

“质量、品种、效益年” 《红塔杯》有奖征文 获奖作品选

张学廉 杨 宁 主编
李存厚 李朝奋

中国轻工业出版社

代序

现在中央人民广播电台举行“质量、品种、效益年”征文活动，我认为这是具有十分重要意义的事情。我们各个经济部门，各个企业和全体职工都要十分重视这件事情，而且积极地投入到这个活动中去，争取把这个活动开展好，有利于推动我们继续搞好“质量、品种、效益年”的活动。

今年是“八五”计划的头一年，是继续搞好治理整顿的关键一年。

治理整顿的一个主要任务就是不断提高经济效益。虽然这些年来治理整顿已经取得了明显的成就，但是，当前企业仍然普遍存在着经济效益滑坡、产品质量差、品种少、成本高的问题。所以，去年年底，国务院决定在1991年开展“质量、品种、效益年”的活动是非常重要、非常适时的。

对于质量问题，要有一个全面的理解。不仅工业生产要讲产品质量，任何工作，如商业、服务业、建筑业等行业，都要讲究质量，即服务质量、工程质量等等。企业不仅要讲产品的质量，还要讲究售后服务的质量。

什么是质量？从政治经济学角度讲，质量是一定标准的使用价值。质量高，使用价值就高；质量低，使用价值就低；没有质量，就没有使用价值。生产出来的产品不能使用，就是浪费了物化劳动和活劳动。有些企业不顾产品质量，实际上不是制造产品，而是制造浪费。品种问题、质量问题，在市场疲软、销售不畅的情况下，就看得更清楚了。所以，我们一定要把质量、品种放在第一位，因为，它仍然是影响我国经济发展的重要问题。

什么是效益？过去有几种提法，一种提法就是实现利润多少，

产值多少，这是靠扩大生产规模来实现利润和产值增长，这叫规模效益。另一种是涨价效益，通过提高产品价格来提高效益。这都不是真本领。真本领是质量效益、品种效益，或称为高质量、新品种的效益。从长远看，必须把我国的经济发展从速度型转变为质量效益型。这个问题喊了多年了，看来还要年年讲，月月讲，天天讲。搞经济工作的同志，不要忘了经济工作要以提高经济效益为中心。抓质量、品种、效益不光是今年的事，今后还要开展这个活动，作为一个长期的任务来抓。不解决质量问题、品种问题、效益问题，我国的产品就进入不了国际市场，国内市场也兴旺不起来。经济就搞不上去。

“质量、品种、效益年”活动已经开展 7 个多月了，各个地区、各个部门都积极响应国务院的号召，把开展“质量、品种、效益年”活动作为今年经济中心工作来抓。他们采取调查研究，确立目标，制订规划，广泛地发动群众，层层落实责任，取得了初步的成效，主要表现在：

第一，工业生产与交通运输的发展比较协调。

第二，市场销售回升。1~7 月份，全国商品零售总额比去年同期增长 12.8%，接近工业增长速度 13.5%。预算内工业企业实现销售收入也比去年同期增长 15.6%。工业出口继续保持增长的势头，1~7 月份出口总值比去年同期增长 19.5%。

第三，产品质量有所提高。据 1 月份到 6 月份，工业产品质量情况调查的分析，产品质量稳定提高度率为 92.05%，比去年同期提高了 1.56 个百分点，重点建设工程质量稳定，预算内国营工业企业的主要经济指标都有不同程度的改善。

第四，财政收入比去年同期增长。1~7 月份比去年同期增长了 8.4%。

上边这些成绩是广大干部和职工在党中央国务院领导下，自力更生、艰苦奋斗、坚持深化改革和扩大对外开放所取得的成果。同时，各地区、各部门在开展“质量、品种、效益年”活动中间，

他们创造了一些好的做法和经验。如，突出重点，狠抓生产中的关键环节，以点带面，推动“质量、品种、效益年”活动深入地发展。

各个经济部门和企业应该怎样继续开展“质量、品种、效益年”活动呢？我提几点意见，供大家参考。

第一，要牢固地树立质量第一，品种第一，以提高经济效益为中心的指导思想。这一点任何时候都不应忘记。

第二，我们的经济部门，我们的企业，我们的全体职工要有一个良好的精神状态，越是困难，越要主动出击，要有越是困难越向前的精神，越是困难越要奋力拼搏，只有克服困难才能继续前进。

第三，要抓住重点，采取有力措施，解决存在的主要问题。企业要结合具体情况，进行具体分析，如果是质量问题，就要找出原因，找出薄弱环节，有针对性地提出解决办法。如果是品种问题，就要在开发新品种上下功夫，市场需要什么就生产什么，眼睛要盯着市场。如果是效益问题，就要找出效益低的原因是什么，是劳动生产率低，还是废品率高，效益是怎样降低的，跑、冒、滴、漏在什么地方？怎么样解决？商品市场的竞争是无情的，产品最终要放到无情的市场上去接受考验。

第四，加强企业的管理。目前，我们的企业管理工作，仍然是十分薄弱的，没有采取切实有效的措施来加强它，劳动纪律松弛，现场管理混乱是我们的致命弱点。真正好的企业，有作为的企业家，都是一只眼睛盯着市场，一只眼睛盯着现场，企业要向管理要效益，要资金，要原材料和动力。

第五，进一步加强组织领导，其中一个重要的方面就是通过有效的组织领导，认真地开展好“质量、品种、效益年”活动，全面提高企业的素质。企业素质包括企业领导的素质，企业管理的素质，企业技术素质，企业职工的政治业务素质。这些方面的素质提高了，别的全面素质自然也就提高了。做到上述几点，开展

“质量、品种、效益年”活动就会有成效。在质量、品种、效益的问题上取得大的突破就有希望，企业摆脱困境就会有希望。坚持不懈地抓下去，国民经济走上持续、稳定、协调发展的良性循环道路就有希望，实现本世纪末国民生产总值翻两番的战略目标，就有希望。

我预祝中央人民广播电台举办的“质量、品种、效益年”征文活动取得圆满成功！预祝参赛的作者取得好成绩！

（本台《企业之声》节目9月4、5、6日播出）

中国企业管理协会会长

朱镕基题

1991年9月

目 录

代 序	袁宝华	(1)
朱镕基副总理在国务院召开的“质量、品种、效益年”活动		
第二次电话会议上的讲话.....		(1)
农业内部经济效益探讨	何子阳	(5)
提高关键工序一次投入产出合格率		
是目前迅速提高我国企业效益的一项有效措施		
.....	金树华 郑 凯	(11)
推进改革、强化管理，增强企业发展活力.....	王德雍	(15)
克服短期行为企业才有后劲.....	褚时健	(21)
完善经营机制是搞活大中型企业的关键.....	冯玉良	(26)
向降低消耗要效益势在必行.....	白谦德	(30)
搞活大企业的新课题		
——谋求不投资的效益.....	李世明	(34)
增强效益成本观念是提高经济效益的关键.....	朱开悉	(39)
深化改革，综合治理，切实提高综合效益		
.....	魏增奎 冯纯铸 耿世林	(44)
对强化银行信贷资金效益管理的思考.....	李聪颖	(49)
金融与科技结合是信贷资金良性循环的最优抉择.....	曹王飞	(53)
物流效益与物流管理.....	杨超群	(57)
积极开发利用群体智慧.....	刘俊才	(63)
启动企业调整产品结构的内因.....	孙连斌	(66)
把开展“质量、品种、效益年”活动		
与推进企业技术进步结合起来.....	于 吉	(70)
建立企业文化 优化企业管理.....	张冬生	(75)

建立持久效益的企业运行机制

- 市场结构性疲软与企业产品结构调整..... 章一中 (78)
- 质量竞争与技术进步的政策导向..... 吴多莉 (81)
- 大力加强精神文明建设，促进企业经济素质提高..... 王明真 (84)
- 论产品结构与市场需求结构的对接..... 李学锋 (88)
- 深化改革是有效开展“质量、品种、效益年”

- 活动的根本出路..... 王旭东 (91)
- 宏观经济取向及微观经济运行..... 李剑锋 (95)
- 揭开企业经济效益问题之谜

- 兼论调整经济技术考核指标结构
- 张彦博 张海浪 (99)
- “质量、品种、效益年”的宏观思考..... 邵 宁 (105)

利用价格杠杆优化企业产品结构，

- 提高企业经济效益
- 谈谈质量、品种、效益与市场的关系
- 迎接世纪之交的挑战
- 把解决原材料工业质量、

- 品种问题放在首位
- 加强企业技术改造，提高企业经济效益
- 消化 吸收 开发 创新

- 玉溪卷烟厂技术引进和技术改造
- 改革劳动制度 搞活国营企业

- 论我国国营企业深化改革的根本思路
- 质量是军工企业生存和发展的战略选择
- 企业规模合理化探析
- 全社会都来重视质量文化
- 第一生产力要摆在第一位
- 产品的社会性与宏观监控

商品物美价廉是企业活动的“牛鼻子”	李济模	(168)
增进企业效益的社会途径	田真庸	(173)
树立服务就是效益的观念，促进企业的发展	刘长谊	(180)
关于“企业自救”的几点思考	赵安祥	(183)
转变质量意识，提高产品质量	俞鑫鑫	(187)
以质量求效益和以效益求质量	洪民荣	(190)
用科技进步促双效提高	尚海涛	(194)
以品种求效益，开展品种竞争	孙盘兴	(198)
质量、品种、效益的市场评估	胡长泉 叶兴旺	(204)
强化企业信息管理 提高企业经济效益 …	宗 祥 吴 捷	(207)
提高商品质量是增强国际竞争力的最重要因素	陈家勤	(210)
对我国开展“质量、品种、效益年”活动		
与深化企业改革关系的探讨	刘义鹏	(215)
强化职工的主人翁意识是		
企业走质量效益型道路的中心内容	余 晗	(219)
开发利用信息资源 提高企业经济效益	郑徐平	(223)
建立职工素质优化机制	王涤新	(227)
试论铁路运输的质量与效益	于双莹	(231)
品种无序是企业的大敌	杨洪奎	(235)
编后话		(237)

朱镕基副总理在国务院召开的 “质量、品种、效益年”活动 第二次电话会议上的讲话

本台记者报道：国务院8月27日召开“质量、品种、效益年”活动第二次电话会议。国务院副总理朱镕基在会上总结了已经开展7个多月的“质量、品种、效益年”活动的进展情况，并对今年今后几个月如何进一步开展这项活动做出了具体安排。

朱镕基说，国务院决定1991年为“质量、品种、效益年”。各地区、各部门积极响应国务院的号召，把开展这一活动作为今年经济工作的中心环节来抓，主要做法和经验是：突出重点，狠抓生产中的关键环节；以点带面，推动“质量、品种、效益年”活动深入发展；把抗洪救灾与开展“质量、品种、效益年”活动紧密结合起来。由于各级干部和广大职工的努力，开展“质量、品种、效益年”活动已取得了初步成效，主要表现为工业生产与交通运输发展比较协调，市场销售回升，产品质量有所提高，经济效益下滑趋缓。

朱镕基说，在充分肯定头7个月效益年活动取得成效的同时，各地区、各部门应当清醒地看到，当前还存在不少困难和问题：一是有些产品积压相当严重，品种少，档次低，不适销对路；二是“三角债”严重影响国民经济正常运行；三是不少产品质量不稳定，性能低，可靠性差，用户反映强烈；四是企业亏损，实现利润下降。

今后几个月如何进一步开展“质量、品种、效益年”活动，朱镕基指出，要遵照李鹏总理在国务院第十一次全体会议上的讲话

精神，实现三项目标：一是“三角债”到年底要有所缓解，年内要清理约占全国拖欠额的1/3；二是滞销积压产品一定要减产，年底产成品资金占用要低于去年年底水平；三是亏损不能再扩大，年底亏损面和亏损额力争都不得超过今年6月末的水平。

实现以上三项目标，朱镕基要求各地区、各部门着重抓好以下几项工作：

一、采取有力措施，清理“三角债”。经过前一阶段时间的摸索，清欠的思路进一步明确了，概括起来就是“三清”，即从“两头清”，要“两手清”，关键是“思想清”。所谓“两头清”，是指以基建、技改项目拖欠的债务为源头，一头清理债权，一头清理债务。当务之急是要尽快摸清基建、技改项目拖欠的情况，千方百计筹集资金，补齐投资缺口。所谓“两手清”，是指一手清理固定资产投资拖欠，这是要紧紧抓住的主要源头，另一手也要清理流动资金拖欠。清理流动资金拖欠主要是采取釜底抽薪，即“压缩库存和加强技改挂钩”的办法，同时，也可有选择地在部分生产资料的企业中进行，适当增补必需的流动资金贷款，以解开债务链，但是要严防制造新的积压。所谓“思想清”，就是各级政府和企业都要在思想上高度重视清欠工作。切实纠正“欠债有理”、“欠债有利”、“欠债出效益”等错误思想倾向。各地区、各部门要高度重视清理“三角债”工作，把清理“三角债”作为搞活国营大中型企业、提高经济效益的突破口来抓，立足于治本清源、从解决“三角债”的源头入手，下力气防止产生新的投资缺口、新的亏损、新的产成品积压，从而防止新的拖欠。

二、大力调整产品结构，严格控制积压滞销产品的生产，限期压缩产成品库存。我们需要的是能实现销售的生产速度，做到速度与效益的统一。片面追求产值，是陈腐观念，也是十分有害的。现在不少企业生产出的东西销不出去，在那里制造积压，占用银行流动资金贷款，增加企业利息负担，致使企业效益降低、亏损面扩大。为了尽快扭转产成品大量积压的状况，各部

门要认真贯彻国务院关于严格控制企业继续生产积压产品的通知精神，千方百计降低库存，对生产积压产品又亏损的企业进行必要的整顿，力争今年底企业占用的产成品资金低于去年底水平。为此，各地区、各部门都要制订出降低库存、减少积压的目标，并把压缩积压产品的生产按品种、数量落实到企业，建立目标责任制并严格考核。当地银行要按此目标，限期减少和收回流动资金贷款，迫使企业减少积压滞销产品的生产。减少积压的根本措施是调整产品结构，开发新产品，开拓新市场，为此要增加技术开发和技术改造的资金投入。国务院决定采取一项重大政策，即把增加技术开发和技术改造贷款与压缩积压滞销产品占用资金挂钩。这就是要按照各地区企业到今年底减少的产成品占用流动资金贷款，给予等量的技术改造贷款，用于产品结构调整。今年用不完，可结转到明年继续使用，也允许各省市在企业、项目之间调剂使用。年底达不到压库目标的，要相应扣回技改贷款规模和资金或减少明年的技改贷款规模和资金。同时，对产品质次价高、性能差、已严重积压的企业，要区别不同情况做好停产、限产工作，还要注意充分发挥国营商业、物资部门的主渠道和蓄水池作用。商业部门要支持生产发展，促进产业结构和产品结构的调整。通过发挥商业的优势，以市场需求为导向，及时、准确地向生产部门反馈市场信息。

三、把搞活大中型企业作为一项重要而紧迫的长期战略任务来抓。搞活大中型企业，一是要改善企业外部环境，二是要完善企业内部经营机制，使企业既有动力，又有压力，逐步走上自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的良性循环的轨道。改善企业外部环境，当前要着重抓国务院关于增强国营大中型企业活力的 11 条政策的落实。同时还需要再采取以下几条措施：

暂停国务院以及各部门对企业的评优升级活动，尽可能减少那种增加企业负担，助长行业不正之风而实际效果很少的评比检查，使企业集中精力抓生产。国务院规定的每年一次的财税大检

查照常进行，质量监督抽查要加强。企业内部组织机构设置，要由企业根据自身生产经营特点和“精干高效”的原则，自行决定，上级主管部门和其它任何单位不得强制企业上下对口设置机构。继续搞活企业内部分配，在严格控制工资总额的前提下，企业内部分配形式和办法由企业自己决定。总之，要认真贯彻执行《企业法》，减少对企业不必要的行政干预，切实落实企业的经营管理自主权。各级主管部门应当对有关企业的政策、法规、条例认真进行清理，凡是与《企业法》相抵触的应当废止。

搞活大中型企业另一个重要方面是完善企业内部经营机制。要逐步把企业推上市场，促使企业真正转变观念，形成合理的运行机制。完善企业经营机制需要坚持不懈地探索，目前可从坚持和完善厂长负责制、进一步完善工效挂钩办法、继续深化企业劳动制度改革、把提高产品质量放在企业工作的首位等方面着手。对企业既要帮助它们，又要严格要求，使其具有约束机制。

朱镕基还要求各级政府和工交部门进一步加强对工交生产的领导，全力以赴地抓好救灾工作，切实作好救灾工作的组织协调。

朱镕基最后说，今年是“八五”计划的第一年，“质量、品种、效益年”活动开展得如何，对实现“八五”计划的目标至关重要。我们一定要在党中央、国务院的正确领导下，认真贯彻党的十三届七中全会和七届全国人大四次会议的精神，紧紧依靠全体职工群众，发挥工人阶级主力军的作用，扎实实地开展“质量、品种、效益年”活动，为国民经济持续、稳定、协调发展做出新贡献。

(本台《企业之声》节目9月2日和3日播出)

农业内部经济效益探讨

何子阳

一、数字——经济效益的表象

在近几年的农村经济统计中，有一个问题越来越突出，即农民增产不增收，农业经济效益低下，部分农民实际收入下降，已成为十分引人关注的问题。

从整体上看：“七五”期间农村经济的净收入占总收入的比重，1985年为69.5%，1990年为56.3%，5年间下降13.2个百分点，并呈现出一个直线下降的趋势，没有一年上升。农村经济各项费用占总收入的比重，1985年为42.3%，1990年为58.4%，5年间上升了16.1个百分点，反方向呈现一个直线上升的趋势，也没有一年下降。“七五”期间，农用生产资料价格上升了57.7%，其价格指数每年以10%的速度递增，农户家庭经营费用从1985年的121.39元增加到1989年的219.21元；相反，农村经济中，百元物质费用所创造的净收入每年以10%的速度递减，以致农民纯收入后两年出现负增长。

从局部来看，农业经济效益，在经过几年高速增长后，近年也出现经济效益下降趋势。华中某省1985年，平均每个农业劳动力创造的种植业产值为844元，后3年连年下降，到1988年只有775元。1989年种植业的经济效益虽有所回升，每个农业劳动力创造的种植业产值达到789元，但仍比1985年低6.5%。1983年，每百元生产性固定资产提供农业收入达350元，为1978年以来最高水平；1985年每百元农业生产支出提供农业收入为590.2元，但到1989年，每百元生产性固定资产和每百元农业生产支出提供的

农业收入分别下降了 104.4 元、减少 29.8%，160.元，减少 27.1%。华北某省 1985~1989 年，全省农业物质投入年平均递增 5.3%，农业净产值却年平均递减 1.9%。农业净产值占农业总产值的比重五年内下降了 6.9 个百分点。1990 年全省农业生产物耗比上年增长了 66.3%，物耗占农业产值的比重，上升了 1.2 个百分点。

二、浪费——经济效益下降的内因

一说起农业经济效益不高，人们会马上联想到农业生产资料涨价，工农业产品“剪刀差”把农民收入给“剪”下去了。

其实，价格只是影响因素之一，而非唯一的原因。大量实证调查和统计资料表明，造成农业经济效益低下除了价格外部因素，农业深层次的原因之一就是浪费。

1. 化肥浪费，不讲效益，无效投入。农业生产中，超量、乱施化肥几乎随处可见。如沿海一些省市农民为了提高粮食产量，盲目追求施肥数量，大量抛撒优质化肥，平均每亩耕地施用化肥高达 30 多公斤，超过世界平均水平的四倍多，但实际利用率不足 20%，不仅造成大量浪费，使土质硬化，降低地力，而且大大增加了生产成本。据农业专家称，我国 70 年代以来，化肥用量剧增，每公顷已达 236.5 公斤，超过发展中国家的两倍，超过发达国家约一倍。如采用科学方法施用化肥，把化肥利用率由现在的 30% 提高到 40%，每亩耕地约增产粮食 40 公斤，推广到全国就可增产上百亿公斤粮食，农民因此也能降低 20 多亿元的生产成本。

2. 种子浪费，量大亦混杂。目前，不少农民认为播种量越多越好，如小麦种植，一直认为“大播量、大群体、靠穗数增产量”。结果适得其反，增加许多不必要的投入。据统计，小麦播种浪费 50%，棉花播种浪费更大。按科学种植方法，一亩棉花只需棉种 0.5 公斤，而许多地区每亩高达 9 公斤。河北省，1989 年全省小麦亩用种量平均达到 15.7 公斤。据试验，小麦采用精量及半精量播种，亩播量只需 6 到 7.5 公斤种子，同样可达到高产目的。

在适播期内，采用半精量播种，按亩用种量 7.5 公斤和全省小麦播面计算，河北省可节约小麦种子 30 万吨以上，占 1989 年小麦总产的 3.5%。按此测算，仅节约种子一项，全国每年可减少用量 30 亿至 50 亿公斤。

3. 农药浪费，施用不合理，药效降低。全国农药浪费占到施用量的 50%。施用不科学表现为：一是用药时机把握不准，当虫口密度还达不到防治标准，农民可见虫就治，造成浪费。二是滥用农药，在配药时唯恐病虫不死，用药量过大，其后果是病虫抗药性越来越强，而且有损生态平衡。三是防治方法单一。四是药不对症，有些农民不管发生什么病虫，一种药年年用，很难达到理想的防治效果。

4. 水资源浪费，无效灌溉普遍。我国水资源日益缺乏，而同时，用水大户——农业用水的浪费十分惊人。我国农业用水量占全国总用水量 80% 以上，而地面灌溉水的利用率仅为 40%。在每年 4000 多亿立方米的总用水量中，有一半以上被白白浪费掉，相当于放掉了 2000 多座大型水库的水。

5. 农机具浪费，重复购置严重。山东省青州市口埠村，10 年来，购买各种农机具达到 844 台（辆），是十年前的 14.8 倍。但相当数量的农机具闲置，使用率极低。例如排灌机械，全村共有机井 90 眼，而为其配套的有电潜泵 38 台，深水泵 17 台，抽水泵 36 台，发电机组 38 台，柴油机 332 台。按实际需要，泵 90 台，柴油机 95 台。仅此项就闲置发电机组 38 台，柴油机 237 台，折合价值 41 万元。如包括其它农业机械闲置价值，全村多购闲置的农机具总价值累计 150 万元，人均达到 440 元，相当于全村 1989 年人均所得的 59%。

除上以外，农业内部还存在劳动力浪费、耕地浪费、资金浪费和不完全生产成本等等。

但是，不论是外部还是内部，其间也有一些问题需深层次地探讨。①发展与效益的关系问题。②机制与效益的关系问题。③

指标与效益的关系问题。④政策与效益的关系问题。⑤农户收入与效益的关系问题。⑥宏观与微观经济效益的关系问题。

三、出路——多方位的选择

“要把全部经济工作切实转到提高经济效益的轨道上来”的方针，同样适用于农业，提高经济效益，是农业长期、艰难而又极其迫切的任务。

1. 实行农业标准化生产。它是从耕作制度、施肥制度、灌溉制度、播种制度和生产制度等方面系统地改革农业生产方式，按照规范化、科学化、制度化和企业化生产，实现农业科技和效益管理相结合，提高农业资源开发利用的经济效益和节约物力、人力、资金，取得最佳、最大的经济效益。一般而言，农业标准化生产是逐步推进，第一，确定适宜的耕作制度，多为一年两熟制向一年多熟制演进（江苏的麦稻菜、陕西的间作套种、四川的聚土免耕法等）；第二，由分散经营向规模经营推进，选择具有一定技术优势的项目集中连片，形成区域化生产，以利于推广先进技术、集中供应物质和产品运销；第三，由粗放经营向精细经营发展；第四，由自由经营向规范化、标准化经营发展。确定物耗、劳耗定额标准，良种化、施肥标准化、高产模式化栽培技术、耕地按照系列化投入标准进行深翻和轮作，使之从生产到管理都有一定的操作标准与规程。实行标准化生产的同时，需解决好如下矛盾：一是，双轨制价格带来的矛盾。二是，级差收益的矛盾（自然资源等条件，造成农户之间效益不可比性）。三是，政策差异矛盾（经济开发区与非开发区政策差异等）。

2. 加速农业技术推广的步伐，取得最佳投入产出比。一要提高农业科学技术的利用率。“七五”期间，湖南省农业共取得重大科技成果 500 多项，真正推广到农户的不到 1/3。河北省农业科学技术覆盖率不到 50%，农业整体效益中，来自科技进步的比重只占 30% 左右。二要普及农作物常规技术，提高农民经营素质。不是危言耸听，有些农民不会耕作。华北某省农业技术推广总站曾

对 28 个县 112 个村的 2000 多农户抽样调查，发现有 79% 的农户连最基本的常规农业技术都不能科学地掌握，导致产量低而不稳；而那些学会和运用常规农业技术的农户，不用增加多少或不增加新的投入，就可以获得较好的收益。三要加强科技管理，培养科技人才。经计算，全国农村每万人仅有科技人员 6.9 人，每 7000 亩耕地仅有一名农技人员，每 230 万亩草原仅有一名牧业技术员，每 7000 头牲畜仅有一名牲畜专业人员，每 160 个乡镇企业仅有一名科技人员。

3. 强化成本管理，建立完全的生产成本核算制度。依据马克思劳动价值理论，农产品成本核算应明确这样一条原则：凡因形成农产品价值而消耗的一切物化劳动和活劳动都应以货币形态计入成本，生产成本应是完全的成本核算。我国目前农村双层经营和多渠道投资，农产品的完全成本可分为经营主体“户内成本”和“户外成本”两部分，分别核算。“户内成本”包括农户和集体的全部投入；“户外成本”包括乡、县、国家各级财政的投入。与此同时，尽快实行规范化的预算制度、财务管理制度和审计制度，使各项投入项目有稽可查；加强农业合作经济内部劳动管理、资金管理、土地财产管理、物质管理和账目管理。

4. 改革现有经济效益评价指标体系，推动经济效益的全面增长。建立科学、准确地评价经济效益的指标体系，应具备两个基本前提条件：第一，要有一个基本合理的价格体系，否则，在一个扭曲的价格体系中，各种转移价值就会掩盖或夸张真实的工作成效，歪曲投入与产出比较关系，使行业之间缺乏可比性。第二，要有一套较为规范化的财政管理制度和财务管理制度，使经济效益有一个统一的衡量标准。同时具备对比性、综合性、适用性和连续性。我们认为，目前要建立一套完整的、可行的、有实际意义的效益评价指标体系难度很大，可选择一项或几项综合性的效益指标，既能够适宜于衡量微观经济效益状况，又能将微观综合起来反映宏观经济效果水平。再考虑以资金利润率、资金净产值