

皇朝寶典之三

雍正大帝

心智

【〇八則【上冊】】

雍正全智・機中有猛・猛中有變・變動天下生靈・左右人間陰陽！
【做人以心智為第一！】
司馬烈人◎主編



【皇鏡寶典之三】

雍正大帝

心智

一〇八則

【上冊】

做人以心智爲第一！

司馬烈人◎主編



國家圖書館出版品預行編目資料

雍正大帝一〇八則一心智／司馬烈人主編。
-- 臺北縣中和市：詠春圖書文化，2002〔民91〕
冊： 公分。--（皇鏡寶典：3）（智慧
方略：11-12）
ISBN 986-80197-3-7（上集：平裝）。--
ISBN 986-80197-4-5（下集：平裝）
1. 謀略學 2. 中國—歷史—清世宗（1723-1735）
177 91003869

皇鏡寶典之三

雍正大帝一〇八則一心智《上集》

解 譯／司馬烈人
出 版／詠春圖書文化事業有限公司
地址▶ 台北縣中和市成功南路137號28樓之1
電話▶ (02)3151-1473
傳真▶ (02)3151-1879
郵政劃撥／05227121 李文元帳戶
電腦排版／特約電腦排版工作室
印刷裝訂／福霖印刷公司

總 經 銷／富育國際股份有限公司
地址▶ 台北縣中和市建三路59號4樓
電話▶ (02)2228-1080
傳真▶ (02)2228-1083

出版日期／2002年5月 printed in Taiwan
定 價／245元

• 版權所有、翻印必究 •

本書如有破損或裝訂錯誤，請寄回本社更換，謝謝。

前言

雍正作為大清王朝的第三代帝王，可謂是一個統御天下風雲、指點世間萬象的「稀世怪才」。這一點是被絕大多數人公認的，因為在這位大帝的身上，看到了一個王朝在一個時期的豪大氣派！

當然，任何歷史的結論都是人為的判斷。如何穿過二百多年的時空去真正洞悉雍正雄霸天下、謀略人生的智慧，是一件相當困難的事情，但也是一件相當有意義的事情。因為從他的身上，可以看到最高的人生智慧所具有的威力和效益！

坦率地講，智慧是一個人的資本。一個人沒有智慧，等於缺乏思想的礦藏。那麼，雍正大帝的智慧何在呢？我們認為：在於一〇八則心智！

雍正生於康熙十七年十月三十日（公元一六七八年十二月十三日），其父乃赫赫有名的康熙大帝。雍正登基，時年四十五歲，在位十三年，是介乎「康熙盛世」和「乾隆盛世」之間的一代帝王。雖然雍正不是少年天子，但是在黃金年齡段開始掌管大清的玉璽，顯示出了過人的膽識，建立了一個政績顯赫、民眾叫好的雍正王朝。可以講，在短短的十三年中，雍正用一〇八則心智，振數百年之強勢。因此，雍正是一個十足的「心智大帝」！

雍正為政，深知管人即治國之道。但他是靠「心智定天下」的，憑自己的超人心力，判斷是非曲折、洞察陰陽變化、指點江山風雲。因此雍正的執政特色在於：靠心智掃蕩險惡，靠智謀贏得天下。不妨一看：他改革賦役制，懲治貪官污吏，並加以俸養廉之法，使官吏保證清白；他推行攤丁入畝制，以民眾利益為本；他制定因事用人的方法，選拔賢能；他提倡做人之理，主張正己；他施行以法制人，不容私惡；他講究內心境界，坦然處事；他舉兵邊疆，保證天下統一。

因此，雍正一〇八則心智的總特點在於：在膽略方面，做天下人都不敢做的事；在雄霸方面，坐在天空，俯視大地；在智謀方面，有一顆比權杖更厲害的大腦；在操縱術上，能把風雲變化納於掌股之間；在應變方面，能隨時拿出防範所有矛盾的盾；在掌權方面，集納正、反建議，在最關鍵的時刻出手；在管人方面，用盡天下可用之人；在為政方面，做一個富國安民的明君；在為人處世方面，力戒「傲」與「虛」；在修身方面，主張境界在我，我在於心。可以看出，雍正全智，穩中有猛，猛中有變，撼動天下生靈，左右人間陰陽！

這就是雍正大帝的心智之體現，處處讓人受益，讓人聰明，讓人霸氣十足。

編者

二〇〇一年元月

雍正大帝一〇八則 心智〈上冊〉

目錄

前言／001

一、膽略篇：

做天下人都不敢做的事

許多油頭光面的官人體態富足吐著煙圈傲慢地喝斥着不慣的人，但就是缺乏真正做事的膽略。雍正則膽識過人，建立了一個政績顯赫、民眾叫好的雍正王朝。沒有膽略的皇帝古已有之，而雍正身擁大清江山，氣宇軒昂，全在於膽略過人，而不是體態、煙酒過人。

♡心智1：遇挫折，當取出丈夫硬心腸，發狠做去……………10

♡心智2：為大臣必務為大人……………20

二、雄霸篇：

坐在天空，俯視大地

雄霸絕不等同於高傲，而是根據自己能力大小顯示出來的挺身氣勢。雍正的雄才大略非一般人所能及也，這倒不是因為他有皇帝的桂

- ◇ 心智 3：但不必露出行跡……………27
- ◇ 心智 4：當察知有己而不知有人，傲上凌下者……………35
- ◇ 心智 5：治天下，仁者無敵……………39
- ◇ 心智 6：不可有務虛名廢實政之弊……………45
- ◇ 心智 7：無偏見，擇善而從……………51
- ◇ 心智 8：安民之道，惟以察吏……………57
- ◇ 心智 9：善惡惟在「公」、「私」兩字……………62
- ◇ 心智 10：「恩」、「威」二字萬不可偏執……………68
- ◇ 心智 11：據實，乃天下天治也……………72
- ◇ 心智 12：做事要振作精神……………79

冠，而是因為他知道皇帝的氣派是王朝強弱的標誌。另外，一個缺少雄霸之心的皇帝，宮中剛硬之人還有幾多？

❖ 心智 13：人生猶如行路，未有無風雨阻隔之坦途……………	90
❖ 心智 14：若非深知灼見，不可草率舉行……………	98
❖ 心智 15：切忌用自己功名性命為他人填無厭之壑……………	109
❖ 心智 16：萬不可拘泥一法一策……………	114
❖ 心智 17：力戒有假公濟私之端……………	118
❖ 心智 18：不可私做一事，私求一利……………	123
❖ 心智 19：一切事須知太過如不及……………	128
❖ 心智 20：妒賢嫉能之念絲毫存不得……………	132
❖ 心智 21：不可瞻顧滿官情面……………	139
❖ 心智 22：多冗之員，何必容留……………	148

三、智謀篇：

比權杖更厲害的是大腦

智謀體現了一個人的基本素養。有人智謀於權，有人智謀於錢，有人智謀於「人」，可謂挖空心思，貪得無厭。雍正的智謀堪稱一等，他不以力取勝，而以智取勝。他靠智謀掃蕩險惡，靠智謀贏得天下。所以，智謀是人生至寶！

- ❖ 心智 23：留神用才為要，否則誤事 156
- ❖ 心智 24：必須看破為人之心，方勝大臣之任 162
- ❖ 心智 25：貪夫要廉，懦夫要立 166
- ❖ 心智 26：靠「智」定天下 172
- ❖ 心智 27：用之為虎，不用為鼠 177
- ❖ 心智 28：少為聲譽小利存私 191
- ❖ 心智 29：正己率屬，循規蹈矩，實力任事 198
- ❖ 心智 30：小事小料理，大事大振作 201

四、操縱篇：

風雲變化全在掌股間

古代官場常有一派操縱另一派的事情發生，還有廝殺場面、暗算事件。雍正深知此中奧秘，總是提前預防，悄然施展神力，操縱想要操縱的人，或者讓他們反思自己，與自己積極配合。你別說，如果出現幾個鬧彊扭的官人，總是麻煩，對雍正亦然。因此只有會操縱別人的人，才是真正的大師級領導！

- ◇ 心智 31：不知根本實理，惟在枝葉虛浮邊作活計……
206
- ◇ 心智 32：不必存言外之思……
209
- ◇ 心智 33：取出良心待人，乃可第一信任者……
219
- ◇ 心智 34：實不敢自居，亦不敢不居……
224
- ◇ 心智 35：以實力察人居心立志……
236
- ◇ 心智 36：惟「才」之一字，不能虛假……
241
- ◇ 心智 37：去其短而引其長……
245

- ◇ 心智 38：戒貪務聰謹言勉真……………252
- ◇ 心智 39：猝然臨之不驚，無故加之不怒……………257
- ◇ 心智 40：做官貪婪不法，必毀自己體面……………260
- ◇ 心智 41：耗羨一項公用萬萬使不得……………284
- ◇ 心智 42：憑良心取用，以節奢多……………274
- ◇ 心智 43：須有堅忍不拔之志，方能成事……………284
- ◇ 心智 44：「公」、「密」二字甚為緊要……………289
- ◇ 心智 45：惟戒鑽營權要第一要緊……………298

一、 膽略篇

做天下人都不敢做的事

許多油頭光面的官人體態富足吐著煙圈傲慢地喝斥看不慣的人，但就是缺乏真正做事的膽略。雍正則膽識過人，建立了一個政績顯赫、民眾叫好的雍正王朝。沒有膽略的皇帝古已有之，而雍正身擁大清江山，氣宇軒昂，全在於膽略過人，而不是體態、煙酒過人。



遇挫折，當取出丈夫硬心腸，發狠做去

況一生事業功名，豈忍因數兩財物而棄置之？朕實為汝等惜也。當取出大丈夫硬心腸，發狠做去，莫負朕格外知遇保全之深恩，有玷臣子之節，污君父用人之顏面也。

——雍正智語

雍正王朝之所以驚天動地，那是因為雍正大帝的功勞所致——他以心智統御天下，贏得輝煌。這就是說，雍正是一個「心智大帝」！

雍正大帝何以成功？正因他在挫折面前不回頭的氣魄和膽識。雍正有一句名言是：「遇挫折，當取出丈夫硬心腸，發狠做去」，即是這種氣魄和膽識的印證。

實戰：迎難而上，毫無所懼

雍正皇帝從不懼怕任何困難，因為他胸中有一股氣吞山河的志氣。他曾說：

「難而不畏，是我人生骨氣。」以下，我們可以沿著這種思路去探究雍正大帝「迎難而上，毫無所懼」的魄力和膽略。

康熙晚年有兩個苦惱的難題：一個是皇位繼承人的問題，一個是對西北的戰事問題。

清初的時候，我國北方的蒙古族，分裂為漠南、漠北、漠西三大部落。其中漠西蒙古中的一支準噶爾部活動於青海、新疆、甘肅一帶，勢力逐漸強大，其首領噶爾丹弑兄侄，奪得政權，野心勃勃，一度勾結俄國人，妄圖進兵中原，在康熙二十九年，曾一度打到距離京城僅九百里的烏珠穆沁。為了鞏固江山，從康熙二十九年到康熙三十六年間，康熙曾三次帶兵親征噶爾丹，平定了叛亂。

後來，噶爾丹死，準噶爾部由策旺阿拉布坦執政，與清政府修好，近二十年間西北安定。

但是康熙五十年以後，策旺阿拉布坦改變了恭順的態度。

一七一五年，策旺阿拉布坦公然派兵搶掠新疆哈密。康熙迅速做出反應，派辦事大臣、老將富寧安趕往甘肅，屯田練兵，保衛邊防。

策旺阿拉布坦看到東進無望，退兵南侵，於次年派遣大將策凌敦多布率領一支六千人的部隊奇襲西藏，擊敗了清朝支持的西藏軍隊，占領了拉薩，屠城三日，然

後扶植傀儡政權，控制了西藏政局。

拉薩失陷的消息傳到京城，康熙決定使用武力徹底解決西北問題。他曾一度考慮再次親征，但無奈年歲不饒人，明顯已經不能親自指揮千軍萬馬。所以康熙考慮從諸皇子中選擇一個文武兼備的阿哥替自己掛帥出征，平定策旺阿拉布坦的叛亂，為大清江山打下一個牢固的基礎。

但是誰來當這個主帥呢？康熙一直猶豫不定，因為這件事關係到清朝百年基業的鞏固和穩定。如果太子允禔未廢，康熙將會毫無疑問派遣他，但是自從太子被廢以後，接班人問題至今懸而未決，這個機會無論給了誰，都會打破諸皇子之間的平衡局面，後果也很難預料。

在這次鬥爭中，雍正、允禔和十四阿哥允禵各顯其能，不分軒輊，大有三足鼎立之勢。

西北戰事一起，廢太子允禔再次看到了希望。因此，他第一個跳出來企圖爭取大將軍一職，以便藉此用武力謀取帝位。

但當時，康熙對允禔監視極嚴，使他失去了與眾黨羽公開聯絡的機會。在情急中允禔心生一計，用礮水寫了一封密信，託人悄悄帶給都統公普奇，求他替自己活動，以便謀得大將軍一職。

不料這件事被允禩的黨羽蘇努發現了。於是，蘇努指使他的侄子輔國公阿普蘭向康熙告了密。

康熙派人追查，果然發現了允禩用隱形藥水寫的密信，至此，允禩再一次遭到打擊。參與此事的一千人等也被一網打盡，這就是康熙後期著名的「礬水案事件」的梗概。

礬水案發後，允禩勢力幾乎消失殆盡了，但他仍不死心——康熙五十六年，大學士王揆、御史陳嘉猷等人上疏請立太子，被康熙嚴辭拒絕了。次年翰林院檢討朱天保又上疏稱允禩仁孝，請求冊立。康熙頓時火起，將朱天保和他的幕後指使者——朱天保的父親原兵部侍郎朱都納一起處死。康熙的這一舉動未免有些過大，但從中卻可以看出他堅決不立允禩的決心。

然而，康熙的這一舉措，卻仍不能使允禩黨人死心。康熙六十年，大學士王揆再次以西北戰事吃緊為由，請求冊立允禩。同時，為了壯大聲勢，王揆還聯絡了一批朝臣聯名保奏。結果，康熙將這些人全部充軍發配到了西北前線。

康熙帝之所以採取如此決絕的手段，毫不心軟地處理允禩黨人，這其中有多種原因。其一，允禩的所做所為已徹底讓康熙失望。其二，此時的康熙已有更好的皇位繼承人。其中之一，就是十四阿哥允禔。

允禩排行十四，比雍正小十歲。他與雍正是一母所生。兩人雖是同胞兄弟，但允禩卻與允禔、允禩和允禩保持著非常密切的交往。特別是在允禩刺殺允禩案發後，允禩曾極力保奏允禩，結果受到康熙的怒斥。

康熙雖然怒斥過這個兒子，但對允禩卻並無惡感。相反，他倒很欣賞允禩那種直率的性格，更兼允禩天生神勇，尤其喜歡研究兵法。因此，西北戰事一起，他就把注意力集中到這個兒子身上。

當時爭取這個任務的主要有雍正和允禩兩個勁敵，因此，允禩要獲得這個位置的關鍵就在於，如何擊敗允禩，戰勝雍正。

為此，允禩採取了聯合允禩、允禩合擊雍正和允禩的策略。首先，他利用允禩的勢力，以向康熙告密的形式揭穿了允禩的陰謀，致使允禩因纂書案發一敗塗地。隨後，允禩開始擴大戰果。他在允禩、允禩等人的幫助下，積極聯絡朝中大臣，以擴大他們的影響和聲勢；並藉此與雍正抗衡。

至此，雍正總算遇到了一個真正的對手！

當時的情況對允禩是頗有利的，由於允禩、允禩等人積極支持允禩，同時也因為允禩在朝臣中深孚眾望，以至於使大部分朝臣都站到允禩這一邊。因此，允禩一派聲勢大振。