

海上闻人虞洽卿



方凡人 著

宁波出版社

内容提要

上海滩五大闻人之一虞洽卿，在浙江镇海县龙山镇（今慈溪市龙山镇）度过了他困苦的童年，于十四岁那年单身一人去上海闯天下。由于他机智敏捷，胆大心细，刻苦自学，善抓机遇，从而脱颖而出，步步高升。他从小颜料店的学徒，到为德国人、俄国人、荷兰人当买办，然后自筹资金创办三北轮埠公司、宁绍轮船公司、四明银行等实业，成为旧上海赫赫有名的文雅闻人，致使当局把上海一条大马路命名为虞洽卿路（今西藏中路）。

全书史料翔实，故事生动，情节曲折，语言幽默。作者以引人入胜的叙事手法将旧上海云谲波诡的商界内幕，展示在读者眼前。

目 录

楔子	(1)
1. 裁缝续弦娶淑女	(2)
2. 赤脚财神到上海	(5)
3. 善于经营发大财	(9)
4. 冒险雇车撞官员	(14)
5. 对抗洋人争地皮	(25)
6. 大闹公堂成闻人	(32)
7. 自办银行渡难关	(42)
8. 巧使妙计租码头	(46)
9. 组织南洋劝业会	(55)
10. 慷慨解囊支持革命	(62)
11. 三北要成“小上海”	(68)
12. 打击地主修浦湖	(74)
13. 营救大亨黄金荣	(80)
14. 触怒群众遭围攻	(88)
15. 川江上要挂中国国旗	(97)
16. 协助政府清理南市岸线	(107)
17. 自打官司捞名利	(114)
18. 苛捐渔税齐反对	(121)
19. 孔祥熙袭击虞洽卿	(129)
20. 债台高筑寻出路	(137)

21. 计杀贪官王皞南	(148)
22. 救济难民再次发财	(155)
23. 汉奸市长我不当	(162)
24. 重整旗鼓在山城	(172)
尾 声	(186)
附 录：虞洽卿生平简历	(188)
后 记	(192)

楔 子

黄浦江波涛滚滚地向东流去，带走了多少上海滩的奇闻轶事。半殖民地半封建的特定历史环境，造就了一批奇特而又复杂的历史人物。旧上海所谓“五大闻人”是他们的代表，而商界文雅闻人、三十年代宁波帮的首领虞洽卿就是其中之一。

虞洽卿十四岁从宁波老家只身到上海当学徒，凭借他的机智能干，抗拒洋人经济侵略，笼络政界、工商界人士，聚敛钱财，飞黄腾达。由颜料店店员到荷兰银行买办、上海市总商会会长、清王朝道台，集买办、企业家、封建官僚于一身，名噪一时。当年上海租界的马路多用洋人名字命名，以华人名字命名的少如凤毛麟角。但现在的西藏中路，四十多年前曾叫虞洽卿路，由此不难见其人在十里洋场中的显赫地位。

虞洽卿曲折、复杂的一生，反映了我国近代史与现代史的一个重要侧面。那一页已经翻过去了的历史，对我们年轻人来说是有许多经验教训的，特别是企业家从中或许可以得到些教益。

一、裁缝续弦娶淑女

在浙江省镇海县龙山镇（今慈溪市龙山镇）上，有一条鹅卵石小巷，中间开有一片小小的裁缝店。店面简陋，三块长板拼成一个桌面，作为剪熨衣物的工作台。门边放着两条长凳，供镇上几位熟人来就座闲聊。店主个儿不高、长脸粗眉、口齿伶俐，他叫虞万丰。他善做长衫、马褂，使人穿在身上感到衣领硬直、精神抖擞。龙山镇上一些乡绅没有一个不请他去缝制衣服的。这样他赚了点钱，小店日益兴隆起来。几天前巧手裁缝虞万丰，用自己的名字为裁缝店命名，叫人特做了一块金字招牌“万丰”。这日挂牌，鞭炮齐鸣、锣鼓喧天、十分热闹，更吸引了不少来往的过路行人。

事不凑巧，万丰成衣铺开张不到一月，主妇得了急病一命呜呼。这给虞万丰当头一棒。他埋葬了爱妻以后，一个人闷闷不乐。坐也不是，立也不是。男人家做饭，既不习惯，又不雅观。他只好到对门一片杂货店去恳求：“老王师傅，给搭搭伙吧！”王师傅笑着说：“可以，不过冬天你得给我做一件长袍，我过年时好穿。”虞万丰点头同意。

很快半年过去，附近村人都知道了巧手裁缝是个光棍汉。来说亲的人不少。都因女方姿色不美，没有被虞裁缝看上眼。一天，有个算命先生，在虞万丰门前徘徊。虞万丰由于心中不乐，小针刺痛了左手，一气之下，停下了活计，叫那位算命的来算命。算命先生说了一大堆，最后结论是“要续弦娶

孤女”、“要发财去上海”。万丰裁缝听了算命先生的话更是不高兴。但算命先生说：“如不准，他不要钱，三个月后见分晓。”说完掉头便走。

算命的走后没几天，族长虞庆光跑到万丰处来说亲。族长说：“离这里十五里地的方马村有一女子，相貌一般，为人贤德。她是童养媳，没有结婚同床，小丈夫就死了。她伺候婆婆，还代婆家还清欠债。婆婆见她年轻，答应让她改嫁，不知你意下如何？”

虞万丰一听是个孤女，与算命的讲的一样，心里想：难道我的命真如那位算命先生讲的吗？于是抱着好奇心点点头，同意相亲。双方在族长撮合下，约定到龙观茶亭庙借拜佛碰面。

相亲那天，族长带着虞万丰去龙观茶亭庙。哪知到那里等了好久，不见人影。后来女方总算来烧香了。她个儿长得不高，脸色微黄，五官端正，目光柔媚。虞万丰原以为孤女不美，哪知道对方并不丑，十分高兴。他仔细打量，见她穿一件素色短袄，低头含羞，一句话都不说。

双方同意，很快吹吹打打结了亲。进洞房那夜，万丰揭下红罗巾，才发现他上了当。坐在大红花烛下的姑娘根本不是自己茶亭庙相见的那一位。她眼小、脸扁，由于营养不良，脸色阴暗，瘦骨伶仃，看起来使人很不舒服。万丰一见此女大怒，闹着要休弃她。可是方氏跪在他前面苦苦哀求说：“我是个苦命人。不同床也可，只要供碗饭吃，我愿在你家当一辈子苦力。”接着新娘诉说了自己充当童养媳之苦，生活之艰难。虞万丰听了方氏哀求，心立刻软下来，可斜眼一看她的长相，又觉得很不合心意。这时族长虞庆光大摇大摆叩门进来：“事已至此，万丰，将就些过吧！从来家有美女多是非。

万事要讲实际，穷家姑娘相貌差一点，只要人品好、会持家就很不错了。”新娘方氏立即移凳请坐。她知道这事非族长劝说不可。况且族长从头到尾是婚事的拉线人。

虞庆光坐下，眼看双喜红烛光照满堂，又对虞万丰说：“再说算命的说过，你就是这样命。否则娶了一个，还要再续，弄得人财两空，那如何是好呀？”虞万丰在族长婉言劝告下勉强同意了。族长走后，新娘主动关门，百般殷勤，伺候万丰裁缝，使孤独一年的巧手裁缝虞万丰重温家庭之暖。

原来方氏很有心计，闻虞万丰丧妻，决心嫁给他。她知道自己外貌一般，又是童养媳——孤女，特地花了五元大洋买通了算命先生，然后又通过表侄和族长帮助，方成此事。

婚后万丰见妻子方氏为人勤俭，持家有方，吃喝总让自己先吃好的，她自己吃差的。方氏还有一个特长，会治疗骨伤等病，因此深受镇民爱戴。她把里里外外收拾得清清爽爽。当地盛产棉花，空时纺纱织土布。虽然那时裁缝店生意不如以往，但靠方氏纺花收入足够维持一家简朴生活，家道渐兴。

光阴荏苒，三载以后方氏生下两男。大的叫瑞岳，生于公元1867年农历5月18日；小的叫瑞芳，生于公元1870年。那瑞岳长得和虞万丰一模一样，颇有心计，对母亲十分孝顺。这就是以后上海滩赫赫有名的闻人虞洽卿。

二、赤脚财神到上海

1874年虞万丰得了急病谢世了。留下两子一女，家庭生活趋于困难。七岁的虞洽卿见母亲夜以继日地纺纱织布，为生活愁眉苦脸，主动对母亲说：“妈，明天起，我给邻居大伯去放牛赚些饭吃吧！”

方氏含着眼泪说：“你这么小年纪，不知人家要不要呢？如果大伯要你那也算一回事。”

第二天天亮，方氏带着孩子前去，要求大伯收留他。哪知大伯见洽卿年幼，管不住两头牛，不肯收留。但大伯为人慈善，见他家生活困难，主动量两斗米给他们度日。

一个妇道人家，从小没有父母，嫁人后又接连死了二个丈夫，被人认为“白虎星”。方氏在家悲愤孤寂自然可知。自此，四周邻居也很少到他家来串门。七岁洽卿到海边去拾些贝蛤鱼鲜，到街上廉价出售，补贴家用。

有一次，虞洽卿在海边拾泥螺，泥螺很多，一时忘了涨潮时辰，被潮水卷去。幸好有位捕鱼老人，划着船过来把他拖到船上，送他回家，才免于死。

第二天，隔壁大伯听到七岁孩子洽卿去拾海鲜险些丧命，就主动登门说：“大婶，孩子这么小，常叫他去海边不是办法，万一有个三长两短，怎么对得起万丰弟呢？从明儿起，叫瑞岳到我家去放牛吧！不过没工钿，只能给碗饭吃，以后长大了，再给工钿。”

方氏见大伯主动来叫洽卿去放牛，自然十分感激。连忙说：“瑞岳，快快给大伯叩头，谢谢大伯！”

“谢谢大伯！”虞洽卿“噗”的一声跪在地上叩了个响头。从此虞洽卿每天牵着黄牛到山上放牧，当了小牧童。

虞洽卿从小聪敏，每天放牛归来，路过学校，他就在教室外听先生讲课。日子一久，他居然会写字，会背《千字文》、《百家姓》，他还帮助别的孩子做作业。这些事被虞名世先生知道了，就问他：“你叫什么名字？为什么不来读书？”虞洽卿眼泪汪汪地说：“我家里没钱，生活困难，连饭都没得吃哩！”

虞名世就跑到他家里，对方氏说：“瑞岳孩子为人聪敏老实，不给他读书太可惜了。我不要束修，你叫他到我处来读书，学点眼头字，将来有用的。”

方氏听了虞先生的话自然十分高兴，但是瑞岳生活还得靠自给。这样瑞岳一边放牛，一边学习。平时他不去上课，下雨天，给牛割了草，他才去学校读书，叫“读雨书”。虞洽卿在私塾三年，靠自学，学得了一些基本的文化知识。

1881年，族人虞庆尧从上海回龙山探亲，看到老友万丰之子已长大成人。想当年自己落魄之日，去上海谋生时，虞万丰免费给他缝了一件长袍，穿了十分合身，从此发迹。他以为得了好兆。现在虞庆尧在上海混得不错，衣锦还乡。听说方氏孤苦，揭不开锅，十分同情。方氏也很乖巧，趁虞庆尧返乡之时，前去求情，要求他行善，把自己大儿子瑞岳带到上海学生意。本来庆尧就有此意，一说即成。庆尧老板答应他走时把瑞岳带走，叫方氏赶紧准备行装。

十天后，虞庆尧回上海，洽卿跟着叔叔前去。临别时，方氏给儿子做了新衣裳、新布鞋，买了一顶新雨伞。母亲方氏吩咐洽卿道：“在家靠父母，出门靠朋友，从今以后你要牢

记三件事：第一，做事要勤快，只要对老板有利的事就要尽心去做；第二，为人讲信誉，自己说出的话要做到，答应给人家办的事情要办成；第三，如果自己有了钱就要另立门户，不要长期站在有钱人的屋檐下躲风雨。只有自己开店立业，才能摆脱贫穷两字。”虞洽卿听了连连点头说：“儿牢记母亲大人的话。”

虞庆尧带着洽卿来到宁波，搭上鸿安轮去上海。晚风习习，碧海波涛滚滚。虞洽卿倚在船栏上想：“这次离别家乡何年归来呢？母亲呀母亲，你苦了一生，孩儿一定听你的话！”十四岁的虞洽卿第一次离开故乡，他想：生活的船儿将把我载到何方呢？

这一夜洽卿没有睡，只迷迷糊糊地躺了一会。见庆尧大叔躺在床上数指头，洽卿想：“这大约是商人的习惯吧，为什么他不带一个帐房先生呢？”

原来虞庆尧虽然答应了方氏的请求，把洽卿带到上海去学生意。但一踏上鸿安轮后，庆尧老板双眉紧皱，发了愁。他想这个“小白虎星”从小克父，此去上海学生意，当然不能放在自己店里。否则晦气星定然会冲走老财神。还是把他送到过去自己工作过的瑞康颜料行吧。那里有位老朋友，他正需要一位精明强干的小伙计哩！

汽笛一声长鸣，鸿安轮靠拢上海十六铺码头。天色刚刚发白，船码头等满了挑夫和接客的人。虞庆尧立即对洽卿道：“我的店小路远，又没住的地方，你还是到我老朋友店里瑞康颜料行去学生意吧！”说着从口袋摸出一张名片，反面写了几句话交给虞洽卿：“你拿上我的名片去找他，他一定会收留你。你去后万事要小心。在上海要找一个职业很不容易啊！不要丢了我的脸。”洽卿听了叔叔的话连连点头。问了去瑞康

颜料行的路，就向大叔深深一鞠躬和他告别。

天色渐暗，突然下起雨来。洽卿在一家商店下面躲雨。雨稍停后，洽卿怕湿了母亲做的新布鞋，就脱去布鞋，赤着双脚向外滩走去。

瑞康颜料行，规模在上海同行业中属于中等，由于管理不善，生意清淡，门可罗雀。洽卿一进店门，店伙计见来了这么一个赤脚佬，哈哈大笑。老板看了名片，想到昨夜自己做了一个梦，梦见一个赤脚财神手捧一锭金元宝上门。今见来者双手拿布鞋也赤着脚，以为和昨晚梦兆相符，满口应允。

正值此时，电话铃响，瑞康颜料行老板去接电话。原来是虞庆尧从家里打来的，虞老板说：“阿瑞是我侄子，聪明能干，他的工资由我开支，先在你店里帮帮忙。过些时候，我会叫他到我们洋行里来工作。”瑞康颜料行老板一听虞老板的话，连声道谢。心想：让我白白使用一个小伙计，这再好没有了，看来这位“赤脚财神”果真来送宝了，一进门，就带来好事。于是瑞康颜料行老板对洽卿十分客气。其他店伙计，看主人脸色办事，心中虽不服气，但也无可奈何。

虞洽卿为人勤快、好学。进瑞康颜料行后，他就发奋读书，他想：要立志成业，非有文化不可。于是很快进了一家私人开的夜校去读书。对于英文，他开始感到好奇，学习了一段时间，觉得时代在发展，上海外国人多，不懂英文无以为生。这样他每天早起床，读单字、查字典。很快洽卿能讲几句英文了。这为他以后事业进展，打下了基础。

三、善于经营发大财

虞洽卿在瑞康颜料行里当学徒已有一年了。这一年瑞康颜料行生意稍有好转。这是由于虞洽卿动了一些小脑筋。如改进包装，把各种颜料分装成大包、小包。以前大包三斤，现在大包一斤，小包半斤，以适合各种顾客需要。他又用搭配缺货的办法，市上紧张的颜料在出售时都搭配清漆。另外采用馈赠顾客礼物办法，凡买多少货以上者送小闹钟、花洋伞作礼品等等，生意局面渐渐打开。瑞康老板看在眼里，记在心里。他看到洽卿手脚勤快，办事敏捷，又会奉承，大为器重。一年已到，虞庆尧曾打电话问瑞康老板，要不要洽卿，并说如不要他就叫他回去了。

瑞康店老板想：这小伙子办事实实在，巧于经营，我正需要这样一位积极肯干的里手。于是回答说：“洽卿这青年为人忠厚，我看继续在我店干吧，工资由我开支。虞老板你就不用出他的工钿了。”

虞老板早已了解虞洽卿的所作所为，他哈哈大笑，紧握电话说：“老兄，他已给你把一些滞货，分包、搭配销光了。光这些利润就够他五年工钱。你要留他可以，不过你得分给我十分之一的佣金才行！”

瑞康老板没有办法，只好说：“好吧，我给你一笔佣金。不过以后这人就归我使用了，你再也不能把他要回去。”

“那当然，我俩是兄弟，这算不了什么。我把小财神留

给你了，以后你发了财别忘了我呀！”虞庆尧假惺惺地这样说，把电话筒放下。他心里想：真想不到，这小赤佬倒给我赚了一些老酒钱呢！

第二天，吃过晚饭，瑞康老板把洽卿叫到自己办公室，他十分和善地说：“你来我店已有一年，我看你工作认真肯干，从今天起你当我店的跑街吧。我外出时店里事务由你安排。我每月付你十元大洋，作为薪金，以后生意好还可增加。虞老板已和我说过，从今后你就在我店里，他那面已添了新手。”洽卿听了老板的话，深知这是主人重用自己，顿时心花怒放，连连叩头说：“大叔如此抬举我，我永生不忘！”

瑞康老板移过一把椅子叫洽卿坐下。自己喝了口龙井茶又说：“你看，我店如何能达到同行业之首呢？这方面你得想办法才是呀！”

几个月来，虞洽卿对如何使瑞康店飞黄腾达，早有计策。现在老板重用他，又加了薪，他以为时机已到，就立即献策：“办法当然有，不知老板有没有资金和胆魄？如果这两项都俱备，出不了两个月时间，我保证我们店在全上海独占魁首！”

瑞康老板见洽卿口出大言，马上把自己椅子拉近一步，紧靠在他旁边，递上一支哈德门香烟给他，轻声说：“你讲讲用什么办法。”

虞洽卿拿出打火机，给老板点燃了烟说：“资金至少要有二十万，决心要有这个！”他用手在自己脖子上划了一圈，意思是事办不成即上吊之意。

老板一看这个样子，一沉脸说：“不瞒你说，我店已到破釜沉舟时刻，决心好下，资金七拼八凑十多万也有办法的！”

洽卿眼珠一动，用抑扬顿挫的声调说：“对我店兴旺的事，我一进店门，就日夜思考。我的办法独一无二，但做生意没

有足够资金不行。有了资金，没有决心，也是竹篮子打水一场空。十七八万还嫌少些，至少要二十万元！”

瑞康老板苦笑了一下说：“那资金就依了你，不够我去借。你快具体说说咋做呀。”

洽卿在老板耳边悄悄私语了一阵，瑞康老板不住地微笑点头称：“对，对，就照你说的这么办！”

当夜瑞康老板汇集资金，东借西凑凑成十四万，以后又向大小老婆借私房钱六万。他把银洋、首饰、存折、股票统统交给洽卿，十分严肃地说道：“老弟，我的全部财产，一家人性命都在此了。望你与我同舟共济，事成后，我把小女嫁给你，你就当这店的老板！”

虞洽卿点点头说：“老板，你放心好了。此事只准成功，不准失败。我以性命作保，如不获利，我洽卿就去跳黄浦江！”

这以后，洽卿就立即行动起来。他提了一个包，内装上等香烟，口袋里装了一个小笔记本，早出晚归，在上海颜料行业中了解颜料库存数和价格。他买通各店家库房管理员，把最时髦的红黄蓝三种本色颜料，一家家通过各种手段购买一空。他把买来的颜料堆放到仓库场地。瑞康老板也全力以赴，夜不多眠，叫手下人日夜严加看管不准外传。因为成败全在此一举了。

半月后，上海市各大小颜料行已售完红黄蓝三色颜料。顾客到处打听，都说缺货。洽卿叫老板打电话给同行业中彩光商行，说因急需此货愿以二倍价格购买十箱三色颜料。回答是确实无货。老板放下电话微笑了，心想：“这个小财神，真有些花头呢！”

虞洽卿又不信。因为彩光颜料店老板当时是同行业中资金最多，最有心计的人物。为此，洽卿亲自跑到彩光库房，

买通王老头，要亲自看看库房有无存货。他化了三元大洋，一顾彩光库房，证实库房确实已没有红黄蓝三种本色颜料，才十分放心地回店。

洽卿回店天色已晚，他对瑞康老板说：“果然没有存货了。这样明天我们可以在《申报》上登一则广告：本店从山东进来红黄蓝三色颜料一批，欲购从速。”瑞康老板听了不住的呵呵大笑，一伸大拇指说：“高明！”就连夜去《申报》馆刊登广告去了。

第三天，顾客蜂拥而至，把小小瑞康店围得水泄不通，虞洽卿拿出一块小黑板写上了红黄蓝三种本色颜料出售价格，限售数目，把牌子挂出。

门前顾客顿时目瞪口呆。现在瑞康出售的颜料竟比平时价格昂贵三倍，而且数量有限。想不买它，又怕这批货卖光，没法只好忍痛买下。这样不到二小时，第一批货售完，纯获暴利近千元。

这时有个陌生人赶来，把一大袋银洋往柜台一放说：“我要三十箱。”

瑞康老板微微一笑说：“货有，明日请早。”

晚上结帐，瑞康老板微微含笑，人手不够把两位姨太太也请了出来，和帐房先生一起点银洋。那叮当之声在室内足足响了一个多小时。

旗开得胜。虞洽卿又向老板耳语了几句。瑞康老板当即向全体伙计说：“今日开业，始把昔日耻辱一扫而光，为了嘉奖大家辛苦工作，现在发给每人奖金三元。但我店做法不得外扬，违者解雇！”这样店员们笑哈哈地领了三元奖金。有的还赞扬虞洽卿办事勤快，奖金应该加倍。虞洽卿双手一拱说：“师兄们，齐心协力，共振瑞康，这是我的心意。来日方长，

唯各位明日起更要小心，注意顾客动向才是！”自此，小小洽卿波同伴们刮目相待。

一连半月，瑞康颜料行门庭若市。彩光颜料行老板不相信，派伙计排队买去三箱瑞康颜料。打开箱子原来就是半月前彩光店出售给瑞康店的旧货物，只不过换了包装而已！一进一出相差两倍价格，气得彩光商行老板大骂：“虞洽卿这小子不是好东西！”一面连夜打电报给山东厂里要一大批货，还叫他们用汽车专车送来。

几天后，彩光颜料行从山东进来货物已到。他们像瑞康店一样挂牌出售，可是无人问津。彩光行老板觉得很奇怪，又派人到瑞康行去打听消息。原来虞洽卿已把颜料价格降到一月前老价格了。彩光行老板唉声叹气，大叫上当。不到一个月，彩光行老板只好登门向瑞康行老板求情，要求订立同价协议。瑞康行老板在洽卿暗示下摇头不答应。不到八个月功夫，瑞康颜料行把彩光行弄得无可奈何，改成衣衫店了。

这时瑞康店已在上海颜料行独占魁首，资金扩大，声誉日增。店面也重新修缮一新。虞庆尧得知此事多次打电话要洽卿到他行里工作。瑞康行老板始终不肯放。最后瑞康行老板正式聘虞洽卿为副经理，月薪加到二百元，才算了事。

后来虞庆尧提到此事自认为失策，他说：“我不该把赤脚财神打发到瑞康行去哩！”