

2Z100000

全国二级建造师执业资格考试
(建设工程施工管理)
应试辅导与模拟题

◎ 沈 杰 主编



人民交通出版社
China Communications Press

全国二级建造师执业资格考试

(建设工程施工管理)

应试辅导与模拟题

沈 杰 主编

人民交通出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

全国二级建造师执业资格考试 (建设工程施工管理)
应试辅导与模拟题 / 沈杰主编. — 北京: 人民交通出版
社, 2005.3

ISBN 7-114-05487-4

I. 全... II. 沈... III. 建筑工程—施工管理—建
造师—资格考核—自学参考资料 IV. TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 019312 号

书 名: 全国二级建造师执业资格考试 (建设工程施工管理) 应试辅导与模拟题

著 者: 沈 杰

责任编辑: 吴有铭 (wym 64298973@126.com)

出版发行: 人民交通出版社

地 址: (100011) 北京市朝阳区安定门外外馆斜街 3 号

网 址: <http://www.ccpres.com.cn>

销售电话: (010) 85285838, 85285995

总 经 销: 北京中交盛世书刊有限公司

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京交通印务实业公司

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 21.25

字 数: 493 千

版 次: 2005 年 4 月 第 1 版

印 次: 2005 年 4 月 第 1 版 第 1 次印刷

印 数: 0001~4500 册

书 号: ISBN 7-114-05487-4

定 价: 42.00 元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

■致读者:

➤ 本套辅导用书是以最新《二级建造师执业资格考试大纲》、《全国二级建造师执业资格考试用书》为依据编写而成。

➤ 本套辅导用书专为报考二级建造师的考生量身打造,针对性强。

➤ 本套辅导用书对《全国二级建造师执业资格考试用书》内容进行了精心归纳,有助于考生短期内快速掌握考试内容。同时,根据《二级建造师执业资格考试大纲》要求,有针对性地给出大量的例题解析与模拟题,供考生练习使用。每个科目都有3~5套模拟试卷,供考生检测复习效果。

➤ 本套辅导用书的主编皆为国内重点院校的知名专家。参编人员以一级建造师培训老师为主。他们对建造师考试有较深的理解与把握,有效地保障了图书内容质量。

➤ 本套辅导用书作者提供在线答疑。针对每种图书都有一个读者答疑信箱。本册的信箱为: jianzaoshi2@126.com。

➤ 本着对读者负责的精神,我社将及时公布本套辅导用书的勘误信息;同时,我社有选择地将一些典型的读者答疑问题汇集公布,以资读者参考。敬请读者关注以下网站: www.ccpres.com.cn 或 www.buildbook.com.cn。

➤ 本套辅导用书版权所有,严禁任何形式的侵权行为,违者必究。

➤ 出版社咨询电话: 010-85285927; 邮箱: wym64298973@126.com。

人民交通出版社

二〇〇五年三月一日

**《全国二级建造师执业资格考试
(建设工程施工管理)应试辅导与模拟题》**

编写委员会名单

主 编：沈 杰

编写委员会：陆惠民 虞 华 李德智

周 红 陆 彦 叶少帅

读者信箱：jianzaoshi2@126.com

应试指导

—

从二级建造师执业资格考试大纲和考试用书的情况看,考试内容多、范围广,要想取得理想的成绩,应全面系统而又有重点地掌握应试内容,并具备一定的应试技能。

任何考试,都是抽查应考者所掌握的知识。“抽查”的含义亦即考题的设计仅仅只能度量所掌握知识的一部分。于是,命题者和应考者面临一个难题:命题者的难题是如何通过设计试题并由应考者在规定时间内完成来估价应考者所掌握的知识;应考者的难题是如何领会、吃透考试大纲中规定的内容,将所掌握的知识在规定时间内通过一份考试答卷充分表达出来。

二级建造师考试大纲《建设工程施工管理》及其考试用书为纲目式结构,分章、节、目、条的层次编写。“章”反映的是“学科群”;“节”反映的是“学科”;“目”反映的是“知识能力结构”,是知识点的集合;“条”反映的是具体“知识点”。各“目”中对知识点的要求,基本上按掌握 60%~70%、熟悉 20%~30%、了解 10%的比例和顺序予以表述。《建设工程施工管理》考试大纲有 23 项掌握的重点节目内容,有 12 项熟悉的主要节目内容,有 6 项了解的相关节目内容。考试大纲是对建造师综合知识水平和工作能力的基本要求,也是考试用书编写的依据。通过学习教材和参加考试,证明确实达到考试大纲要求的知识和技能的人员,才能获得建造师执业资格。考试大纲是命题的依据,试题范围和深度不超过考试大纲的要求,也不会超过指定用书的内容。教材内容有不妥的,一般不会出题。一般情况下,遵循突出重点与全面兼顾的原则,重点节目与非重点节目都会出到题。考卷按不同题型排列试题,同一题型内按考试用书的章节顺序排列。在难度方面,客观题的难度值用“未通过率”来表示,较难的题大体为 0.71~0.8,中等难度的题大体为 0.31~0.7,较易的题大体为 0.21~0.3,三类难度的题目控制比例是 2:6:2。

实际情况表明,低分往往是由于没有获得应该知道的信息而产生的结果。既然考试是抽查知识,就必须既要了解大纲要求的全部知识,又要能准确预见何种试题最有可能出现在考试试卷之中。许多人不能有针对性地对对应考科目进行学习,而是泛泛地阅读指定教材,总想把所读的东西全部记住。考试前全面复习甚至通读多遍指定教材是很需要的,但在有限的时间内,仅仅把时间花在书本上,不一定就能得高分。我们提倡“读三遍”:一遍泛读,二遍精读,三遍选读。泛读是指全面熟悉,精读是指重点掌握,选读是指解决个别疑难。要善于抓住学习要点,分清主次,突出重点,避免平均用力。一个比较好的应试复习方法是:学习一章考试用书的内容,然后就阅读一章辅导教材的内容,并做一遍相关的模拟试题,以检验复习效果。如果有一些考试内容的题目总是做错,那就说明相关内容没有掌握,立即回去再读一下考试用书,思考一下问题出在什么地方。标准化试卷的考核方法下,“常在河边走,哪能不湿鞋”、“一回生二回熟”的经典“老话”,可以用来解释为什么资格考试应试要多做题的道

理,那些“面熟”的考试题能使你拿到“基本分”。

二

二级建造师执业资格考试科目《建设工程施工管理》,采用标准化试卷、闭卷考试方式,题型分为单项选择题和多项选择题两类,均属于客观试题,需在答题卡上作答。按满分 120 分设计,一般单项选择题 70 题,多项选择题 25 题。

单项选择题由 1 个题干和 4 个备选答案(备选项)组成,备选答案中只有 1 个答案正确(或最符合题意),其他 3 个答案是迷惑答案,为干扰项。答案只能选择 1 个,且答错不扣分。如选择正确,该题得 1 分;如选择错误,该题不得分。单项选择题的要求是“准确”。题例如下:

【例题】 成本计划是()的一种形式。

- A. 预算成本 B. 目标成本 C. 估计成本 D. 计划成本

答案:B

解析:施工项目成本计划应包括从开工到竣工所必需的施工成本,它是该施工项目降低成本的指导文件。成本计划是目标成本的一种形式。

单项选择题看起来似乎很容易做,因为答案都摆在卷面上,只要将正确的答案选出来就行了。其实,选择题对应考者的知识、素质要求也是很高的。命题者常常使迷惑答案具有同等吸引力。因此,假如不把学习的内容吃透,是很难回答有经验的命题者设计的选择題的。

选择题的题型对命题者具有很大的灵活性。回答一题只需花很短的时间,但在一份试卷中可以包含大量的材料。选择题可以用来测试应考者几种不同程度的学习能力。

1. 知识型试题:一般要求是回答概念问题,只要回忆起题干的含义内容就行了。例如:

【例题】 在项目目标动态控制中,属于项目目标控制的准备工作的是()。

- A. 将项目的目标进行分解 B. 收集项目目标的实际值
C. 对项目目标进行动态跟踪 D. 找出实际值与计划值的偏差

答案:A

解析:在项目目标动态控制工作程序中,项目目标控制的准备工作是将项目的目标进行分解,以确定用于目标控制的计划值;对项目目标进行动态跟踪,收集项目目标的实际值,找出实际值与计划值的偏差是项目实施过程中的工作。

【例题】 为完成工程项目施工,发生于该工程施工前和施工过程中非工程实体项目的费用称为()。

- A. 直接费 B. 间接费 C. 措施费 D. 规费

答案:C

解析:本题就是考核措施费的定义。

2. 理解型试题:不是简单地回忆就能解决的,因为在教材上不一定有现成的答案。例如:

【例题】 如果监理单位不具备(),在监理活动中就难于做到合理地维护各方的合法权益及公正调解他们之间的纠纷。

- A. 专业化 B. 竞争性 C. 独立性 D. 高智能性

答案:C

解析:只有具有独立性,与承发包双方没有行政上的、经济上的关系,才能做到合理地维

护各方的合法权益及公正调解他们之间的纠纷。

3. 分析型试题:这种试题一般要求能熟练掌握有关的计算公式。例如:

【例题】 某分项工程的直接费仅为人工费 600 万元,无材料费、机械费和措施费。按该分项工程的直接工程费计算的间接费费率为 50%,利润率为 10%,则该分项工程的不含税造价为()万元。

A. 819

B. 809

C. 960

D. 1050

答案:C

解析:该分项工程的直接工程费仅为人工费,故间接费和利润的计算应以人工费为基础。不含税造价的计算如下:

间接费 = $600 \times 50\% = 300$ (万元)

利润 = $600 \times 10\% = 60$ (万元)

不含税造价 = $600 + 300 + 60 = 960$ (万元)

在试题类型方面,考试初期,主要采用知识型试题。随着多年考试的经验积累,将会全面采用三种形式,知识掌握的要求也会越来越高。

单项选择题的一般答题技巧有:

1. 直接选择法,直接选出正确项。对于概念、定义性的知识问题,只要回忆题干内容在考试用书中的表述就行了。

2. 间接选择法,又称排除法。如果正确答案不能一眼看出,就排除明显是拙劣或不正确的答案,逐个排除不正确的干扰项,最后选出正确项。一般来说,选择题的题干与正确的选择答案几乎直接抄自于指定教材和法规,其余的备选项要靠命题者自己去设计;即使是高明的命题专家,有时为了凑数,他所写出的备选项也有可能一眼就可看出是错误的答案。尽可能排除一些选择项,可以提高答对得分的机会。

3. 猜测法。如果不知道确切的答案,也不要放弃,要充分利用所学知识去猜测。一般来说,排除的项目越多,猜测正确答案的可能性就大。例如,对于有 4 个备选答案的单选题,假定一份试卷有 40 道题,有把握选对的只有 20 道,得分为 20 分。如果盲目乱猜余下的 20 道题,平均来说,可望猜对 5 分,于是分数为 25 分。假如对不懂的 20 道题,每题能成功地排除二个备选答案,你可望猜对 10 分,这时总分为 30 分。这个分数还是很理想的,因此,猜测是值得的。

4. 比较法。直接把各备选答案加以比较,并分析它们之间的不同点,集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。由于选择题命难度大,因此不是所有备选项都是很理想的。有些答案可以排除掉,提高猜测成功率。要做到这一点,建议最好仔细考虑各个选择答案,把备选项与题干、备选答案与备选答案之间联系起来考虑。不要盲目乱猜,不要选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案,以免中了命题者的圈套。

5. 推理法。采用逻辑推理的方法,去思考、推断正确答案。

多项选择题由 1 个题干和 5 个备选答案组成,备选答案中至少有 2 个正确(或符合题意)选项和 1 个错误项(即最多 4 个正确选项)。如果答案中有错误选项,该题不得分;如果答案中没有错误选项,但正确选项未全部选出,则选择的每个选项得 0.5 分;如果答案中没有错误选项,并全部选出了正确选项,则该题得 2 分。因此,多项选择题的要求不仅要“准确”,而且要“全面”。例如:

【例题】 施工质量保证体系的建立应根据()的有关规定和要求而进行。

- A. 现场施工管理组织机构
- B. 施工单位质量管理体系
- C. 供货单位质量管理体系
- D. 业主方或承包方的质量控制总系统
- E. 设计单位质量管理体系

答案:BD

解析:施工质量保证体系是以现场施工管理组织机构为主体,根据施工单位质量管理体系和业主方或承包方的质量控制总体系统的有关规定和要求而建立的。选项 A 为主体本身,因此,根据题目要求,选择 BD。

该类试题的应答也可采用上述单项选择题的应答方法。需要提醒的是:多项选择题的备选项往往考核的是多个相关知识点的辨别要求。这是在复习时需要注意的。例如:

【例题】 在全面施工准备阶段,工程开工前需要检查的内容有()。

- A. 施工组织设计或质量计划,是否已向现场管理和作业人员进行传达或说明
- B. 先期进场的施工材料物资和施工机械设备等,是否符合施工组织设计或质量计划的要求
- C. 相关施工内容的技术交底,是否明确、到位和理解
- D. 施工作业所必需的图纸、资料、规范、标准或作业指示书、要领书、材料使用说明书等,是否已经准备就绪
- E. 施工组织设计或质量计划,是否已经报送业主或其监理单位核准

答案:ABE

解析:因为选项 CD 均为在分部分项工程施工作业准备时需要检查的内容。

三

1. 计划答题时间,保持稳定的答题速度

选择题考试通常要求在短时间内作答。在考试开始时,应该看一看试题的分量,并且对每道题应占用的时间迅速作出估计。考试时间一般是 2.5 小时。从正常答题时间看,单项选择题每题应不超过 1 分钟(得分值也是 1 分),多项选择题每题应不超过 2 分钟(得分值也是 2 分)。但有不少题可能只用几秒钟就可选对;要是不会,给的时间再长也还是不会。这样就有足够时间去回答相对较难的题。

保持稳定的答题速度是很必要的。一般的做法是:首先通读并回答知道的问题,跳过没有把握作答的问题。大部分能回答的问题,所花的时间很少。然后重新计算时间,看看余下的每道题要花多少时间。在一道题上花过多的时间是不值的,即使答对了,也可能得不偿失。

一般的标准试题,命题者在一份试题中所包括的题量,往往比规定的正确合理答题时间所完成的题量小;也即是说,按照正常的答题速度,试题规定的考试时间应该有一定的富余。

2. 按题目要求答题

选择题由题干和备选答案两部分组成。题干规定了试题所要求回答的范围、层次、角度或条件等方面的内容和要求。题干的规定不同,符合或最符合题意的正确的备选答案也不同。

答选择题,首先要审题干。只有弄清楚题干规定的内容和要求之后,才能根据题干的内容和要求去选择答案,辨别备选答案中哪些是符合或最符合题意的,哪些是不符合题意的。要冷静、镇静,不要马马虎虎看一下题干,就急忙去选择答案。因为有时某个备选的答案本

身可能是正确观点,但并不是题干所要求的正确答案;有时同一个答案,题干限定的内容和要求不同,可能对也可能错。

其次,在弄清楚题干规定的内容和要求之后,就要仔细考虑备选答案的对错。单项选择题的特点是,只有一个最符合题意的正确答案,即具有惟一性。单项选择题以考查对基础知识的掌握为主,属于知识判断性的题型,所以考核的内容,如前所述,往往是确定的,答案一般比较规范或标准,不易产生异议。只要记忆准确,应该说是比较容易答好的。多项选择题的特点是,符合题意的正确答案有两个或两个以上。多项选择题考查的重点是对基础知识和原理的深层理解,是以知识判断为主但带有理解分析性质的题型,测试的能力要求比单项选择题要高一些。试题列出的几个备选答案,有些是对同一概念的不同说法,有些是对同一事物的不同层次、不同角度的考察,有些是同一时期产生的几种新现象等等,也就是说,既有对题干所列内容本身的深度理解,也有与其他知识点之间的联系和区别,所以要特别注意辨析、选择,不要遗漏。但是,没有把握的选项也不能选,因为“一着不慎,满盘皆输”,选错一项,本题不得分,而少选还可部分得分。

有不少考生连题目的要求都没看一下就开始答题了。单项选择题只有一个最佳答案。显然,除最佳答案之外,备选项中的某些答案,也可能具有不同程度的正确性,只不过是全面、不完整罢了。一道周密的选择題,所有的选择答案可能都具有吸引力。若一看题干,紧接着就被一个“好的”和“有吸引力的”备选答案吸引住了,其余答案连看也不看一下就放过去,会失去许多应该得分的机会。请记住,一定要看清所有的选择答案。

另外,选择题作答时应注意试卷封面上的要求,例如:①本试卷科目代码为“x”,考生务必将此代码填涂在答题卡“科目代码”相应的栏目内,否则,无法评分。②全卷 $\times \times$ 题。单项选择、多项选择题试题编号连续排序。请按题号在答题卡上将所选选项对应的字母用铅笔涂黑。③在试卷上作答无效。

3. 答题顺序

许多人都是按试卷上的题号顺序去作答的,但这并不一定就是最好的答题顺序。如果功底扎实,自我感觉试题都很容易,自然没什么好说的。但我们还是建议先进行一下选择。

先答容易题的优点是:能提供快速完成一道题而卸掉一个包袱的机会,拿到应该拿到的基本分。这样,常会树立信心,轻装上阵,向更困难的问题进军。当然,一开始就回答容易的问题,也有它的弊端,那就是把最困难的问题留到后面去克服,可能会出现剩余时间不够回答难题的情况。

先答难题的优点是:可以首先扔掉最大的包袱,及时把难于记忆的内容先写出来,其余的试题就轻松多了。有人喜欢最先搬掉拦路虎,为后面的进程开道。但先答难题也有一个忧虑,这就是可能失去了许多本来应该得分的机会。

无论选择哪种方法,总之请记住:要把握好答题顺序。应该判断各题的难易程度,以便作出合理的时间安排,确定先答哪道题,后答哪道题。无论先答容易的题,还是先答困难的题,总之要从会答的一道题开始。

需要提醒的是,对暂时没有作答的题目一定要在“草稿纸”上留下题号,以免回头作答找题时浪费时间,并避免漏题。

要记住最重要的是,你在使自己成为一名成功的应试者。相信自己,相信自己的能力。考试成功的信心来自于熟悉所学的知识,以及懂得如何能使你的知识收到最好的效果。

目 录

第一部分 应试辅导

2Z101000 施工管理概论	3
2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用	3
2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	8
2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识	14
2Z101040 熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务	18
2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用	27
2Z101060 熟悉建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法	33
2Z101070 了解风险管理的基本概念	39
2Z102000 施工成本控制	46
2Z102010 掌握建筑安装工程费用项目的组成与计算	46
2Z102020 掌握施工成本管理的任务与措施	55
2Z102030 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法	62
2Z102040 掌握施工成本控制的依据和方法、施工成本分析的依据和方法	66
2Z102050 掌握工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成	79
2Z102060 掌握建筑安装工程费用的结算方法	87
2Z102070 熟悉工程量清单及其计价	94
2Z102080 熟悉建设工程定额	102
2Z103000 施工进度控制	111
2Z103010 掌握施工进度计划的编制方法	111
2Z103020 掌握施工方进度控制的措施	120
2Z103030 熟悉建设工程项目进度控制的含义、目的和任务	124
2Z103040 熟悉施工方各类进度计划的作用	126
2Z103050 了解建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念	130
2Z104000 施工质量控制	134
2Z104010 掌握施工质量保证体系的建立和运行	134
2Z104020 掌握施工质量的预控方法	139
2Z104030 掌握施工过程质量控制的主要途径和方法	149
2Z104040 掌握施工质量的验收方法	156
2Z104050 掌握施工质量事故的处理方法	162

2Z104060	熟悉施工依据和质量控制概念	166
2Z104070	熟悉工程质量的政府监督	169
2Z104080	了解企业质量管理体系的建立和运行	173
2Z105000	建设工程职业健康安全与环境管理	183
2Z105010	掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	183
2Z105020	掌握建设工程施工安全控制的特点、要求和方法	191
2Z105030	掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	200
2Z105040	掌握文明施工和环境保护的要求	206
2Z106000	施工合同管理	214
2Z106010	掌握施工合同的主要内容	214
2Z106020	掌握施工合同的履约管理	230
2Z106030	掌握施工合同索赔管理	238
2Z106040	熟悉施工任务委托的主要模式	244
2Z106050	熟悉按计价方式分类的施工合同类型及选择	256
2Z106060	了解与施工合同相关的其他合同	263
2Z107000	建设工程项目信息管理	272
2Z107010	熟悉建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	272
2Z107020	了解建设工程项目信息的分类和信息编码的方法	277
2Z107030	了解工程管理信息化的内涵和意义	281

第二部分 模拟试卷

模拟试卷一	289
模拟试卷二	300
模拟试卷三	311

第一部分 应试辅导

2Z101000 施工管理概论

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

一、知识体系归纳

项目目标控制的动态控制原理					表 2Z101010-1
1	项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论				
2	工作程序	第一步	动态控制的准备工作	将目标分解,确定目标控制计划值	
		第二步	动态跟踪和控制	收集实际值;(定期)比较计划值和实际值;出现偏差时采取纠偏措施	
		第三步	项目目标的调整	必要时对项目目标进行调整	
3	项目目标动态控制的纠偏措施 (针对影响项目目标实现的问题而采取)		组织措施	分析组织原因,采取相应措施,如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等	
			管理措施 (包括合同措施)	分析管理原因,采取相应措施,如调整进度管理的方法和手段,改变施工管理和强化合同管理等	
			经济措施	分析经济原因,采取相应措施,如落实加快工程施工进度所需的资金等	
			技术措施	分析技术(包括设计和施工的技术)原因,采取相应的措施,如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等	
4	项目目标动态控制的核心		定期进行计划值和实际值的比较,发现偏离时采取纠偏措施		
应试建议:重点掌握控制程序和纠偏措施,尤其是需要把握好各种纠偏措施的特征					

动态控制原理的应用		表 2Z101010-2
运用动态控制原理控制施工进度步骤	·施工进度目标的逐层分解	
	·动态跟踪和控制。按照进度控制的要求,收集施工进度实际值;定期进行施工进度的计划值和实际值的比较;通过比较,如发现偏差则必须采取相应的纠偏措施	
	·必要时调整施工进度目标	

续上表

运用动态控制原理控制施工成本的步骤	·施工成本目标的逐层分解
	·动态跟踪和控制。按照成本控制的要求,收集施工成本的实际值;定期进行施工成本计划值和实际值的比较;通过比较,如发现偏差,则须采取相应的纠偏措施
	·必要时调整施工成本目标
运用动态控制原理控制施工质量	·与进度控制和成本控制的工作步骤类似
	·不同点:质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量,还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量
施工成本的计划值和实际值的比较	·工程合同价与投标价中相应成本项的比较 ·工程合同价与施工成本规划中相应成本项的比较 ·施工成本规划与实际施工成本中相应成本项的比较 ·工程合同价与实际施工成本中相应成本项的比较 ·工程合同价与工程款支付中相应成本项的比较等 施工成本的计划值和实际值是相对的。相对于工程合同价而言,施工成本规划的成本值是实际值;而相对于实际施工成本,则施工成本的规划值是计划值等
应试建议:要掌握各种控制工作的步骤	

二、例题解析

【例题1】 在项目目标动态控制中,属于项目目标控制的准备工作的是()。

- A.将项目的目标进行分解 B.收集项目目标的实际值
C.对项目目标进行动态跟踪 D.找出实际值与计划值的偏差

答案:A

解析:在项目目标动态控制工作程序中,项目目标动态控制的准备工作是将项目的目标进行分解,以确定用于目标控制的计划值;对项目目标进行动态跟踪,收集项目目标的实际值,找出实际值与计划值的偏差是项目实施过程中的工作。

【例题2】 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制的步骤包括:(1)收集施工进度实际值;(2)定期对施工进度的计划值和实际值进行比较;(3)如有偏差,采取措施进行纠偏。正确的顺序是()。

- A.(1)(2)(3) B.(2)(1)(3)
C.(3)(1)(2) D.(3)(2)(1)

答案:A

解析:在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制的步骤是:按照进度控制的要求,收集施工进度实际值;定期对施工进度的计划值和实际值进行比较;如发现进度的偏差,则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。

【例题3】 在工程合同价与实际施工成本、工程款支付比较时,成本的计划值是()。

- A.施工预算 B.工程合同价
C.实际施工成本 D.工程款支付

答案:B

解析:在工程合同价与实际施工成本、工程款支付比较时,工程合同价是成本的计划值,实际施工成本、工程款支付是比较中的实际值。施工成本规划相对于工程合同价来说也是实际值。

【例题 4】 下列属于项目目标动态控制的技术措施的是()。

- A. 调整进度管理的方法和手段
- B. 调整工作流程组织
- C. 改进施工方法
- D. 强化合同管理

答案:C

解析:调整进度管理的方法和手段、强化合同管理是项目目标动态控制的管理措施;改变施工方法是项目目标动态控制的技术措施;调整工作流程组织是项目目标动态控制的组织措施。

【例题 5】 以下属于项目目标事前控制的是()。

- A. 收集项目目标的实际值
- B. 定期进行项目目标的实际值与计划值的比较
- C. 定期分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素
- D. 针对可能导致项目目标偏离的各种影响因素采取预防措施
- E. 当发现目标偏差时,采取纠偏措施进行纠偏

答案:CD

解析:事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素,针对这些影响因素采取预防措施是项目目标的事前控制;收集项目目标的实际值,定期进行项目目标的计划值与实际值比较,当发现目标偏离时采取纠偏措施是项目目标的过程控制。

三、习题精选

(一)单项选择题

1. 项目实施过程中应进行(),它是项目管理最基本的方法论。
 - A. 项目目标的动态控制
 - B. 项目目标的静态控制
 - C. 项目目标的定量控制
 - D. 项目目标的定性控制
2. 在项目目标动态控制中,属于项目目标控制的准备工作的是()。
 - A. 将项目的目标进行分解
 - B. 收集项目目标的实际值
 - C. 对项目目标进行动态跟踪
 - D. 找出实际值与计划值的偏差
3. 进行项目目标动态控制,在收集项目目标的实际值之后,首先要做的工作是()。
 - A. 调整项目目标
 - B. 将项目目标进行分解
 - C. 将实际值与计划值比较
 - D. 采取纠偏措施进行纠偏
4. 项目目标动态控制的准备工作是将项目目标进行分解,以确定用于目标控制的()。
 - A. 偏差值
 - B. 调整值
 - C. 计划值
 - D. 实际值