以“智辨与胜手”为题，透视了中国历史上十几位智辨者谋取大胜局的过程与绝道，可以讲，个个都惊动人心，又留下了深刻的启示。

目 录

一 孙臆绝学

比智力不比武力

世人皆有智力，但智力有高低。善谋事者，智力可堪一绝，无人能够匹敌。当然，善用智力者，总会避开武力，而是把棋子下到对方的要害中去。

孙臆谋事靠智，他能够察势求变，四处探测，把自己要策划的每一步都设计得精妙而叫绝，故他能胜人而无敌。这是一种比智力而不比武力的能力体现。

共谋一条人生出路	/ 2 /
不让人发现自己的一点心思	/ 7 /
打出一张智胜的牌	/ 15 /
拿出“围魏救赵”的绝活	/ 18 /
给对手背后一击	/ 20 /

二 秦始皇绝学

自己要有治人的绝招

治人始于治心，这样才能见效，否则都是虚的，点不准穴位。有些人总想捏住人，但只知道大吼几声、挥几下拳头，这都是非常粗劣的表现。真正聪明的人，治人是从来不会摆架子的，而是在治心上下定功夫。

秦始皇治心是采用“不到火候不揭锅”的战术，先坐在一旁仔细打量他们的言行，然后再等一等、停一停，在需要“揭锅”的时候再“揭锅”。这种做法是让对手自己去幡然醒悟，自己去反思是非。

在最恰当的时候出手	/ 26 /
知错即改是明智之举	/ 29 /
控制自己即是成功之始	/ 33 /
得天下必欲先知彼	/ 36 /

三 刘邦绝学

比别人更通晓取胜之意

取胜之道，多种多样。如果你能抓住一两个绝招，将它用到点子上，可能收效就非同一般。有些人只靠小聪明，去与人比高低，殊不知，小聪明都会吃大亏的。真正的聪明是把劲用在暗处，在关键时刻发力。

刘邦以弱附强，不与对手正面碰撞，绕着弯儿周旋，所以在悄然无息中让自己变成了强者，并且最后占据了有利局势。

拿出绝招与强敌周旋 / 48 /

在困难面前多想点子 / 53 /

找到能人就是胜利 / 58 /

四 张良绝学

每个人都不是水货

本领多少，可以衡量一个人究竟能干多大的事。在成大事者的眼光中，每个人都不是水货，都是有本领的，所以不可掉以轻心、麻痹大意，

而让对手一下算中击倒。

张良作为一名出色的谋略家，时时不小瞧对手，总是想尽办法挖出他们的心思，从而点住他们的死穴，成就天下大事。

与知己相遇是幸事	/ 62 /
在关键时刻运筹于心	/ 65 /
时刻保持头脑清醒	/ 68 /
提出睿智之见	/ 76 /
把退身之道摆在首位	/ 79 /

五 曹操绝学

控制住前移的脚步

“欲速则不达”，意思是一味求快，反而会跌大跟头。假如你想跑一万米，必须合理分配体力，才能坚持到最后；如果一味地狂奔，一则不太可能，二则也是低劣的比赛技巧。把这层含义用到其他场合，也是非常有启发意义的。做事不可急于求成，要会欲擒故纵，收放结合。

曹操善于控制住前移的脚步。越是容易得手的，就越要放手；越是难以做到的，越要想办法“擒”住它。这种行之有效的“控制术”成就了曹操的一生霸业。

控制住抛头露面的念头	/ 86 /
掌握该玩“猫腻”的时机	/ 89 /
算计到位，才不跌跟头	/ 91 /
诚与伪是做人的两面	/ 95 /

六 诸葛亮绝学

没有智慧，就没有成功之本

智慧是成功的资本，它可以确保你在寻求成功的过程中不迷途、不失手。但是大多数人常问，从哪儿去挖智慧呢？从诸葛亮看来，每个人都应该在自己身上挖智慧。具体办法是：向自己的弱点开刀，扬长避短，多睁开眼睛去观察、去思考，正反结合，上下反复，东西参照。这样就可以成为一个“智多星”。

诸葛亮一生的智慧皆源于此，在他的身上，明显体现出智慧的威力，令左右同僚击掌叫绝，又令多少对手魂魄四散。这就叫智慧的本领。

一定要把自己变成英才	/ 102 /
不靠拳头服人，而靠才智服人	/ 106 /
宽以待人，才能让大家叫好	/ 108 /
善于把别人的智慧嫁接到自己身上	/ 112 /
知人要察性，看人要看本质	/ 115 /

七 王猛绝学

谋大事在于胜算

谋大事一定在于“胜算”两字上，否则你就会输于人。什么叫胜算？胜算就是谋事要有心计，而且是比别人高一筹的心计，这样任何人都无法扳倒你。

王猛长于胜算，总是从要害处入手去运算每一项计划，谨慎而周密，火力极猛。故他是一等胜算高手，令对手胆颤心惊！

人人都喜欢有才智	/ 120 /
严厉把好每一道关口	/ 125 /
向前推进一大步	/ 131 /
聪明行事，一切都会胜利	/ 136 /

八 李渊绝学

自己掌握主动权

人生最可贵之处在于掌握主动权，去操纵自己想操纵的事情。例如猛然出击，在对手还没有来得及反应的时候，就获得主动权，就可以赢得先手。聪明人的做法是：借人之势，成己之事。

李渊是一个从平地拔地而起的高手，他对周

围局势心知肚明，抓住一根主线绝不松手，一下一下拽紧，然后在适当的时候打出一张惊破人心的牌张。

得人心才能得天下	/ 144 /
善于择取有利时机	/ 149 /
巧借他人之力，缓己燃眉之急	/ 153 /

九 武则天绝学

想妥当之后，再出击

想不明白，就草率行事，多半会把事情弄得一团糟。如果遇到事情三思而行，琢磨清楚后再出手，就可能百发百中。这是有能力的人最基本的成功密码。

武则天是一个对自己前途把握精准的人，她站在宫内，却能胸装天下，想好自己应该逼近的目标，然后左右沟通，上挂下联，看准的就出手，看不准的就缓一手，力争出击准确，尤其是她的连环套，更叫人眼花。这就是明白人的做事法则。

以退为进，绝不贸然出击	/ 158 /
虚实结合，悄然达到目的	/ 162 /
欲擒先纵，看准脚下每一步	/ 167 /

善用连环计去攻击对手	/ 170 /
有里有外，形成一盘棋	/ 173 /
多点宽容，收效不一样	/ 176 /

十 寇准绝学

善于辨明大小局势

辨明局势是成功的一大前提。凡做不到此点者，大半都犯糊涂病，做任何事情都会前功尽弃。之所以要辨明局势，是因为在成功之路上障碍太多，你稍不小心就会人仰马翻，这样还谈何成功呢？

寇准精明之处正在于能够凭眼力辨明局势，敢于陈述己见，把每一个要做的事情都视为一场战斗，力求百战不殆。此乃辨明大小局势的基本功和体现。

越聪颖越有盼头	/ 182 /
顶住逆境而奋进起身	/ 185 /
发现问题，敢于进谏	/ 188 /
辨别诡谋，花开又一枝	/ 192 /

十一 耶律楚材绝学

眼光看得越远越有利

眼光远大者，总能发现别人未发现的问题。这比那些眼光短浅者更能提前预防失败的种种可能。所谓登高望远讲的就是目光远大者的特点。一个人能如此，自然就会从大处着眼、小处着手，把事情做成功。

耶律楚材在做事情上是一个目光远大者，他能站在高处览天下，任何事情都细算如丝，并且把每一个计划都落到实处，令左右叹服。

把自己变成一条龙	/ 198 /
有付出就有收获	/ 201 /
大胆支持，全心专注在一点上	/ 205 /
做好事情是一种责任	/ 208 /
灭掉自己的强大对手	/ 211 /

十二 朱元璋绝学

抓住一两个关键点

做事情不能什么都想抓，什么都想捞，要有重点，要有去粗取精的功夫，这样才能盯住目标，及时出手，事半功倍。很多人在这方面都不

注意，胃口太大，一味地求大求多，结果撑坏了自己。

朱元璋做事忌“眉毛胡子一把抓”，善于抓住一两个关键点，做深做透，以点带面。这种局部取胜术，对于明白人来说，即为“滚雪球”战术。

打起一把大伞	/ 220 /
做事必须懂得火候	/ 225 /
不战而屈人之兵	/ 229 /
瞄准对手，采取围逼抢	/ 234 /
收拾腐败的吏政	/ 241 /

十三 刘伯温绝学

讲究退让，才能挺进

只知进，而不知退，是莽汉，犹如“黑旋风”李逵，以猛响彻水泊梁山。类似李逵者，尚不少见。在《孙子兵法》中有“知退者可胜，知避者可胜”的作战兵法，和“知进为进，知攻为攻”则败的作战之忌。这说明智者是讲究退让之法的，在退让中寻找挺进的机会。

刘伯温智术高妙，虽然功成名就，但知道以退为进，不与人争，以闪躲法求胜。这种深藏不露的策略实为明白人的做法。

牢牢记住一个“避”字	/ 254 /
修好身心功夫，盼望早日成大业	/ 260 /

十四 乾隆绝学

把心口捂得紧一些

把心口捂得紧一些有什么好处呢？一可以防止自己受凉，二可以防止别人看透。这两点在人际关系中极为有用。世上的人并不都是清一色的，人心不一，难以定论。说不定就从哪儿射出一支飞镖，令人毛骨悚然。因此，防人之心不可无。

乾隆明白如何掌握控制权，如何去察看周围形势，还分出个四五六来，谨慎待人，以计办事，故手上总是捏住一个“稳”字。

让对方感到自己的威猛	/ 264 /
水能载舟也能覆舟	/ 267 /
计在心头翻转，力在全身酝酿	/ 271 /
做人慎勉，切莫自满	/ 275 /

十五 纪晓岚绝学

绝对不能让人生气

让人生气，不是一件好事，因为这样很容易造成矛盾和裂痕。有些人不明白这一点，老是“意气奋发”，靠自己的气势吓倒一大片人。这都是不成熟的表现，甚至处于低幼水平。

纪晓岚与人相处，让人看不到他的傲气，尽管他是《四库全书》总纂官才学一流。做个谦虚的人，永远是成大事者的基本品性。纪晓岚的谦虚常以诙谐的方式表现出来，就更增加了一层老道的色彩。

该诙谐时一定要诙谐	/ 280 /
打好“恭维”这张牌	/ 286 /
把住关键越清醒越好	/ 290 /
交准朋友不会受伤害	/ 296 /
花开七分为最美	/ 300 /

十六 刘墉绝学

摸透自己比摸透别人更重要

“知己知彼，方可百战不殆。”这句话有人能脱口而出，甚至成为自己办事的“座右铭”。