

好·书·坊

成功做女人

中国妇女杂志社 编



现代出版社

好书坊
Hao Shu Fang

成功做女人

Cheng Gong Zuo Nü Ren

中国妇女杂志社 编

 现代出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功做女人/ 中国妇女杂志社编. —北京: 现代出版社, 2005
(好书坊)

ISBN 7 - 80188 - 663 - 1

I. 成… II. 中… III. 女性 — 生平事迹 — 中国
IV. K828.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 131180 号

编 著: 中国妇女杂志社

责任编辑: 张桂玲

出版发行: 现代出版社

地 址: 北京市安定门外安华里 504 号

邮政编码: 100011

电 话: 010-64267325 010-64240483 (兼传真)

电子信箱: xiandai@cnpitc.com.cn

印 刷: 山东新华印刷厂德州厂

开 本: 880 × 1230 1/32

印 张: 9.5

版 次: 2006 年 2 月第 1 版 2006 年 2 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7 - 80188 - 663 - 1

定 价: 16.00 元

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载

请到“好书坊”里来

(代序)

你肯定已经读过许多好书。但是，路过“好书坊”，你还是可以进来看看。当你翻阅“好书坊”里还带着油墨芬芳的新书时，也许有种似曾相识的感觉——如果你是《中国妇女》杂志的读者。

作为《中国妇女》的编者，我们和你一样，希望自己美丽聪明，希望自己幸福快乐，希望自己人生有成。当然，还有着许多女人大大小小的愿望。

我们带着这些愿望办刊。于是，《中国妇女》讲述了许多女性带着时代印记和个人命运的故事。

由于我们自己也是普通而又通俗的女人，所以，我们在讲述中，把那些即使看上去很耀眼的杰出女性，也还原到人生出发的地方和走向成功点点滴滴的汗水和泪水。听了这些故事，你一定会有和我们同样的感受：真的没有多少天生就比我们强很多的人，但是，有比我们勤奋、比我们坚强、比我们坚韧、比我们能付出和敢担待的人。我们尊敬这样的女性，也把她们当成女性集体的骄傲。她们是女性的路标和榜样。她们的故事，可以鼓励我们，也可以激励我们的女儿。

佼佼者总是那样一些不多的人。大多数平凡如你我的姐妹，也有许多感动自己也感动别人的经历，以及形形色色的

爱恨情仇。由于我们平凡，由于我们显得不那么重要，我们更有时间和精力演绎自己的故事。我们讲述的许多像你像我的女人故事，也常常令人感慨万千，甚至热泪盈眶。

尽管我们人人都想扼住命运的喉咙，做生活的强者，但是，不知道在什么时候、什么地方你恰恰就赶上了逆境，希望得到救助和解脱。我们来了。我们带着法律专家的智慧，我们带着妇联姐妹的关怀，我们给你维护自身合法权利的勇气和力量。

语言是女性的长项。多数时候，说，既是手段，也是目的。说着说着，时不时地也会有那么一点两点火花，产生几条小小真理的可能也有。当然，这是我和读者共同经营的女性话题。至于我们应读者的要求，在《中国妇女》上、下两本无论哪个讲台上和沙龙里，也无论是讲人生、讲法律，还是讲夫妻情感和教育孩子，请来的一定都是中国当下一流的高手和专家。

怎么说起《中国妇女》就觉得篇篇精彩，字字珠玑呢？

《中国妇女》如果真如我们所愿，成为中国女读者的精神家园，我们愿意与现代出版社合作，为你开一间“好书坊”，把《中国妇女》近几年发表的一些好文章，分类编辑成书，奉献给你。希望好书常在你身边，成为你的朋友。

如果你也愿意拿起笔，写给自己、写给其他姐妹，我们把许许多多女性读者的文章编辑成书，也放在“好书坊”里，好吗？

女子为好。你我会心一笑。

中国妇女杂志社社长、总编辑 韩湘景

目录

CONTENTS

成功经历

- “鸡王”的妻子是“鲍王” 苏 容(2)
- “再就业明星”李玉环:坚强也流泪 ... 苏 容(12)
- 查私女状元:她有一双“毒”眼睛 苏 容(19)
- 陈丽华:别再叫我“中国女首富” 王邵辉(27)
- 龚艳琼的“破壁”人生 苏 容(37)
- 空嫂比空姐更美丽 炼 石 夏本建(46)
- 黄紫玉:撕破保护伞我才真正起飞 ... 王邵辉(54)
- 昆仑山上,追“神”的人自己变成“神” ... 苏 容(62)
- 好运不怕迟到 兰珍珠(71)
- 李婉若:我和丈夫“同床异党” 王邵辉(82)
- 解读资本女人马雪征 王邵辉(93)
- 女富豪痛说命运:当年我流着泪读完北大
..... 张璨口述 董月玲整理(102)



成功做女人

Cheng Gong Zuo Nu Ren

- 女神探传奇 薛爱萍 张爱华(111)
- 钱月宝:8根绣针闯天下 钱月宝口述 王邵辉整理(118)
- 生存还是毁灭?我要到华尔街试一试 苏 容(127)
- 邵丽华自述:我是一个特殊的舞蹈精灵 邵丽华(137)
- 谈判专家:我的眼里只有生命 林华强(147)
- 她是38个娃的妈 刘 宇(154)
- 王秋杨:在路上的极度体验 苏 容(163)
- 王选就是力量 刘 宇 何必会(174)
- 香港最有毅力女人的种棉故事 方向明(181)
- 杨丽萍:我庆幸出生在小山村 杨丽萍(191)
- 细数叶莺的“人脉存款” 王邵辉(200)
- 永和掌门李玉麟:“油条西施”的幸福代价 灵 健(208)

成功做女人

Cheng Gong Zuo Nu Ren

成功讲堂

- 不懂感恩就不懂快乐 严隽琪 (216)
- 成功就是四个“心” 秦 和 (220)
- 成败在细节之中 李亦非 (224)
- 女人爱拼才会赢 江佩珍 (228)
- 柔而不弱,做水一样的女人 李露儿 (232)
- 成功三要素:坚持、超越和激情 孙 雯 (237)
- 女人要出色就要比别人付出更多 韦 钰 (241)
- 遇事不争难能成功 刘长秀 (245)
- 传统美德送我上青云 钟彬娴 (249)

“鸡王”的妻子是“鲍王”

苏 容

“鸡王”的名字叫韩伟，2000年，被著名的《福布斯》排行榜列为中国百名首富第46位，有名的“咯咯哒”牌鸡蛋就是出自他的公司。

“鸡王”是中国的，“鸡王”的妻子“鲍王”却是世界的——韩伟的妻子许淑芬是世界最大的鲍鱼养殖基地总经理。

“鲍王”自述：

我是养鸡养出来的兽医

说起来嫁给韩伟我是“上当”了，一结婚，什么家具电器全不见了，他告诉我那是为了娶我借来的，还了。那时他在公社搞畜牧工作，我就借钱在家里养猪养鸡，当时就叫“许淑芬养鸡专业户”，共养了50只鸡，还有8头猪。我每天

穿着雨靴，踩着鸡粪和鸡打交道，怀孕了还挺着大肚子上山打猪草。韩伟看我太累了，心疼地对我说：“干脆我就辞了工作回来养鸡吧，你也不用操心，就只管在家里给我看着钱。”

“韩伟养鸡厂”成立后，我却发现让我看的钱怎么总见不着呢？就见三天两头闹鸡瘟，1万只鸡，10天20天能死掉一半，而养鸡靠的是贷款，照这么个死法，一辈子两辈子也还不完啊！我们两个人都觉得打击特别大，那时候根本请不来有本事的人，哪个大学生愿意

到你个体户的企业来干啊，如果我们自己不出来学那是彻底没指望了。所以我就跟他说：反正也没钱可看，我还是给你想想办法怎么让鸡不死吧。我去参加了北京大学的短训班学习兽医，回来以后就解剖鸡，提取血清，抽取抗体，鉴定鸡瘟，然后自己做疫苗，搞防疫程序，两三年后就成了技术大拿。其实鸡生病都是有症状的，看粪便、闻味道都能发现，所以韩伟特别佩服我这个自学成才的兽医，他老跟人讲：我老婆厉害，上鸡舍一听一看就能知道鸡有没有毛病。



这是谈恋爱时许淑芬送给韩伟的照片，至今韩伟还把它珍藏在钱包里随身携带

“鸡王”自述： 愿做老婆的“排气筒”

她是我们家企业的第一任会计，做了一年多她告诉我她

不做了，鸡死了，她要去学习。从北大短训班学兽医回来以后，她就工作在兽医室，鸡稍微有点毛病，她就让防疫员全拿出来，1只、5只、50只……对照教科书，一只一只撕，观察这个是胃里出血，那个是营养缺乏……然后把几十只上百只不健康的鸡一一摆开，找普遍性，搞疫苗接种，就这样成了我的高级兽医师。她说，这样的事情要有人请我干我也不干呢，我就问她你不累吗？她说乐在其中。这我相信，她累了会释放，发发脾气就没事了——我就是她的“排气筒”，两口子嘛，她不找我发火找谁去？有她打下了好基础，我的企业才一天天壮大起来，现在我的韩伟养鸡厂已经有300万只鸡，别说请全国知名专家，就是美国的专家我们也能请得来了。

“鲍王”自述：

我要让病入膏肓的企业起死回生

养鸡成功后，韩伟成立了集团公司。我们是家族企业，韩伟的3个哥哥，还有我的弟弟，好多亲戚一起干。刚开始他们都不同意家里的女人掺和，但韩伟很坚持，这样他当董事长，我就当了总经理。我这人最大的特点就是认真，去参观完国外的企业，回来以后就制定了一系列规章制度，而且严格执行。为这个我和家里人还闹了几次纠纷。有一回，公司半年盘库的时候发现少了好多玉米，原来每天按包进货，财务没有把短的斤两给减出来，我就处理了副总，他是韩伟的亲属。除让他赔偿短缺的玉米，还罚了他将近两万元钱。他不接受，我就跟他谈，这是规矩，没这个规矩以后我就没



在英国伦敦帝国大学上学的女儿是“鲍王”的骄傲

办法管理。后来因为管理有效生意越来越好，他的气也就渐渐消了。我觉得，我的亲戚要干就必须比一般人付出更多、承受更多。家族企业本身就有好多裙带关系，如果不坚持原则会让公司其他人感到不舒服，还怎么让人家尽心尽力？我们做的是健康的现代化企业，在这一点上韩伟挺支持我。

当时我们已投资建了鲍鱼养殖场，承包了大连旅顺口的一片海域，成立了太平洋海珍品有限公司。大连的水资源是最好的，旅顺又是养殖最佳地，加上鲍鱼在国际上也是很好的产品，所以开始我们测算投资 1.3 亿元，三四年就能回收。可没想到实际干起来根本不是那么回事。当时韩伟兼着太平洋公司的负责人，但并没有具体管事情，眼看着效益一天比一天差，我非常着急。

因为平时经常带人去参观，我很快发现了问题：只要外人一去，员工就全都站起来看，正常情况应该是参观的人自己看，他们忙他们的，可他们不仅对着参观者评头论足，而且就连上厕所都是一帮人约着去。我就明白了：这里的人太多，闲！管理没有规矩，每个人没任务。我对韩伟说：我来管，我能管好。他开始不同意，因为当时我主管的是韩伟集团下的一个 200 多人的小厂，而太平洋公司有 1000 多人，他不放心。但我就想试试看。1995 年的“七一”，他写了辞职报告，任命我为太平洋的总经理。去之前我跟他讲：我只有一个要求，你辞职之后就不要过问了。他也同意了。

一进去后我先是定位，减人增效，光裁员就裁了 70%，从根本上改变了人浮于事的状况。就连当地某领导介绍来的人都被我裁下去了。那领导来找，韩伟也来找，我都说他不胜任，我宁肯给他开工资也要让他马上走。人一调整当然会乱，可我想，要乱就使劲乱一次，然后重新给它以生命。接着我又建章立制，制订和修改了公司制度，对违反制



当“鸡王”遇见“鲍王”

度的行为，决不姑息迁就，坚决处理。

当时一年最多的时候能亏损 1200 万，我进去以后，从减亏到赢利，10 年磨一剑。

“鸡王”自述：

许总的性格就是爱较真

事业上我比较“粗心”，只管宏观战略，看上去是我说了算，但在很多关键时候她很较真，不随便顺从，有自己的见解。比如那年我们生产的 80 吨鸡蛋通过了国家绿色食品认证中心的认证，全部合格。可她却刨根问底，要把所有的药物残留检查报告都拿给她再亲自审一遍，然后召集公司的专家开会，让大家表态：你们能保证鸡蛋里永远都不会有药残吗？我们工作原是有分工的，她管海上我管陆地，平时她不怎么管我陆上的事，可“非典”期间，她打电话给我说：越是这种时候鸡蛋价格越不能涨！

而且每当开会时如果观点不同她也会非常直截了当：我正谈得起劲，面前又是教授又是专家，她却会突然一挥手说：“别说了，我不赞成！”虽然有时候回到家里我也发牢骚，但我知道绝大部分她还是对的。要不是她的较真，我们的鸡蛋能通过日本人那么苛刻的检验吗？而我们的鲍鱼、海参、海胆这些海珍品养殖，能在全中国乃至全世界叫响也和她的较真分不开。

她个性强我就依着她，反正我知道，什么事情交给她就完全不用操心了。1995 年，她要求去太平洋公司的时候我

也想过，她要是做不好那肯定没人能做得好，病入膏肓的企业到她手里就是能救活。

“鲍王”自述：

一场台风让我“嫁”给了高科技

鲍鱼养殖一直被看作是黄金产业，20世纪90年代初，一斤鲍鱼数百元，一枚小小的鲍鱼苗能卖一两元，我养了2000万枚，如果顺利的话，我们一年就能赚好几千万，可是没想到一场台风过后，海上生了赤潮，鲍鱼几乎全军覆没，尸体被员工一盆盆地捞上来，看得我心如刀绞，那场损失至少3000多万啊！这让我第一次认真思考一个问题：怎样把靠天吃饭的风险减到最低？当年鸡死了，我可以出去学技术，可鲍鱼死了是我个人再充电也无力回天的，这是高技术行业，需要真正的专家来做。过去以为都是生物，只是一个在陆地一个在海上，能养好鸡就能养好鲍鱼，现在看来是太不现实了。我开始到大连水产学院、青岛海洋大学去请专家。开始并不敢说请人家来当顾问，因为我们的庙小。但专家三看两看觉得这个公司有发展，顺顺当当就做了我们的技术顾问。

后来，我听说青岛海洋大学要搞一个819课题，是针对鲍鱼发病的。搞科研要有实验基地，可他们找了好几家企业，人家都是要求先给钱买设备才愿意配合。我想，这是好机会，别人不做我来做。我也没跟韩伟商量，就自己找到青岛海洋大学说，我不要钱，你们的科研经费怎么支配都行，你把项目拿来我们配合你们搞，你们的吃住我也管了，条件是：成



韩伟对孩子们说：“我要你们的妈妈做我的99代夫人，第100辈子的时候我还要她。”

功了资源共享，失败了算我的。两年半以后这个项目成功了，科技部在我们那里搞了成果验收大会，正是这项技术救活了我们的企业。

后来我们这里成了海洋院校免费的科研基地，于是国家863项目——世界最先进的鲍鱼育苗三倍体技术，也在这里搞出来了。应用这个技术进行的鲍鱼鱼苗杂交真正解决了困扰全世界的鲍鱼养殖成活率低的问题，而我们当然是最大受益者。现在公司里有了自己的生物专家、高级营养师、总工程师，不但养鲍鱼、海参、海胆、裙带菜、海带等海珍品，而且还从国外引进最好的鱼苗，搞全国、全世界最顶级的水产，把大海的顶层中层下层资源全部利用起来，120万平方米的海面之下就是我们韩伟集团的水下银行——每年创造财富1个亿。