

主编 赵星元 李捷之



为政良鉴

中国人事出版社

为政良鉴

赵呈元 李捷之 主编

*

中国人事出版社出版
(北京西城区福绥境宏大胡同7号)
各地新华书店经销
济南书刊印刷厂印刷

*

开本 850×1168 毫米 1/32 18.625 印张 480 千字

1991 年 2 月第 1 版 1991 年 2 月第 1 次印刷

印数:1~10000 册

ISBN 7-80076-017-0/D·011

定价:8.50 元

前 言

我们中华民族，有着悠久的历史，也有着光辉灿烂的文化。在封建社会两千余年的漫长历史中，统治者在如何从政为官、治国理民方面，也积累了一些经验。其中，属于封建糟粕的东西固然不少，但是也有些经验和认识，在今天看来，仍然存在着积极的意义和借鉴的价值。

在封建时代留下的内容丰富的史书当中，记载着一些大臣官吏廉洁清正、公而忘私的事迹，这些无疑是有一定的积极意义的。例如，《后汉书》记载，东汉大臣杨震迁官东莱太守，上任时路过昌邑。昌邑令王密为了报答杨震当年对他的举荐之恩，夜里怀黄金十斤登门拜谢。而杨震坚拒不收。当王密劝他“暮夜无人知”时，他却说：“天知，神知，我知，子知，何谓无知！”说得王密羞愧难当。杨震官居涿郡太守时，他的子孙还常常蔬食步行。有人劝他置些产业留给后代，他却说：“我要让后世人称我的后代是清白官吏的子孙。给子孙留下这么一个好名声，不是比钱财更丰厚吗？”可见，他不仅自己注意廉洁，还能用这种思想和行为影响教育子孙。战国时赵臣蔺相如，因在外交事务中多次挫败秦国的阴谋，维护了赵国的尊严，被赵惠文王命为上卿，位在大将廉颇之上。廉颇自以为战功卓著，愤愤不平，竟当众侮辱蔺相如。蔺相如则能以国家大局为重，不计个人得失，对廉颇主动退避忍让。廉颇知道后，感到万分羞愧，主动登门谢罪，二人重归于好，一同辅佐赵国。蔺相如的胸怀宽大，公而忘私，廉颇的闻善知过，勇于认错，在今天看来，不也是很可贵的吗？

忠于国事，勤政爱民，也是为政经验的一个方面。民重君轻，民为邦本的思想，在我国很早就产生了。在封建社会漫长的发展过程中，封建统治者中也有些有识之士，认识到国事的兴衰与百姓的利益在相当大的程度上是一致的。例如，春秋时邾文公考虑迁都，太史告诉他这样做只能有利于百姓而不利于国君时，他表示：“苟利于民，孤之利也”；“民苟有利，迁也，吉莫如之！”西汉王尊任东郡太守时，恰逢黄河外溢，注入瓠子河，堤岸在狂涛中被冲得仅剩三尺宽。治水吏民惊恐惶惧，争先奔逃。而王尊却临危不惧，表示情愿用身体塞住堤岸。他庐居堤上，处之泰然。下属及千万名百姓叩头请求他离开，他屹然不动。在他的影响下，民心得到安定，吏民修好了堤岸，避免了一场特大水灾。另一个西汉官吏召信臣，多次担任地方官，均有政声。他任南阳太守时，特别重视“为民兴利”，劝导农桑。他亲自查看水源，开通沟渠，扩大灌溉面积，禁奢靡，倡俭约，罢游宴，劝田作。在他的治理下，南阳生产岁增，民众蓄积有余，狱讼减少，吏民称他为“召父”。他们这种临危不惧、忠于职守、兢兢业业为百姓办事的精神，在当时确是不可多得的。

在内容丰富的史书中，我们还可以看到一些刚正不阿，敢于直谏，秉公执法，不避权贵的人物。这些品格，对于封建时代的官吏来说，是尤为难能可贵的。因为封建社会是“人治”而不是“法治”的时代，是权大于法的时代。在那种社会中，政令的正确合理程度、百姓的命运，往往操纵在皇帝和大小地方官的手里。所以，昏庸荒唐的官吏，倚仗权势、贪赃枉法的事情，举不胜举。即使有些正直的官吏想秉公办案或纠正上级的错误，也往往因封建强权的压力而屈服失败了。因此，若想坚持正确意见，据理力争，就必须做好被杀头的准备，置身家性命于不顾。据《史记》记载，西汉文帝有一次过中渭桥，被一个过路人惊了驾。文帝很恼火，责令司法官张释之严办。张释之依法对那个人判了罚金，文帝斥责他判得太轻。而张释之却力争道：“法如此而更重之，是法不信于民也”；“廷尉，天下之平也。一

倾而天下用法皆为轻重，民安所措手足？”说得汉文帝无言以对，只好承认“廷尉当是也。”在这里，汉文帝能任用敢于直言、不附和君主私意的张释之做廷尉，并能宽容当面顶撞自己的人以及当面接纳不同的意见，这也表现了作为一个封建帝王的文帝，有他开明的一面。若是碰上个一意孤行的无道昏君，那个过路人及张释之的命运就很难说了。正因为如此，历代百姓往往对那些能不畏强权，敢于为民请命的“清官”抱有极大的崇敬和希望。明代敢于对皇帝的荒唐行为冒死直谏的海瑞；宋代能明察秋毫、为百姓伸雪冤枉的包拯，他们之所以受到历代人民的赞颂，他们的事迹之所以能传为千古佳话，被编成小说、戏曲等文艺形式在民间广为流传，其原因大概也就在这里。

在古代，有些封建统治者对臣属和下级的批评意见能积极采纳，择善而从，这也是值得我们学习和借鉴的。唐太宗李世民在继位不久，就告戒臣下：对君主命令中的不当之处，应该提出自己的见解，辨明是非，帮助君主改正错误，而不要做那种只会顺旨办事的庸才。贞观四年，他为了自己巡视方便，派人修建洛阳宫。大臣张玄素上书指出，国家尚不安定，百姓生活还很艰苦，边境也还时有警报，因此，当以休养生息、增强国力、安定民心为务，而不应该大兴土木，劳民伤财。唐太宗立刻采纳了张玄素的建议，停止了洛阳宫的修建。李世民之所以能成为一代英明君主，成就“贞观之治”的大业，与他能广开言路，从善如流的作风不无关系。

人才的及时发现和正确使用，也是从政者要时常思考和研究的问题之一。一方面，要能以国家为重，不嫉贤妒能，“外举不避仇，内举不避亲”；另一方面，上层统治者则应求贤若渴，知人善任，这些往往是事业成败的关键。萧何追韩信的故事早已家喻户晓，就是因为它可以给我们提供许多有关人才与事业的关系方面的启示。李斯在给秦王嬴政（后来的秦始皇）的《谏逐客书》中，就充分说明了秦国的强大与前几代君主能广搜人才是分不开的。秦亡后，楚汉

相争，刘邦之所以击败项羽而得天下，一个重要原因也是他敢于而且善于用人。用刘邦自己的话来说，就是：“运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如子房；镇国家，抚百姓，给饷餉，不绝粮道，吾不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。项羽有一范增而不能用，此其所以为我擒也。”这段话，不仅表现了刘邦卓识大度的一面，更重要的是它还总结出了一条重要的历史经验。

史书中还记载了一些封建帝王或官吏戒奢侈，尚俭素的事迹，今天读来，也颇发人深思。西汉文帝刘恒，素有注意节俭、反对奢侈的名声。据《资治通鉴》记载，曾有人从地方上进京向他献千里马。他不仅不接受，还专为此下了一道诏书，声明自己不接受进贡，叫各地的人不要再到京城来奉献礼物。据《史记》记载，他当皇帝二十多年，“宫室、苑囿、狗马、服御”都是前朝遗留，他自己“无所增益”，而且“有不便，辄弛以利民。”他还常穿粗糙丝绢做的衣服；他宠爱的慎夫人也不准穿拖地的华丽衣服，帏帐上不准绣花纹；他给自己修建陵墓全部使用瓦器，不用金、银、铜、锡等贵重金属作装饰。他以忠厚纯朴的作风为天下做出了榜样。因此，他在位期间社会矛盾比较缓和，生产得到恢复和发展。西汉政权被推进到了一个所谓“文景之治”的新阶段。

历史上的从政经验，还涉及坚守节操，为官正直，不与恶势力同流合污等方面，这里就不一一举例详说了。

封建制度在我国已经永远退出历史舞台了。当前，中国共产党和政府正励精图治，领导全国各族人民坚持社会主义道路，坚持改革开放，为把我国建设成一个有中国特色的、政治上民主、经济上发达的社会主义国家而努力。在这种情况下，正确地借鉴历史的经验，无疑是十分必要的。

改革开放以来，我们国家在政治、经济等各个方面都取得了很大成就，有了长足的进步。这些成就和进步，都是举世瞩目的，是我

们工作的主要方面。然而，毋庸讳言，在我们目前的工作中也还存在着一些问题和缺陷。随着改革开放的不断发展和深入，某些地方的党政领导者中间，贪污腐化、以权谋私等腐败作风有所滋长，任人唯亲、官僚主义等不良风气也还存在。这些情况，损害了党在广大群众中的形象，对于改革大计，无疑有百害而无一利。对此，党中央十分重视，近年来采取了各种措施，加强各级党组织和各级人民政府的廉政、勤政建设，提倡发扬我党多年来形成的优良传统和作风，为改变不良的党风、政风作了不懈的努力。为了配合这项具有重大历史意义的工作，我们从历代史书当中，选取了一些古代统治者政治治国方面的事迹，加以介绍和整理，编成此书，希望能起到“鉴古而知今”的作用。

古代参政为官的经验，是中华民族丰富的文化遗产的一部分。对于这些东西，采取全盘否定的民族虚无主义态度，或者不加分析批判地全盘继承的作法，都是错误的。这里应该特别指出的是，今天的社会制度，与古代有着本质上的区别。而本书所选的材料，都是封建时代的产物，其中有许多积极的、值得借鉴的因素，但它毕竟带有阶级的和历史的局限。封建统治者所提倡的种种从政方面的美德，从总体上看，主要是为了调和阶级矛盾，以求得封建王朝的“长治久安”。某些官吏的许多优秀言行，也无不打上时代的烙印。在我们所选的材料中也有不少精华糟粕并存的情况。我们在借鉴这些历史经验的同时，是不能不加以分析的。

由于我们水平的限制，在史料的选择方面可能不十分全面精当，解说、译注方面也难免有值得斟酌之处，这里只好向广大读者表示歉意了。如果这本小册子能使读者受到一些有益的启发，能在当前反对腐败，加强廉政建设中起到一点积极作用，我们将会感到十分高兴。

参加本书编写的有赵呈元、李捷之、路广正、张乐岭、张自义、孙培群、范永泉、王玉兰、郭明、张永宏、韦义长、赵汝举、李孟、林开

甲、唐子恒、李善奎、张耀林、傅鸿志、赵显鹏等。编委会由赵呈元、李捷之、路广正、张乐岭、张自义、孙培群、范永泉、王玉兰、郭明、张永宏、韦义长、赵汝举、李孟组成。赵呈元、李捷之任主编，路广正、张乐岭任副主编。本书的编写计划与体例由赵呈元提出，经编委会讨论确定。初稿完成后，主编副主编进行了分类和修改，林开甲、唐子恒参加了部分修订工作，最后由赵呈元统一审阅定稿。

编 者

1990年11月

主 编	赵呈元	李捷之		
副主编	路广正	张乐岭		
编 委	赵呈元	李捷之	路广正	张乐岭
	张自义	孙培群	范永泉	王玉兰
	郭 明	张永宏	韦义长	赵汝举
	李 孟			
参加编写人员	林开甲	唐子恒	李善奎	
	张耀林	傅鸿志	赵显鹏	

目 录

一、清正廉洁

子罕以不贪为宝.....	(1)
晏婴论不受邶殿六十邑.....	(2)
公仪休为鲁相.....	(4)
郑均劝兄廉洁.....	(5)
孔奋修节自守.....	(7)
羊续疾奢靡	(10)
贾琮平交址	(13)
杨震不受贿金	(15)
王畅尚俭矫时弊	(17)
吕僧珍不私亲戚	(19)
裴侠清慎奉公	(21)
刘温叟封还遗钱	(23)
贾黄中不贪南唐国宝	(25)
王鼎性廉不欺	(26)
胡松年不为子孙蓄财	(28)

二、秉公无私

介之推不言禄	(30)
--------------	------

赵宣子荐贤比而不党	(32)
晏婴不死君难	(34)
叔向秉公断案	(36)
韩昭侯不许私求	(39)
蔺相如不以个人恩怨废国事	(40)
唐太宗秉公行赏	(43)
唐太宗戒臣下徇公忘私	(45)
裴埶不徇私情	(47)
李昉用人不市私恩	(48)
王曾待人不以恩怨	(49)
范纯仁为苏辙辨罪	(50)
岳飞不为子请功	(52)
史浩荐人不以私害公	(54)
程元凤不以私恩举人	(56)
刘基荐相	(57)

三、勤政爱民

邾文公为利民迁都	(60)
子皮子罕救济饥民	(61)
敬姜教子勤政	(63)
西门豹治邺	(67)
文翁治蜀	(72)
汲黯矫制赈民	(74)
赵广汉治京兆	(76)
黄霸治颍川	(83)
龚遂治渤海	(88)
召信臣为民兴利	(91)

光武帝勤政	(93)
鲁恭治中牟	(95)
张禹理讼劝农	(98)
唐太宗教子	(102)
段秀实舍己为民	(103)
何易于廉约爱民	(108)
杨业父子与士卒同甘共苦	(110)
宋瑋抱病入吴	(112)
富弼救灾	(114)
苏轼筑堤西湖	(116)
苏轼徐州治水	(118)
查道行廉义笃	(120)
洪遵率民筑圩	(122)
黄干修筑安庆城	(124)
虞槃惩巫	(127)
林兴祖为民除害	(129)
史可法为督师	(131)
方克勤勤政爱民	(133)
佟国珑以德为政	(136)

四、执法严明

晋文公不失赏刑	(140)
李离自服死刑	(141)
魏绛执法严明	(143)
齐威王封赏即墨大夫烹杀阿大夫	(146)
赵奢收税	(147)
汉文帝废除弊法	(149)

周亚夫军细柳·····	(153)
张释之执法·····	(156)
董宣强项不屈·····	(160)
岑暄诛富贾·····	(162)
柳庆守正明察·····	(166)
赵绰执法不惜死·····	(168)
戴胄犯颜执法·····	(170)
武行德辨诬释奴·····	(171)
马仁瑀论侄死刑·····	(173)
元绛断狱平讼·····	(174)
陈襄扣钟辨盗·····	(176)
范纯礼宽释村民·····	(178)
曾巩惩办“霸王社”·····	(180)
范正辞追贼平狱·····	(182)
李承之执法不阿权贵·····	(183)
高斯得惩办陈衡老·····	(185)
朵尔直班执法严明·····	(187)
张雄飞刚正爱民·····	(190)
观音奴断狱·····	(193)
周新断狱·····	(196)

五、识才任人

齐桓公求管仲为相·····	(199)
晋文公任贤与赵衰举贤·····	(202)
秦伯犹用孟明·····	(205)
晋景公复荀息父之位·····	(208)
子产为政择能而使·····	(210)

子产论尹何为邑·····	(212)
魏献子举用人才·····	(214)
魏文侯任相·····	(219)
燕昭王招贤纳士·····	(222)
刘邦与臣下谈得天下和用人杰·····	(224)
汉高祖论相·····	(226)
汉高祖与鄂君论萧何功·····	(228)
汉王不以盗嫂受金废陈平·····	(232)
张释之劝文帝勿以口辩任啬夫·····	(236)
薛宣因材用人·····	(238)
唐太宗求贤·····	(240)
唐太宗论谨慎择人·····	(241)
唐太宗论成功之由·····	(242)
玄宗为国用谏臣·····	(244)
李纲拜相·····	(246)

六、重贤荐贤

臼季举荐冀缺·····	(250)
祁奚荐贤·····	(252)
蔡声子论楚材晋用·····	(254)
王孙圉论楚宝·····	(260)
齐威王论国宝·····	(264)
萧何追韩信·····	(265)
田叔论长者·····	(268)
冯唐论将·····	(270)
唐太宗论用人·····	(275)
李绛论用贤不易·····	(276)

毕士安荐寇准为相·····	(278)
富弼论君子小人之辨·····	(280)

七、进谏纳谏

芮良夫论荣夷公好专利·····	(283)
臧哀伯谏纳郕鼎·····	(285)
臧文仲谏鲁僖公备旱·····	(288)
晋文公不记私仇免遭祸难·····	(290)
优孟谏楚庄王封廉臣之子·····	(292)
里革断罍匡君·····	(295)
祁奚请赦叔向·····	(297)
白公子张讽楚灵王宜纳谏·····	(301)
閻没叔宽谏魏献子不受贿·····	(305)
子思谏卫侯用苟变为将·····	(307)
孟尝君纳谏不受象牙床·····	(308)
乐毅报燕惠王书·····	(310)
范雎谏秦昭王书·····	(316)
秦昭王跽而求谏·····	(319)
触龙说赵太后质长安君于齐·····	(324)
李斯谏逐客书·····	(328)
汉高帝封雍齿·····	(333)
朱云折槛·····	(335)
古弼犯颜直谏·····	(338)
苏绰论择贤之道·····	(339)
唐高祖爱诚直之臣·····	(345)
苏世长讽谏唐高祖·····	(346)
唐太宗好悦至言·····	(349)

唐太宗喜闻异见·····	(350)
唐太宗罢修洛阳宫·····	(351)
唐太宗戒臣下受谏·····	(354)
唐太宗不私故人·····	(355)
魏征谏唐太宗居安思危·····	(356)
魏征论刑赏之本·····	(360)
魏征劝唐太宗纳谏·····	(362)
柳泽劝唐睿宗不私亲贵·····	(364)
唐宪宗不立圣德碑·····	(366)
唐宪宗纳直言·····	(367)
李绛劝唐宪宗纳谏·····	(369)
李绛劝宪宗正身励己·····	(370)
李绛犯颜斥幸臣·····	(372)
元稹劝宪宗广开视听·····	(374)
赵普犯颜强谏·····	(378)
吕蒙正直言固谏·····	(379)
姚坦血山之谏·····	(381)
王旦荐寇准不避私憾·····	(382)
寇准谏太宗立储·····	(384)
陈禾碎帝衣·····	(386)
徐侨与理宗论贫·····	(389)

八、忠于国事

臧文仲如齐告余·····	(392)
管仲相齐·····	(395)
叔孙豹论不朽·····	(399)
霍光辅政·····	(400)

王尊治水临危不惧·····	(408)
古弼为国抗君命·····	(410)
种世衡雪夜访蕃部·····	(412)
孔文仲抱病尽职·····	(414)
“殿上虎”刘安世·····	(415)
陈瓘不食官饷·····	(417)
韩世忠不许兀术假道·····	(419)
高登重教兴学·····	(422)
辛次膺弹劾秦桧姻娅·····	(424)
王刚中功成不居·····	(426)
杜莘老弹治奸佞·····	(428)
文天祥为国捐躯·····	(431)
林则徐禁鸦片·····	(434)

九、刚正不阿

里革论君之过·····	(438)
孔融不惧权臣·····	(440)
李充面折贵戚·····	(442)
宋璟冒死救忠良·····	(444)
吴兢修史无讳言·····	(446)
“阎罗包老”包拯·····	(447)
赵抃按视故相府库·····	(449)
曾开面折秦桧·····	(452)
海瑞刚正不阿·····	(454)