



非常

商道

文皓/编

品读富豪的百态人生，领悟事业的成功之道
财富拥有者的思想，往往比金钱本身更重要

中国言实出版社

■
文皓
编

非常
商道

品读富豪的百态人生，领悟事业的成功之道
财富拥有者的思想，往往比金钱本身更重要

中国言实出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

非常商道 / 文皓编.

- 北京: 中国言实出版社, 2006. 1

ISBN 7 - 80128 - 755 - X

I. 非...

II. 文...

III. 商业经营—通俗读物

IV. F715 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 146266 号

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

电 话: 64924716 (发行部) 64890042 (编辑部)

网 址: [www. zgyscbs. cn](http://www.zgyscbs.cn)

E - mail: [zgyscbs@263. net](mailto:zgyscbs@263.net)

经 销 新华书店

印 刷 北京科信印刷厂

版 次 2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

规 格 640 × 960 毫米 1/16 15.25 印张

字 数 190 千字

定 价 22.80 元

前言

中国有句古语，叫为富不仁，似乎有钱人都有一副品质卑劣的面孔，他们所得的钱财也是千篇一律的肮脏。在现代社会，这种认识确已经成了一种误解。

中国历来就没有经商的传统，社会文化也向来是将商人这个群体排斥在外，而在剥削压榨合理化的封建社会，的确又有许多商人为了利益巧取豪夺，机关算尽。如今，在市场经济大潮和经济全球化冲击下的中国，商人们已经用自己的实力向人们证明了自己的财富与尊严。英国人常说：“在黄金面前，就是国王也要脱帽。”这句话很直白地道出了财富的尊严。但财富又是什么呢？

对于腰缠万贯的富豪们来说，财富不仅仅是金钱，是数字，更是一种自信，一种力量，一种境界。中国富豪之一刘汉元说：“如果说谁拥有多少财富，实际上是说，他承担了多大的责任。”刘永好也说：“现在积累财富就意味着对社会做贡献。”事实证明，绝大多数的世界富豪们生活保持着低调，养成了节俭的习惯，并且他们中的一些人还是最大的慈善捐赠人。情操高尚的富豪们的品格、勇于创新的智慧、破釜沉舟的胆识、高瞻远瞩的胸怀，是他们真正无法量化的财富。

可以说，绝大多数富豪都有着自己独特的人格魅力。很多人恰恰没有认识到这一点，当他们把目光盯在富豪们的财富上时，张口闭口就是金钱。他们没有意识到，那些情操高尚的财富拥有者的思想，往往比金钱本身更重要。

综观世界上的大富豪，他们大多经历了穷则思变、贫则励志的阶段。他们对于信念执着追求，对于机遇敏锐把握，决策时勇

敢果断，革新创造时激情四射……

但是，这些情操高尚的富豪们在成为我们的榜样的同时，他们的人生并没有终止，依然是在成长中，对他们而言，人生永远没有顶峰。我们从这些榜样的成长记录中，可以继承他们的优秀品质，借鉴他们的成功方法。

本书以商业圈的名人作为主要选材对象，记述了商界人物的奇闻逸事，展示他们的人生风采，成功经验，以鉴人之得失。在内容的编选上很好地把握住了雅俗共赏的特点，运用短小的故事或语录，展现了商界风云人物的生活轨迹，表达了他们的商场感悟，既详尽深刻地揭示了商人的成功特色、思维方式以及商业的经营模式，又生动形象地刻画出了他们的百态人生，在注重趣味性和娱乐性的同时，传达出实用、易操作的成功讯息。

在编选体例上，本书仿照《世说新语》的体裁，入选人物涉及古今中外，但以中国当代商界知名人士为主，将他们的成功经验加以总结，加以提升，给所需之人提供一种借鉴。

同时，本书还将商人身上的商者品质与文化品格紧紧地糅合在了一起，还具有较强的的人文特色。我们力图通过本书展现出商人们精彩而真实的人生，使每一位读者在轻松的阅读中获取他们成功的经验，品味他们对于人生、对于事业的一些精辟的见解。

谨以此书献给所有渴望成功的人们！

编 者



目 录

目 录

前言

成长第一 / 1

富豪们几乎出身寒门，但都不约而同地坚忍不拔，总是拥有奇思妙想，也总是叛逆而固执……

创业第二 / 19

他们都热爱思考，对生活有独特的感悟力，生活中的一件小事，往往能刺激他们走上创业道路，坚定他们创业的信心……

挫折第三 / 40

在挫折面前，他们既能忍辱负重毫不妥协，又能机巧善变眼光独到……

识人第四 / 55

富豪们在识人用人之时都有“非常手段”，“一操一纵”，皆能达到出其不意的效果……

评价第五 / 61

别人眼中的自己与自己眼中的别人，同样令人惊奇和感动……

见解第六 / 79

富豪们的思想比他们所拥有的财富更重要……

价值第七 / 101

他们对于金钱的诚恳态度，折射出了他们人生价值的光辉……



格言第八 / 115

富豪们从现代商战中总结出来的经验之谈，每个字都包含着成功者的喜悦和失败者的眼泪……

信誉第九 / 124

“信誉”既是富豪们在商场上的高尚人格的反映，又是商场中永恒不变的黄金法则……

节俭第十 / 128

很多富豪的节俭习惯常让人啼笑皆非，甚至到了“吝啬”的地步，但这也正是他们的魅力所在……

出奇第十一 / 134

谋者必有奇招，或者想法奇异，或者行为怪诞，无不透露出富豪们别有洞天的商者风范……

交往第十二 / 153

他们能恰到好处地与人交往，使办事起到事半功倍的效果……

语录第十三 / 166

走近他们，你会看到他们真正的智慧、气魄、激情……

百态第十四 / 189

这是一份百态人生的分析名单，透过富豪的逸闻趣事，可窥商场的万象千姿……

风格第十五 / 203

万千人流中，正是他们独特的个性，造就了他们非凡的成就……

附：本书主要富豪简介 / 224



成长第一

沈万三的两个哥哥都早早夭亡，所以父亲对沈万三非常疼爱。在沈万三很小的时候，就被父亲送入私塾读书。但沈万三读书并不上劲，更令私塾先生气愤的是，他不知从哪里弄来些小玩意儿或零食儿卖给私塾的同学，那数钱的神色俨然是个小商贩。有一次，沈万三逃学好几天都没有回家，让父亲沈佑担心得几夜都没合眼。第四天早上，沈万三蹦跳着回到家，说他搭乘了一只到苏州送货的船，去苏州玩了几天，并说：“那市厘上可真热闹哩！他们做生意的可真适意，又能赚大钱，又能到各地去玩……”他父母亲本来早已担心得哭过不知多少次了，听他这么一说，沈万三自然是挨了他父亲的一顿毒打。

范旭东是清末著名实业家，早年深受维新志士救国救民思想的影响，曾与哥哥范静生留学日本，学习医学。在日本的时候，哥哥曾劝他：“即使中国人都有一副钢筋铁骨的身体，也抵挡不了洋枪洋炮的进攻，弟弟，你还是学点别的吧。”于是，范旭东暗地里改学了军事，期望有朝一日能驰骋疆场。范旭东经常一个人偷偷地躲在千叶县的海滨，秘密研制炸药。后来，这事被自己的老师知道了，他的老师嘲笑说：“待君学成，国土无疆，中国早亡也。”范旭东顿时羞愤难当，匆匆跑回寝室，抱头痛哭了一场，然后在毕业照上写下：“男儿，男儿，切勿忘之。”之后，范



旭东考入日本东京帝国大学，学习应用化学，决心以实业来救国。

霍英东生于香港的一个水上人家，全家仅靠一叶舢板从事驳运为生。7岁那年，父亲不幸在狂风大浪中船毁人亡，家庭生活顿时失去支柱，一家人在海边号啕痛哭。从此，他的两个哥哥担起了家庭的重担，子承父业，又漂洋出海，但厄运接二连三地降临，海上先后漂来他们的尸体，英东欲哭无泪。之后，霍英东的母亲以柔弱的双肩撑起这个家。家里虽然穷，但母亲仍然让霍英东上学，因此霍英东读书十分刻苦努力，也培养了他坚定的意志。

霍英东18岁时因为家里太穷被迫辍学，只好外出打工，自食其力。他四处找工作，但多次被解雇。主要是因为家里太贫穷，长期营养不良，瘦骨嶙峋，体重不到90斤，求职时，多次受到冷遇。好不容易找到一份工作，也不长久，没有足够的体力来进行超负荷的、夜以继日的苦力劳动。正当此时，香港沦陷，日军为所欲为，侵略者踢开店堂大门，抢劫里面的金银财宝，不少房子都被他们贴上“大日本陆军管理”、“大日本海军征用”的木牌，甚至连慈善机构也不能幸免，香港陷入一场大灾难。在这种情况下，霍英东几乎在死亡线上挣扎，留下了刻骨铭心的伤痛，产生了希望中国强大、努力报效祖国的理想。

包玉刚快初中毕业时，父亲就给他谋到个活计：到一家燕梳行当学徒。燕梳行是类似现在的保险公司的机构。父亲有意要把



儿子早日引人生意场。但是包玉刚那时的理想是读书致仕，并不想做生意。于是他向父亲请求白天上班，晚上读夜校。父亲同意儿子边在燕梳行做事边读夜校。谁料，包玉刚刚拿到燕梳行的第一个月的工资，就被人教唆进了赌馆，输个精光。当父亲得知后，狠狠地打了他两耳光。包玉刚扑通跪到父亲膝下，发誓说：“爹爹，你原谅我这一次吧！我以后再不赌了。我一定好好做人！”从此，包玉刚再也不赌。几十年后，他成了亿万富豪，为了应酬偶尔也出入马会，但从不下注。

李嘉诚少年丧父，家境颇艰。14岁的他就失去了求学的机会，过早地担负起赡养慈母、抚育弟妹的重担。他深知没有知识就成不了大事业，小小年纪就以少见的毅力，每天工作15小时，仍不忘坚持自修。后来李嘉诚回忆这段日子时说：“人家是求学，我是抢学。”

李嘉诚有过一段在茶楼打工的经历，每天工作都在15个小时以上。茶楼打烊，已是半夜人寂之时了，李嘉诚回忆这段日子，说：“我是披星戴月上班去，万家灯火回家来”。

李嘉诚在茶楼打工时，就对茶楼的人和事，有一股特别的新鲜感：“茶楼是个小社会，三教九流，什么样的人都有。他们与先父所说的古代圣贤相去甚远，但一个个都是这么实在，富有鲜明的个性，他们或贫，或富；或豪放，或沉稳”。也许是泡在书堆里太久的缘故，他学会了揣测每一茶客的籍贯、职业、财富、性格等。李嘉诚由此而养成了观察人的习惯，这对他日后从事推



非常商道

销工作大有裨益。

李嘉诚小时候有着强烈的求知欲望，却经常为没有钱买教材而发愁。于是，他通过观察，发现大多数中学生将用过的教材当垃圾扔掉，而有些颇有心计的学生却将旧教材出卖换钱。这样虽然所得甚微，但毕竟换了钱。李嘉诚猜测，既然有人收购旧书，就会有专做旧书生意的书店，结果不出他所料。李嘉诚于是到折旧书店廉价买些旧教材，一次只买一两种。学完之后，又拿到折旧书店去卖，然后再将卖旧书的钱买回新的旧书。就这样，李嘉诚不仅学到了知识，又省了钱，真可谓一举两得。

李嘉诚在茶楼做伙计时，有一次，因为听茶客谈天，听得入迷，竟忘了侍候客人茶水。他听到大伙计叫唤，慌慌张张拎茶壶为客人冲开水，不小心洒到茶客的裤脚上。李嘉诚吓坏了，木桩似的站在那里，一脸煞白，不知向这位茶客赔礼谢罪。茶客是茶楼的衣食父母，是堂倌侍候的大爷。若是挑剔点的茶客，必会甩堂倌的耳光。李嘉诚诚惶诚恐，等待茶客怒骂惩罚和老板炒鱿鱼。这时老板跑了过来，正要对李嘉诚责骂，一件意想不到的事发生了，那茶客说：“是我不小心碰了他，不能怪这位小师傅。”茶客一味为李嘉诚开脱，老板没有批评李嘉诚，仍向茶客道歉。事后，李嘉诚颇为感慨，他成为巨富后对友人说：“这虽然是件小事，在我看来却是大事。如果我还能找到那位客人，一定要让他安度晚年，以报他的大恩大德”。

李嘉诚年少时，有一次在半夜醒来，看见父亲正在灯下修改



学生的作业，这件事给李嘉诚的一生留下了难忘的印象，这是对李嘉诚人生境界最有力的挑战、警示和支撑：“不能只为名利，只做一个名利之徒，人生在世，要达到一种高尚的境界。”

李嘉诚 13 岁那年，父亲患肺病入院，他马上到处查看书本，寻找医治方法，但最后还是失望。临终前一天父亲问：“你有什么事跟我讲？”李嘉诚很有自信，安慰父亲，说：“我们一家人，一定会生活得很好。”每次提及父亲，李嘉诚都是眼泛泪光，哽咽说着往事。

1903 年秋天，年仅 10 岁的李光前随父亲自福建出洋，去新加坡谋求生计。开船不久，气温剧降。当时船上多是福建人，来自穷乡僻壤，去南洋谋生。所以衣衫单薄，冻得直打哆嗦。当时船上还有一个人，就是著名的爱国华侨陈嘉庚，他看到大家被冻成那样，就吩咐仓库保管员：“你通知全船的人，凡是姓陈的，每人发一条毛毯。”船上旅客不管张三李四纷纷报名说姓陈，先拿一条毛毯御寒再说。不久，陈嘉庚到各船舱巡视，看到大家都领到毛毯，很放心。可是当陈嘉庚走到船舱的一个角落时，看到一个小孩子在那里打哆嗦，觉得很奇怪，就问他为什么没去领毛毯，这个小孩子说，我不姓陈，不敢冒领。而这个小孩子就是李光前，他这种诚实的举动，给陈嘉庚留下了极为深刻的印象。

1916 年的一天，天正下着雨，李光前下班后，在街边大排档吃饭。这时，陈嘉庚也冒着雨来买食物。当陈嘉庚买完食物包好后，雨却越下越大，因为汽车停在附近，陈嘉庚又没带雨具，无



法去驾车，正在着急。李光前认出是陈嘉庚，忙递去一把雨伞，陈嘉庚性子比较急，拿了雨伞头也不回说：“明天到我的橡胶公司去取回吧。”第二天傍晚，李光前下班后，前来陈嘉庚办公室取雨伞。陈嘉庚忙招呼他坐下，并感谢他借伞之情。两人在办公室内边喝茶边聊天，李光前才谈起他当年由厦门来新加坡的轮船上，陈嘉庚赠毛毯给他御寒之事，至今感激不尽。陈嘉庚这才想起来，不禁大笑。

尹文明小时候家里很穷，长期处于半饥饿状态。6岁的时候，有一次他叔叔家晒红萝卜干，尹文明一个上午大概偷吃了七八斤。晚上全部呕吐出来，这之后就得了个毛病，上海人叫腰子病，也就是肾脏得病，就是因为咸萝卜干吃得太多了。

有一次，尹文明住的村庄上有一对老夫妻，他们送了一盒蛋糕给尹文明家。当时蛋糕是8分钱一个，一盒是8个，每一个蛋糕里面大概有几十条虫子。尹文明母亲当着尹文明兄弟的面，把里面的虫子一条一条全部取出来，捏了一下，尹文明兄弟两个就把一盒蛋糕吃光了。“当时觉得非常好吃，这一顿吃得非常过瘾”。

尹文明小时候家里很穷，跟哥哥平时吃稀饭，都是用舌头把碗全部舔干净的。有时候两人因为锅子里面还有锅巴，就为了那一点点剩余的东西，他们都要抢着洗锅子。



张文荣的父母是做生意的，在当地是最富裕的人家。小时候他就有点看不起别人。有一天，他看到隔壁邻居的小孩在卖冰棍，他一开口就有耻笑的意味，怎么卖冰棍呢？他爷爷当时在旁边就说：“你这个同学了不起，这么小就能自食其力，就能赚钱。”他说：“这个卖冰棍的有什么了不起的。”爷爷马上就说：“那你明天能去卖吗？”他回答：“能啊。”爷爷说：“那你碰到女同学了怎么办？”这话就像刀子一样扎在张文荣心头上。张文荣就想我看不起他，明天我卖冰棍其他同学也会看不起我，所以这话他就不敢讲了。爷爷又激将他：“我看我孙子比不上人家的。”张文荣最受不了爷爷看不起他。就说：“我能卖，我明天肯定卖。”第二天就去卖，但又放不下这个脸，刚开始到离家远一点的地方去卖，后来才敢在家的附近卖。爷爷就是要让他明白一个普通人就应该从普通的事做起。

华立集团董事长汪力成小时候曾自己设计了一个电子驱蚊器，他装好的第一天就跟父母说：“今天晚上我可以不用蚊帐了”。结果第二天他父母一看，小汪力成被蚊子咬得浑身是包。后来，汪力成回忆这段往事时说：“这就是一种失败，但我感觉很满足，至少我自己尝试过一次。”

汪力成读小学的时候，学校里有一个姓谭的老师，为人非常好，对汪力成尤其关心。后来谭老师在“文革”中被当作特务关进了“牛棚”，很多小孩子在下课的时候都跑到关谭老师的“牛棚”外，向里面吐痰，丢石子。有一天，汪力成也拿了一块石子往里丢，就那一刹那，谭老师回头看了他一眼。后来，谭老师被批斗死了，但那个眼神却影响了汪力成的人生道路和经商观念，



非常道

让他一直信奉要以诚待人。

汪力成从小就喜欢自己动手创造新东西，他年轻时就成功组装了一台半导体电视机。于是村里人都说汪力成会装电视机，而且能看，家里的电视机或收音机坏了，都来请汪力成去修。那时，汪力成一吃完晚饭，就早早地拎着工具包上门修理去了，零部件也是自己贴钱买，修完以后，最多听到几声感谢，汪力成却感到很满足了。后来汪力成说：“我当时在乎的，就是别人对我的一种承认。”

1949年1月，14岁的冯根生进了胡庆余堂当学徒。刚开始，师傅只是让冯根生扫地。冯根生扫地时常常能捡到钱，捡到后他就交给师傅。后来师傅在临终前告诉他：“根生，你还记得当学徒的时候，你经常捡到钱吗？那是老板叫我试试你。我一共试了你15次，你每次都把钱交给我。老板说，根生这孩子很诚实，绝对是信得过的。这也在培养你做人。”

惠明能源投资有限责任公司董事长任平出生在一个知识分子家庭，但因为他的爷爷是国民党高级将领，所以“文革”时期，他的父亲常常受批斗。有一次，他的父亲跪在台上，对批斗他的人说：“我要上厕所，我儿子就在台下，能不能叫他上来替我一下？”对方说：“你的问题怎么能叫你儿子来代替呢？”他反问：“那我父亲的问题，为什么要我代替呢？”造反派反应过来后说：“你这个人还挺调皮的。”后来任平说，父亲这种遭遇磨难仍然幽默乐观的生活态度、积极向上的精神对他的人生影响很大。



成长第一

王永庆小时候的学习成绩并不好，对书不感兴趣，从来就没有认真读过书，作业也是在返校前一晚才赶完，因此每次考试总是在最后 10 名内。他后来回忆说：“每个人都有不同的天性，有的人喜欢念书，有的人对这方面不感兴趣，我念小学时就对书没有兴趣。现在回想起来，除了个人因素外，缺乏环境的引导也很有关系。”

丁磊出生在一个高级知识分子家庭，四五岁的时候就很淘气，但他并不是像别的孩子一样整天在外面调皮捣蛋，而是喜欢呆在家里摆弄他的小玩意：一些电子管件、半导体之类的东西。初一的时候，丁磊组装了自己的第一台 6 管收音机，在当时，那是一种最复杂的收音机，能接受中波、短波和调频广播，这项发明，在当地一时传为佳话，都说丁家出了个“神童”，长大以后一定是当科学家的料子。

怀揣着电子科技大学毕业文凭的丁磊被分配回自己的家乡宁波，进入令人艳羡的宁波市电信局工作。与丁磊同年分配进电信局的有 16 个人，几乎都来自名牌高校，很多人对电信局旱涝保收的工作很满意，认为房子、工资都不错。但丁磊无法接受这样的工作模式和评价人的标准，他在大学里就已经体现出的不服人管的脾气再次显现出来。1995 年，丁磊从电信局辞职。“这是我第一次开除自己，但有没有勇气迈出这一步，将是人生成败的一个分水岭。”



非常商道

现任香港特首曾荫权小时候家境很贫寒，据其在英国渣打银行任中国区总裁的胞妹曾璇回忆，其父曾云早年为一普通警察，微薄的薪金要养活全家8口人，生活十分艰难。曾荫权日后也曾多次感慨童年生活，难忘全家挤在一间警察宿舍里的艰苦日子，更难忘严父“藤条炖猪肉”的棍棒式教育。也许是棍棒出孝子，曾荫权兄弟事后笑言，他们现今有如此成就，全赖严父的“藤条”。曾荫权是家中长子，其弟曾荫培曾任香港警备处处长，最年幼者即是胞妹曾璇。兄妹3人身跨文武商，曾家一门“三进士”之说也一时间成为坊间热谈。

曾荫权在香港人口中以“煲呔曾”闻名，因他在各种场合亮相，都常佩戴领结，也有人因为这种绅士式的标志领结，称他为“香港的骑士”。当然，骑士的美誉还与曾荫权直来直去的性格有关。从政几十年来，曾荫权经常就一些敏感话题发表意见，这种喜怒形于色的率直作风完全不同于传统政客的圆滑，这也为其平添了诸多朴实可爱之处。除了严父的“藤条”管教，曾荫权的硬朗性格还拜中学老师所赐。曾荫权1957年考入了香港名校华仁书院，某日，英语教师穆嘉田神父在课堂上大骂曾荫权的语法错误。此君性格刚烈，不但把曾荫权的作业本丢到地上，还外赠一口唾沫。很显然，穆神父此举对曾荫权日后性格形成巨大影响。在从B班降到了D班后，心高气傲的曾荫权发愤图强，终于升回到了A班。曾荫权事后对人说，从此体会到了“只有努力才会进步”的道理，他为此非常感谢穆嘉田神父。

刘永好小的时候家里很穷，全家7口人就靠父亲微薄的工资