

莆 田 县 志

PUTIAN XIANZHI

莆田人民公社化运动(草稿)

(解放后社会改革运动资料之一)

内部资料
定期收回

莆田縣縣志編集委員會

1964年12月

莆田人民公社化运动

(草稿)目录

- (一) 人民公社化运动的前奏…………… (1)
 - (1) 工農業生產出現大躍進新形勢…………… (1)
 - (2) 廣泛深入開展共產主義教育運動…………… (3)
- (二) 人民公社的誕生与巩固壮大 …… (5)
 - (1) 全縣實現人民公社化…………… (5)
 - (2) 人民公社的性質、規模、組織…………… (7)
 - (3) 貫徹三級所有制，開展整風算賬運動…………… (9)
- (三) 人民公社显示的巨大优越性 …… (11)
 - (1) 大規模興修水利戰勝自然災害…………… (11)
 - (2) 促進農林漁牧付生產的全面發展…………… (13)
 - (3) 全民大煉鐵和大辦工業…………… (14)
 - (4) 實現全民皆兵、勞武結合…………… (17)
 - (5) 社員福利事業大躍進發展…………… (18)

莆田人民公社化运动(草稿)

(一)人民公社化运动的前奏

(1)工农业生产出现大跃进新形势

莆田在1950年底，同全国新解放区一样，在党的正确领导下，轰轰烈烈开展了土地改革运动，摧毁了封建的生产关系，解放了农村生产力。紧接着又蓬蓬勃勃地掀起农业生产互助合作运动，引导农民从个体生产经营走上集体生产经营的道路。1955年秋，全县人民热烈响应农业合作化，有94%以上的农户参加了农业社。1957年初，全县又实现了农业高级合作化，取消了土地私有和土地分红，进一步发挥了土地效用与社员的劳动积极性。从几年来的事实充分证明：带有社会主义萌芽的互助组，比小农经济单干力量大；社会主义性质的农业高级社比半社会主义的农业初级社优越；广大农民打从心里深刻体会到组织起来进行生产的好处。

1957年下半年，全县开展了社会主义教育和民主整社运动，通过了大放、大鸣、大争、大辩，广大群众的社会主义觉悟大大提高，农村出现了一个崭新的局面，推动了生产走向一个新的高潮。1958年3月，中共莆田县委召开第一届代表大会第二次会议，根据上级党委的指示，制定了加速全县社会主义建设的宏伟庄严的远景规划。发出大跃进的伟大战斗号召。6月间县委又召开了全县扩大干部会议进行讨论，並於城區人民體育場舉行萬人的羣衆大會，大張旗

鼓宣傳貫徹黨的多快好省建設社會主義總路綫。全縣人民在總路綫的光輝照耀下，迫切要求迅速改變“一窮二白”的面貌，解放思想，破除迷信，鼓足干劲，掀起工農業生產和其他各個戰綫的全面躍進高潮。

由於生產大躍進形勢的形成，生產力迅速發展，原來規模不大的農業社，不論在進行較大規模的基本建設，或充分利用資源開展農業多種經營和興辦工業等各方面，都不能適應新形勢發展的需要，生產越躍進，它越顯得束縛生產力的進一步發展。如過去要興建一些中型以上的水利工程，往往由於灌溉面積都在幾千畝以上，關係到幾個社或十多個社，甚至一個鄉的二、三十個社，因而不得不聯合有關的農業社來一起修建，但在討論合作分工時，常常就出現了有關利害問題的爭執，不能順利解決，如果這個工程能由一個農業社獨力興建，那就不會出現這種情況。沁后農業社的社員，早在1954年就要求於尖山寨山麓興建一個水庫，灌溉周圍的田地3630畝，但這個工程需經費84000元，挖土石方99840公方，用勞力150552工日，沁后社無法解決，需由共同受益的洪亭、楓林、三山、后黃、汀渚、埭里等農業社協作支持，而這幾個社各有打算，在討論出錢、出勞力時，互相討價還價想佔便宜，結果拖了幾年還無法動工。從這一事例和其他許許多多的類似事例，具體說明了農業社如果要進一步發展生產，搞基本建設，必須擴大原有的組織規模。

在辦工業方面，同樣出現這種類似情況，這就使社員明確必須打破農業社的社界，才能為農村工業化開辟一條寬廣的道路。解放前，埭后原有許多鹽坎，每年羣衆從鹽業收入為數可觀。解放初期因乏人管理而廢置，埭后農業社多次規劃要恢復和擴大鹽坎，集體經營，增加社員收入，但因工程大，用勞力多，投資額巨，獨立解決不了，同時

又因墾坎所佔用的海灘，係爲哆后、哆中、高美、新浦等農業社所共有，各社利益不同，不能齊心合作，因此也拖了幾年始終沒有辦起來。

基於工農業生產大躍進新形勢發展的需要，全縣廣大社員渴望將原來的農業社規模加以擴大，以與生產力的發展相適應，因此有些地區就出現了社員自發組織起來的農業社聯合社，打破了原來的社界，協作搞較大規模的基本建設。如：山區的大洋農業聯社就是由十多個農業高級社聯合組成，興建了過去所不能興建的汀蘆寨水庫，埧高15公尺，蓄水21萬公方，能灌溉1200畝田地，實現了社員的多年願望。廣大社員不但要求擴大農業社的組織規模，而且還要求開展生產大協作，在農活緊張季節互相支援。從此全縣農村同全國各地農村一樣踏入了社會主義革命的新階段。廣大社員在努力爭取生產建設和文化教育的最新、最高的發展同時，也努力尋求最適合於生產力發展需要的新的生產關係和新的生產組織形式。

(2) 廣泛深入開展共產主義教育運動

在全國工農業生產大躍進形勢的促進下，標誌我國歷史發展的必然趨勢，出自廣大農民在高度的社會主義覺悟基礎上自動創造出來的人民公社，首先在河南誕生。由於它符合廣大農民的心願，乃以洶湧澎湃之勢席捲全國農村。本縣廣大農民同樣歡欣鼓舞要求迅速建立人民公社。但由於它比以往任何運動都更深刻廣泛，變化也最大，因此仍免不了有小部份的人，特別是富裕中農，在思想上還有些搞不通，產生抵觸情緒，必須經過宣傳教育來提高其思想覺悟，所以一個聲勢浩大而深入的全黨全民共產主義教育運動就在全縣範圍內廣泛開展。

在未開展共產主義教育運動之前，有些人對人民公社的性質與辦

社政策不够了解，產生了種種懷疑和顧慮。例如：有的人誤認人民公社就是到了共產主義社會。社員的一切生產資料及生活資料都要歸公拉平，因而出現大吃大喝，亂宰家禽家畜和變賣傢具、杉木、磚瓦等現象；又有些生產條件較優越，收入較多的富社則不願與“窮社”併在一起，從而借口各種理由，想把公共積累花掉，帶個空社加入公社。各級黨委針對這些思想情況作了深刻的具體分析后，立即組織宣傳隊伍，運用各種工具向廣大羣衆闡述黨中央“關於人民公社問題的若干決議”，着重指出：甲、人民公社是社會主義性質，還不是共產主義，由農業社變為人民公社，雖使原有的集體所有制擴大和提高了，並且帶上了若干全民所有制的成分，但這並不等於已經把農村的集體所有制變成了全民所有制。乙、人民公社實行供給制和工資制相結合的分配原則，供給制開始帶有共產主義的按需分配原則的萌芽，但它只佔勞動收入的40%，還有60%的勞動收入是實行工資制，多勞多得，少勞少得，不勞不得。丙、社員個人所有的生活資料（包括房屋、衣被、傢具等）和在銀行、信用社的存款，在公社化以后仍然永遠歸社員所有，社員可以保留宅旁的零星樹木、小農具、小工具、小家畜和家禽等，也可以在不妨礙參加集體勞動的條件下，繼續經營一些家庭小付業。經過了反覆的宣傳以后，提高了羣衆對人民公社的認識，逐步消除了懷疑和顧慮。

各級黨委在開展共產主義教育運動中，發動羣衆大放、大鳴、大爭、大辯，討論人民公社是否比農業社優越。廣大社員一致肯定：人民公社的基本特點是一大二公。所謂大就是公社的規模大，便於進行較大規模的綜合性的生產建設和全面發展農、林、漁、牧、付業生產，而且工、農、商、學、兵互相結合，超出了單一的經濟組織範疇，而成為經濟、文化、政治、軍事的統一體，便於統一集中領導。所謂公

就是人民公社比農業社更加社會主義化，對促進農村生產關係的進一步發展，有了更廣闊的前途。它將給農民帶來日益幸福美滿的生活。

經過開展共產主義教育運動以後，原先對人民公社的性質和辦社政策不了解的人都提高了認識。曾經受過富裕中農思想影響的人也覺悟了過來，於是建立人民公社的各種思想障礙逐步打破了，要求建立人民公社的願望在廣大羣衆中形成爲一股不可阻擋的浪潮。

(二)人民公社的誕生與巩固壯大

(1) 全县實現人民公社化

1958年10月1日，偉大的中華人民共和國成立九周年，在這一天，全縣實現了人民公社化。全縣由原有51個鄉鎮、498個高級農業社合併成爲城廂、涵江、黃石、笏石、埭頭、忠門、靈川、新縣、莊邊、華亭、常太、南日十二個人民公社。加入人民公社的戶數由原參加農業社戶數的158159戶增至167414戶，佔全縣總戶數167867戶的99.73%，每個人民公社平均13951.17戶。

首先，九月初旬，縣委根據省委試辦人民公社的指示精神和地委永春會議的布置，抽調干部組成三個工作組，分赴涵江、黃石、華亭三個地區進行辦人民公社搭架子的試點工作，與此同時在全縣範圍內開展了共產主義教育運動，在取得試點工作經驗和宣傳深透的基礎上，縣委又於中旬召開了各鄉黨委書記會議進行具體的研究和佈置。會後，一個偉大的社會變革的人民公社化運動迅速形成了高潮。廣大羣衆聽說要辦人民公社，心情興奮，歡欣鼓舞，貧下中農更爲積極擁護，普遍反映說：“多少年來日盼夜盼的願望實現了”。渠橋農業高

級社社員聽說要辦人民公社，馬上組織了140多人，奮戰一晝夜，整修了一條本來規劃三天才能修完的渠道公路。月塘農業高級社等在經過宣傳后，發動了社員組織除虫大軍1556人，在二天內抓虫1050斤，受益面積達3555畝。

此外，那些一直與農業社“競賽”了四、五年的單干農民也懇切要求參加人民公社，如瀨溪鄉西山村有一位富裕中農在農業合作化運動高潮時說：“我死了也不入社”，但在這次人民公社化運動中，他也在報名大會的那天晚上，手持二張紅紙，一張是已經寫好的申請書，一張是蓋好私章的空白紙，爭着在大會上說：如果我已經寫好的申請書寫不行，你們怎麼說，我就怎樣再寫，只要讓我加入公社就好。”瀨江人民公社將成立時，也有一個單干富裕中農帶着全家向籌委會申請說：“你們問問我家有誰不願意參加公社。”廣大羣衆要求參加人民公社的決心書、申請書、保證書好像雪片一樣湧向各農業社黨支部、各鄉黨委會。各地在慶祝人民公社成立的大會上，廣大羣衆興高彩烈，敲鑼打鼓，穿着新裝如迎盛會，規模之大，參加人數之多，都是解放以來所未有的。

人民公社的成立，激發了廣大羣衆加速建設社會主義向共產主義過渡的積極性，大大推動了生產力的發展，本縣的歷史從此又揭開了新的光輝的一頁，出現了一個勝利再勝利，躍進再躍進的大好形勢。隨着人民公社的成立，廣大羣衆在進一步加強了的集體勞動鍛煉中，思想意識、道德觀念、生活習慣等也都發生了巨大的變化，促進了全縣工農業生產以及技術和文化革命的發展，給廣大羣衆帶來了更加美好的生活。

(2) 人民公社的性質、規模、組織

人民公社是我國社會主義社會結構的工、農、商、學、兵相結合的生產組織單位；同時又是社會主義政權組織的基層單位。可以預料：在將來的共產主義社會，人民公社將仍是社會結構的基層單位。

由農業社變為人民公社，使原有的集體所有制擴大了和提高了，並且帶有若干全民所有制的成份，但這並不等於已把農村中的集體所有制變為全民所有制。人民公社的所有制，在現階段來說，仍然是集體所有制，由集體所有制向全民所有制過渡的遲早，取決於生產發展的水平 and 人民覺悟的水平，在集體所有制轉變為全民所有制后，也並不等於已由社會主義社會過渡到共產主義社會。農業社轉變為人民公社當然更不是已由社會主義變為共產主義了。它比集體所有制變為全民所有制還需要長得多的時間。

人民公社實行的工資制和供給制相結合的分配制度，只是共產主義的各盡所能、按需分配的萌芽，而且必須努力使社員所得工資部分在今后若干年內比供給部份增長得更快，要實現按需分配，必須在社會產品極大地豐富時才能實現。所以我國現階段的社會性質還是社會主義社會，不能和共產主義社會混淆起來。

人民公社的規模一般地分為公社、生產大隊和生產隊三級。以生產大隊的集體所有制為基礎的三級集體所有制，是現階段人民公社的根本制度。本縣十二個人民公社共轄有生產大隊370個，生產隊2940個。生產大隊規模一般相當於原來的農業高級社。生產隊的規模一般為80至100戶。

濠江公社有生產大隊85個

生產隊673個

惠門公社有生產大隊41個

生產隊385個

黃石公社有生產大隊41個	生產隊270個
笏石公社有生產大隊40個	生產隊357個
埭頭公社有生產大隊30個	生產隊202個
城廂公社有生產大隊29個	生產隊145個
華亭公社有生產大隊22個	生產隊198個
庄邊公社有生產大隊22個	生產隊185個
新縣公社有生產大隊19個	生產隊160個
常太公社有生產大隊16個	生產隊132個
靈川公社有生產大隊15個	生產隊118個
南日公社有生產大隊10個	生產隊115個

從以上看來，本縣各人民公社的規模是以涵江人民公社為最大，是由原有的六個鄉鎮、70個農業高級社和工、商、交通運輸、學校等221個單位合併組成的大社，全社38949戶，人口194996人。最小的是南日人民公社，因是個海島，全社僅有4304戶，人口22601人。

人民公社的各級組織，本縣同全省各縣一樣，各公社都有社員代表大會，定期召開會議，研究決定本公社的重大事情，例如生產計劃，分配方案，財務預算和決算，基本建設等。各生產大隊亦有社員代表大會，職責類如公社的社員代表大會。在行使國家政權上，各人民公社設管理委員會，受縣人民委員會的領導，辦理本公社的生產建設、財政、貿易、民政、文教衛生、治安、民兵以及調解民事糾紛等各項工作。管理委員會的社長、付社長和委員，由各公社的社員代表大會選舉。生產大隊及生產隊兩級各設正、付隊長。此外，各人民公社及生產大隊兩級都有青年團、婦聯、民兵等羣團的組織。黨在公社的各級組織中起領導核心作用。黨的基層組織，在公社為公社黨委

會，在生產大隊為總支部或支部。

(3) 貫徹三級所有制開展整風算賬運動

全縣實現人民公社化后，在短短幾個月的時間內，就顯示了它的巨大優越性，城鎮和農村都在一日千里地向前邁進。但因公社成立時間短，辦社經驗不足，對黨八屆六中全會“關於人民公社若干問題的決議”中所提出的統一領導、分級管理、按勞分配、等價交換的原則體會不深不透，因此在全縣範圍內普遍存在着公社集權過多，生產大隊和生產隊分權過少；供給比例偏大，工資比例偏少；注意了統一分配，忽視社與社之間、隊與隊之間的等價交換等許多問題，這就使不少地方發生了勞動效率不高和不愛護勞動果實等現象。1959年4月底開始，縣委為了及時解決這些問題，鞏固和提高人民公社，根據黨中央鄭州會議和省委六級幹部會議的精神，結合本縣的具體情況，在全縣範圍內，全面貫徹毛主席關於人民公社管理體制的指示，實行“統一領導，隊為基礎，分級管理，權力下放，三級核算，各計盈虧，分配比例由社決定，適當積累，合理調劑，物資勞力等價交換，按勞分配，承認差別”。全縣約有50萬成年人聽到傳達毛主席的指示，並且開展了大放天鳴，全民討論。絕大部份社員都積極擁護毛主席的英明指示，進一步鞏固與發展了人民公社組織。

經過全面貫徹人民公社管理體制以后，全縣十二個公社得到了進一步的鞏固和提高。各公社在黨委會和管理委員會的統一領導下，實行權力下放，分級管理，以生產大隊為基礎，公社、生產大隊、生產隊三級核算，各計盈虧。各公社的分配計劃，由公社合理制定，根據對社員生活、公共積累和國家需要、統籌兼顧的原則，確定生產收益分配的比例，一般是：在總收入中扣除45%左右為稅收、公積金、公

益金、生產費用等，其餘55%作為消費部份分配給社員。但在具體確定分配計劃時，對自然條件較好、收入較大的單位，公共積累比例適當提高，生產條件較差的單位，公共積累比例適當降低；因受災減產失收的單位，則予減少積累或不積累。至於生產大隊(單位)在制定平時預發的工資和供給標準時，根據按勞分配和承認差別的原則進行合理的調節，分別確定：各大隊除了按規定交納國家稅收與向公社交納公共積累外，其餘全部收入歸生產大隊所有，除了扣除生產費用與供給部份之外，其餘部份按照多勞多得的原則進行分配和獎勵，並根據本大隊的具體情況，自行適當積累，以籌集擴大再生產的費用和辦小型的基本建設的投資，對於公社直屬的企業、事業單位，公社對其實行幾包幾定或計件工資制，收入上繳，超額獎勵，無故完不成計劃的適當賠償的辦法。公社分配給社員的消費部份，根據多勞多得的原則，堅持工資制與供給制的分配制度。1959年起，各公社的工資部份一般都高於供給部份。工資部份的分配，一般是實行了工資與工分相結合、生產與生活相結合的定額出勤(如男勞力每月出工28天，女勞力每月出勤20天)，以級評定基本分，評工計分，以分計酬，超額給予表揚和獎勵，無故完不成定額部份，吃飯要出錢的辦法。另一種是實行按件定工，評工記分，按分計酬。公社對勞力的分配，在保證農業需要的前提下，統籌兼顧，合理安排工、農業及其他方面的需要。一般是安排于農業的佔80%左右，用于社辦工業的不超過3%，用于縣辦工業的佔2.5%至3%，支持國家建設的勞力，一般確保在15%。國家和地方興辦各項基本建設和生產所需的勞力，按規定付給工資，社與社、隊與隊之間的勞力協作，也採用按勞分配的原則，實行換工或按工計酬的辦法。

在緊接貫徹人民公社管理體制之後，縣委又根據省、地委的指

示，繼在全縣範圍內開展了整風算賬運動，對人民公社成立以後的各種賬目作一次認真的清理，剷除“一平二調”的“共產風”（所謂“平”是指平均主義，“調”是指無償調用物資），教育廣大幹部和社員學會經營管理的方法，同時大力改進幹部作風，進一步鞏固和提高人民公社。

整風算賬運動開始時，各公社就在縣委的統一領導下，廣泛組織幹部和社員學習黨中央“關於人民公社若干問題的決議”，提高政策和覺悟水平，大放，大鳴，檢查“一平二調”的錯誤作法，繼而算清自公社成立以後國家與公社、公社與生產大隊、生產大隊與社員等之間的實物、現金、工分等所有該算未算的賬目，根據具體情況，分別退賠。

經過了整風算賬運動以後，公社、生產大隊、生產隊的職權明確了，幹部作風有了改進，刮“共產風”的風氣得到了制止，干羣關係更加密切。各公社普遍建立起來了生產責任制，大大調動了社員的生產積極性，促進了工農業生產和其他各項工作的發展。

（三）人民公社顯示的巨大優越性

（1）大規模興修水利戰勝自然災害

全縣人民公社化後，在縣黨、政的正確領導下，公社顯示出巨大的優越性，進行農田水利大建設，國家、社隊大搞協作，互相支持，全面規劃興修水利。從1958年10月起至1959年底止，全縣十二個公社共興修了縣辦和社辦的東圳、紅山、徑里、石盤、沁后等大、中型的水庫25座和其他水利工程22613處（其中新建的有12053處），受益灌溉面積297333畝，防洪防澇面積

1 2 8 2 5 5 畝，三改面積（改爛泥田、冷水田、串漫灌田）7 3 8 9 6 畝，改提水灌溉為自流灌溉面積幾萬畝，水土保持達1 2 6 公里，海堤標準化1 7 6 公里。為本縣根治旱澇災害奠定了可靠基礎。

以上水利建設工程，廣大羣衆早就迫切要求興修，但在過去由於受農業社的局限性所束縛不能實現，惟有在人民公社化后，發揮了公社“一大二公”的優越性才得到實現。例如位於常太區的東圳水庫，不僅是本縣歷史上最大的水利工程，也是目前本省最大的灌溉工程之一。全部工程包括攔河大壩、溢洪道、輸水隧洞和縱橫交錯的干支渠道2 5 0 公里。攔河大壩為我國目前最高的土壩之一，全部土石方共有1 4 5 萬公方。蓄水量2 億8 千4 百立方，相當於北京十三陵水庫的5 倍；比解放后本省新建的東張、汀溪、菱溪和石壁四大水庫的庫容總和還要多。這個巨大的水利建設工程國家共投資了2200萬元，佔用土地面積1 0 9 9 2 畝，使用勞動日1 8 5 9 萬個（全部），在大壩施工時，每日上場勞力一般都在二萬多人左右。此外，還利用農閒時間，組織勞力六萬人分段修建渠道。假如沒有人民公社化的實現，水庫所占用的土地一萬多畝，係屬好幾個農業社所有，土地資源就不能統一利用；所使用的這麼多勞力，也不能統一合理安插，實行輪流換工或按工計酬的辦法，保證東圳水庫的勝利建成。

這些水利工程的建成，充分表現了全縣人民在公社化后治山治水改造自然鬥爭的偉大氣魄；也顯示了人民公社具有戰勝自然災害的威力。1 9 5 9 年6 月6 日至9 月12 日，本縣會先后五次遭受到暴風雨的襲擊，風力最大的達到12 級，雨量最大的在21 小時內超過1 6 0 公厘。同年9 月底，本縣又發生了秋旱，持續到年底還沒有下雨。但由於解放后歷年來，特別是公社化后所興修的水利工程，在抗旱防澇鬥爭中發揮了巨大作用，因而避免和大大減輕了受災的損失。過去本縣

一個月不下雨；雖水利條件較好的平原區就會發生旱災，現在五十多天不下雨卻不會受旱；過去一次連續下雨100公厘以上就會造成水災，現在一次連續下雨250公厘也不會成災為害。單從東圳水庫的設計效用來看，它就可灌溉城廂、涵江、華亭、黃石、靈川、笏石、忠門、埭頭等人民公社的田地50多萬畝，不但可結束沿海地區十年九旱的歷史，而且能攔著南溪蘆溪上游的洪水，免除北洋平原7萬多畝農田的澇災。

(2) 促進農、林、漁、牧、付業生產的全面發展

人民公社社大力量強，在公社的全面規劃、統一領導與經營下，能夠充分地開發自然資源和集中資金擴大再生產，合理安排勞力，發揮各行各業的專長，便於農、林、牧、付業全面發展。

我縣在人民公社成立後，連續遭到水、旱、風等自然災害的襲擊，由於發揮了人民公社集體力量的威力，大大減輕了災害帶來的損失。糧食生產在戰勝各種自然災害後取得一般年成的收成。花生、黃麻、甘蔗等作物也保持或超過一般年成的生產水平。

林業生產，1959年完成的造林面積，比1958年增加21.8%，質量也較往年好，成活率達到85至95%以上，所以這一年的造林是比任何一年多快好。

漁業生產於1958年人民公社化後，積極開發自然資源，統一利用，在城廂、涵江、黃石等公社相繼成立了社辦淡水養魚場，圍溝養魚，實現了有水皆養魚。1959年涵江、黃石公社養魚場在水產科學技術上獲得了空前未有的成就，用人工孵化鯉魚苗、白鱖魚苗成功。白鱖魚苗孵化成功，奪取了本省第一個成功單位的光榮稱號。從

此本縣淡水養魚的魚苗不但能够自給，還大量支援了外縣，結束過去依賴江西供應魚苗的歷史。在海洋捕撈方面，1959年總產量達到69·81萬担，比1958年增加了1·44%。同年，海水養殖也取得了海帶試養成功的突出成績，打破了資產階級專家認為在亞熱帶地區不能養殖海帶的成見。

畜牧生產在徹底批判右傾思想，貫徹公養私養併舉的兩條腿走路方針后，取得進一步的發展，到1959年底止，常太公社實現了一畝一頭豬，黃石公社實現了每戶二頭半豬，全縣有27個大隊達到每人養豬一頭多。各大隊集體畜牧場經過貫徹人民公社體制后，建立飼料基地，改善飼養管理方法，並根據社員的自願，繼續集中飼養或下放到戶飼養。

副業生產由於各公社合理安排勞力，既保證上足農業勞力，又大力發展了副業生產，糾正了過去有些農業社因重視農業而擠掉副業，或大部分勞力被溜去搞副業影響農業的偏向。1959年春經過貫徹人民公社管理體制后，提倡社員個人飼養家禽家畜；恢復社員自留地與自留菜；鼓勵社員利用公休、工餘時間耕種零星閒散土地及開墾小片土地；允許社員在不妨害集體生產的前提下積極從事各種副業生產。由是全縣副業生產得到旺盛發展。據1959年1至6月的不完全統計，社員副業總收入共達到5100萬元，其中以手工副業收入佔多數。從庄邊公社白沙大隊的調查，1958年1至6月份全大隊副業收入只有12500元，1959年同期收入就增至19344元，比上一年增長了54%強。

(3) 全民大煉鐵和大辦工業

人民公社具有政社合一和工農商學兵相結合的特點，更有利于各

方面的工作在公社統一領導下，密切結合與迅速發展。同時，公社的規模大，資金足，勞力多，技術力量強，經營範圍寬，服務對象廣，容易發展社辦工業，有利于加速農村的工業化，為消滅城市和鄉村、農業和工業的差別創造條件。

全縣人民公社化后，廣大社員立即熱烈響應黨中央北戴河會議向全國人民發出為年產 1070 萬噸鋼而戰的偉大號召，一個波瀾壯闊、氣勢磅礴的全民大煉鐵運動猛烈地席捲了城鄉各個角落。全縣有五十萬人直接投入戰鬥，各地建起煉鐵爐四千多個，日夜爐火熊熊，鉄水奔流，經過了三個月左右的奮戰，煉出好鐵四千三百廿噸，結束了本縣過去手無寸鐵的落后歷史。

1958 年公社化后，全縣辦起不少社辦工業，佔全縣工業總產值的 34%。這些工廠的生產經營範圍包括：農具廠、農藥廠、水泥廠、石灰廠、化工廠、造紙廠、陶瓷廠、磚瓦廠、鹽場、食品加工廠、香料廠等 50 幾個行業，生產幾百種產品如：炒鍋、鍛制的各種農具、小型發電機、土車床、土鑽床、土鉋床、壓滾珠機、鹽酸、碱、硝酸铵、過磷酸鈣、氯化鎂、肥皂、酒精……。

本縣社辦工業是根據“因地制宜、就地取材”的原則，本着“有什麼資源辦什麼，能辦什麼就辦什麼”的精神舉辦的。山區的新縣、庄邊公社多產竹，就大辦紙廠造紙，又設農藥廠利用山上野生的“斷腸草”制四刈合劑，滅虫效果很好；沿海的笏石等公社則利用苦澇制鉀磷肥；城廂、笏石、忠門等公社利用泥炭混合人糞尿等制顆粒肥；笏石、華亭等公社多產白泥土就大辦陶器廠。福江、黃石公社水路交通便利，又有燒窯的歷史傳統，因此大規模新建和擴建了磚瓦廠。

社辦工業發展快、規模大、項目多、成本少、收益大，起着為農業生產更大躍進服務，為社員生活服務和鞏固提高人民公社的鉅大作