

敢

为

人

先

中国企业管理科学案例库

9

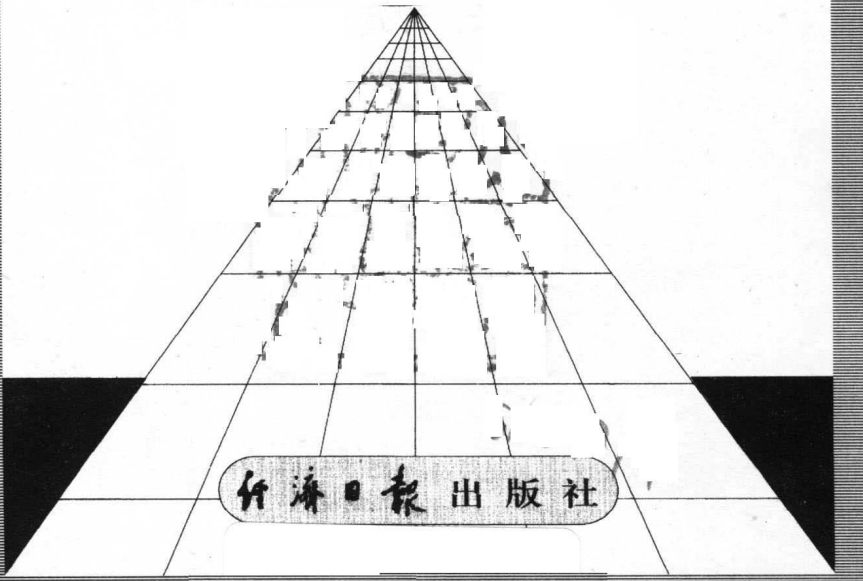
# 菱花集团



中国正亚管理科学案例库：菱花集团

# 敢为人先

钟茂初 高明华 顾 颢 陈景玉



经济日报出版社

责任编辑:陈晓惠 陈佩 胡子清 孙展 杨小明  
技术设计:董云芝 韩明辉  
封面设计:李 薇

图书在版编目(CIP)数据

中国企业管理科学案例库编委会·北京:经济日报出版社 1997

ISBN 7-80127-388-5

I·创… II·李… III·企业管理·经验·中国

N·F·279·243

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 22132 号

---

## 中国企业管理科学案例库

(第 3 辑)

作 者: 中国企业管理科学案例库编委会  
出版发行: 经济日报出版社出版发行  
地 址: 北京市王府井大街 277 号  
邮 编: 100746  
总 经 销: 全国新华书店经销  
印 刷: 廊坊文化印刷厂印刷  
规 格: 850×1168 毫米 大 1/32 41 印张  
字 数: 641 千字  
版 次: 1997 年 10 月第 1 版 1997 年 10 月第 1 次印刷

---

ISBN 7-80127-388-5/F·111 全套定价(1-6) 96.00 元



姜春云副总  
理与江保安  
总经父亲切  
谈



王光英副委  
员长和任城  
区将忠、书苏  
总经起理安一



山东省委  
书记吴正  
书视察菱集团



菱花集团董  
事长江保安  
在北京人民  
大会堂与著  
名专家学者  
一起研讨菱  
花现象

# 新智囊团

## 中国管理科学院科技进步研究所

该所是按照市场经济建设起来的新型科研机构，主要研究我国当代社会经济重点领域的热点、难点问题。该所被称为中国改革与发展的思想库、智囊团。

该所坚持管理科学为企业与区域发展服务的方向，先后主持完成了中国乡镇企业管理创新的研究、中国著名企业案例的研究、科技兴国战略的研究等重点科研项目；两次在人民大会堂发布研究成果，得到了国家领导人和著名专家、学者的高度评价；该所还两次向中央提出政策咨询建议，并得到重视；《人民日报》以“推动企业管理科学化的新实验”为题进行了专文介绍。

该所把管理科学成果应用和转化放在首位，率先提出并实施了“管理兴企工程”，每年进行中国10家著名企业的重点研究，出版《中国企业管理科学案例库》。并先后策划了“管理大篷车”、“管理科学实验基地”，等一系列管理活动。该所积极探索科研体制改革新路，提倡“政、研、企”相结合；创立了“一题三果两结合”的研究制度。

地址：北京 984 信箱 18 号科技进步研究所

邮编：100091

电话：(010) 66770029-236

传真：(010) 62889031

**此文库由北京燕京啤酒股份有限公司  
企业管理科学基金提供赞助**

---

# 管 理 科 学

●今天到了要大力提倡改善和发展中国的管理科学的时候了。党中央提出了“科教兴国”的方针。这个科学包括自然科学和社会科学两个方面，当然也包括了管理科学。现在，确实需要强调管理科学和管理教育也是兴国之道。

朱镕基  
1998.5.20

---

# 兴 国 之 道

●要加强对先进企业的管理经验和管理科学的宣传，多出版一些这方面的著作。

●我建议，要掀起一股学习管理、加强管理、发展管理科学、加强管理培训的热潮，只有这样才能纠正时弊。

●我愿意跟同志们一起为振兴中国的管理科学而奋斗。

朱 镕 基

1996年7月25日

\*摘自朱镕基同志在纪念国家自然科学基金委员会成立十周年大会上的讲话

---

---

## '97中国企业管理科学重点研究单位

- 北京燕京啤酒集团公司
  - 菱花集团公司
  - 安徽古井集团公司
  - 得利斯集团公司
  - 山东丛林集团公司
  - 珠海中富集团公司
  - 威海工友集团公司
  - 广东梅雁集团公司
  - 广西源安堂制药厂
  - 海城三鱼泵业有限公司
-

---

## 中国企业管理科学案例库编辑委员会

### 总顾问:

陈清泰 国家经济贸易委员会副主任

陈耀邦 国家计划委员会副主任

苏 星 中共中央党校副校长

何 康 中国乡镇企业协会会长

艾 丰 经济日报总编辑

赵经彻 中国企业管理研究会副会长

### 主 任:

田 夫 中国管理科学研究院院长

### 主 编:

李树林 中国管理科学院科技进步研究所  
所长、教授

---

---

**编 委: (按地区、部门排序)**

- |     |               |
|-----|---------------|
| 周景勤 | 北京市经委副主任      |
| 白益华 | 民政部福利司司长      |
| 张明亮 | 民政部基层政权司司长    |
| 田 军 | 国家经贸委企业司原司长   |
| 张天白 | 国家经贸委副处长      |
| 曹明新 | 国家计委副司级秘书     |
| 张连和 | 天津市经委副秘书长     |
| 傅 刚 | 河北省经贸委副主任     |
| 张国范 | 河北省乡镇企业局副局长   |
| 靳善忠 | 山西省经贸委副主任     |
| 王华彬 | 辽宁省经贸委主任      |
| 姜国钧 | 吉林省经贸委副主任     |
| 魏亚伦 | 哈尔滨市经贸委副主任    |
| 苏 青 | 内蒙古自治区经贸委副主任  |
| 孙龙山 | 江苏省乡镇企业局副局长   |
| 刘 健 | 南京市经委副主任      |
| 袁静波 | 江阴市委书记        |
| 韩春根 | 浙江省计经委副主任     |
| 齐乃贵 | 潍坊市委书记        |
| 王 帆 | 青岛市经委副主任      |
| 屈展强 | 威海市乡镇企业局局长    |
| 曾元烽 | 广州市经委副主任      |
| 陶炎民 | 深圳市经济发展局局长    |
| 叶永生 | 广西壮族自治区经贸委副主任 |
| 杨守德 | 成都市经委主任       |

---

|     |                 |
|-----|-----------------|
| 吴荣启 | 贵州省经贸委副主任       |
| 许晓民 | 海南省工业厅副厅长       |
| 姚建友 | 云南省经贸委副主任       |
| 毛郁生 | 甘肃省经贸委副主任       |
| 宋廷池 | 宁夏回族自治区经贸委副主任   |
| 刘振华 | 青海省经贸委副主任       |
| 郝佩祥 | 新疆生产建设兵团乡镇企业局局长 |

|     |                   |
|-----|-------------------|
| 王兴成 | 中国管理科学研究院副院长、教授   |
| 胡光伟 | 中国管理科学研究院副院长      |
| 蒋大培 | 中国管理科学院科技进步研究所副所长 |
| 杨茂瑞 | 中国管理科学院科技进步研究所副所长 |
| 尹毅夫 | 中国管理科学院经营研究所所长、教授 |
| 郭书田 | 中国管理科学院农经研究所所长、教授 |
| 许放  | 北京科技大学文法学院院长、教授   |
| 高景炎 | 中国白酒协会副秘书长、教授     |
| 李祯  | 红叶诗社副社长           |
| 夏大慰 | 上海财经大学副校长、教授      |
| 仇亚明 | 同济大学校长助理、教授       |
| 孙鸿武 | 天津社科院工经所所长、教授     |
| 逢锦聚 | 南开大学副校长、教授        |
| 肖洪钧 | 大连理工大学党委副书记、教授    |
| 潘照东 | 内蒙古社科院研究员         |
| 张永安 | 暨南大学副校长、教授        |
| 刘成富 | 无锡轻工大学成教院院长       |
| 于立  | 东北财经大学院长、教授       |

---

---

王文亮 郑州轻院管理科学研究所所长

李福成 北京燕京啤酒集团公司董事长

江保安 菱花集团公司董事长

郑和平 得利斯集团公司总裁

张修基 山东丛林集团公司总裁

董延伟 威海工友集团公司总经理

吴仁宝 江苏华西集团公司董事长

陆道君 江苏太湖锅炉集团公司董事长

王效金 安徽古井集团公司董事长

黄乐夫 珠海中富集团公司总裁

杨钦欢 广东梅雁集团公司董事长

莫兆钦 广西源安堂制药厂厂长

戴喜东 海城三鱼泵业有限公司董事长

赵云龙 中国成功企业文化商社董事长

卢继传 人民日报理论部主任

李树喜 光明日报社会部主任

王若竹 经济日报工交部主任

宋福民 中央电视台处长

陈树根 中国图片报总经理

雷收麦 中国妇女报编委

张曼丽 中国乡镇企业报记者

初志英 经济日报出版社社长

胡子清 经济日报出版社总编室主任

---

## **济宁菱花集团调研领导小组**

**组 长：**江保安

**副组长：**王成玉

钟茂初

## **中国著名企业菱花专题研究组**

**组 长：**钟茂初

**组 员：**高明华

顾 颢

陈景玉

高继建

# 《中国企业管理科学案例库》总序

袁宝华

建立现代企业制度对企业管理和管理科学研究提出了新的要求。理论界如何面向实践,把企业管理的新鲜经验系统地、科学地总结出来,通过实践,进一步提高企业管理水平,促进企业的发展,摆在我们面前的《中国企业管理科学案例库》大型文库,就是为了完成如上的理论任务,一批专家、企业家、政府工作人

---

• 作者是中国企业管理协会会长、中国职工思想政治工作研究会会长。

员经过两年多时间的调查研究编写而成的。这标志着我国理论界向企业管理科学领域又迈出了新的一步。当前,从理论与实践相结合的角度,研究我国企业管理科学问题是特别重要的。

**要从改革与管理的关系上认识管理科学** 建立健全科学的管理,既是企业一切工作的基础,又是企业改革的重要内容,不存在没有管理的机制,也不存在没有机制的管理。改革的成果要靠管理来加以规范和巩固,而坚实的管理基础是企业深入改革的必要条件。改革与管理是互相促进的,改革对新机制的形成,对提高管理科学水平提供了前提,而管理科学又反过来促进机制转换。当前,对企业管理科学认识的重要之点,就是从理论和实践结合上搞清楚改革与管理的关系,从两者相结合的角度,去观察企业问题,研究企业问题,解决企业问题,建立改革与管理相统一的认识观和方法论。

**以新的高度研究企业管理经验** 我国一批先进企业在走向市场经济转型过程中,创造了许多新鲜经验。研究企业首要是调动企业广大员工的参与意识,使企业真正成为研究的主体,这样就能把研究与应用有效地结合起来。研究企业成功经

验的出发点应当是坚持实践第一的观点,运用案例研究方法,从系统入手,进而科学化。一个新的理论和管理方法的形成,不会一次认识一次完成的,它需要从实践到认识,再实践到再认识多次反复才能完成。对于企业管理经验要很好的总结和研究,并通过科学实验来进一步完善和提高。我们要改变传统的研究方法,要通过总结、研究和实验的综合方法,加快有中国特色的企业管理科学理论建设。

**大力推广企业经验和管理科学成果** 发展管理科学要提倡信息流动,搞好学习和交流。我们要改进传统的学习、参观和交流方式,提高企业“自我学习、自我教育、自我发展”的能力。大力开发和利用管理技术,通过管理科学成果与管理技术紧密结合,推动企业管理科学化的进程。

我希望《中国企业管理科学案例库》,能真正成为推动企业管理科学新实践的探索者,新思想的传播者,新政策的咨询者,让她成为企业管理科学的一支火炬,成为我们大家共同的事业。

1996 年 8 月